



Södertälje
kommun

Års redo visning 2025

Årsredovisning 2025, Södertälje kommun

Utgåva: April 2026, svenska.

Grafisk produktion: Geelmuyden Kiese.

Inledning	4
Kommunstyrelsens ordförande har ordet	4
Sammanfattning	6
Om årsredovisningen	7
Så användes skattepengarna	8
Förvaltningsberättelse	10
Översikt över verksamhetens utveckling	12
Den kommunala koncernen	14
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	19
Händelser av väsentlig betydelse	27
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	29
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	32
Resultat och ekonomisk ställning	36
Finansiell rapportering	61
Resultaträkning	62
Balansräkning	63
Kassaflöde	65
Upplysningar om drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad	66
Drift redovisning	70
Kommunens driftredovisning	71
Telgekoncernens resultat	74
Investeringar	77
Noter	85
Revisionsberättelse	103
Bilaga 1 – Nämndspecifika fokusområden	106
Bilaga 2 – Nämndspecifika uppdrag	140

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Södertälje är en stark och stabil kommun som fortsätter utvecklas positivt, trots en osäker omvärld och säkerhetspolitiska utmaningar. Att det går bra för Södertälje är ett kvitto på det långsiktiga arbete och de prioriteringar som genomförts under många år. Även 2025 har präglats av en stark lokal ekonomi och ett nära samarbete mellan näringsliv, civilsamhälle, myndigheter och kommunorganisation. I ett läge där många kommuner tvingats till kraftiga neddragningar har Södertälje kunnat kombinera nödvändiga investeringar med god ekonomisk hushållning. Det är en förutsättning för att kunna möta framtida utmaningar och samtidigt satsa på kvaliteten i välfärden.

Södertälje är en av Sveriges största industrikommuner. Här verkar världsledande företag som Scania och AstraZeneca. Tillsammans med ett växande antal små och medelstora företag bidrar de till innovation, exportintäkter och arbetstillfällen även utanför kommunens gränser. Den långa traditionen av entreprenörskap och teknisk utveckling fortsätter att vara en bärande del av Södertäljes identitet och konkurrenskraft.

Majoriteten – Socialdemokraterna, Moderaterna och Miljöpartiet – har även under 2025 prioriterat skolan och barns uppväxtvillkor, stärkt trygghet och brottsbekämpning, arbetsmarknad och näringsliv, den gröna omställningen samt ordning och reda i kommu-

nens ekonomi. Barn och ungas skolgång är och förblir vår främsta prioritering. En fungerande skola är den mest kraftfulla långsiktiga åtgärden för att minska klyftor och skapa framtidstro.

2025 har också varit ett år då vi satsat extra på idrotten. Södertälje har en stark idrottstradition och har genom åren fostrat framgångsrika föreningar och aktiva på nationell och internationell nivå. Under året har vi genomfört riktade investeringar i anläggningar, stärkt stödet till föreningslivet och arbetat för att fler barn och unga ska få möjlighet att delta i organiserad idrott.

Södertälje har sedan länge ett nära och strukturerat samarbete med Polismyndigheten och andra berörda myndigheter. Under året har vi fördjupat samverkan regionalt och nationellt för att ytterligare stärka arbetet mot den organiserade brottsligheten och för att skydda välfärdens resurser.

Södertälje är en kommun med stark framtidstro. Tillsammans fortsätter vi att bygga ett tryggare, grönare och starkare Södertälje.

Boel Godner

Kommunstyrelsens ordförande (S)



**Tillsammans
bygger vi ett
starkare Södertälje.**

Sammanfattning

Utdragen återhämtning för kommunsektorn

År 2025 präglades av fortsatt svaga ekonomiska förutsättningar för Sveriges kommuner och regioner. Trots att den nationella lågkonjunkturen bedömdes ha passerat sin botten under 2024, var återhämtningen trög, med långsam tillväxt i ekonomin och en försiktig utveckling på arbetsmarknaden. Skatteunderlaget ökade mindre än vanligt och låg under det historiska genomsnittet, samtidigt som befolkningstillväxten visade sig svagare än prognoserna, vilket påverkade både skatteintäkter och utjämningsystemet. Sammantaget framstod 2025 som ett mellanår med begränsat ekonomiskt utrymme, men också som en period av övergång mot förbättrade ekonomiska förutsättningar från och med 2026.

Stark ekonomisk utveckling och ökad investeringstakt under året

Trots förutsättningarna redovisar Södertälje kommun och kommunkoncernen ett förstärkt ekonomiskt resultat jämfört med föregående år. Kommunkoncernens resultat uppgick till 562 miljoner kronor, vilket är 267 miljoner kronor högre jämfört med föregående år. Det är både kommunen och Telgekoncernen som redovisar högre resultat än föregående år.

Kommunens resultat uppgick till 419 miljoner kronor, vilket är 241 miljoner kronor högre än budgeterat. Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av betydande överskott i nämndernas verksamheter samt att stora delar av de centralt budgeterade medlen inte behövs tas i anspråk. Nämndernas överskott beror huvudsakligen på högre statsbidrag och lägre personalkostnader än budgeterat, samtidigt som pensionskostnaderna minskade mer än förväntat efter att ha legat på en hög nivå under föregående år. Detta har dock delvis motverkats av lägre skatteintäkter än budgeterat till följd av en svagare utveckling av skatteunderlaget samt fortsatt övergång till redovisning av finansiell leasing för inhyrda lokaler.

Under 2025 minskade Södertäljes befolkning för första gången sedan 1990 talet, till följd av ett negativt flyttnetto. Samtidigt fortsätter den demografiska omställningen med en växande andel äldre invånare.

Utvecklingen innebär förändrade behov inom välfärdsverksamheterna, med ökade krav på äldreomsorg och anpassningar inom förskola och skola.

Kommunkoncernens investeringar uppgick till 1 777 miljoner kronor, där Telgekoncernen stod för 1 282 miljoner kronor och kommunen för 391 miljoner kronor. Under året har kommunen fortsatt genomföra större stadsutvecklingsprojekt enligt plan samt genomfört investeringar i infrastruktur, bland annat gång- och cykelvägar, idrottsanläggningar, beläggningsarbeten och en ny lekplats i Järna. Telgekoncernens investeringar omfattade främst underhålls- och lokalinvesteringar inom Telge Fastigheter, där produktion av bland annat det nya äldreboendet i Lina är under genomförande.

Tre av sex KF-mål är uppnådda men fler insatser krävs på sikt inom vissa områden

Tre av kommunfullmäktiges mål bedöms uppnådda och tre mål bedöms delvis uppnådda. Målet att Södertäljes invånare lever tryggt och har goda livsvillkor bedöms som delvis uppnått trots att en majoritet av nämnderna har bedömt att de bidrar till att målet uppnås. Det beror sammanfattningsvis på att samhället idag dels är utsatt för osäkerhet som ställer krav på den nationella och lokala beredskapen, dels att den organiserade brottsligheten och gängkriminaliteten breder ut sig. Arbetet för att säkra invånarnas goda livsvillkor bedöms gå enligt plan.

Målet att Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i bedöms som delvis uppnått vilket beror på att de nämnder som har störst rådighet inom målet har bedömt att de delvis bidrar till att målet uppnås. Målet att Södertälje kommuns invånare lever i en ekologisk hållbar kommun bedöms som delvis uppnått vilket beror på att resultatet från uppföljningen av Miljö- och klimatstrategin visar på att det behövs ytterligare insatser för att kommunen ska bli ekologisk hållbar, klimatneutral och minska sina klimatutsläpp. Kommunen har höga ambitioner samtidigt som det krävs ytterligare åtgärder och mer tid för att fullt ut nå dit. Att kommunen under året utsågs till Miljöbästa kommun 2025 visar att arbetet ligger långt fram i jämförelse med andra kommuner.



Om årsredovisningen

Årsredovisningen ska tillsammans med nämndernas årsrapporter och revisionsberättelser ligga till grund för fullmäktiges prövning av nämndernas ansvarsfrihet för det gångna årets förvaltning. Den ska ge fullmäktige en rättvisande bild över kommunens samlade finansiella ställning och utveckling och utgöra underlag för kommunfullmäktiges beslut om hur nämndernas resultat ska regleras.

Inkluderat i årsredovisningen är inte bara den verksamhet som drivs under så kallad offentligrättsliga former, utan även sådan verksamhet som bedrivs i form av aktiebolag, stiftelser, ekonomiska föreningar, ideella föreningar eller handelsbolag.

Kommunen och dess bolag ska ses som en ekonomisk beslutsenhet, för vilken kommunfullmäktige har det yttersta ansvaret, såväl ekonomiskt som politiskt.

Så användes skattepengarna

Fördelning av hundra kronor

Föregående års fördelning finns i parentes.



Grundskola
21,11 (20,18)

Vård och omsorg
om äldre
14,46 (14,22)

Insatser till personer
med funktionsned-
sättning **13,86** (13,61)

Förskola- och fritids-
hem
11,43 (10,77)

Gymnasieskola
6,84 (6,71)

Kultur- och fritid
5,38 (4,73)

Nämndövergripande
verksamheter
4,76 (9,12)

Barn- och
ungdomsvård
4,57 (4,59)

Infrastruktur- och
skydd
3,64 (4,16)

Årets överskott
3,31 (2,13)

Ekonomiskt bistånd
2,87 (2,78)

Vuxenvård
2,03 (1,91)

Anpassad skola
1,84 (1,73)

Vuxenutbildning
1,61 (1,58)

Politisk verksamhet
1,23 (1,25)

Affärsverksamhet
0,53 (0,0)

Miljö- och hälsoskydd
0,30 (0,31)

Familjerätt- och
familjerådgivning
0,23 (0,20)



Förvaltnings- berättelse





Foto: Pontus Orre

Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av Södertälje kommuns verksamhet det gångna året.

I förvaltningsberättelsen finns information om förvaltningen av den kommunala koncernen och kommunen i enlighet med 11 kap i Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning, och RKR R15 förvaltningsberättelse.

I enlighet med gällande regelverk påbörjades under 2024 en översyn av kommunens hyresavtal, ett arbete som fortsatt under 2025. En väsentlig andel av de genomgångna avtalen har omklassificerats till finansiella leasingavtal och arbetet beräknas avslutas under 2026 med en kvalitetssäkring av en del avtal. Det innebär att redovisningsmässigt likställs en förhyrning av en lokal med ett eget ägande med syftet att ge en tydligare bild av kommunens ekonomiska ställning och framtida betalningsförpliktelser. Kommunens balansräkning påverkas till följd av att avtalen omklassificerats då anskaffningsvärdena re-

do visas som anläggningstillgång och förpliktelserna att betala framtida leasingavgifter som långfristiga skulder. Per 2025-12-31 uppgår den totala skulden gällande finansiell leasing av fastigheter till 4,4 miljarder kronor och den totala tillgången uppgår till 3,8 miljarder kronor. Även kommunens resultaträkning påverkas genom att leasingfakturer redovisas som avskrivningar och räntekostnader i stället för bland verksamhetens kostnader. Omläggningen innebär också att vissa nyckeltal påverkas för kommunen, dessa har därför räknats om för 2024 i noter och rapporter för att säkerställa jämförbarheten.

Samtliga leasingavtal som klassificerats som finansiella är koncerninterna och elimineras i de sammanslagna räkenskaperna och påverkar därmed inte kommunkoncernen.

Översikt över verksamhetens utveckling

Förvaltningsberättelsen ska innehålla en översikt över utvecklingen av kommunens och den kommunala koncernens verksamhet. Nedan redovisas denna utveckling i sammanfattad form för en femårsperiod. Översikten presenteras i tabellform och visar utvecklingen av den kommunala koncernen respektive kommunen. Utvecklingen beskrivs genom jämförelse mellan aktuellt år och tidigare år. Väsentliga förändringar kommenteras under tabellerna och kopplas till de verksamheter som orsakat förändringarna, både ur ett kortsiktigt och ett mer långsiktigt perspektiv.

Kommunkoncernen	Not	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter, mnkr	1	4 478	4 284	5 105	6 333	5 158
Verksamhetens kostnader, mnkr	1	10 224	10 132	10 834	11 499	9 925
Årets resultat, mnkr	1	562	295	412	392	710
Soliditet %	1	40,7	39,9	40,1	37,6	39,0
Soliditet inkl. pensionsåtaganden %	1	33,7	32,4	32,5	30,2	30,6
Investeringar (netto), mnkr		1 777	1 542	1 756	1 728	1 327
Självfinansieringsgrad %	2	86,2	72,8	71,4	74,5	100
Låneskuld, mnkr	1	8 426	8 262	7 859	7 819	6 959
Antal anställda	3	7 012	6 936	6 883	6 936	6 844
Investeringar per medborgare, kr		17 290	14 984	17 128	16 871	13 111

1. Syvab AB som ägs till 16,7 procent ingår i kommunens sammanställda redovisning från och med 2025. Jämförelsetalen för 2024 har justerats.

2. Självfinansieringsgrad definieras som Årets resultat + avskrivningar dividerat med investeringar.

3. Antal anställda avser antal månadsavlönade omräknat till heltidsanställda (årsarbetare)

Kommunen	Not	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd per 31 december		102 773	102 911	102 519	102 426	101 209
Kommunal skattesats, %		20,15	20,15	20,15	20,15	20,15
Skatteintäkter och statsbidrag, mnkr		7 534	7 334	7 115	6 728	6 407
Verksamhetens intäkter, mnkr		1 409	1 251	1 120	1 189	1 100
Verksamhetens kostnader, mnkr	1	8 067	7 937	7 735	7 368	7 101
Årets resultat, mnkr	1	419	217	170	457	454
Soliditet %	1	27,9	27,3	29,7	35,2	35,6
Soliditet inkl. pensionsåtaganden %	1	20,3	19,0	20,7	25,1	24,1
Investeringar (netto), mnkr		391	230	312	326	280
Självfinansieringsgrad %		100	100	100	100	100
Låneskuld, mnkr		8 073	7 898	7 865	8 212	7 344
Antal anställda		6 155	6 122	6 116	6 237	6 088

1. Kommunens jämförelsetal för 2024 har räknats om utifrån redovisning av finansiell leasing av fastigheter. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29.

År 2025 präglades av både förändrade demografiska förutsättningar och fortsatt ekonomisk osäkerhet, samtidigt som kommunen och kommunkoncernen uppvisade en förstärkt resultatnivå. Befolkningen i Södertälje kommun uppgick vid årets slut till 102 773 invånare, vilket innebär en minskning med 138 personer jämfört med föregående år. Detta är första gången sedan 1993 som kommunen uppvisar en befolkningsminskning (undantaget år 1999 då Nykvarn som tidigare tillhörde Södertälje bildade egen kommun). Minskningen förklaras uteslutande av ett negativt flyttnetto, det vill säga att fler personer flyttade från kommunen än till den.

Den makroekonomiska utvecklingen under året, med lågkonjunktur och en försvagad arbetsmarknad, påverkade kommunens intäktsutveckling. Skattesatsen var oförändrad, men skatteintäkterna utvecklades svagare än budgeterat till följd av ett lägre skatteunderlag. Samtidigt ökade de generella statsbidragen mer än förväntat, vilket bidrog till att dämpa effekterna av den svagare skatteintäktsutvecklingen. Sammantaget ökade skatteintäkter och statsbidrag med 2,7 procent, vilket är lägre än det historiska genomsnittet.

Kommunkoncernens verksamhetsintäkter ökade jämfört med föregående år. Kommunens verksamhetsintäkter ökade kraftigt, cirka 12 procent, främst till följd av ökade riktade statsbidrag till grundskola, äldreomsorg och omsorgen. Statsbidragen har använts till bland annat utbildningsinsatser, digitalisering och kompetensutveckling. Därutöver bidrog ökade exploateringsintäkter, taxor och avgifter till intäktsökningen. Inom Telgekoncernen drevs intäktsökningen främst av prishöjningar inom taxe- och regelverksstyrd verksamhet, särskilt inom VA och elnät, samt förbättrad lönsamhet i bostads- och hamnverksamheten. Prishöjningarna har varit nödvändiga för att möta ökade investeringsbehov och kommunallagens krav på självkostnad över tid.

Trots förändrade demografiska förutsättningar och ekonomisk osäkerhet förbättrades resultaten tydligt. Kommunkoncernens resultat ökade med 267 miljoner kronor jämfört med föregående år, vilket förklaras av förbättrade resultat i både kommunen och Telgekoncernen. Kommunen redovisade ett resultat på 419 miljoner kronor, en ökning med 203 miljoner kronor jämfört med 2024. Resultatförbättringen uppnåddes genom aktiv ekonomistyrning och anpassningar i verksamheterna, trots begränsade ekonomiska marginaler. Kommunens soliditet var i stort sett oförändrad jämfört med föregående år, men har på längre sikt påverkats negativt av övergången till finansiell leasing av fastigheter om man jämför med soliditeten innan övergången syns en större minskning jämfört med innan 2023.

Investeringsnivån var fortsatt hög. Kommunkoncernens investeringar uppgick till 1 777 miljoner kronor, vilket är en ökning jämfört med föregående år. Kommunens investeringar ökade kraftigt till 391 miljoner kronor, motsvarande en ökning med cirka 70 procent, främst inom stadsutvecklingsprojekt och satsningar på infrastruktur. Telgekoncernens investeringar uppgick till 1 282 miljoner kronor och avsåg till stor del underhåll och reinvesteringar i fastigheter samt teknisk infrastruktur. Den ökade investeringsvolymen bidrog till en fortsatt ökning av låneskulden i både kommunen och kommunkoncernen. Samtidigt förbättrades självfinansieringsgraden i kommunkoncernen jämfört med föregående år, även om den långsiktigt är lägre än tidigare i perioden.

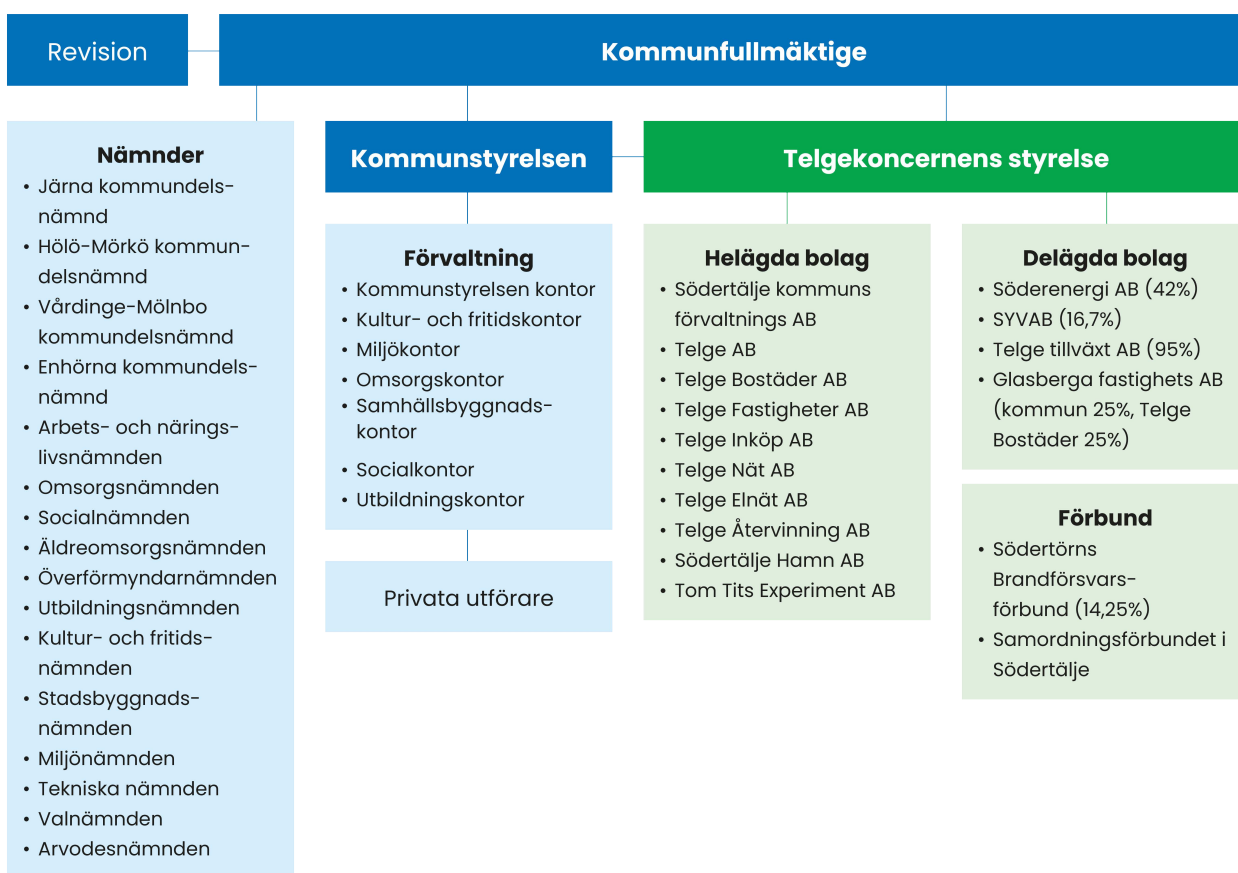
102 773

...var folkmängden i Södertälje kommun per den 31 december 2025 (Källa: SCB).

Den kommunala koncernen

Kommunkoncernens organisation

Den samlade verksamheten bedrivs i kommunens nämnd- och förvaltningsorganisation samt i helägda respektive delägda bolag med olika verksamhetsområden.



Nämnder

Kommundelsnämnder	Verksamhet
<p>Järna kommunalnämnd Nettokostnad: 181,6 mnkr</p>	<p>Omfattar Ytterjärna och Överjärna församlingar utom Däderö – ansvarar i sina områden för de verksamheter som, med vissa undantag, facknämnderna har inom Södertäljes tätort.</p> <p>Järna kommunalnämnd inkluderar ansvar för vissa uppgifter som byggnadsnämnd, som huvudman för den pedagogiska verksamheten, kultur- och fritidsnämnd och teknisk nämnd inom sina respektive geografiska områden.</p>
<p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Nettokostnad: 87,6 mnkr</p>	<p>Omfattar Hölö och Mörkö församlingar samt Däderö – ansvarar i sina områden för de verksamheter som, med vissa undantag, facknämnderna har inom Södertäljes tätort.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd inkluderar ansvar för vissa uppgifter som byggnadsnämnd, som huvudman för den pedagogiska verksamheten, kultur- och fritidsnämnd och teknisk nämnd inom sina respektive geografiska områden.</p>
<p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd Nettokostnad: 45,4 mnkr</p>	<p>Omfattar Vårdinge och Mölnbo församlingar – ansvarar i sina områden för de verksamheter som, med vissa undantag, facknämnderna har inom Södertäljes tätort.</p> <p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd inkluderar ansvar för vissa uppgifter som byggnadsnämnd, som huvudman för den pedagogiska verksamheten, kultur- och fritidsnämnd och teknisk nämnd inom sina respektive geografiska områden.</p>
<p>Enhörna kommunalnämnd Nettokostnad: 60,4 mnkr</p>	<p>Omfattar Enhörna församling utan Vattubrinken och Dammkärr – ansvarar i sina områden för de verksamheter som, med vissa undantag, facknämnderna har inom Södertäljes tätort.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd inkluderar ansvar för vissa uppgifter som byggnadsnämnd, som huvudman för den pedagogiska verksamheten, kultur- och fritidsnämnd och teknisk nämnd inom sina respektive geografiska områden.</p>



Foto: Christian Fern

Facknämnder	Verksamhet
<p>Arbets- och näringslivsnämnden Nettokostnad: 166,1 mnkr</p>	<p>Arbets- och näringslivsnämnden ansvarar för frågor som rör kompetensförsörjning, arbetsmarknadsfrågor, vuxenutbildning och utveckling av det lokala näringslivet med fokus på näringslivsklimatet.</p>
<p>Omsorgsnämnden Nettokostnad: 888,5 mnkr</p>	<p>Omsorgsnämnden ansvarar för kommunens insatser för personer med funktionsnedsättning enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och socialtjänstlagen (SoL) samt för kommunens uppgifter enligt socialförsäkringsbalken (SFB).</p>
<p>Socialnämnden Nettokostnad: 856,1 mnkr</p>	<p>Socialnämnden har det övergripande ansvaret för individ- och familjeomsorg för barn och ungdomar, vuxna och andra sociala frågor.</p>
<p>Äldreomsorgsnämnden Nettokostnad: 1 044,9 mnkr</p>	<p>Äldreomsorgsnämnden ansvarar för kommunens äldreomsorg och för insatser till äldre personer enligt gällande lagstiftning, såsom hemtjänst och vård- och omsorgsboenden.</p>
<p>Överförmyndarnämnden Nettokostnad: 15,7 mnkr</p>	<p>Nämnden har som huvuduppgift att utöva tillsyn över förmyndares, förvaltarens och gode mäns förvaltning.</p>
<p>Utbildningsnämnden Nettokostnad: 2 733,2 mnkr</p>	<p>Nämnden ansvarar för förskolan, skolbarnomsorgen, grundskolan, gymnasieskolan samt anpassad grund- och gymnasieskola med ett tydligt gemensamt uppdrag att arbeta utifrån och ta ansvar för en helhetssyn på lärande 1–19 år.</p>
<p>Kultur- och fritidsnämnden Nettokostnad: 348,7 mnkr</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnden arbetar med kultur, fritid och idrott med fokus på barn och ungdomar.</p>
<p>Stadsbyggnadsnämnden Nettokostnad: 38,2 mnkr</p>	<p>Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för plan- och byggnadsfrågor, en samhällsplanering för en hållbar utveckling.</p>
<p>Miljönämnden Nettokostnad: 26,7 mnkr</p>	<p>Miljönämnden utför kommunens uppgifter inom miljö- och hälsoskyddsområdet. Nämndens största uppgift är att som myndighet utöva lagstiftad tillsyn.</p>
<p>Tekniska nämnden Nettokostnad: 167,4 mnkr</p>	<p>Tekniska nämnden arbetar med miljö för alla trafikanter, trafiksäkerhetsfrågor och parkeringsövervakning. Tekniska nämnden ansvarar för kommunens gator, vägar, gång- och cykelvägar. Här ligger också ansvaret för trafiksäkerhetsfrågor, framkomlighet och miljö för alla kategorier av trafikanter samt parkeringsövervakning. Nämnden ansvarar även för exploateringsfrågor och förvaltning av de kommunala fastigheterna.</p>
<p>Kommunstyrelsen Nettokostnad: 432,6 mnkr</p>	<p>Kommunstyrelsens huvuduppgift är dels att stödja alla verksamhetskon-tors administrativa processer, framför allt inom områdena ekonomi och personal, dels att stödja stadsdirektörens ledningsgrupp i dess arbete. Kommunstyrelsen ha uppsikt över övriga nämnders verksamhet samt uppsikt över verksamhet som bedrivs i kommunala bolag och stiftelser.</p>

Privata utförare

Kommunen, köp av privata utförare, mnkr	2025	2024	2023
Infrastruktur, skydd med mera	92,1	93,9	87,7
Kulturverksamhet	0,1	0,0	0,1
Fritidsverksamhet	30,5	26,9	32,7
Pedagogisk verksamhet	990,0	981,6	944,6
Vård och omsorg om äldre	202,5	176,2	162,4
Insatser till personer med funktionsnedsättning	51,2	51,2	49,9
Insatser enligt LSS/SFB	459,1	442,6	400,4
Färdtjänst/riksfärdtjänst	1,1	0,0	0,3
Vård för vuxna med missbruksproblem	14,7	12,1	19,6
Barn och ungdomsvård	97,3	91,3	102,1
Övrig individ- och familjeomsorg, familjerätt	15,0	10,1	7,3
Flyktningmottagande	0,3	0,3	1,0
Arbetsmarknadsåtgärder	0,0	0,9	10,9
Gemensam verksamhet	38,3	29,1	9,7
Summa köp av privata utförare	1 992,1	1 916,3	1 828,7

Utöver nämndernas verksamhet köper kommunen in tjänster från privata utförare för att komplettera den egna kapaciteten. De externa köpen av verksamhet har ökat med 75,8 miljoner kronor, motsvarande 4 procent, sedan 2024.

Andelen köp av verksamhet i förhållande till kommunens totala verksamhetskostnader har ökat sedan föregående år och svarar nu för 24,7 procent (23,9 procent 2024).



Telgekoncernen

Bolagen	Verksamhet
<p>Telge AB (moderbolag) Antal anställda: 102 Omsättning: 165 mnkr</p>	<p>Telge AB:s uppgift att bedriva ett aktivt ledarskap av Södertälje kommuns bolag med utgångspunkt i ägardirektiv, mål och budget och andra styrande inriktningsdokument.</p> <p>Telge AB ska därmed förvalta kommunens dotter- och intressebolag med krav på effektivitet, ordning och reda, god ekonomisk avkastning och uppfyllelse av de mål som åläggs bolagen. Telge AB har även koncerngemensamma stöd- och servicefunktioner.</p>
<p>Telge Bostäder AB Antal anställda: 157 Omsättning: 1 070 mnkr</p>	<p>Telge Bostäder förvaltar, förädlar och bygger bostadsfastigheter samt ger kunderna bra boende i sunda bostäder och miljöer. Ambitionen är att utveckla sociala och ekonomiska värden för att skapa attraktiva och levande stadsdelar.</p>
<p>Telge Återvinning AB Antal anställda: 132 Omsättning: 369 mnkr</p>	<p>Telge Återvinning arbetar för att alla i Södertälje kommun ska kunna återanvända, återvinna och spara miljö på ett så enkelt och effektivt sätt som möjligt.</p>
<p>Telge Nät AB Antal anställda: 185 Omsättning: 1 268 mnkr</p>	<p>Telge Nät erbjuder rena, enkla och trygga leveranser av vatten och avlopp samt energi- och kommunikationslösningar där fjärrvärme och stadsnät ingår.</p>
<p>Telge Elnät AB Antal anställda: 0 Omsättning: 666 mkr</p>	<p>Telge Elnät erbjuder enkla och trygga leveranser av elnät. Bolaget förvärvade elnätinfrastrukturen från Telge Nät september 2024.</p>
<p>Telge Fastigheter AB-koncernen Antal anställda: 113 Omsättning: 1 071 mnkr</p>	<p>Telge Fastigheter äger, utvecklar och förvaltar företrädesvis kommunala fastigheter inom Södertälje kommun</p>
<p>Södertälje Hamn AB Antal anställda: 44 Omsättning: 110 mnkr</p>	<p>Södertälje Hamn är en effektiv och flexibel länk mellan sjö-, land- och järnvägstransporter i Mälardalsregionen.</p>
<p>Tom Tits Experiment AB Antal anställda: 57 Omsättning: 55 mnkr</p>	<p>Tom Tits Experiment är ett av Sveriges största science center med lärande upplevelsebaserad på tekniska och naturvetenskapliga experiment och fenomen.</p>
<p>Telge Inköp AB Antal anställda: 34 Omsättning: 54 mnkr</p>	<p>Telge Inköp ska genom en samordnad och utvecklad inköpsprocess bidra till kostnadseffektiva inköp i kommunförvaltningen och Telgekoncernen.</p>
<p>Telge Tillväxt (i Södertälje) AB Antal anställda: 47 Omsättning: 25 mnkr</p>	<p>Telge Tillväxt ger unga utanför arbetsmarknaden arbetslivserfarenhet, nätverk och utbildning så att de kan gå vidare till egen försörjning. Telge Tillväxt är ett delägt dotterbolag och ägs till 95 procent av Telge AB.</p>
<p>Söderenergi AB Antal anställda: 166 Omsättning: 1 683 mnkr</p>	<p>Söderenergi är ett bolag som producerar fjärrvärme och el. Det ägs tillsammans med Botkyrka kommun och Huddinge kommun. Telge AB äger 42 procent av Söderenergi.</p>
<p>SYVAB Antal anställda: 67 Omsättning: 376 mnkr</p>	<p>Syvab är ett gemensamt ägt bolag (Stockholm, Huddinge, Botkyrka, Salem, Södertälje och Nykvarn) med uppgift att rena avloppsvatten från ägarkommunerna. Ägs till cirka 17 procent av Telge AB.</p>
<p>Glasberga Fastighets AB Antal anställda: 0 Omsättning: 0,03 mnkr</p>	<p>Glasberga Fastighets AB är ett aktiebolag som ska förvärva, låta planlägga, bebygga, förvalta och försälja fast egendom i Glasberga inom Södertälje kommun. Ägs till 25 procent av Telge AB och 25 procent av Södertälje kommun.</p>

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Avsnittet innehåller upplysningar om sådana förhållanden som inte ska redovisas i balansräkningen eller resultaträkningen, men som är viktiga för bedömningen av den kommunala koncernens och kommunens resultat eller ekonomiska ställning. Det omfattar en beskrivning av omvärldsfaktorer och utveckling inom ramen för verksamheternas grunduppdrag. Avsnittet avslutas med upplysningar över finansiella risker och pensionsåtagande inom koncernen.

Viktiga förhållande i omvärlden

Samhällsekonomisk utveckling

Under slutet av 2025 förbättrades den globala ekonomin gradvis efter en period av svag tillväxt tidigare under året. Geopolitiska spänningar, särskilt kopplade till amerikanska tullhöjningar och osäkerhet i världsekonomin, fortsatte dock att dämpa den internationella efterfrågan på varor och tjänster och påverkade svensk ekonomi negativt.

Trots omvärldsläget stärktes den svenska ekonomin under andra halvåret. Hushållens konsumtion ökade för fjärde kvartalet i rad och efterfrågan breddades med ökad ekonomisk aktivitet i tredje kvartalet. Denna utveckling understöddes av stigande reallöner och en mer expansiv finanspolitik, vilket bidrog till att stabilisera den inhemska ekonomin. Inflationen dämpades också avsevärt mot slutet av året. De offentliga finanserna påverkades samtidigt av ökade försvarsutgifter till följd av ett försämrat säkerhetspolitiskt läge, vilket fortsatte att sätta press på det finanspolitiska ramverket och ökade statens lånebehov.

Kommunernas ekonomiska läge är fortsatt ansträngt efter flera år med fallande resultat. De svagare resultaten har lett till minskad självfinansieringsgrad av investeringar och en ökad upplåning, samtidigt som investeringsnivåerna ligger kvar på historiskt höga nivåer. Detta har successivt försvagat kommunernas soliditet, som minskat med 2,3 procentenheter de senaste två åren. Var tredje kommun gick med underskott 2024, och drygt var femte räknar med ett negativt resultat även 2025.

Befolkning

Sveriges befolkning ökade med 0,2 procent, vilket motsvarar 17 800 personer, under 2025. Det är den lägsta folkökningen som uppmätts under 2000-talet, både procentuellt och i absoluta tal. Folkökningen förklaras både av att fler invandrade än utvandrade och att det föddes fler än vad som avled under året. Under 2025 föddes 97 500 barn, vilket var det lägsta antalet födda på 23 år. Under 2025 minskade folkmängden i 14 av 21 län och i 180 av landets 290 kommuner.

Befolkningen i Södertälje kommun uppgick vid årets slut till 102 773 invånare, vilket motsvarar en minskning med 138 personer, eller -0,14 procent, jämfört med föregående år. Detta är första gången sedan 1993 som kommunen uppvisar

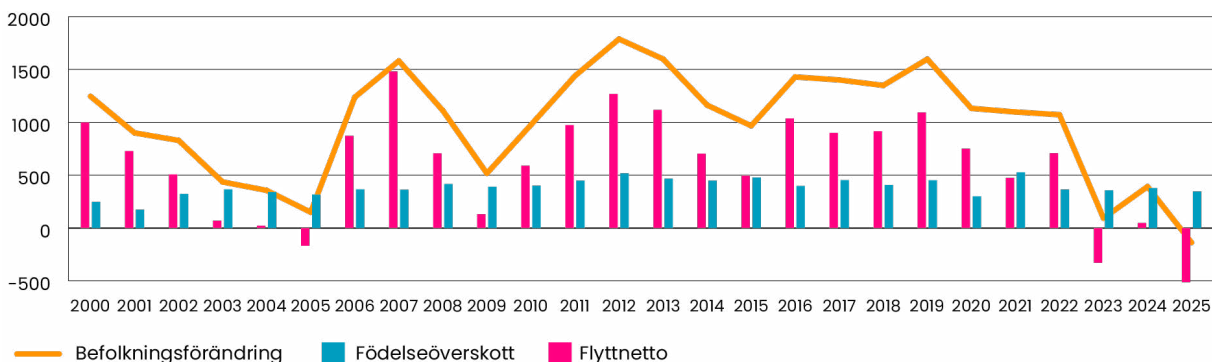
en befolkningsminskning (undantaget år 1999 då Nykvarns kommun bildades). Minskningen förklaras uteslutande av ett negativt flyttnetto, det vill säga att fler personer flyttade från kommunen än till den. Samtidigt kvarstod ett positivt födelseöverskott.

Södertälje hade under året ett totalt flyttnetto på -512 personer. Det berodde främst på ett negativt inrikes flyttnetto på -654 personer, där fler flyttade till andra kommuner än som flyttade in. Samtidigt gav invandring och utvandring ett invandringsöverskott på +142 personer, och invandringen består i allt större grad av arbetskraftsinvandring snarare än asyl- och anhöriginvandring.

Av de personer som registrerades som utflyttade utgjordes 368 av Skatteverkets löpande registerstämning. Dessa personer överfördes antingen till obefintlighetsregistret eller registrerades som utvandrade till okänd.

Antalet levandefödda barn i Södertälje under 2025 uppgick till 1 077 och antalet avlidna till 731 vilket gav ett födelseöverskott på 346 personer.

Förklaringsvariabler till Södertälje kommuns befolkningsförändring 2000–2025



Den här demografiska utvecklingen får konsekvenser för kommunens verksamheter. Under året har det minskade barn- och elevantalet redan påverkat verksamheterna genom ett minskat personalbehov inom både förskolan och grundskolan. Samtidigt skiljer sig utvecklingen åt mellan kommunens olika delar, vilket innebär att behovet av skolplatser kvarstår eller till och med ökar i vissa områden trots övergripande lägre elevvolym. Arbetet med att löpande anpassa organisationen utifrån faktiska barn- och elevvolym är därför en central del av verksamhetsstyrningen.

Utöver utvecklingen inom förskola och skola står kommunen inför betydande ekonomiska utmaningar kopplade till en demografiskt driven ökning av äldreomsorgens behov. Befolkningen i åldersgruppen 65 år och äldre ökade med 2,0 procent under 2025, och den största ökningen återfinns bland personer 80 år och äldre – en grupp som växte med 4,0 procent och som har det största behovet av äldreomsorgens insatser. Strategisk kompetensförsörjning i kombination med digital omställning är prioriterat för att möta de ökade kraven på äldreomsorgens kvalitet och kapacitet.

Sammantaget visar helårsutfallet för 2025 att Södertälje kommun står inför en period av demografiska omställningar som påverkar både befolkningsutveckling och verksamhetsbehov. Den svagt minskande befolkningen i kombination med fallande barn- och elevtal innebär att födelseöverskottet inte räcker för att kompensera för den fortsatta nettoförlusten i flyttströmmarna under vissa år. Detta kräver ett fortsatt aktivt arbete med att anpassa utbildningsverksamhet, lokaler och personalresurser, parallellt med att kommunen möter ett växande behov inom äldreomsorgen.

Befolkningssammansättning

Befolkningen i Södertälje kommun är yngre jämfört med riket. År 2025 låg medelåldern i Södertälje på 39,9 år bland männen, 41,1 år bland kvinnorna och för män och kvinnor totalt på 40,5 år. Vid årsskiftet hade 60,5 procent av Södertäljeborna utländsk bakgrund, vilket definieras som personer födda utomlands eller personer födda i Sverige vars båda föräldrar är födda utomlands.

Arbetsmarknad och näringsliv

Under 2025 präglades arbetsmarknaden i Sverige av fortsatt hög arbetslöshet, även om en viss stabilisering kunde skönjas under årets senare del. Enligt Statistiska centralbyråns sammanställning uppgick arbetslösheten till 8,8 procent, vilket är en ökning med 0,4 procentenheter jämfört med 2024. Sysselsättningsgraden uppgick till 69 procent och var fortsatt på en hög nivå sett över tid.

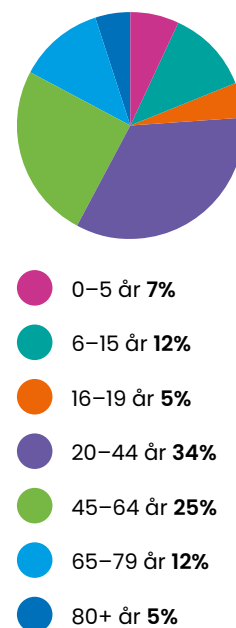
Enligt arbetsförmedlingens statistik uppgick arbetslösheten i Södertälje till 11,0 procent per den 31 december 2025 (jämfört med 11,4 procent den 31 december 2024). Arbetslösheten för kvinnor uppgick till 12,4 procent, medan den för männen var 9,8 procent. Arbetslösheten bland arbetssökande i ålder under 30 år uppgick till 9,2 procent i slutet av året. Arbetssökande utrikesfödda kvinnor i ålder under 30 år ökade med 17,6 procent (51 personer) under 2025 och uppgick vid årets slut till 15,9 procent.

Näringslivet fortsatte att spela en central roll för sysselsättning och lokal utveckling under året. Södertälje är en av Sveriges ledande industrikommuner med ett starkt näringsliv och två globala storföretag. Med cirka 26 000 dagliga inpendlare är kommunen en tydlig tillväxtmotor i regionen. Kommunens näringslivsstrategi betonar hållbar tillväxt, kompetensförsörjning och god företagservice, vilket fortsatt vägledde arbetet under 2025. Även om kommunen placerade sig på en lägre nivå i svenskt näringslivs ranking över företagsklimatet, visar resultaten på viktiga områden att utveckla framåt. Samtidigt hade Södertälje ett starkt fundament genom sina småföretag, som tillsammans stod för närmare 15 900 arbetstillfällen och genererade cirka 1,2 miljarder kronor i kommunala skatteintäkter – ett tydligt kvitto på lokalt näringslivs betydelse för kommunens långsiktiga välfärd och tillväxt.

Bostadsmarknad

Kommunen har en hög andel unga vuxna och barnfamiljer, vilket påverkar bostadsbehovet. I Södertälje finns cirka 45 000 bostäder. Beståndet består till 65 procent av lägenheter i flerbostadshus och 30 procent i småhus. Resterande 5 procent är i form av specialbostäder¹. Drygt 20 000 av bostäderna är hyresrätt i flerbostadshus, vilket gör Södertälje till en av de kommuner som har den högsta andelen hyresrätter. Hälften av dessa hyresrätter ägs och förvaltas av det kommunala bostadsbolaget, Telge Bostäder. Jämfört med regionen och riket har Södertälje en hög andel hushåll med ansträngd boendeekonomi. Något som påverkar hushållens möjlighet att efterfråga nyproduktionshyror. Detta bidrar också

Åldersstrukturen i Södertälje kommun, 2025



till ökad trångboddhet då familjer tränger ihop sig i mindre lägenheter med lägre hyra.

Den senaste tidens ekonomiska osäkerhet har gjort det svårt för många företag inom byggbranschen, vilket har lett till att få nya bostadsprojekt startas. Det beror både på högre materialkostnader, svårare finansieringsmöjligheter och minskad efterfrågan på nyproducerade bostäder med presumtionshyra eftersom befolkningens köpkraft har försvagats.

Trygghet och brottslighet

Brottsligheten och främst den organiserade brottsligheten är en samhällsutmaning och ett hot som enligt polisen idag är globalt, vilket innebär direkta kopplingar mellan lokal, regional, nationell och internationell brottslighet. Kommunens brottsförebyggande lägesbild visar att det långsiktiga arbetet mot den organiserade brottsligheten har skapat förutsättningar att förstå och synliggöra brottslighetens omfattning i Södertälje. Genom kartläggningen framträder en utveckling där flera brottskategorier minskar samtidigt som andra ökar.

Nyrekryteringen bedöms fortsätta öka och det grova våldet utövas av individer som är allt yngre och det går fortare för de unga att ta på sig grövre uppdrag. Många av de unga upplevs vara slipade i deras agerande med en hög medvetenhet om vad de gör. Liknande mönster av kriminalitet bland unga kan ses på nationell- och lokal nivå. Några tendenser som sticker ut är att flickor och kvinnor är alltmer frekvent förekommande som en del av den organiserade brottsligheten och även personer med funktionsnedsättning riskerar att utnyttjas. Det framkommer också att många av de unga som i dag begår brott själva har erfarenheter av våld eller bristande omsorg under uppväxten, vilket understryker sambandet mellan utsatthet och fortsatt våldsutövande. Internet som arena för både nyrekrytering och radikalisering är en utmaning som bedöms öka.

Skolresultaten fortsätter att öka och över 91 procent av barn och unga elever uppger att de känner sig trygga i kommunens förskola, grundskola och gymnasieskola. Samtidigt som otryggheten i kommunens bostadsområden ligger på höga nivåer, jämfört med andra kommuner i Stockholm och andra städer. Det är framför allt i kommunens utsatta områden samt i stadskärnan/centrum som otryggheten och oron att utsättas för brott är som högst. Brottsligheten påverkar både livskvalitet och lokalt näringsliv, där allt fler företag rapporterar ökade kostnader och otrygghet kopplad till brottsutsatthet.

Den kriminella ekonomin växer och omfattar bland annat falska identitetshandlingar, felaktiga registeruppgifter, bidragsbrott och penningtvätt, och kommunens processer inom handläggning, upphandling och inköp kan utnyttjas i brottsligt syfte. Otillåten påverkan genom hot och trakasserier mot anställda och förtroendevalda utgör en tydlig risk som påverkar arbetsmiljö, rättssäkerhet och förtroende för demokratin. Kommunens logistknäring och strategiska läge vid E4/E20 innebär dessutom en ökad exponering för organiserad brottslighet.

¹ Bland annat boendeformer enligt LSS och Sol

Kommunen har utifrån lägesbilden tagit fram en åtgärdsplan som beskriver det brottsförebyggande arbetet. Planen fokuserar på fem områden: att motverka ungas kriminalitet, minska våld och brottsutsatthet, skapa trygga stadsdelar, bekämpa kriminell ekonomi samt stärka samverkan och det kunskapsbaserade arbetssättet. Södertälje kommun och lokalpolisområdet har dessutom en etablerad och långsiktig samverkan med tydlig ansvarsfördelning, bland annat genom en gemensam samverkansöverenskommelse inom ramen för Pax.

Den samlade utvecklingen inom trygghet, brottslighet och kriminell ekonomi innebär att kommunen verkar i en komplex miljö som påverkar både verksamheter och lokalt näringsliv.



Foto: Pontus Orre

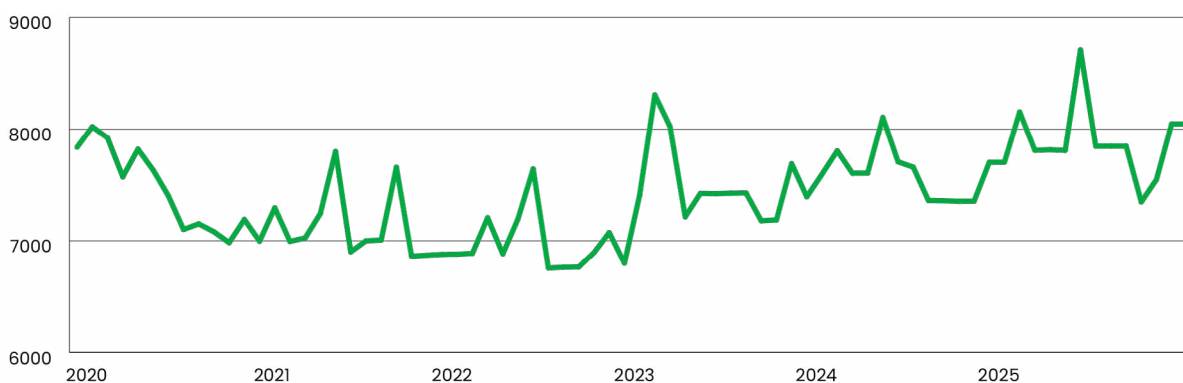
Finansiell uppföljning och riskhantering

Riskhantering

Södertälje kommun bedriver sin finansiella verksamhet genom en internbank med uppdrag att säkerställa finansiell kontroll, effektiv finansiering och en samlad riskhantering för koncernkoncernen. Kommunen lånar upp kapital externt och vidareutlånar till koncernbolagen genom lån och kontokrediter. Räntesättningen följer en självkostnadsprincip med tillägg för låne- och låneramsavgifter i enlighet med EU:s statsstödsregler för att säkerställa konkurrensneutralitet. Kommunen har en rating från S&P Global Ratings om AA+ med stabila utsikter.

Upplåning och vidareutlåning

Per den 2025-12-31 uppgick kommunens externa skuld till 8 048 mnkr (7 704 mnkr 2024). Kommunens totala externa skuld ökade med 343 mnkr under året, främst till följd av ökade lånebehov i bolagen.



Utveckling extern skuld, mnkr

Vidareutlåning till kommunens hel- och delägda bolag uppgick till 11 888 mnkr (11 489 mnkr 2024), varav 10 810 mnkr (10 411 mnkr 2024) till Telgekoncernen och 1 078 mnkr (1 078 mnkr 2024) till Söderenergi AB. En mindre utlåning om 24 mnkr (25 mnkr 2024) avser Täljehallen. Att vidareutlåningen överstiger den externa upplåningen förklaras av att en del finansieras via kommunens egen likviditet.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk avser risken att kommunens kapitalbehov inte kan finansieras eller att finansieringen sker till väsentligt högre kostnad. Riskerna mäts mot finanspolicyns limiter på koncernnivå. Tabellen nedan visar utfallet per 2025-12-31.

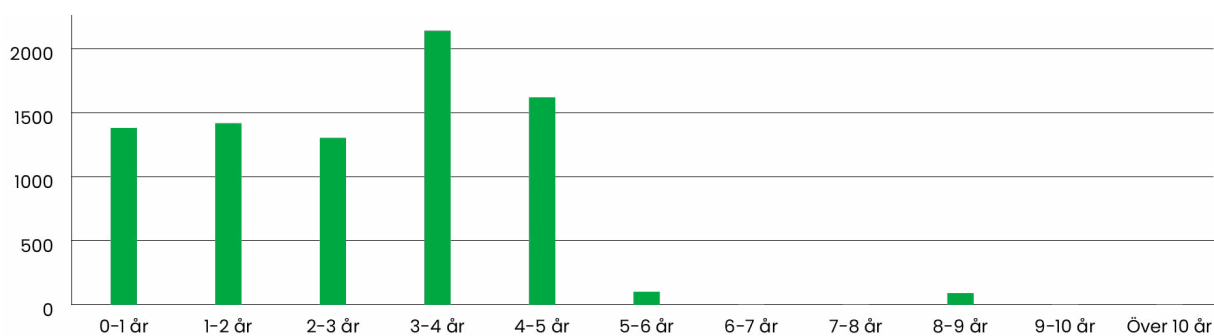
Kontroll mot Finanspolicy	Tillåtet intervall	Utfall
Kort upplåning (0-12 mån)	Max 50 %	17 %
Kapitalbindningstid (genomsnitt)	2 - 5 år	2,7
Likviditetstäckningsgrad (LCR)	Min 80 %	225 %
Räntebindningstid (genomsnitt, nom skuld)	2 - 5 år	2,8
Ränteförfall inom 12 månader (nom skuld)	Max 60 %	43 %
Andel real skuld	Max 20 %	0 %

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att kommunen inte kan fullgöra sina betalningar på kort sikt. Kommunen upprätthåller en likviditetsreserv bestående av likvida medel och kreditlöften. Totalt finns 3 000 mnkr i checkkredit och kreditlöften. Per 2025-12-31 bedöms betalningsberedskapen som god.

Upplåningsrisk

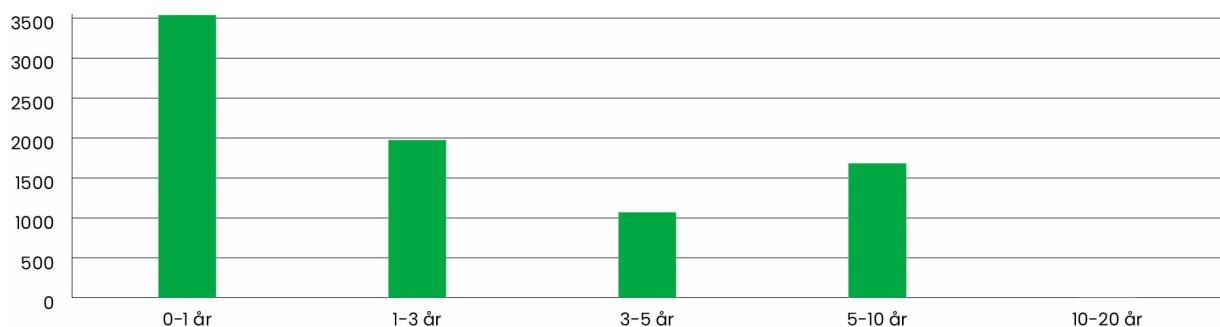
Upplåningsrisk avser risken att kommunen får svårigheter att refinansiera lån eller tvingas göra det till högre kostnad. För att begränsa risken sprids låneförfallen över tiden. Högst 50 procent av upplåningen får förfalla inom 12 månader och den genomsnittliga kapitalbindningstiden ska vara två till fem år. Per 2025-12-31 uppgick förfall inom ett år till 17 procent (29 procent 2024).



Låneförfall, mnkr

Ränterisk

Ränterisk är risken att finansieringskostnaden påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden ska hållas inom intervallet två till fem år och högst 60 procent av ränteförfallen får ske inom 12 månader. Vid årets slut uppgick räntebindningstiden till 2,81 år (3,64 år 2024) och ränteförfall inom 12 månader till 43 procent (32 procent 2024).



Ränteförfall, mnkr

Valutarisk

All upplåning och alla placeringar i utländsk valuta valutasäkras till 100 procent enligt finanspolicyn. Exponering i NOK och EUR är säkrad till SEK genom derivat, vilket innebär att ingen valutarisk föreligger.

Marknadsrisk

Marknadsrisk avser risken för värdeförändringar till följd av prisrörelser på de finansiella marknaderna. Genom att använda en mix av fast och rörlig nominell ränta efterliknas statens förvaltning av statskulden. Räntederivat används för att balansera kostnad och riskprofil.

Kreditrisk

Kreditrisk avser risken att en motpart inte fullgör sina åtaganden i derivatkontrakt. Kreditrisken begränsas genom att kommunen ingår standardiserade ISDA-avtal med samtliga motpartsbanker. Dessa avtal reglerar säkerheter och skyddar den part som inte fallerar.

Upplysning om pensionsförpliktelser

I detta avsnitt lämnas upplysningar om kommunen och den kommunala koncernens totala pensionsförpliktelser, för både den del som redovisas i balansräkningen och den som redovisas utanför som ansvarsförbindelse.

Pensionsförpliktelse, mnkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen				
a) Avsättning inkl. särskild löneskatt	1 315,0	1 272,5	1 354,0	1 311,2
b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	1 610,0	1 656,5	1 610,0	1 656,5
Summa pensionsförpliktelser	2 925,0	2 929,0	2 964,0	2 967,7

Kommunkoncernen har ett omfattande pensionsåtagande uppgående till 2 964,0 mnkr (2 967,7 mnkr 2024). Åtagandet för kommunen uppgår till 2 925,0 mnkr (2 929,0 mnkr 2024).

Pensionsförpliktelsen redovisas sedan 1998 enligt den så kallade blandmodellen där pensioner intjänade före 1998 inte skuldförs utan redovisas som ansvarsförbindelse. Förpliktelsen som redovisas som ansvarsförbindelse uppgår till 1 610,0 mnkr (1 656,5 mnkr 2024).

Kommunen följer RKR R10 från Rådet för kommunal redovisning gällande värdering och upplysningar om kommunens pensionsförpliktelser. Upplysningar om förpliktelsen finns i not 19 och 27.

Händelser av väsentlig betydelse

Detta avsnitt ger upplysningar om väsentliga händelser och beslut för den kommunala koncernen och kommunen som har inträffat under räkenskapsåret men också under perioden efter fram till att årsredovisningen upprättats. Händelserna och besluten har haft betydande påverkan på verksamheten och påverkar kommunkoncernens ekonomi på flera olika sätt.

Köp- och genomförandeavtal Tveta Valsta

Inom Almnäsprojektet, delprojekt 2A, planeras ett område på totalt 34,7 hektar för logistik och industri. I maj godkände kommunfullmäktige ett köp- och genomförandeavtal mellan Södertälje kommun och LogiDev Almnäs AB avseende fastigheten Tveta Valsta 4:12. Avtalet innebär att 9,5 hektar mark har överlåtits till ett pris av 142,4 miljoner kronor.

Aktieägartillskott till Söderenergi AB

För att stärka resultatet, öka det egna kapitalet och förbättra likviditeten har Söderenergi AB fått tillskott av extra medel under året, sammanlagt 44,1 miljoner kronor. Detta följer av kommunfullmäktiges beslut under hösten. Söderenergi har tilldelats 36,9 miljoner kronor i form av aktieägartillskott från Telge AB, samt att Söderenergi gjort en extra debitering på 7,2 miljoner kronor för ökade omkostnader till Telge Nät. Hanteringen har skett på samma sätt i samtliga ägarkommuner och är proportionerlig i förhållande till respektive kommuns ägarandel.

Inriktningsbeslut Luna

Under 2019 upptäcktes fuktskador i fasaderna på Luna 8 vilket ledde till att kommunfullmäktige 2020 beslutade att riva hela Luna 8. Då fuktskadorna inte var så omfattande som först befarades togs ett nytt beslut i kommunfullmäktige 2023 om att spara stomarna. För att upprätthålla framdriften i projektet Luna tog kommunfullmäktige under hösten ett andra inriktningsbeslut.

Beslutet sätter inriktningen att detaljplanearbetet utformas med markanvändning utifrån det som kommande utredningar anser vara bäst marknadsmässigt. Då projektet har en lång genomförandetid behöver detaljplanen utformas så flexibel som möjligt för att möjliggöra för justeringar i takt med marknaden under genomförandetiden. Ytterligare beslut kan komma att krävas innan ett genomförandebeslut kan fattas för detaljplanen samt för den fortsatta om- och utbyggnaden av Lunakvarteret.

Redovisning av finansiell leasing

I enlighet med gällande regelverk har en genomgång av kommunens hyresavtal påbörjats under 2024. Arbetet med att klassificera resterande hyresavtal har fortsatt under 2025. En väsentlig andel av de genomgångna avtalen har omklassificerats till finansiella leasingavtal och arbetet beräknas avslutas under 2026 med en kvalitetssäkring av en del avtal. Det innebär att redovisningsmässigt likställs en förhyring av en lokal med ett eget ägande med syftet att ge en tydligare bild av kommunens ekonomiska ställning och framtida betalningsförpliktelser. Detta har inneburit att kommunens balansomslutning ökat till följd av att anskaffningsvärdena redovisas som anläggningstillgångar och förpliktelserna att betala framtida leasingavgifter som långfristiga skulder. Även kommunens resultaträkning har påverkats genom att leasingfakturor redovisas som avskrivningar och räntekostnader i stället för bland verksamhetens kostnader. Omläggningen har även inneburit att vissa nyckeltal påverkats för kommunen, dessa har därför räknats om för 2024 på flera ställen i årsredovisningen för att säkerställa jämförbarheten (se kommentar under respektive avsnitt).

Samtliga leasingavtal som klassificerats som finansiella är koncerninterna och elimineras i de sammanställda räkenskaperna och påverkar därmed inte kommunkoncernen.

Inköp av beredskapslager

Södertälje kommun har, liksom alla kommuner, ett uppdrag att höja beredskapen för kris och krig. Livsmedelsberedskap är en viktig del av detta arbete. För att skapa redundans i tillgången till livsmedel vid en kris eller krig upphandlade kommunen ett beredskapslager av lokalproducerade baslivsmedel, vilket kan bli avgörande i ett framtida krisscenario. Kostnaden uppgick till 13,3 miljoner kronor under 2025, varav 3 miljoner kronor finansierades via statsbidrag från livsmedelsverket och resterande del belastade resultatet för kommunstyrelsen.

Textilmarknaden

Försorteringsanläggningen för textilier invigdes i slutet av januari 2025. Textilmarknaden före 2025 kännetecknades av stabil efterfrågan och god kvalitet på insamlade textilier, vilket möjliggjorde lönsamhet för aktörer inom insamling och sortering. Under 2025 har kommunalt ansvar för insamling lett till kraftigt ökade volymer och försämrad kvalitet, vilket tillsammans med rekordlåga försäljningspriser och avsaknad av producentansvar i Sverige skapat betydande ekonomiska utmaningar och konkurser inom branschen. Införandet av producentansvar förväntas förbättra ekonomiska förutsättningar och kvalitet i systemet. 2025 var ett uppstartsår för textilinsamlingen med ett resultat på -15,1 miljoner kronor vilket gör omförhandling av befintliga avtal nödvändig för att säkerställa branschens långsiktiga hållbarhet och konkurrenskraft.



Foto: Pontus Orre

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Kommunens uppdrag

En kommuns grundläggande uppdrag är att tillhandahålla service och välfärdstjänster till kommunens invånare samt att utveckla den geografiska platsen. En mycket stor del av kommunernas verksamhet bedrivs på uppdrag av staten och regleras i lag (kommunallagen, skollagen, socialtjänstlagen, miljöbalken med flera), men svenska kommuner har en hög grad av självstyre, vilket är ett grundbegrepp i svensk lagstiftning och i det svenska samhället. Det kommunala självstyret ger kommunen rätt att fatta självständiga beslut och ta ut skatt, taxor och andra avgifter av invånarna, inom det egna geografiska området, för att kunna sköta sina uppgifter.

Styrning

Kommunfullmäktiges styrning utgår från kommunallagen och ska genomsyra hela kommunorganisationens arbete från högsta ledning ut i alla verksamheter. Södertälje kommuns styrmodell har som syfte att stärka den långsiktiga planeringen och styra mot de mål som kommunfullmäktige fastställt som strategiskt viktiga, utifrån Agenda 2030 och dess tre hållbarhetsperspektiv. Kommunfullmäktiges mål ska säkra en god ekonomisk hushållning och ha fokus på kommunens framtida värden genom att både ha ekonomiska, ekologiska och sociala mål för att uppnå långsiktig hållbarhet. Styrmodellen avser hela kommunkoncernen, det vill säga både nämnder och helägda bolag. Planerings- och uppföljningsprocessen för bolagen ska vara samordnad med den som gäller för nämnderna. Generellt gäller följaktligen, om inget annat anges, att det som gäller för nämnd även ska tillämpas av bolag.

Struktur för styrning av kommunkoncernen

Styrdokument Mål och Budget

Kommunfullmäktiges årliga beslutade Mål och budget är lagstadgad och är det övergripande styrdokumentet för kommunens nämnder och bolagsstyrelser. Det beskriver vad organisationen ska uppnå under kommande treårsperiod utifrån givna ekono-

miska ramar och gäller för alla kommunens nämnder och bolagsstyrelser. I Mål och budget framgår också fullmäktiges övergripande mål, finansiella mål för en god ekonomisk hushållning, budget, investeringar samt uppdrag och fokusområden till nämnderna och ägardirektiv till de kommunala bolagen. Nämnderna svarar upp mot Mål och Budget i deras verksamhetsplan.

Kommungemensamma styrdokument

Utöver Mål och budget finns ett antal styrdokument som regleras i lag eller genom andra nationella eller internationella krav som kommunen har, till exempel översiktsplan och biblioteksplan. Därutöver finns olika styrdokument; strategier, handlingsplaner, policys och riktlinjer, som kommunen själv väljer att ta fram inom olika områden för att förtydliga en viljeinriktning eller ett förhållningssätt till något. Dessa styrdokument kompletterar Mål och budget och vägleder och konkretiserar hur arbetet i Södertälje kommun ska gå till.

Styrdokument för Telgekoncernen

Bolagsordning och ägardirektiv tillsammans med koncernplan, affärsplaner och andra styrande dokument t.ex. policys och riktlinjer, ska säkerställa att den operativa styrningen av koncernen och dess olika verksamheter sker effektivt och inom de ramar som beslutats. Allmänna och särskilda ägardirektiv för Telge AB och dess dotterbolag fastställs av kommunfullmäktige och utarbetas av stadsdirektören tillsammans med Telge AB:s VD. Ägardirektiven för Telge AB och dess dotterbolag återfinns i Mål- och budget. Övriga styrdokument som bolagen behöver ta hänsyn till utifrån ett aktiebolagsperspektiv återges inte här.

Planering och uppföljning inom kommunkoncernen

Styrning och planering

Kommunen

Kommunens ekonomi- och målstyrning hanteras i planeringsprocessen. Den tar sin början i Mål och Budget där fullmäktige gör prioriteringar utifrån framtida utveckling och resursbehov. Kommunfullmäktige styr nämnderna genom att ange vad som ska uppnås utifrån tre målområden; Agenda 2030:s tre hållbarhetsdimensioner (social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet). Kopplat till detta finns sex utvecklingsmål. Målstyrningen tar sikte på tre år och de övergripande målen styr organisationen utifrån det kommunfullmäktige vill utveckla, förändra och förbättra för Södertäljes medborgare. Nämnderna svarar upp mot styrningen i verksamhetsplanen. Kontor, resultatområden och resultatenheter planerar därefter för sitt arbete i arbetsplaner eller liknande. Vid divergens mellan mål och ekonomiska resurser är de ekonomiska resurserna överordnad och styrande för alla verksamheter och bolag.

Telgekoncernen

Telge AB:s koncernplan är det strategidokument som på ett övergripande sätt samlar och beskriver Telgekoncernens gemensamma arbete och prioriteringar de närmaste åren och utgår från ägardirektiv och bolagsordning. Koncernplanen utgör utgångspunkt för bolagens måldelning- och affärsplanearbete. Mål för bolaget utgår från bolagets affärsplan, som årligen bryts ner till operativa ettårs mål och en budget. Förslag till affärsplan och budget upprättas mellan Telge AB:s VD och VD i bolaget som sedan beslutas av respektive bolagsstyrelse. Koncernstyrelsen fastställer koncernens övergripande budget.

Uppföljning och resultat

Kommunen




Effekterna och resultaten av nämndernas arbete under året följs upp i månadsuppföljningar, delår per april och augusti samt årsrapporter. Nämndernas uppföljningar aggregeras till kommunövergripande nivå och sammanställs i delår per april och augusti samt i årsredovisningen. I såväl delårsrapporter, som i årsredovisningen redovisas måluppfyllelse, resultat, ekonomisk ställning och finansiering. I årsredovisningen sammanställs också de kommunala bolagens resultat och där redovisas även resultatet för hela kommunkoncernen, det vill säga kommunen och bolagen gemensamt.

Kommunfullmäktiges utvecklingsmål utan indikatorer följs upp genom aggregering av nämndernas målprognoser per delår eller måluppfyllelse per helår som de rapporterar på fullmäktiges mål. Mål med tillhörande indikatorer följs upp utifrån ovanstående princip men med en utökad bedömning utifrån de indikatorer som mäter målets resultat/effekter på helheten.

Kommunfullmäktiges utvecklingsmål "Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens" följs upp genom aggregering från kommunstyrelsens tillhörande nämndmål och indikatorer enligt samma princip som ovan. Det beror på att kommunstyrelsen har arbetsgivaransvaret för hela kommunförvaltningen och som enskild nämnd svarar upp mot fullmäktigemålet.

Nämnderna rapporterar enligt:

	Bedömning för målprognos vid delår
	Målet prognostiseras vara uppnått vid årets slut.
	Målet prognostiseras vara delvis uppnått vid årets slut.
	Målet prognostiseras inte vara uppnått vid årets slut.

	Bedömning för måluppfyllelse vid årsredovisning
	Målet är uppnått.
	Målet är delvis uppnått.
	Målet är inte uppnått.

Nämndernas bedömning på fullmäktiges mål aggregeras upp enligt principen att om majoriteten av nämnderna rapporterar grön målprognos eller måluppfyllelse bedöms fullmäktiges mål som grönt. Om majoriteten av nämnderna rapporterar gul målprognos eller måluppfyllelse bedöms fullmäktiges mål som gult och om majoriteten av nämnderna rapporterar röd målprognos eller måluppfyllelse bedöms fullmäktiges mål som rött. I undantagsfall kan fullmäktiges mål bedömas som delvis uppnått (gult) eller ej uppnått (röd), när nämnder som har störst ansvarsområde inom ett mål prognostiserat eller har måluppfyllelse gult eller rött. Likaså gäller i omvänd ordning.

Telgekoncernen

Budgetuppföljning till respektive bolagsstyrelse sker i form av månadsrapporter, kvartalsdialoger men också genom uppföljning av bolagsordningens ändamålsparagraf. Uppföljning av ägardirektiv sker i varje styrelse och i koncernstyrelsen minst två gånger per år. Syftet med rapporteringen är att säkerställa att koncernen är på väg mot fastställd målbild och att ge möjlighet till tidig korrektion vid avvikelser. Inför delårsrapportering och årsbokslutsrapportering till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige inlämnar bolagskoncernen en förvaltningsrapport. Kommunen och bolagskoncernen har en gemensam investeringsram. Med en beslutad Mål och Budget är även investeringsbudgeten beslutad. Detta ger bolag och nämnder i uppdrag att genomföra beslutade investeringar inom fastställda ramar. Omfördelning av investeringsramen mellan nämnder och bolag samt höjning eller sänkning av densamma beslutas av kommunfullmäktige.

Intern kontroll

I en offentlig organisation skapar god intern kontroll förutsättningar för en effektiv användning av skattepengar och en god service till kommuninvånarna och andra intressenter. Intern kontroll avser de strukturer, system och processer som syftar till att verksamheten fullgör sina uppgifter, upprätthåller förtroendet för kommunen som organisation, undgår allvariga fel och skador och säkerställer att lagar följs och politiska mål uppnås. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att se till att det finns en god intern kontroll. I detta ligger ett ansvar för att en intern kontrollorganisation upprättas, samt ett ansvar för att se till att denna organisation kontinuerligt utvecklas utifrån kommunens behov. Den interna kontrollen är en del av att säkra kommunstyrelsens uppsiktsplikt.

Varje nämnd är skyldig att styra och följa upp den interna kontrollen inom nämndens verksamhetsområde. Som grund för detta ska nämnden inför varje år bedöma och dokumentera sina risker och anta en särskild plan för hur arbetet med den interna kontrollen ska bedrivas under året. Nämndernas internkontroller följs upp och resultaten rapporteras i samband med beslut om årsrapporten.

Uppsiktsplikt

Enligt kommunallagen ska kommunstyrelsen leda, samordna och följa upp förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över nämnder och de kommunala bolagens verksamheter, så kallad uppsiktsplikt. Kommunstyrelsen ska uppmärksamt följa de frågor som kan ha en inverkan på kommunens ekonomiska ställning samt hos fullmäktige göra de framställningar som behövs. Uppsiktsplikten tar sin början i Mål och budget, bolagens affärsplaner, nämndernas verksamhetsplaner och internkontrollplaner, för att sedan följas upp av kommunstyrelsen via månads-, delårsuppföljningar, årsrapporter och årsredovisning samt bolagsstyrningsrapport.

Revisionen

Enligt kommunallagen ska revisorerna varje år granska all verksamhet som bedrivs inom styrelsens och nämndernas verksamhetsområden. Granskningen ska ske i den omfattning som följer av god revisions sed. Revisorernas uppgift är att närmare granska att den kommunala verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, att räkenskaperna är rättvisande samt att styrelsens och nämndernas interna kontroll är tillräcklig. Revisorernas årliga revisionsberättelse ligger till grund för kommunfullmäktiges ansvarsprövning av styrelsen och nämnderna.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

I detta avsnitt görs en bedömning om verksamhetens utveckling ligger i linje med god ekonomisk hushållning. Bedömningen sker utifrån de tre perspektiv som anges i riktlinjen som kommunfullmäktige har antagit.

God ekonomisk hushållning i Södertälje kommun

I Södertälje kommuns Mål och budget för 2025 med plan för 2026–2027 där riktlinjen för god ekonomisk hushållning antagits, definieras god ekonomisk hushållning med en verksamhet som bedrivs effektivt. Det innebär att den kommunala servicen ska infra kommuninvånarnas behov och förväntningar och dessutom bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt. För att erhålla en god hushållning förutsätts att ett systematiskt arbete sker efter den styrmodell med målstyrning och budget som fastställts av kommunfullmäktige. Dessutom ska det finnas en förmåga att anpassa sig efter förändrade förutsättningar under innevarande verksamhetsår.

I Södertälje kommun ska uppföljningen och utvärderingen ske utifrån tre perspektiv; finansiella mål, kommunfullmäktiges övergripande mål samt Södertälje kommun som arbetsgivare.



Foto: Pontus Orre

Perspektiv 1: Bedömning av finansiella mål och finansiella inriktningar för god ekonomisk hushållning

Som allmän utgångspunkt gäller att varje generation själv ska bära sina egna kostnader. Kommunen behöver därför säkerställa en resultatnivå och en ekonomisk styrning som är långsiktigt hållbar för att kunna garantera en stabilitet i den kommunala servicen för kommande generationer.

I Södertälje kommuns riktlinje för god ekonomisk hushållning för verksamhetsåret 2025, anger det finansiella målet, att kommunen ska ha ett genomsnittligt resultat som ska vara lägst 2 procent av skatter och bidrag exklusive jämförelsestörande poster över en konjunkturcykel (femårsperiod).

2025 landar årets resultat exklusive jämförelsestörande poster som andel av skatter och bidrag på 3,8 procent. Årets utfall på 3,8 procent tillsammans med utfallet 2024 samt mål och budget 2026–2028 ger en resultatandel på 2,2 procent över en konjunkturcykel (femårsperiod). Resultatet är högre än det finansiella målet och får därmed anses som tillfredsställande.

Riktlinjerna för god ekonomisk hushållning anger även att Södertälje kommun över tid ska säkerställa att investeringsvolymerna i kommunkoncernen är förenliga med kommunens långsiktiga finansieringsförmåga vilket förutsätter en hög grad av egenfinansiering. Södertälje kommun har en fortsatt god egenfinansieringsgrad gällande investeringar vilket till viss del beror på att investeringsutfallet generellt sett ofta ligger lägre än budgeterade belopp.

Perspektiv 2: Bedömning av kommunfullmäktiges övergripande mål

Kommunfullmäktiges mål, beslutade i mål och budget 2025 med plan för 2026–2027, är följande:

- Södertälje kommuns invånare lever tryggt och har goda livsvillkor
- Södertälje kommuns invånare har inflytande och är delaktiga i stärkandet av demokratin
- Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i
- Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun
- Södertälje kommun har god ekonomisk hushållning och arbetar effektivt
- Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens

Efter analys av kommunfullmäktiges mål bedöms att tre mål är uppnådda och tre mål bedöms delvis uppnådda (se vidare analys under rubriken "Uppföljning av kommunfullmäktiges mål"). Södertälje kommun arbetar aktivt och långsiktigt med målstyrningen varpå vissa mål kommer ta tid att uppnå. De insatser och åtgärder som sker, har bedömts som viktiga att genomföra för att få ökade effekter och nå måluppfyllelse på sikt, och har skett inom tilldelade ekonomiska resurser.

Bedömningen är att god ekonomisk hushållning, utifrån detta perspektiv, är delvis uppnått.

Perspektiv 3: Södertälje kommun uppfyller kommunfullmäktiges arbetsgivarmål

Syftet med kommunfullmäktiges arbetsgivarmål är att vara en attraktiv arbetsgivare vilket innebär förmåga att kunna rekrytera och behålla personal. Kommunen arbetar aktivt med att attrahera, rekrytera och behålla medarbetare genom kompetensutveckling, ledarprogram, introduktion för nyanställda och utökad registerkontroll. Personalomsättningen har minskat till 7,7 procent år 2025 från 8,6 procent år 2024, vilket delvis beror på lägre efterfrågan på arbetskraft samt satsningar på nära ledarskap och bättre arbetsmiljö. Andelen heltidsanställda är hög, 89,9 procent, och kommunen strävar efter att öka den ytterligare trots utmaningar kopplade till individuella önskemål och verksamheternas förutsättningar. Sjukfrånvaron har minskat från 7,0 procent 2024 till 6,8 procent efter insatser som hälsofrämjande arbete, aktiv sjukskrivning, uppföljning och möjlighet till distansarbete. Medarbetarengagemanget har ökat stadigt och HME-index uppgick 2025 till 82, vilket är ett starkt resultat jämfört med andra kommuner.

Bedömningen är att god ekonomisk hushållning, utifrån detta perspektiv, har uppnåtts.

Generell slutsats och bedömning god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Perspektiv	Bedömning
Perspektiv 1: Bedömning av finansiella mål och finansiella inriktningar för god ekonomisk hushållning	Uppnått
Perspektiv 2: Bedömning av kommunfullmäktiges övergripande mål	Delvis uppnått
Perspektiv 3: Södertälje kommun uppfyller kommunfullmäktiges arbetsgivarmål	Uppnått

Den sammantagna bedömningen utifrån de tre perspektiven är att Södertälje kommun har haft god ekonomisk hushållning 2025. De ekonomiska målen har en stabil och god utveckling över tid och även om den sammantagna bedömningen av verksamhetsmålen i nuläget inte ger full måluppfyllelse så ger underlaget en bild av att utvecklingen inom samtliga mål är positiv och kommer på längre sikt att ge effekter som Södertäljes invånare gynnas av.



Resultat och ekonomisk ställning

Finansiell analys kommunkoncernen

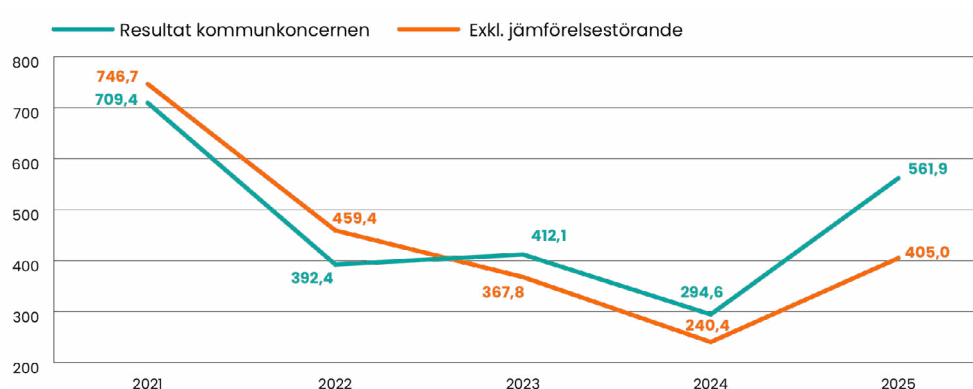
Resultat, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat kommunen ¹	419,4	216,5	169,7	457,4	453,6
Resultat SKFAB (Telgekoncernen)	99,6	19,4	211,7	-29,0	222,1
Söderenergi (42%)	-50,3	-16,7	-20,2	-27,4	0,8
Syvab (16,7%) ¹	0,0	0,0	-	-	-
Interna justeringar ¹	93,2	75,5	50,8	-8,6	33,1
Resultat kommunkoncernen	561,9	294,6	412,1	392,4	709,7
Exkl. jämförelsestörande	405,0	250,3	367,8	459,4	746,7

¹ Kommunens jämförelsetal 2024 har räknats om utifrån redovisning av finansiell leasing av fastigheter samt att kommunen nu redovisar 16,7 % av bolaget Syvab som en del av koncernen. Syvab har ett nollresultat men påverkar resultatet bland annat på grund av hur obeskattade reserver hanteras i kommuns sammanställda redovisning. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29, Leasing.

Kommunkoncernen redovisar ett resultat på 561,9 mnkr, vilket är 267,3 mnkr högre jämfört med föregående år. Det är både kommunen och Telgekoncernen som redovisar högre resultat än föregående år.

Kommunens resultat är 419,4 mnkr, vilket är 202,8 mnkr högre än budgeterat resultat (178,1 mnkr). Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av betydande överskott i nämndernas verksamheter samt att stora delar av de centralt budgeterade medlen inte behövts tas i anspråk. Nämndernas överskott beror huvudsakligen på högre statsbidrag och lägre personalkostnader än budgeterat, samtidigt som pensionskostnaderna minskade mer än förväntat efter att ha legat på en hög nivå under föregående år. Resultatet har även påverkats av att exploateringsresultatet blev högre än budget till följd av tidigarelagd fastighetsförsäljning i arbetsområdet Almnäs. Detta har dock delvis motverkats av lägre skatteintäkter än budgeterat till följd av en svagare utveckling av skatteunderlaget samt fortsatt övergång till finansiell leasing av fastigheter.

Telgekoncernen redovisar ett resultat på 99,6 mnkr, vilket är 80,2 mnkr högre än föregående år. Årets förbättrade resultat i Telgekoncernen förklaras främst av genomförda prishöjningar inom den taxe- och regelverksstyrda verksamheten, särskilt inom VA och elnät, som varit nödvändiga för att möta ökade investeringsbehov och kommunallagens krav på självkostnad över tid. Därtill har den konkurrensutsatta verksamheten utvecklats positivt, framför allt genom stärkt lönsamhet i bostadsverksamheten efter tidigare hyreshöjningar samt ett förbättrat resultat i hamnverksamheten till följd av ökade volymer och kostnadsbesparingar. Slutligen har lägre räntekostnader, tillsammans med reavinster från försäljningar, bidragit till att stärka Telgekoncernens resultat, trots negativa effekter från nedskrivningar och ett svagare resultat inom fjärrvärmeverksamheten.



Kommunkoncernens investeringar

Investeringar, mkr	Budget 2025	Utfall 2025	Genomförandegrad (%)
Kommunen	473,1	390,5	82 ¹
Telgekoncernen	1 705,2	1 282,2	75
Söderenergi (42 %)	75,6	103,9	137
Summa investeringar i kommunkoncernen	2 253,9	1 776,6	79

¹ Genomförandegraden beräknas exklusive utfall om totalt 4,4 mkr som avser investeringar med full medfinansiering samt utfall om totalt 0,5 mkr som avser kostnader för investeringar 2024.

Kommunkoncernens investeringar uppgick till 1 776,6 mkr där Telgekoncernen står för 1 282,2 mkr och kommunen för 390,5 mkr.

Kommunens investeringsutfall uppgick till 391 mkr, vilket är 70 procent högre än utfallet för 2024 (230 mkr 2024). Investeringsökningen ligger inom ramen för nyinvesteringar där flera större stadsutvecklingsprojekt har fortskridit enligt plan. Till dessa hör bland annat Kajentreprenad Marenplan, Slussholmen, Stadsmiljöavtal-Nyköpingsvägen samt finplaneringen av Maren Ekdalsgatan. Därutöver har satsningar genomförts på infrastruktur, såsom gång- och cykelvägar, idrottsanläggningar och ny lekplats i Järna.

Telgekoncernens investeringsutfall uppgick under 2025 till 1 282 mkr, jämfört med 1 210 mkr föregående år. Merparten avsåg underhållsinvesteringar som bland annat renoveringar av hyresfastigheter inom Telge Bostäder samt utbyte av teknisk infrastruktur såsom VA-system, fjärrvärmenät och elnät inom Telge Nät och Telge Elnät. Därutöver genomfördes underhållsinvesteringar i verksamhetslokaler inom Telge Fastigheter. Detta bolag driver även flera större lokalinvesteringar, bland annat nytt äldreboende i Lina, ombyggnaden av Vallaskolan och produktionen av förskolan i Östertälje. Projekten är pågående och fortskrider in i kommande år.

I kommunkoncernen ingår också Söderenergi till 42 procent; här redovisas Södertälje kommuns andel av bolagets totala investeringar, som då motsvarar 103,9 mkr. Bolaget tillämpar projektbudgetering och projektuppföljning snarare än årsbaserad budgetstyrning, då flera av projekten löper över flera år. Årsbudgeten omfattar endast nyttillkomna investeringar för 2025, medan utfallet inkluderar både nya och pågående projekt, vilket förklarar den redovisade avvikelser.

Finansiell analys kommunen

Resultat kommunen, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025	Resultat 2024 ¹
Nämndernas nettokostnader	-7 141,9	-7 310,4	168,5	-7 103,7
Kommungemensamma poster	104,7	-223,4	328,1	79,7
-varav pensioner	-166,3	-189,5	23,2	-175,3
-varav centrala poster	-17,3	-132,4	115,1	0,0
-varav exploateringsresultat	132,6	55,1	77,5	54,2
-varav övriga poster	155,8	43,5	112,3	200,8
Verksamhetens nettokostnader	-7 037,2	-7 533,8	496,5	-7 024,0
Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag	7 534,0	7 579,7	-45,7	7 334,0
Finansiella poster	-77,5	132,1	-209,6	-93,5
Kommunövergripande poster	7 456,5	7 711,8	-255,3	7 240,5
Kommunens resultat	419,4	178,1	241,2	216,5
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	286,8	123,0	163,7	162,3

¹Kommunens jämförelsetal för 2024 har räknats om utifrån redovisning av finansiell leasing av fastigheter. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29, Leasing.

År 2025 beskrivs av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) som ett fortsatt ekonomiskt svagt år för kommuner och regioner. Även om den nationella lågkonjunkturen bedöms ha bottnat under 2024 var återhämtningen under 2025 svag. Tillväxten i ekonomin var dämpad och arbetsmarknaden utvecklades försiktigt, med låg eller obefintlig ökning av antalet arbetade timmar. Detta medförde att skatteunderlaget växte långsammare än normalt och låg under det historiska genomsnittet.

Det underliggande skatteunderlaget beräknades öka med knappt 4 procent under 2025, vilket innebar fortsatt pressade intäktsförutsättningar för kommunsektorn. Samtidigt visade befolkningsutfallet för 2025 en svagare utveckling än tidigare prognoser, med stora variationer mellan kommuner och regioner, vilket påverkade både skatteintäkter och utjämningssystem. Sammantaget framstår 2025 som ett mellanår, präglad av begränsat ekonomiskt handlingsutrymme, men som också markerar en övergång mot en tydligare förstärkning av de ekonomiska förutsättningarna från och med 2026.

Södertälje kommun redovisar ett resultat på 419,4 mnkr för 2025, vilket är 202,8 mnkr högre än budgeterat (178,1 mnkr). Resultatet påverkas av flera större budgetavvikelser, där framför allt nämndernas överskott och outnyttjade centrala poster bidrar positivt, medan lägre skatteintäkter samt övergången till finansiell leasing slår negativt.

Nämnderna redovisar sammantaget ett överskott på 168,5 mnkr jämfört med budget. 14 av 15 nämnder uppvisar överskott eller ett resultat i nivå med budget. Störst överskott redovisas av utbildningsnämnden (62,3 mnkr), följt av omsorgsnämnden (33,8 mnkr) och äldreomsorgsnämnden (29,1 mnkr). Överskotten förklaras främst av högre riktade statsbidrag och lägre personalkostnader än budgeterat.

Pensionskostnaderna har ökat kraftigt de senaste åren till följd av inflationen men nådde sin topp under 2024 och har som förväntat minskat under 2025, vilket justerades redan i budgeten. Pensionskostnaderna har minskat med 140,2 mnkr jämfört med föregående år. Under året har pensionskostnaderna minskat mer än

budgeterat vilket resulterat i ett överskott motsvarande 23,2 mnkr jämfört med budget.

De centrala posterna omfattar bland annat volymjusteringar, kapitalkompensation och oförutsedda medel. Budgeten uppgick vid årets början till 162,0 mnkr varav 29,6 mnkr nyttjats och flyttats till nämnderna under året vilket gör att budgeten vid årets slut är 132,4 mnkr. Det låga nyttjande är främst till följd av återbetalningar inom utbildningsverksamheterna på grund av lägre volymer än budgeterat.

Övriga poster redovisar ett överskott på 112,3 mnkr, vilket härrör från övergången till finansiell leasing av fastigheter. I och med omklassificeringen har årets hyreskostnader justerats ner under övriga poster och bör ses tillsammans med finansiella poster där räntekostnaden har motbokats. Sammantaget har denna övergång belastat kommunens resultat med 37,7 mnkr, när hänsyn tas till motverkande effekter i de finansiella posterna.

Skatteintäkterna ökade under 2025 med 200,0 mnkr jämfört med föregående år, men utfallet blev 45,7 mnkr lägre än budgeterat. Avvikelsen beror främst på en svagare utveckling av skatteunderlaget än vad som låg till grund för budgeten, till följd av reviderade prognoser från SKR på grund av en utdragen ekonomisk återhämtning.

De finansiella posterna överstiger budget med 209,6 mnkr, främst till följd av övergången till finansiell leasing som beskrivits ovan. Exklusive denna effekt redovisas ett överskott på 25,0 mnkr, vilket förklaras av att ränteläget inte har sjunkit i den takt som antogs i budgeten. Räntenettet, exklusive effekten av redovisning av finansiell leasing, har ökat med 31,4 mnkr jämfört med föregående år.

Exploateringsresultat

Kommunens exploateringsresultat uppgick till 132,6 mnkr vilket är 77,5 mnkr högre än det budgeterade resultatet på 55,1 mnkr. Det högre resultatet är till följd av en tidigare lagd fastighetsförsäljning i arbetsområdet Almnäs som därför genererar en högre intäkt än budgeterat.

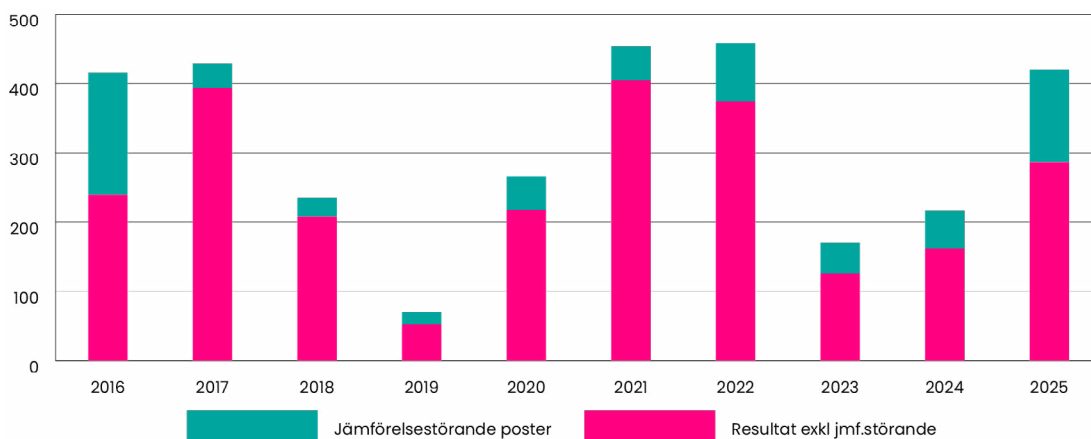
Intäkterna för året uppgick till 160,9 mnkr och består av försäljning av två tomträtter, sex tomter i Stadan Nabben, realisering av exploateringsersättningar för Igelsta Strand och Norra Myrstugan, en marköverlåtelse till Telge Fastigheter gällande Igelsta förskola samt försäljning av en fastighet i arbetsområdet Almnäs.

Kostnaderna för året uppgick till 28,3 mnkr och består av handläggning av exploateringsprojekt, uppföljning av exploateringsavtal och arbete med genomförda samt kommande fastighetsregleringar. De interna kostnaderna för utveckling av kommunens exploateringsprojekt uppgick till 9,3 mnkr och konsultkostnaderna uppgick till 15,0 mnkr.

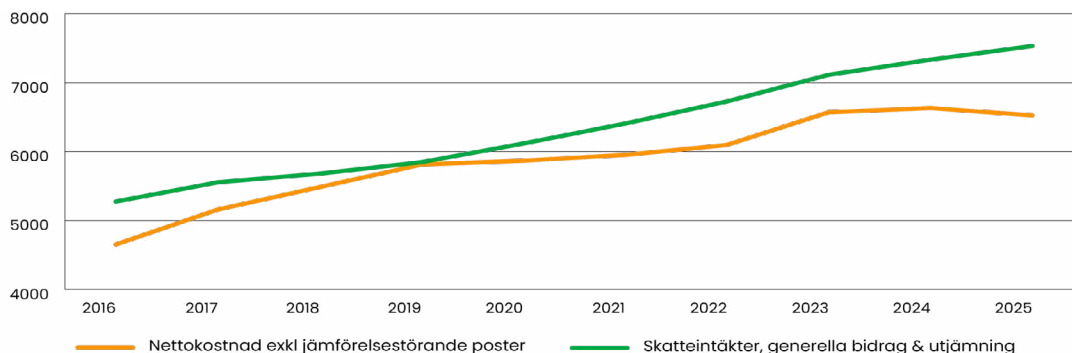
Årets resultat och resultatutveckling

Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster är 286,8 mnkr och motsvarar årets resultat minus exploateringsresultatet. Resultatet innebär en förbättring jämfört med tidigare år och visar att kommunen har lyckats upprätthålla ekonomisk balans trots fortsatt utmanande ekonomiska förutsättningar.

Sammantaget har 2025 varit ett år där de ekonomiska marginalerna varit begränsade, men där kommunen genom aktiv ekonomistyrning och anpassningar i verksamheterna har uppnått ett starkare resultat än budgeterat.



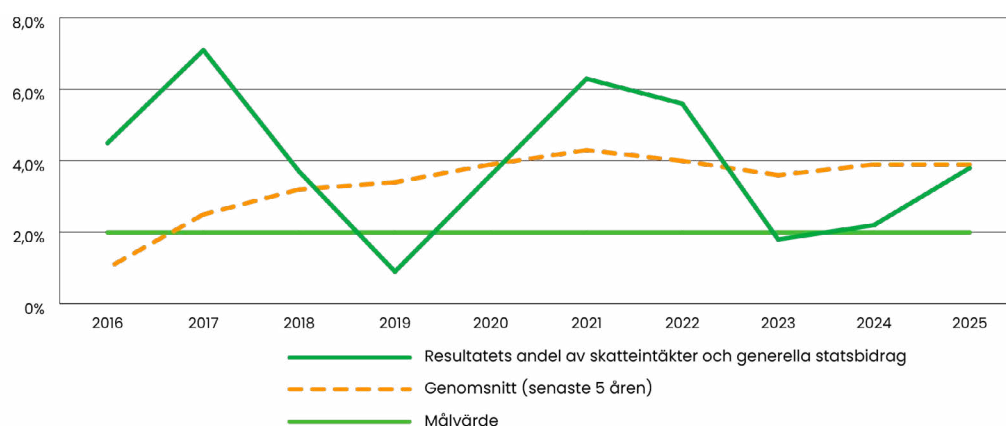
Under 2025 ökade skatteintäkter och generella statsbidrag med 2,7 procent jämfört med 2024. Den genomsnittliga ökningstakten under den senaste tioårsperioden ligger på 3,9 procent. Intäktsutvecklingen har därmed, ur ett historiskt perspektiv, varit svagare än normalt. Nettokostnaderna exklusive jämförelsestörande poster minskade under 2025 med 1,6 procent jämfört med 2024. Den genomsnittliga nettokostnadsutvecklingen under den senaste tioårsperioden ligger på 2,9 procent. Detta kan jämföras med 2023, då nettokostnaderna steg med 7,2 procent. Den lägre nettokostnadsutvecklingen under 2025 är delvis en effekt av att inflation och räntor successivt fallit tillbaka under året, men beror också på att nämnderna genomfört anpassningar av verksamheterna.



Resultat i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag

Södertälje kommuns långsiktiga finansiella mål innebär att resultatet ska uppgå till minst 2 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning över tid. Målet syftar till att skapa förutsättningar för en god ekonomisk hushållning och en rimlig självfinansiering av kommunens investeringar.

Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster om 286,8 mnkr motsvarar 3,8 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Resultatet överstiger därmed det finansiella resultatmålet för året med god marginal. Det femåriga genomsnittet (som i detta fall räknats på historiska resultat) har de senaste fem åren legat runt 4 procent. Det starka utfallet bidrar till att stärka kommunens långsiktiga ekonomiska ställning och förbättrar förutsättningarna inför kommande år med fortsatt höga investerings- och verksamhetsbehov.



Intäkter och kostnader

Kommunens totala intäkter för året uppgick till 9 333 mnkr. Skatteintäkterna tillsammans med generella statsbidrag och utjämning är den klart största intäkts-posten och utgjorde 81 procent av de totala intäkterna. Tillsammans uppgick dessa intäkter till 7 534 mnkr, vilket innebär en ökning med 200 mnkr jämfört med 2024. Övriga intäkter av betydelse för kommunen är framför allt bidrag samt finansiella intäkter som tillsammans står för 11 procent. Bidragen utgörs i huvudsak av riktade bidrag från staten som syftar till att finansiera ett specifikt ändamål eller uppdrag.

Intäkter	2025		Förändring fg. år	
	mnkr	Andel %	mnkr	Andel %
Skatteintäkter	5 232	56	273	5,2
Generella statsbidrag och utjämning	2 302	25	-73	-3,2
Finansiella intäkter	391	4	-64	-16,4
Taxor och avgifter	280	3	10	3,6
Hyror och arrenden	123	1	11	8,9
Bidrag	643	7	26	4,0
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	134	1	-3	-2,2
Övriga intäkter	228	2	114	50,0
Summa	9 333	100	294	3,2

De totala kostnaderna för året uppgick till 8 915 mnkr, vilket innebär en ökning med 92 mnkr jämfört med 2024. Personalkostnader uppgick till 4 266 mnkr vilket utgör cirka hälften av de totala kostnaderna. Jämfört med 2024 minskade personalkostnaderna med 46 mnkr vilket motsvarar cirka 1,1 procent. De minskade personalkostnaderna är framför allt en effekt av att pensionskostnaderna sjunkit kraftigt under året samt att utbildningsverksamheterna minskat på personal till följd av volymminskningar. Även entreprenader och köp av verksamhet utgör en stor del av kommunens kostnader, totalt uppgick dessa kostnader till 1 992 mnkr 2025 vilket utgör 22 procent av de totala kostnaderna. Jämfört med 2024 har dessa kostnader ökat med 3,8 procent. Avskrivningarna ökade med 41 mnkr och uppgick till 378 mnkr. Att avskrivningarna ökat de senaste åren är en följd av att kommunen i enlighet med gällande regelverk har gjort en omklassificering av kommunens hyresavtal till finansiella leasingavtal. Det är också en effekt av

växande investeringsvolym. Avskrivningar och andra investeringsrelaterade driftskostnader kommer fortsätta öka under kommande år då kommunen ökar sina investeringsplaner.

Kostnader	2025		Förändring fg. år	
	mnkr	Andel %	mnkr	Andel %
Personalkostnader ¹	4 266	48	-46	-1,1
Ekonomiskt bistånd	145	2	8	5,5
Föreningsbidrag och övriga bidrag	141	2	-2	-1,4
Entreprenader och köp av verksamhet	1 992	22	76	3,8
Lokal- och markhyror	527	6	-44	-8,3
Bränsle, energi och vatten	27	0	5	18,5
Förbrukningsmaterial och övriga verksamhetskostnader	969	11	133	13,7
Avskrivningar	378	4	41	10,7
Finansiella kostnader	470	5	-78	-16,7
Summa	8 915	100	92	1,0

¹Avser lönekostnader och är ej samma som not 4 där andra personalrelaterade kostnader ingår.

Investeringar

Investeringar i kommunen, mnkr	Budget 2025	Utfall 2025	Genomförandegrad (%)
Nyinvesteringar	333,9	273,7	81 ¹
Reinvesteringar	139,2	116,8	84 ²
Summa investeringar i kommunen	473,1	390,5	82

¹Beräknas exklusive utfall om totalt 4,4 mnkr som avser investeringar med full medfinansiering

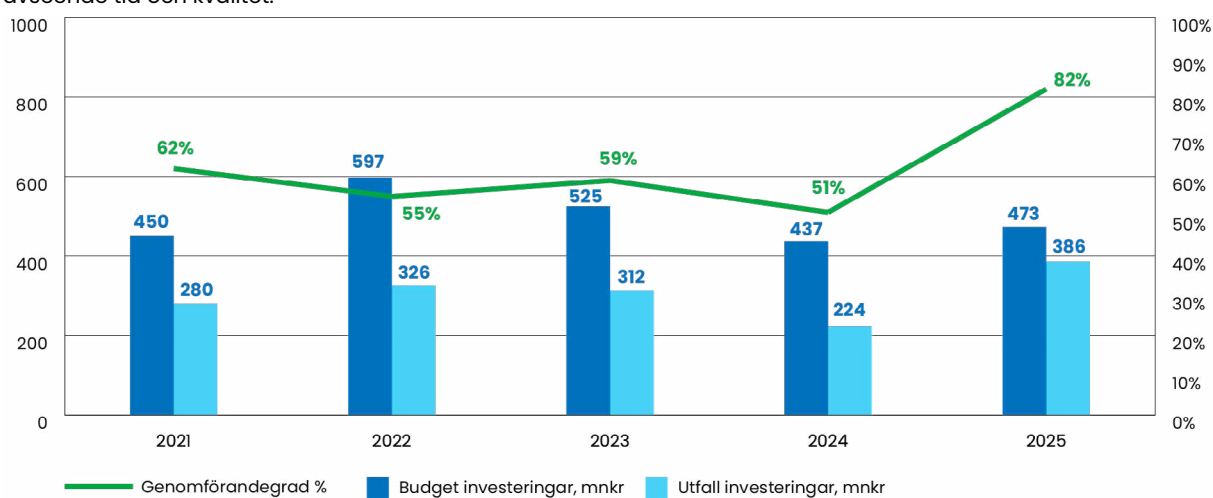
²Beräknas exklusive utfall om totalt 0,5 mnkr som avser kostnader för investeringar 2024 på kultur- och fritidsnämnden

Investeringsutfallet per den sista december 2025 visar att 82 procent av budgeten på 473 mnkr har tagits i anspråk. Nyinvesteringar har en genomförandegrad på 81 procent och reinvesteringar 84 procent. Periodens genomförandegrad är den högsta i jämförelse med de senaste fem åren. Anledningen till högre utfall för i år är att det fanns många redan pågående projekt som fortsatt genomföras under året. Detta avser främst fortsatt framdrift i flera större stadsutvecklingsprojekt inom tekniska nämndens ansvarsområde. Där ingår bland annat Kajentreprenad Marenplan, Slussholmen, Stadsmiljöavtal- Nyköpingsvägen och Maren Ekdalsgatan finplanering. Även satsningar på gång- och cykelvägar samt beläggningsarbeten har haft betydande påverkan på årets investeringsutfall. Kommunen har dessutom investerat 23 mnkr i bland annat idrottsplatser och friluftsanläggningar inom ramen för idrottsåret 2025.

För helåret prognostiserades det i augusti en genomförandegrad på 86 procent. På grund av olika omständigheter har några projekt blivit försenade och fram-

skjutna i tiden. Vissa projekt har förskjutits på grund av resursbrist, beroenden till andra aktörer eller sena upphandlingsprocesser. Ett sådant projekt är "Kaj västra Mälarehamnen" som hade en årsbudget på 20 mnkr men endast ett utfall om 0,3 mnkr vid årets slut. Kajens renovering kunde inte påbörjas under 2025 på grund av försenad evakuering av Kustbevakningen genom Telge Fastigheter. Budgeten har omfördelats till andra pågående investeringar under året men avvikelsen kvarstod eftersom även de projekt som tilldelats medlen redovisade ett utfall under budgeterad nivå vid årets slut.

Genomförandegraden är ett ekonomiskt mått som mäter hur väl kommunfullmäktiges beslut om investeringsbudget verkställs. Att enbart mäta genomförandegraden har dock sina begränsningar. Det mäter till exempel inte hur långt ett projekt faktiskt kommit i genomförande eller hur väl det följer beställningen avseende tid och kvalitet.



'Utfallet redovisas exklusive utfall om totalt 4,4 mnkr som avser investeringar med full medfinansiering.

Exploateringsinvesteringar

Investeringar exploateringsprojekt, mnkr	Budget	Utfall
Igelsta Strand		0,2
Repet 4		0,3
Stadan Nabben		3,8
Floretten		0,1
Södra Fornhöjden		0,1
Övrigt (Västergård Dagliljan, Norra Myrstugan, Brunnsång)		0,04
Summa bostadsområdesinvesteringar	55	4,5
Almnäs		32,3
Fastighetsköp		2,8
Övrigt (Lina äldreboende, Igelsta fisk)		0,04
Summa arbetsområdesinvesteringar	45	35,1
Exploateringar totalt	100	39,6

I tabellen ovan redovisas exploateringsinvesteringar så som utbyggnad av allmän plats i exploateringsprojekt under 2025.

Budget för exploateringsinvesteringar uppgår till 55 mnkr för bostadsområdesinvesteringar och 45 mnkr för arbetsområdesinvesteringar, totalt 100 mnkr. Utav 2025 års budget för exploateringsinvesteringar har 39,6 mnkr förbrukats under året vilket motsvarar 39,6 procent av den totala investeringsbudgeten.

I projektet Stadan Nabben har under året utbyggnad av dagvattenanläggningar pågått vilket kommer att fortsätta under 2026.

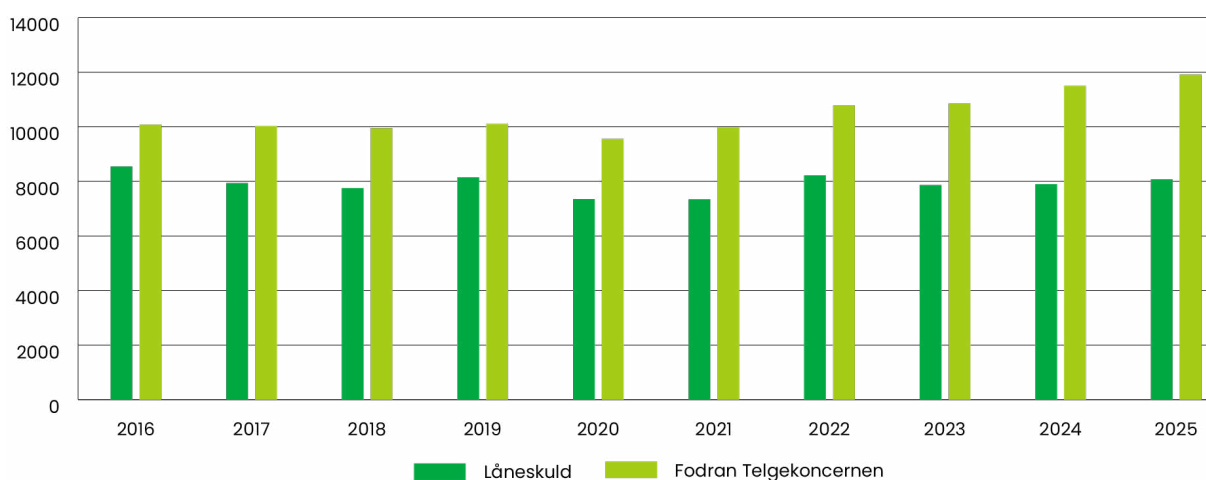
Flera detaljplaner för bostadsområden har pausats eller är redan färdigutbyggda vilket medfört det låga utfallet för bostadsområdesinvesteringar.

Det största projektet är utbyggnaden av gator i arbetsområdet Almnäs som står för 32,3 mnkr av investeringarnas totala utfall på 39,6 mnkr. Området är under utveckling och omfattar cirka 1 000 hektar, med plats för verksamheter som logistik, industri, utbildning och kontor. Södertälje kommun är en stor markägare i området och utbyggnaden av området kommer att fortsätta i takt med att detaljplaner vinner laga kraft.

Utveckling lånebehov

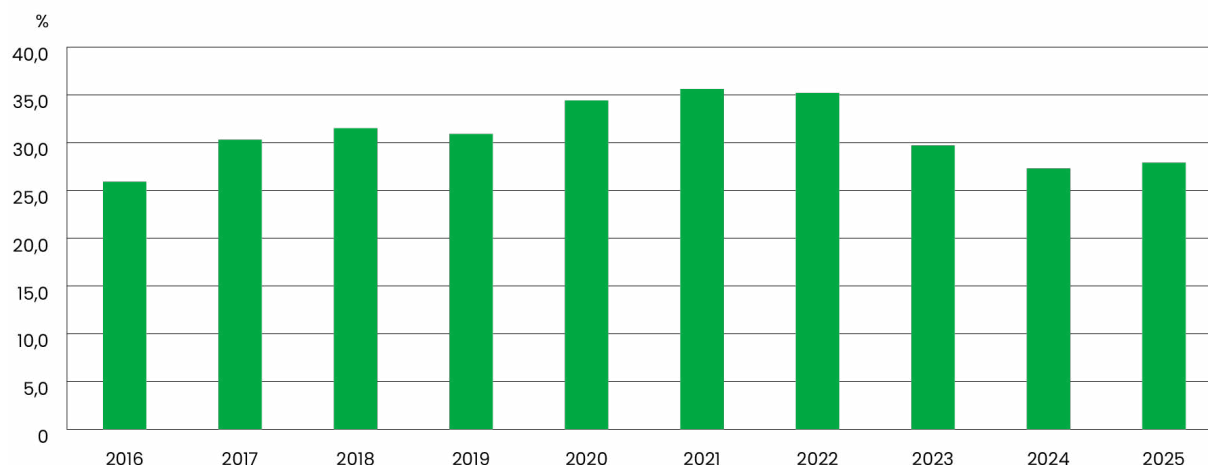
Kommunens låneskuld uppgick vid årets slut till 8 073 mnkr. Utvecklingen av låneskulden är nära kopplad till kommunens investeringsnivåer och möjligheten att finansiera investeringarna med egna medel. Årets starka resultat bidrar till att dämpa behovet av ytterligare upplåning över tid.

I diagrammet nedan redovisas utvecklingen av kommunens låneskuld samt utlånade medel till Telgekoncernen under de senaste tio åren. Över hela tioårsperioden har låneskulden gått från 8 548 mnkr till 8 073 mnkr men har som lägst de senaste tio åren varit nere på 7 344 mnkr. Under 2025 ökade låneskulden med 175 mnkr. Utlåningen till Telgekoncernen har gått från 10 079 mnkr till 11 913 mnkr under den senaste tioårsperioden. Utlåningen kunde minska något 2020 men har sedan dess fortsatt öka. Utvecklingen av låneskulden är i huvudsak en konsekvens av i hur hög grad koncernen klarar av att egenfinansiera investeringarna samt kommunens resultat eftersom kommunen lånar ut överskott till bolagen. Utlånningens ökning över tid kan därmed till stor del förklaras av investeringsvolymernas ökning under senaste åren. Låneskuldens utveckling har emellertid dämpats till följd av att kommunens resultat överträffade förväntningarna samtidigt som investeringsvolymerna inte genomfördes i den takt som budgeterades.



Soliditet

Soliditeten, som visar det egna kapitalets andel av de totala tillgångarna ökade något och uppgår i bokslutet till 27,9 procent. Det är en liten återhämtning från den minskning av soliditeten som kommunen haft 2023 och 2024, som en effekt av att kommunen redovisar finansiell leasing enligt gällande regelverk. Soliditeten enligt fullfonderingsmodellen, som inkluderar samtliga pensionsförpliktelser, ökade från 19,0 procent till 20,3 procent. Kommunens soliditetsmått påverkas dock i stor utsträckning av att kommunen hanterar låneskulden för hela koncernen. För den kommunala koncernen, där interna mellanhavanden elimineras, blir soliditetsmättet mer relevant.



Telgekoncernens resultat

Resultat SKF-koncernen, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Avvikelse budget	Avvikelse fg. år
Koncernens verksamhetsresultat	511,7	506,3	430,9	5,4	80,8
Räntenetto	-333,8	-317,3	-387,2	-16,5	53,4
Koncernreserv	0,0	-30,0	0,0	30,0	0,0
Koncernens operativa resultat	177,9	159,0	43,7	18,9	134,2
Reavinster-/förluster försäljningar	23,8	5,1	0,0	18,7	23,8
Utdelning	0,0	0,0	8,6	0,0	-8,6
Nedskrivningar/återläggning	-37,9	0,0	8,8	-37,9	-46,7
Koncernens resultat före skatt	163,8	164,1	61,1	-0,3	102,7
Uppskjuten skatt	-64,2	-41,3	-41,7	-22,9	-22,5
Koncernens resultat	99,6	122,8	19,4	-23,2	80,2

För 2025 redovisar Telgekoncernen ett verksamhetsresultat på 511,7 mnkr, vilket är 80,8 mnkr bättre än föregående år och 5,4 mnkr bättre än budget.

Den styrande delen av koncernen, Telge AB, visar ett verksamhetsresultat på -65,9 mnkr vilket är 4,0 mnkr lägre än föregående år, där det lägre verksamhetsresultatet beror på att föregående år var påverkad av en jämförelsestörande vidarefakturerering.

Den konkurrensutsatta delen av koncernen visar ett verksamhetsresultat på 264,8 mnkr jämfört med 227,8 mnkr föregående år. Det bättre verksamhetsresultatet förklaras av en starkare utveckling inom hyresbostadsverksamheten, där ge-

nomförda prishöjningar nu väger upp för den period då hög inflation pressade resultatet. Även hamnverksamheten bidrar till ett bättre verksamhetsresultat där ökade projektlasten och kostnadsbesparingar bidrar. På den negativa sidan finns textilsamlingen inom den kommersiella återvinningen, samt stadsnätet som tappat två större kunder och bidrar till ett lägre verksamhetsresultat.

Den regelverksstyrda elnätsverksamheten visar ett verksamhetsresultat på 91,6 mnkr jämfört med 72,3 mnkr föregående år, där det bättre verksamhetsresultatet i huvudsak förklaras av prishöjningen med 10 procent inför 2025.

Den taxastyrda delen av koncernen visar ett verksamhetsresultat på 246,8 mnkr jämfört med föregående år på 218,0 mnkr. Det bättre verksamhetsresultatet förklaras av en ökad lönsamhet inom VA-verksamheten där huvudförklaringen är prishöjningen på 15 procent (22 procent). Detta gjordes för att kompensera för de stora investeringar som gjorts i både befintligt VA-nät och Syvabs reningsverk, för att nå kommunallagens krav på självkostnad över tid.

Fjärrvärmeaffären, det vill säga både produktion och distribution, visar ett negativt verksamhetsresultat på -30,4 mnkr mot föregående års utfall på -21,8 mnkr. Det lägre verksamhetsresultatet är en effekt av det oplanerade driftsstopp som skedde i slutet av året. Det negativa resultatet begränsades dock av en retroaktiv energiskatteåterbetalning på 25,3 mnkr under året, motsvarande post föregående år var 12,4 mnkr.

Telgekoncernens operativa resultat uppgår till 177,9 mnkr jämfört med 43,7 mnkr föregående år. Räntan på Telgekoncernens lån uppgick till 2,60 procent (3,17 procent), vilket innebar en räntekostnad på 333,8 mnkr, en lägre räntekostnad än föregående års utfall på 387,2 mnkr.

Telgekoncernens resultat innan skatt uppgår till 163,8 mnkr jämfört med föregående år på 61,1 mnkr. Årets resultat påverkas av reavinsterna från försäljning av en kran i Södertälje Hamn med 17,2 mnkr och försäljning av fastigheter i Telge Bostäder med 6,6 mnkr samt av nedskrivningar i Luna KB med -42,9 mnkr.

Telge Bostäder har inte erhållit någon utdelning av Glasberga KB, vilket erhöles föregående år på 8,6 mnkr.

Telgekoncernens tillgångar är värderade på årsbokslutsdagen för att säkerställa att tillgångarnas värde minst uppgår till det bokförda värdet på 17 208,1 mnkr. Årets värdering av materiella anläggningstillgångar visar att värdet på koncernens hyresfastigheter ökat med 486,0 mnkr, föregående års ökning var 602,9 mnkr. Detta värde syns inte i balansräkningen, men kan realiseras vid en försäljning av fastigheter. Vid ett undervärde på enskilda fastigheter måste dock nedskrivningar göras över resultaträkningen. Efter årets värdering har nedskrivningar gjorts med 42,9 mnkr i Luna, föregående år gjordes nedskrivning med -5,5 mnkr i Telge Bostäders bestånd. Årets värdering av finansiella anläggningstillgångar har resulterat i nedskrivning av aktierna i Söderenergi med -50,3 mnkr, föregående års nedskrivning på -47,6 mnkr.

Telgekoncernens soliditet minskar från 25,8 procent till 25,6 procent, vilket är under snittet för jämförbara verksamheter, och definieras av finansinspektionen som sårbara företag.

Årets skattekostnad uppgår till 64,2 mnkr. Av skattekostnaden betalar koncernen 0,4 mnkr. Resterande 63,8 mnkr utgör en beräknad uppskjuten skatt.

Skuldförändringsanalys SKF-koncernen, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Avvikelse budget	Avvikelse fg. år
Resultat efter finansnetto	210,7	200,7	-557,3	10,0	768,0
Ej kassaflödespåverkande resultat effekter	33,1	-14,4	664,2	47,5	-631,1
Återläggning avskrivningar	612,7	667,8	616,2	-55,1	-3,5
Kassaflöde före investeringar	856,5	854,1	723,1	2,4	133,4
Investeringar	-1 282,2	-1 705,2	-1 209,5	423,0	-72,7
Försäljning av tillgångar (bokfört värde)	5,9	0,0	0,0	5,9	5,9
Tillfört rörelsekapital	23,7	0,0	-48,3	23,7	72,0
Aktieägartillskott	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatt	-2,9	-41,3	-8,3	38,4	5,4
Kassaflöde för utdelning	-399,0	-892,4	-543,0	493,4	144,0
Utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde efter utdelning	-399,0	-892,4	-543,0	493,4	144,0
Ospecificerade försäljningar/effektiviseringar		0,0			
Kassaflöde efter ospecificerat	-399,0	-892,4	-543,0	493,4	144,0
Självfinansieringsgrad	68,9 %	50,1 %	55,8 %		

Telgekoncernens skuld ökade med 399,0 mnkr under året, en minskning jämfört med föregående års utfall då skulden ökade med 543,0 mnkr. Skuldökningen var långsammare än föregående år till följd av ett bättre kassaflöde från den löpande verksamheten, samt en lägre skuldökning än planerat till följd av att investeringarna inte nådde upp till planerad nivå.

Uppföljning av kommunfullmäktiges mål

För att utveckla Södertälje på ett långsiktigt och hållbart sätt har kommunfullmäktige tagit fram tre målområden med sex tillhörande mål. Alla nämnder ska svara upp mot samtliga fullmäktigemål, undantaget arbetsgivarmålet där enbart kommunstyrelsen som arbetsgivaransvarig, har nämndmål.

Förvaltningen har vid uppföljning och bedömning av måluppfyllelse på kommunfullmäktiges mål summerat upp nämndernas rapporterade måluppfyllelse. Principen för helhetsbedömning har utgått från följande: om majoriteten av nämnderna rapporterat grön måluppfyllelse på sina bidrag till kommunfullmäktiges mål, bedöms fullmäktiges mål med grön måluppfyllnad. I undantagsfall, kan fullmäktiges mål bedömas som delvis uppnått (gult), när nämnder som har störst ansvarsområde inom ett mål bedömt målet som gult. Likaså gäller i omvänd ordning.

Bedömning för måluppfyllelse vid årsredovisning	
	Målet är uppnått.
	Målet är delvis uppnått.
	Målet är inte uppnått.

Till varje kommunfullmäktigemål följer en kort övergripande sammanfattning av nämndernas aggregerade måluppföljning och måluppfyllelse för helåret. Varje nämnds specifika måluppföljning finns att läsa i respektive nämnds årsrapport.

I måltabellen presenteras måluppfyllelse för helåret på kommunfullmäktiges mål.

Måluppfyllelse för kommunfullmäktiges mål

Målområden	KF-mål	D1 2025	D2 2025	H 2025
Socialt hållbara Södertälje	KF-mål 1: Södertälje kommuns invånare lever tryggt och har goda livsvillkor			
	KF-mål 2: Södertälje kommuns invånare har inflytande och är delaktiga			
	KF-mål 3: Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i			
Ekologiskt hållbara Södertälje	KF-mål 4: Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun			
Ekonomiskt hållbara Södertälje	KF-mål 5: Södertälje kommun har god ekonomisk hus-hållning och arbetar effektivt			
	KF-mål 6: Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens			

Måluppfyllelse för helåret per nämnd

Nedan presenteras en övergripande måluppfyllelsebild för varje nämnd på helåret 2025.

Målområde	Mål	KDN Järna	KDN Hölje-Mörkö	KDN Värmlinge-Mölndal	KDN Enhörna	ANN	OMS	SN	ÄON	ÖFN	UN	KFN	SBN	MN	TN	KS
Socialt hållbara Södertälje	1															
	2															
	3															
Ekologiskt hållbara Södertälje	4															
	5															
Ekonomiskt hållbara Södertälje	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Socialt hållbara Södertälje

KF-mål 1: Södertälje kommuns invånare lever tryggt och har goda livsvillkor

KDN Järna	KDN H/M	KDN V/M	KDN Enhörna	ANN	OMS	SN	ÄON	ÖFN	UN	KFN	SBN	MN	TN	KS

Målet syftar till att kommunen ska ha en livskraftig arbetsmarknad, en kvalitativ skola och ett starkt civilsamhälle. Södertäljes invånare ska känna sig trygga och säkra. Barn och unga ska vistas i trygga, hälsosamma och inspirerande lek-, idrotts-, kultur-, fritids- och friluftsmiljöer. Trygga och säkra mötesplatser för kultur, idrott och samvaro ska finnas i hela kommunen. Södertälje kommun ligger, och ska fortsätta ligga, i framkant vad gäller arbetet mot den organiserade brottsligheten.

Utifrån de uppföljningar och målbedömningar som gjorts på de nämndmål som aggregeras under detta fullmäktigemål skulle målet bedömas som uppnått. I målbedömningen har det dock tagits hänsyn till att kommunstyrelsen lyfter fram att samhället i dag präglas av en ökad osäkerhet som ställer höga krav på både nationell och lokal beredskap, samt att den organiserade brottsligheten

och gängkriminaliteten fortsätter att breda ut sig. Målet bedöms därför som delvis uppnått. Måluppfyllelsen för den del av målet som avser goda livsvillkor bedöms, utifrån nämndernas måluppföljning, som uppnått.

Under året har kommunen genomfört flera betydande insatser för att stärka invånarnas trygghet. Arbetet har omfattat förstärkning av organisationens grundläggande förmåga inom civilt försvar, kartläggning av förmågan att upprätthålla verksamhet vid större störningar samt genomförda utbildningar inom krisledning. En gemensam nödvattenövning har genomförts tillsammans med Telgebolagen, och arbetet med att etablera trygghetspunkter har påbörjats. Samarbetet med polisen inom ramen för PAX har ytterligare fördjupats. Samtliga verksamheter inom äldre- och funktionshinderområdet har nu färdigställda kontinuitetsplaner.

Resultaten inom förskola, grundskola och gymnasieskola visar en positiv utveckling jämfört med föregående år. Förskolan har förbättrat resultaten inom samtliga prioriterade områden: språkutveckling, lek och samspel, naturvetenskap och teknik samt matematik. Grundskolan uppvisar det högsta meritvärdet för årskurs 9 sedan 2014 och en ökad andel elever som når betygsriterierna i alla ämnen. Gymnasiebehörigheten till yrkesprogram är den högsta som uppmätts i kommunen sedan 2006, och andelen elever som tar examen från nationella gymnasieprogram har stigit med 8 procentenheter till 72,6 procent.

Tillgängligheten till socialtjänstens insatser har ökat, liksom antalet personer som får stöd utan behovsprövning. Även antalet unga som besöker kommunens fritidsgårdar har ökat och ungdomarna upplever dessa mötesplatser som trygga, inkluderande och välkomnande. Kommunfullmäktige har antagit en ny strategi för social hållbarhet och den tillhörande handlingsplanen är under framtagande.

KF-mål 2: Södertälje kommuns invånare har inflytande och är delaktiga

KDN Järna	KDN H/M	KDN V/M	KDN Enhörna	ANN	OMS	SN	ÄON	ÖFN	UN	KFN	SBN	MN	TN	KS

Målet syftar till att Södertäljes invånare ska vara delaktiga i utvecklingen av kommunens verksamheter, de ska ha goda möjligheter att på lika villkor kunna delta i samhällslivet, påverka sin vardag och ha möjlighet till insyn och inflytande. Kommunen ska ha konstruktiva medborgardialoger. Arbetet med demokratifrågorna ska genomsyra samtliga verksamheter i kommunen och valdeltagandet ska öka bland kommunens invånare.

Utifrån de uppföljningar och målbedömningar som gjorts på de nämndmål som aggregeras under detta fullmäktigemål bedöms målet som uppnått.

Södertälje kommun har under året intensifierat arbetet med att stärka invånarnas delaktighet och inflytande genom medborgardialoger, särskilda samråd för barn och unga samt genom att anställa två demokratisamordnare. En åtgärdsplan för valfrämjande insatser inför valet 2026 har beslutats. Med stöd av planen har kommunen påbörjat arbetet med att stärka tillgången till förtidsröstning genom valbuss, förtidsröstning vid Södertälje Syd samt utplacerade kontorsmoduler.

Implementeringen av metoden *Signs of Safety* (en metod som stärker barn och ungas delaktighet och inflytande) har bidragit till att fler barn och unga kommit till tals i både utredningar och förhandsbedömningar inom socialtjänsten. För personer med daglig verksamhet har brukarråd genomförts, vilket lett till förbättrad tillgång till information och etablering av grupper som stärker delaktigheten i den dagliga verksamheten.

Kommunen har även genomfört 230 dialogmöten för att stödja föreningslivet i deras arbete med att erbjuda invånarna ett varierat utbud av aktiviteter utifrån föreningarnas behov och utmaningar. Förskola och skola arbetar aktivt med att främja delaktighet genom Vklass, föräldramöten, elevråd och kursutvärderingar. Det har gett effekten att föräldrar till förskolebarn upplever ökad delaktighet, liksom elever på både högstadiet och gymnasiet.

Informationsinsatser och medborgardialoger har även genomförts inom ramen för stadsutvecklingsprojekt som Nygatan, Marenplan, Ostlänken samt friluftsområdena Tveta och Vasaskogen. Förslaget till ny översiktsplan har varit ute på granskning.

KF-mål 3: Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i

KDN Järna	KDN H/M	KDN V/M	KDN Enhörna	ANN	OMS	SN	ÄON	ÖFN	UN	KFN	SBN	MN	TN	KS

Målet syftar till att Södertälje kommun ska erbjuda ett rikt kultur-, fritids- och idrottsliv, bra skolor och bostäder, en väl fungerande infrastruktur, ett starkt näringsliv, många attraktiva besöksmål och evenemang, en genuin stadskärna och vacker natur kombinerat med en levande landsbygd.

Utifrån de uppföljningar och målbedömningar som gjorts på de nämndmål som aggregeras under detta fullmäktigemål bedöms målet som delvis uppnått. Bedömningen grundas bland annat på att en del kommunal mark som säljs inte är fullt etableringsklar, en splittrad mediebild av kommunen samt att invånarnas upplevelse av hur väl snöröjningen fungerar har försämrats. Även upplevelsen av förutsättningarna att utöva motion och idrott har sjunkit. Vidare arbetar kommunen med att utveckla processer och arbetssätt inom bygglov, samt för dialoger om förbättringsmöjligheter inom miljötillsyn för att stärka invånarnas och företagarnas nöjdhet.

Södertälje kommun genomför ett flertal åtgärder och insatser inom stadsutveckling, näringsliv, kultur, fritid och evenemang för att vara en attraktiv plats att leva och verka i. De uppskattade sommarplatserna har under året funnits vid Västra Mälarehamnen, Turingelunden, Hovsjöparken och Brunnsängsparken. Arbetet med att utveckla Marenplan och Slussholmen pågår. Flera spontan- och aktivitetsytor har färdigställts, bland annat i Fornhöjden och Glasberga. Evenemang såsom Södertäljefestivalen och satsningen Idrottsåret har bidragit till ett levande kultur- och idrottsliv. Under året har kommunen även arbetat med att förbättra eller utöka idrottsanläggningar. Totalt har 40 investeringsprojekt genomförts. Detta har i vissa fall påverkat möjligheten att använda en del idrottsanläggningar, vilket kan ha minskat invånarnas förutsättningar att utöva motion och idrott under året.

Kommunens arbete med att utveckla processen och servicen för serveringstillstånd har resulterat i ett högt nöjd-kund-index (NKI) på 86 av 100. Berörda företagare upplever ett gott bemötande, god service och tillgängligt stöd i juridiska frågor. För att stärka företagens möjligheter till etableringar i kommunen har riktlinjer för markanvisning beslutats, en markpolicy är under beredning och en etableringsprocess med tillhörande rutiner, som företag och kommunen kan följa, har tagits fram.

Andelen barn och elever som upplever trivsel inom förskola och grundskola har ökat något och ligger nu mellan 90 och 97 procent på de olika för- och grundskolorna. Inom gymnasieskolan har andelen elever som upplever att stämningen är positiv ökat till 89 procent.

Ekologiskt hållbara Södertälje

KF-mål 4: Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun

KDN Järna	KDN H/M	KDN V/M	KDN Enhörna	ANN	OMS	SN	ÄON	ÖFN	UN	KFN	SBN	MN	TN	KS

Målet syftar till att Södertälje kommun ska minska sina klimatutsläpp och kommunen ska bli klimatneutral senast 2030. Det ska vara lätt för invånare, verksamheter och företag att göra klimatsmarta val. Kommunen ska ha ansvarsfull energianvändning, medveten konsumtion och höga miljökrav vid upphandling. Det ekologiskt hållbara samhället är en förutsättning för långsiktig överlevnad och välfärd. Värdet av ekosystemtjänster ska beaktas i samhällsplaneringen. Den biologiska mångfalden ska gynnas samtidigt som tätortsnära natur och grönområden tas tillvara för rekreation och friluftsliv. Dricksvatten, sjöar och hav ska ha god vattenkvalitet.

Utifrån de uppföljningar och målbedömningar som gjorts på de nämndmål som aggregeras under detta fullmäktigemål samt resultaten från uppföljningen av miljö- och klimatstrategin, bedöms målet som delvis uppnått. Södertälje kommun har en hög ambition inom ekologisk hållbarhet, grundad i kommunfullmäktiges mål och den antagna miljö- och klimatstrategin. Kommunens insatser har pågått under flera år, och resultaten i miljö- och klimatbokslutet visar att arbetet börjar ge effekter. Samtidigt framgår det att ytterligare åtgärder krävs för att kommunen fullt ut ska kunna nå sin målsättning gällande ekologisk hållbarhet, klimatneutralitet och utsläppsminskning. Vidare behövs mer tid innan effekterna av insatserna får fullt genomslag.

Det är betydelsefullt att lyfta fram att Södertälje kommun under året tilldelades utmärkelsen **Miljöbästa kommun 2025**, vilket visar att kommunen ligger långt fram i sitt arbete och uppvisar en bättre effektnivå inom klimat- och miljöområdet i jämförelse med andra kommuner.

Arbetet för ekologisk hållbarhet har fortsatt under året på både strategisk och praktisk nivå. Kommunen har prioriterat klimatanpassning och hållbar resursanvändning, bland annat genom seminarier för att främja ökat återbruk, vidareutveckling av projektet Fossilfritt 2030 och fortsatt arbete med Energiplanen. Elektrifieringen av kommunens maskin- och redskapspark går framåt, samtidigt

som en vattentjänstplan och nya riktlinjer för tjänsteresor har antagits. Andelen eldrivna fordon i kommunen har ökat, och gång- och cykelvägar har byggts ut med totalt 10 000 kvadratmeter för att utöka möjligheterna till hållbara transportalternativ. Kommunen har även deltagit i EU-projektet KISMET som främjar hållbar livsmedelsproduktion, och Stora Måsnarens sjöbotten har nu fått den sista och avslutande behandlingen av fosforläckage. Energi- och klimatrådgivning har erbjudits till företag, föreningar och småhusägare, och kommunen ställer krav på klimatreducerande miljöarbete i sina upphandlingar av utförarverksamhet.

Ekonomiskt hållbara Södertälje

KF-mål 5: Södertälje kommun har god ekonomisk hushållning och arbetar effektivt

KDN Järna	KDN H/M	KDN V/M	KDN Enhörna	ANN	OMS	SN	ÄON	ÖFN	UN	KFN	SBN	MN	TN	KS

Målet syftar till att god hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda i hela kommunkoncernen. Verksamheterna ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt. Alla delar i kommunkoncernen ska vara framåtsyftande i sina ekonomiska åtaganden och sträva efter att inte lämna över kostnader och svåra prioriteringar till kommande generationer. Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för kvalitetsutveckling samt hög effektivitet. Södertälje kommuns verksamheter ska hela tiden sträva efter att identifiera och genomföra möjliga effektiviseringar för att undvika onödiga kostnader. Kommunen ska arbeta på ett resurs- och tidseffektivt sätt och säkerställa verksamheternas kvaliteter.

Utifrån de uppföljningar och målbedömningar som gjorts på de nämndmål som aggregeras under detta fullmäktigemål bedöms målet som uppnått. Det har under året genomförts ett flertal aktiviteter, insatser och samverkan mellan olika parter för att säkra att Södertälje kommun kan uppnå god ekonomisk hushållning och arbeta effektivt.

Södertälje kommun som helhet redovisar goda ekonomiska resultat under 2025. Resultatet för kommunkoncernen redovisas till 561,9 miljoner kronor vilket är högre än föregående år och över riktvärdet för 2025.

Nämnderna redovisar ett resultat på +168,5 miljoner kronor jämfört med budget och trots att budgetföljsamheten är positiva hamnar den över riktvärdet, vilket också stämmer överens med prognosen i delår per augusti då nämnderna prognostiserade ett överskott motsvarande 1,2 procent.

Under 2025 genomfördes insatser med fokus på områdena styrning, uppföljning och effektiv resursanvändning i kommunens verksamheter. Arbetet har haft som mål att förbättra arbetssätt, processer och modeller; bland annat genom översyn av kommunens målstyrnings- och budgetmodeller, utveckling av ekonomiprocesser samt ett stärkt fokus på budgetföljsamhet och prognossäkerhet.

Digitalisering är ett genomgående utvecklingsområde för att säkra effektivisering och kvalitetshöjning i verksamheterna. Exempelvis har kommunen under året implementerat ett nytt systemstöd för planering- och uppföljning, systematiskt arbetsmiljöarbete, systematiskt kvalitetsarbete inom socialtjänst, omsorg, äldreomsorg och utbildning samt internkontroll. Tjänster inom samhällsbyggnads-

processen har digitaliserats och inom omsorg och äldreomsorg används alltmer välfärdsteknik och digitala hjälpmedel. Vidare påbörjades under året införandet av en budget- och prognosmodul, som ska underlätta budgetering och ekonomiska prognoser, när det är på plats under år 2026. Inom förvaltningen pågår utveckling av processororienterat arbetssätt, socialtjänsten ökar användandet av evidensbaserade metoder och det sker riktade utbildningsinsatser för att säkra kompetensförsörjningen på kort och lång sikt.

Indikator	Utfall 2024	Riktvärde 2025	Utfall 2025
Resultat, kommunkoncern, mnkr	294,6	487,0	561,9
Rating (S&P Global)	AA+	AA+	AA+
Nämndernas budgetföljsamhet, %	0,7 %	0,5 %	2,3 %
Nämndernas prognoser vid delårsrapporten per april avviker med helårsutfallet med max 1 %	1,3 %	1 %	1,8 %

KF-mål 6: Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens

KS

Målet syftar till att Södertälje kommun ska vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare. Kommunen ska erbjuda utvecklande arbetsplatser, en bra arbetsmiljö och ett gott ledarskap samt villkor och förmåner som gör att vi kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Södertälje kommuns medarbetare ska ha rätt kompetenser för uppgiften och erbjudas utvecklingsmöjligheter. Förutsättningarna för ett hållbart medarbetarengagemang ska stärkas. Det är av största vikt att säkra tilliten till den kommunala organisationens förvaltning och bolag. Kommunen ska som ett led i det starka arbetet med bakgrundskontroller, bland annat för att motverka organiserad brottslighet.

Utifrån kommunstyrelsens uppföljning och målbedömning som gjorts på de nämndmål som aggregeras under detta fullmäktigemål bedöms målet som uppnått.

Kommunen arbetar aktivt med att attrahera, rekrytera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Bland annat kan verksamheterna söka medel ur den centrala kompetensförsörjningsfonden för riktade kompetensutvecklingsinsatser. Vidare har kommunens ledarutvecklingsprogram utvecklats, en ny kommungemensam introduktion för nyanställda har tagits fram, och antalet personalgrupper som genomgår registerkontroll inför anställning har ökat för att stärka trygghet och rättssäkerhet.

Kommunens personalomsättning har minskat de senaste två åren (2,1 procentenheter) och ligger för år 2025 på 7,7 procent. Minskningen bedöms dels bero på minskad efterfrågan på arbetskraft, vilket gör att färre medarbetare lämnar sin anställning, dels på verksamheternas arbete med nära ledarskap samt insatser för förbättrad arbetsmiljö och hälsa.

Södertälje kommun har en hög andel heltidsanställda, 89,9 procent. I kommunen erbjuds heltidsanställning i stor utsträckning, då heltid är norm utifrån centrala avtalskonstruktioner. Kommunen har som ambition att öka andelen heltidsan-

ställda ytterligare, men det finns en utmaning i individuella önskemål om deltidarbete samt att det i vissa verksamheter inte alltid är möjligt att erbjuda heltidstjänster.

För att minska sjukfrånvaron har kommunen under året arbetat med aktiv sjukskrivning, hälsofrämjande insatser, regelbunden uppföljning av sjuktalen och nära ledarskap. Möjligheten till distansarbete inom vissa verksamheter kan också ha medfört att tidigare sjukskrivningar för medarbetare med milda symtom minskat. Sjukfrånvaron ligger nu på 6,8 procent, vilket är en minskning med 0,2 procentenheter jämfört med föregående år.

Kommunens HME (Hållbart medarbetarengagemang) har ökat stadigt under den senaste treårsperioden. HME-index var 82 för år 2025, vilket är ett bra resultat både i jämförelse med riket och med kommuner i närområdet. Undersökningen omfattar medarbetarnas upplevelse av motivation, ledarskap och styrning.

Nämndspecifika fokusområden

I mål och budget 2025–2027 tilldelade kommunfullmäktige totalt 50 nämndspecifika fokusområden till de olika nämnderna, dit de särskilt skulle inrikta sitt arbete under år 2025.

49 av de nämndspecifika fokusområdena rapporteras av nämnderna som slutförda per helår 2025. Endast ett fokusområde rapporteras som delvis genomfört.

En sammanställning av de nämndspecifika fokusområdena, inklusive uppföljningskommentarer, presenteras i bilaga "Nämndspecifika fokusområden".

Nämndspecifika uppdrag

I mål och budget 2025–2027 tilldelade kommunfullmäktige totalt 25 uppdrag fördelat till olika nämnder. Samtliga uppdrag rapporteras av nämnderna som genomförda per helår 2025.

En sammanställning av uppdragen, inklusive uppföljningskommentarer, presenteras i bilaga "Nämndspecifika uppdrag".

Balanskravsresultat

Balanskravet innebär att kommuner och regioner inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Om resultatet vid årets slut ändå blir negativt måste det återställas med överskott inom tre år. En så kallad balanskravsutredning genomförs varje år för att fastställa om balanskravet är uppfyllt. Balanskravet avser kommunens nämnd- och förvaltningsorganisation.

Balanskravsutredning, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun 2023
Årets resultat enligt resultaträkningen	419,9	223,5	194,5
Reducering av samtliga realisationsvinster	-4,4	-12,6	2,7
Återföring av realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0	0,0
Återföring av realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0	0,0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	0,0	0,0
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	0,0	0,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	414,8	211,0	191,8
Reservering av medel till resultatreserv	-239,0	-137,0	0,0
Användning av medel från resultatreserv	0,0	0,0	0,0
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0,0	0,0	0,0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0,0	0,0	0,0
Årets balanskravsresultat	175,8	74,0	191,8

Södertälje kommun har sedan införandet år 2000 uppfyllt balanskravet och det finns därmed inte något underskott att återställa. Årets balanskravsresultat är positivt och uppgår till 175,8 mnkr (74,0 mnkr) efter föreslagen avsättning till resultatreserven, vilket lever upp till lagens krav.

Kommunen förfogar över en resultatutjämningsreserv (RUR) som efter kommunfullmäktiges beslut kan nyttjas under lågkonjunktur. Den totala avsättningen uppgår per 2025-12-31 till 300,0 mnkr.

I kommunens nya riktlinje för God ekonomisk hushållning som beslutades i kommunfullmäktige 2025-02-03 ersätts RUR av resultatreserven (RER) från och med 2024, enligt nya kommunallagen kap 11 §14. Kommunens befintliga avsättning till RUR finns kvar och får nyttjas fram till utgången av 2033 i enlighet med nuvarande regelverk, det vill säga för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Enligt den nya riktlinjen får reservering till RER göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger en procent av summan av

skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning. Resultatreserven får uppgå till ett belopp, som efter reserveringen, motsvarar högst fem procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning (376,0 mnkr 2025). Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till sex procent av skatteintäkter och generella statsbidrag vilket möjliggör en avsättning på 239 mnkr innan taket uppnås.

Balanskravsutredning

Balanskravsutredningen visar hur balanskravsresultatet har uppstått. Huvudprincipen vid avstämning av balanskravet är att intäkterna ska överstiga kostnaderna och att realisationsvinsterna inte ska inräknas i intäkterna då avstämningen görs.

Utmärkande för årets balanskravsutredning är att:

- Det finns inte något historiskt underskott att återställa.
- Intäkterna justeras för realisationsvinster på 4,4 mnkr, vilket inkluderar försäljning av tomträtter.
- En avsättning till resultatreserven på 239 mnkr föreslås. Under förutsättning att beslut fattas i kommunfullmäktige kommer resultatreserven 2025-12-31 uppgå till 376 mnkr vilket motsvarar taket för avsättningen enligt gällande riktlinje.
- Resultatreserven har inte utnyttjats under räkenskapsåret.
- Resultatutjämningsreserven har inte utnyttjats under räkenskapsåret 2025 och uppgår 2025-12-31 till 300,0 mnkr.

Väsentliga personalförhållanden

Ett strategiskt och långsiktigt kompetensförsörjningsarbete är avgörande för att Södertälje kommun ska kunna möta framtida behov och krav i verksamheterna. Kommunen liksom övriga regionen står inför kompetensförsörjningsutmaningar till följd av demografiska förändringar. En snabbt växande äldre befolkning, färre barn och elever i verksamheten, pensionsavgångar och konkurrens om arbetskraft inom särskilt vård och omsorg innebär förändrade förutsättningar för flera verksamheter i kommunen.

Sjukfrånvaro

En god arbetsmiljö bidrar till stabila arbetsförhållanden, minskad sjukfrånvaro och högre kvalitet i verksamhetens resultat. Detta stärker också kommunens möjligheter att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare. Arbetet med insatser och åtgärder för en fortsatt utveckling mot en förbättrad hållbar arbetshälsa har fortgått och den fortsatta inriktningen är att vidareutveckla arbetssätt som visat sig vara framgångsrika för att nå långsiktigt friska arbetsplatser med en hållbar arbetsmiljö.

Det långsiktiga arbetet bedöms ha bidragit till att sjukfrånvaron minskat de senaste åren och sjukfrånvaron var 6,8 procent år 2025 jämfört med 7 procent 2024 och 7,1 procent 2023. Det innebär att den positiva trenden de senaste åren med en gradvis avtagande sjukfrånvaro består. Denna utveckling är bland annat ett resultat av att samtliga verksamheter arbetar med rutinen aktiv sjukskrivning, ett nära ledarskap och kollegialt lärande samt andra insatser som identifierats i samband med uppföljningar och vidare hantering av resultat från medarbetarundersökningen. Sjukfrånvaron i kommunen varierar mellan 3,1–8,4 procent på de olika kontoren. På ungefär hälften av kontoren har sjukfrånvaron minskat eller är oförändrad medan övriga har ökat något i jämförelse med året innan. De större kontoren med många medarbetare får större påverkan på kommunens totala sjukfrånvaro vilket medför att den har minskat.

De kontor som har en ökad sjukfrånvaro är mindre med färre medarbetare vilket innebär att t ex långtidssjukskrivning får större påverkan på sjukfrånvarotalet.

Kvinnor har högre sjukfrånvaro än män och denna bild är oförändrad de senaste tre åren. Både kvinnor och män en sjunkande sjukfrånvaro över tid.

Högst sjukfrånvaro finns bland medarbetare i gruppen över 50 år. Sjukfrånvaron i övriga åldersgrupper har successivt minskat de senaste tre åren medan åldersgruppen över 50 år har haft en variation mellan åren. Dock är trenden positiv för samtliga åldersgrupper.

Sjukfrånvaro i procent per kontor	2025	2024	2023
Kommunstyrelsens kontor	4,3	4,1	4,4
Kultur- och fritidskontoret	5,8	6,2	5,6
Miljökontoret	3,1	3,7	3,7
Samhällsbyggnadskontoret	5,1	4,8	4,8
Socialkontoret	5,4	6,0	5,6
Omsorgskontoret	8,4	8,3	8,6
Utbildningskontoret	6,7	7,0	7,2
Kommunen total	6,8	7,0	7,1

Sjukfrånvaro i procent total	2025	2024	2023
Kvinnor	7,4	7,5	7,7
Män	4,3	4,7	4,8

Sjukfrånvaro i procent per åldersgrupp	2025	2024	2023
-29	5,4	5,8	5,9
30-49	6,1	6,4	6,5
50-	7,8	7,7	8,1

Långtidssjukfrånvaro kommunförvaltningen

Av den totala sjukfrånvaron på 6,8 procent utgörs 38,3 procent av långtidssjuk-skrivning. Långtidssjukfrånvaro definieras som sammanhängande sjukskrivning 60 dagar eller mer. Andelen långtidssjukskrivning av den totala sjukfrånvaron har under de senaste åren pendlat mellan 37,6 och 38,3 procent.

Långtidssjukfrånvaro (minst 60 dagar)	2025	2024	2023
Procent av total arbetad tid	2,6	2,8	2,7
Procent av total sjukfrånvaro	38,3	39,5	37,6

Personalsammansättning

En stor del av kommunens yrken är kvinnodominerade vilket påverkar könsfördelningen i kommunen. Denna fördelning är oförändrad senaste åren.

Könsfördelning i procent	2025	2024	2023
Kvinnor	81,0	81,3	81,0
Män	19,0	18,7	19,0

Andelen kvinnor bland kommunens chefer har ökat de senaste åren, från 76,4 procent 2023 och 76,8 procent 2024 till 77,9 procent 2025.

Könsfördelning chefer i procent	2025	2024	2023
Kvinnor	77,9	76,8	76,4
Män	22,1	23,2	23,6

Åldersfördelning

Åldersfördelningen bland kommunens medarbetare har varit oförändrad under de senaste tre åren. Andelen medarbetare i åldern över 60 år ökar något och utgör nu 16 procent av de anställda. Övriga åldersgrupper är relativt oförändrad med små förändringar över åren.

Medelåldern bland medarbetarna har sänkts något jämfört med föregående år, från 47 år under 2024 till 46,3 år under 2025 men är högre än 2023.

Medelålder	2025	2024	2023
Kvinnor	46,5	47,1	45,8
Män	45,6	46,7	45,3
Total medelålder	46,3	47	45,7

Förväntad utveckling

Global utveckling och framtid

Demokratien i världen har försvagats sedan toppåren 2008–2012, med ökade begränsningar av yttrandefrihet, censur av medier, minskat utrymme för civilsamhället och lägre politiskt deltagande som följd. Sverige är fortsatt ett av världens mest demokratiska länder med fria val, oberoende domstolar och starka rättigheter, men även här utmanas sammanhållningen av ekonomiska, sociala och kulturella skillnader. Skillnader i livsvillkor skapar slitningar i form av ökad kriminalitet, lägre tillit, sämre hälsa och minskat engagemang för samhällets gemensamma åtaganden.

Den globala ekonomin väntas fortsätta präglas av en dämpad BNP-tillväxt under kommande år, enligt SKR:s analys. Osäkerheter kopplade till geopolitiska spänningar och instabila förutsättningar för global handel kvarstår och utgör tydliga riskfaktorer för världsekonomens utveckling. Trots detta har världshandeln ännu inte dämpats nämnvärt, men den globala tillväxten förväntas påverkas mer under kommande år av tull- och handelskonflikterna.

I södra Europa och Tyskland förväntas investeringstakten öka i närtid, vilket drivs av ökad turism, EU-investeringar, starkare inhemsk efterfrågan och migration. Även AI-investeringarna driver den ekonomiska utvecklingen framåt. Men den ökade geopolitiska osäkerheten riskerar även att dämpa företagets investeringsvilja globalt, vilket kan hämma produktivitetstillväxten på längre sikt.

Den globala demografin förväntas ställa högre krav på samhället där vi dels lever längre, dels föder färre barn vilket ökar försörjningsbördan. Den åldrande befolkningen förväntas också dämpa tillväxten genom minskad arbetskraft och lägre produktivitetstillväxt. Demografin bedöms även påverka den neutrala räntan, då en åldrande befolkning tenderar att minska det långsiktiga sparandet och investeringsbehovet, vilket påverkar den globala räntebalansen.

Nationell utveckling och framtid

Samtidigt som den globala osäkerheten består går Sverige in i en period av successiv konjunkturförstärkning. Enligt SKR väntas svensk BNP ta fart under 2026 efter flera år av svag utveckling, driven av både produktivetsökningar och en återhämtning i antalet arbetade timmar. Hushållens förbättrade reala inkomster bidrar till att konsumtionen successivt stärks, och även investeringarna väntas öka i takt med att den inhemska efterfrågan förbättras. Sveriges statsskuld har trendmässigt sjunkit som andel av BNP, men lånebehoven väntas öka framöver vilket kan leda till ökade statsobligationer. Osäkerheterna med geopolitiska spänningar samt tull- och handelskonflikter är fortsatta riskfaktorer framåt. Sverige och EU står också inför behov av stora energiinvesteringar vilket bidrar till ökade energipriser och riskerar trycka upp inflationen framåt.

Utöver konjunkturläget står Sverige inför samma demografiska skiften som präglar den globala utvecklingen. En växande andel äldre och en långsammare ökning av den arbetsföra befolkningen innebär att den nationella ekonomin möter ett ökat resurs- och kompetenstryck. Detta påverkar både arbetsmarknad, produktivitet och framtida välfärdskostnader och ställer ökade krav på effektiv resursfördelning och långsiktiga strukturella anpassningar. Den demografiska utmaningen hos flera av Sveriges viktigaste handelspartners väntas dämpa exportefterfrågan på sikt.

Lokal utveckling och framtid

I takt med att globala och nationella trender förändras – med dämpad ekonomisk tillväxt, ökande geopolitiska risker och en allt äldre befolkning – står Södertälje inför en framtid som präglas av liknande strukturella utmaningar, men också betydande möjligheter. De demografiska skiftena innebär att fler invånare kommer att behöva stöd och omsorg, samtidigt som den arbetsföra befolkningen minskar. Detta ställer ökade krav på kompetensförsörjning, nya arbetssätt och en snabbare utveckling av digitalisering och välfärdsteknik i kommunens verksamheter. Samtidigt skärps kraven på ett förebyggande, individanpassat och kunskapsbaserat socialt arbete i linje med den nya socialtjänstlagen, där tidiga insatser och ökad delaktighet ska stärka invånarnas livsvillkor.

Trygghet och robusthet prövas av en utdragen brottsutveckling och växande organiserad brottslighet som påverkar utsatta stadsdelar, upphandlingar, avfallsflöden och den kriminella ekonomin. Det innebär högre krav på tillsyn, informationsdelning och förebyggande insatser – samtidigt som desinformation och hot riskerar att undergräva tillit och tidiga stödinsatser. Därtill ställer civilt försvar, cyberkrav och kontinuitetsplanering hårdare krav på att samhällsviktiga funktioner fungerar även vid störningar, med särskilt fokus på grupper som behöver anpassat stöd i kris.

Skatteunderlagstillväxten är fortsatt svag på kort sikt men förväntas öka i takt med att arbetslösheten minskar och arbetade timmar ökar. Men tillväxten planas ut av den demografiska utvecklingen med färre personer i arbetsför ålder. Samtidigt står Södertälje inför stora investeringsbehov och i takt med att skatteunderlagstillväxten inte ökar i lika hög grad riskerar kommunens kassaflöde att påverkas negativt. Den demografiska utvecklingen tillsammans med osäkerheterna i omvärlden ställer också höga krav på omställning i verksamheterna. Kommunen har dock haft goda ekonomiska år bakom sig och prognostiserar fortsatt goda resultat framåt vilket är en följd av ett systematiskt arbete med långsiktig ekonomisk styrning och god ekonomisk hushållning.

Södertälje kommun står inför betydande och långsiktiga kompetensförsörjningsutmaningar till följd av demografiska förändringar. En snabbt växande äldre befolkning, pensionsavgångar och hård konkurrens om arbetskraft i regionen innebär att behovet inom särskilt vård och omsorg ökar samtidigt som tillgången på arbetskraft är begränsad. Samtidigt visar befolkningsprognoser att antalet barn och elever fortsatt kommer att minska i både regionens och kommunens förskolor och skolor. Det innebär förändrade förutsättningar för flera verksamheter i kommunen. Utvecklingen kräver stärkt omställningsförmåga, ökad intern rörlighet och mer flexibla arbetssätt för att behålla kompetens och anpassa bemanningen efter förändrade volymer.

Finansiell rapportering



Resultaträkning

Resultaträkning, mnkr	Not	Kommunen			Kommunkoncernen	
		Budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Verksamhetens intäkter	3	1 350,0	1 409,0	1 250,6	4 477,5	4 283,9
Verksamhetens kostnader	4	-8 708,8	-8 066,7	-7 937,3	-10 224,0	-10 132,0
Avskrivningar	5	-175,0	-377,8	-337,2	-969,0	-841,9
Verksamhetens nettokostnad		-7 533,8	-7 035,6	-7 023,9	-6 715,5	-6 689,9
<i>Därav jämförelsestörande poster</i>	6	55,1	156,9	54,2	156,9	54,2
Skatteintäkter	7	5 291,0	5 232,2	4 958,9	5 232,2	4 958,9
Generella statsbidrag och utjämning	8	2 288,7	2 301,8	2 375,1	2 301,8	2 375,1
Verksamhetens resultat		46,0	498,4	310,1	818,6	644,1
Finansiella intäkter	9	169,7	390,7	454,8	39,1	64,1
Finansiella kostnader	9	-37,6	-469,9	-548,3	-295,7	-413,5
Resultat efter finansiella poster¹		178,1	419,3	216,5	561,9	294,6
Extraordinära poster		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		178,1	419,3	216,5	561,9	294,6

¹Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella, vilket har medfört en minskning av resultatet med 7,0 mnkr för 2024 (verksamhetens kostnader +80,1, avskrivningar -58,6 och finansiella kostnader -28,5). Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29, Leasing.

Balansräkning

Balansräkning, mnkr	Not	Kommunen		Kommunkoncernen	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	10	28,6	30,8	57,3	59,7
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	11	6 420,6	5 997,2	20 161,6	19 425,2
Maskiner och inventarier	12	285,4	220,2	1 110,5	1 026,3
Finansiella anläggningstillgångar	13	13 467,1	13 054,2	181,3	193,7
Summa anläggningstillgångar		20 201,8	19 302,4	21 510,7	20 704,8
Bidrag till statlig infrastruktur	14	10,2	11,1	10,2	11,1
Omsättningstillgångar					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	15	52,5	57,1	176,5	198,4
Fakturafordringar	16	69,2	79,9	284,8	324,1
Övriga fordringar	16	449,6	470,3	732,7	717,6
Kassa och bank	17	347,3	190,1	366,5	202,0
Summa omsättningstillgångar		918,7	797,4	1 560,4	1 442,1
Summar Tillgångar		21 130,7	20 110,9	23 081,3	22 158,0
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
18					
Eget kapital vid årets början		5 480,3	5 335,2	8 832,9	8 557,3
Justering eget kapital vid årets början avseende finansiell leasing		0,0	-71,5	0,0	0,0
Justerat eget kapital vid årets början		5 480,3	5 263,7	8 832,9	8 557,3
varav resultatutjämningsreserv		300,0	300,0	300,0	300,0
varav resultatreserv		137,0	0,0	137,0	0,0
Justering eget kapital		0,0	0,0	-5,9	-19,1
Årets resultat		419,3	216,5	561,9	294,6
Eget kapital vid årets slut		5 899,5	5 480,3	9 388,8	8 832,9
varav resultatutjämningsreserv		300,0	300,0	300,0	300,0
varav resultatreserv		376,0	137,0	376,0	137,0
Avsättningar					
Pensioner	19	1 058,3	1 024,0	1 097,3	1 062,6
Löneskatt	19	256,7	248,4	256,7	248,6
Uppskjuten skatteskuld	20	0,0	0,0	1 044,8	978,0
Övriga avsättningar	20	119,5	95,0	244,0	217,2
Summa avsättningar		1 434,5	1 367,4	2 642,8	2 506,4

Balansräkning, mnkr	Not	Kommunen		Kommunkoncernen	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Skulder					
Långfristiga lån	21,22	6 692,5	5 511,5	7 045,5	5 859,0
Långfristig leasingsskuld	23,29	4 321,5	4 063,1	211,9	238,0
Övriga långfristiga skulder	23	47,4	43,7	372,9	374,1
Kortfristiga lån	24	1 380,0	2 386,8	1 380,0	2 403,3
Kortfristiga skulder	25	1 176,3	1 084,4	1 989,2	1 897,0
Kortfristig Leasingsskuld	29	178,9	173,7	50,2	47,4
Summa skulder		13 796,6	13 263,2	11 049,7	10 818,8
Summa Eget kapital, Avsättningar och skulder		21 130,7	20 110,9	23 081,3	22 158,0
Summa ställda panter	26	0,0	0,0	141,2	141,5
Summa borgensförbindelser samt övriga ansvarsförbindelser	28	1 021,6	1 017,2	13,0	13,0
Summa pensionsförbindelser	27	1 610,0	1 656,7	1 610,0	1 656,7
Soliditet (%)		27,9 %	27,3 % ¹	40,7%	39,9%
Soliditet (%) inklusive pensionsförbindelser		20,3 %	19,0 % ¹	33,7%	32,4%

Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella. Detta har medfört en ökning av balansomslutningen med 1 448,7 mnkr för 2024.

¹En avsättning till resultatreserven på 239 mnkr av 2025 års resultat föreslås. Under förutsättning att beslut fattas i kommunfullmäktige kommer resultatreserven 2025-12-31 uppgå till 376 mnkr.

Kassaflöde

Kassaflödesanalys, mnkr	Not	Kommunen		Kommunkoncernen	
		2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		419,3	216,5	561,9	292,8
Justering för ej likviditetspåverkande poster ²	31	474,9	630,7	1 134,3	1 176,6
Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten ²	32	-32,1	-5,9	-32,1	-5,9
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		862,1	841,4	1 664,1	1 463,5
Ökning (-) minskning (+) av kortfristiga fordringar		31,4	165,7	24,3	164,6
Ökning (-) minskning (+) av förråd, varulager		4,5	-2,5	21,9	5,1
Ökning (+) minskning (-) av kortfristiga skulder		94,6	-107,0	67,6	-191,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		992,6	897,6	1 777,8	1 441,6
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-9,0	-8,7	-16,0	-8,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-424,8	-260,9	-1 816,7	-1 610,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,2	1,4	31,1	15,1
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-418,3	-654,7	12,3	-19,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-851,9	-922,8	-1 789,2	-1 623,7
FINANSIERINGSSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		2 555,2	1 967,8	2 569,3	1 967,8
Amortering av låneskulder		-2 380,9	-1 934,4	-2 380,9	-1 897,6
Amortering av skulder för finansiell leasing		-171,3	-144,3	-26,1	-22,5
Erhållna offentliga investeringsbidrag		13,5	2,6	13,5	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		16,5	-108,3	175,8	47,7
Årets kassaflöde		157,2	-133,4	164,5	-134,4
Likvida medel vid årets början		190,1	323,6	202,0	336,4
Likvida medel vid årets slut		347,3	190,1	366,5	202,0
Förändring av likvida medel		157,2	-133,4	164,5	-134,4

Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29.

Upplysningar om drift- och investerings- redovisningens uppbyggnad



Allmänt

Den ekonomiska styrningen sker bland annat genom att kommunfullmäktige i Mål och budget anvisar resurser till kommunstyrelsen och nämnderna för verksamhet och investeringar. Kommunfullmäktiges budget utgör därmed en gräns för omfattningen av verksamheten och investeringarna.

Mål och budget beslutas av kommunfullmäktige inför varje verksamhetsår i november. Nämnderna och kommunstyrelsen upprättar därefter specificerade internbudgetar för sina ansvarsområden i december eller januari.

Driftbudget

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna nettoanslag för att bedriva de verksamheter som nämnderna ansvarar för. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Omdisponering av anslag mellan nämnder samt tilläggsanslag kan beslutas av kommunfullmäktige eller stadsdirektör på delegation under året.

Nämnderna fördelar kommunfullmäktiges nettoanslag i sin internbudget på verksamhetsområde. Omdisponering av dessa anslag under året får ske genom nämndbeslut, så länge de ej påverkar kommunfullmäktiges nettoanslag.

Ekonomi för den löpande verksamheten har en treårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de därefter följande två åren utgör planeringsår.

Investeringsbudget

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna anslag för nyinvesteringar och reinvesteringar samt anger vilka projekt som ska genomföras inom respektive anslag i Mål och budget. Dessa anslag fördelar respektive nämnd i sin internbudget på de projekt som återfinns i mål och budget. Investeringarna har en treårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de två därefter följande åren utgör planeringsår.

Bolagen

Den löpande verksamheten i kommunens bolag finansieras med medel från den egna verksamheten samt vid behov av lån. Viss del av koncernens verksamhet får endast i undantagsfall finansieras med skatter.

Bolagens investeringar och deras finansiering regleras genom att kommunfullmäktige för varje bolag årligen beslutar om en investeringsram och en låneram för kommande budgetår och de två efterföljande planeringsåren.

Uppllysning om tillämpade internredovisningsprinciper

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna och verksamheterna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller kommunexterna poster, har driftredovisningen påförts även kommuninterna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter.

Omvänt finns det poster i resultaträkningen som inte ingår i driftredovisningen eller som simuleras kalkylmässigt. Poster som finns i resultaträkningen, men inte i driftredovisningen, är skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämnning, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster. Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är:

- Personalomkostnader, i form av arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. Dessa kalkyleras schablonmässigt till att uppgå till 40,24 procent av lönekostnaden;
- Interna personalavgifter (0,5 procent av lönesumman), ska täcka kostnader för företagshälsovård;
- Kapitalkostnader, i form av avskrivningar på anläggningstillgångar. Kapitalkostnaderna beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde. För information om avskrivningstider, se Redovisningsprinciper.

Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens olika verksamheter genom interdebitering är:

- Fordon: debitering sker av samhällsbyggnadskontorets fordonsenhet till självkostnad, beräknad på årskostnad för olika fordon;
- Kost: debitering sker av kommunens produktionskök till självkostnad, beräknad på portionspris;
- IT- och telefonikostnader: debitering sker av kommunens IT-enhet till självkostnad beräknat per enhet (telefon, dator med mera);
- Övriga interna köp och försäljningar mellan kommunens kontor debiteras köpande kontor löpande genom internfakturerering.

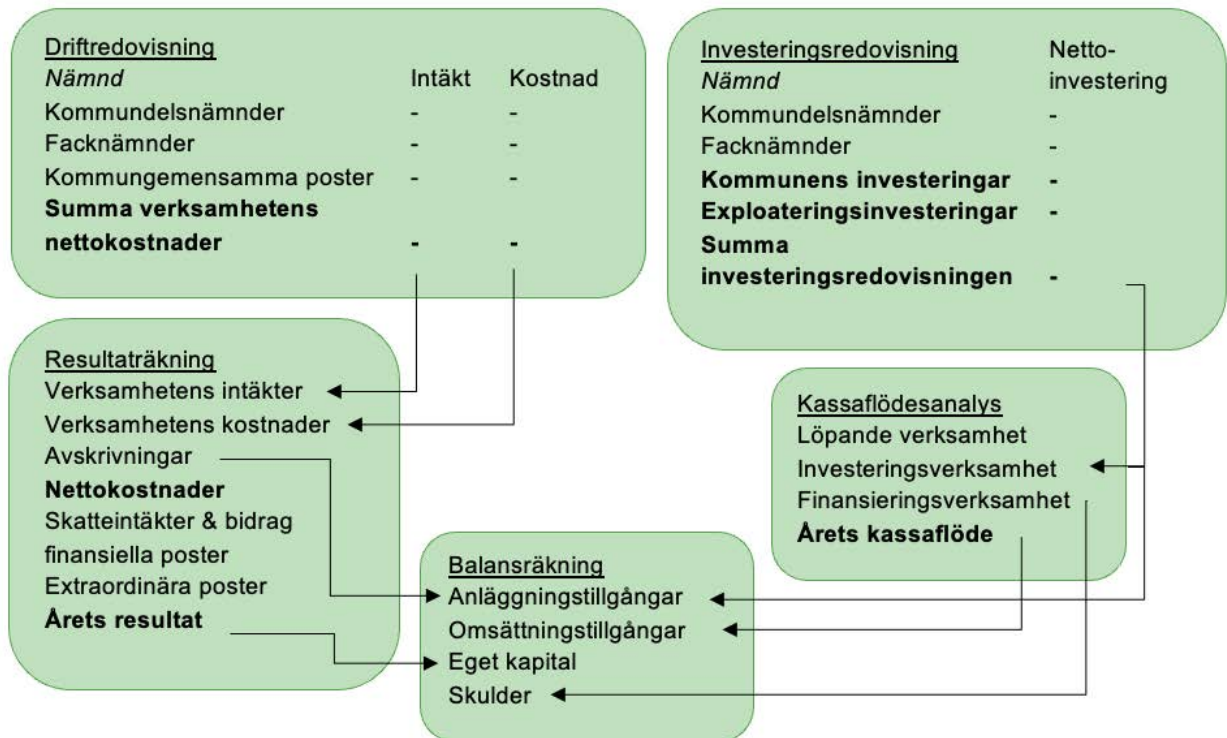
Investeringsredovisningens utgifter består av kommunexterna utgifter och utgifter för egen anläggningspersonals timkostnader.

All kommunkoncernintern fakturering sker utan vinstpåslag. Undantaget utgörs av de verksamheter som enligt enskilda ägardirektiv och branschregler ska bedrivas på affärsmässiga grunder, till exempel elnätsverksamheten samt uthyrning av bostäder. De kommunala verksamhetslokalerna hyrs ut till självkostnad med en total vinst på 30 miljoner kronor.

Beskrivning av drift- och investeringsredovisningens samband med årsredovisningens övriga delar

Resultaträkningen visar hur förändringen av det egna kapitalet under året har uppkommit. Det kan man även utläsa ur balansräkningen. Balansräkningen visar den ekonomiska ställningen och hur den har förändrats under året. Tillgångarna visar hur kommunen använt sitt kapital (i anläggnings- och omsättningstillgångar) och hur kommunens har skaffat kapitalet (eget kapital, avsättningar eller skulder). Kassaflödesanalysen visar hur årets drift-, investerings- och låneverksamhet har påverkat de likvida medlen, det vill säga kommunens kassa.

Schematisk beskrivning av hur drift- och investeringsredovisningen hänger ihop med kassaflöde samt resultat- och balansräkningen visas nedan.



Drift- redovisning



Kommunens driftredovisning

Driftredovisning per nämnd, mnkr	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Budget netto	Budget-avvikelse
	Innev. år	Fg. år	Innev. år	Fg. år ²	Innev. år	Fg. år ²	Innev. år	Innev. år
Järna kommundelsnämnd	43,5	42,7	-225,1	-215,5	-181,6	-172,8	-181,5	-0,1
Hölö-Mörkö kommundelsnämnd	16,1	17,1	-103,7	-104,5	-87,6	-87,4	-87,6	0,0
Vårdinge-Mölnbo kommundelsnämnd	9,1	6,7	-54,6	-54,4	-45,4	-47,7	-45,4	-0,1
Enhörna kommundelsnämnd	17,3	17,7	-77,6	-80,9	-60,4	-63,2	-61,7	1,3
Arbets- och näringslivsnämnden	56,1	47,8	-222,2	-220,4	-166,1	-172,6	-172,9	6,8
Omsorgsnämnden	384,5	375,3	-1 273,0	-1 248,1	-888,5	-872,8	-922,3	33,8
Socialnämnden	94,8	92,2	-950,9	-926,4	-856,1	-834,2	-862,1	5,9
Äldreomsorgsnämnden	924,0	866,9	-1 968,9	-1 888,0	-1 044,9	-1 021,1	-1 074,0	29,1
Överförmyndarnämnden	2,1	1,4	-17,8	-14,9	-15,7	-13,5	-15,0	-0,7
Utbildningsnämnden	537,6	517,5	-3 270,8	-3 279,1	-2 733,2	-2 761,6	-2 795,6	62,3
Kultur- och fritidsnämnden	31,2	33,3	-379,9	-357,5	-348,7	-324,2	-348,1	-0,5
Stadsbyggnadsnämnden	50,8	45,3	-89,0	-86,5	-38,2	-41,2	-40,4	2,2
Miljönämnden	33,9	33,8	-60,6	-61,2	-26,7	-27,4	-28,2	1,4
Tekniska nämnden	273,6	251,3	-441,0	-448,1	-167,4	-196,8	-187,6	20,1
Kommunstyrelsen	99,1	84,2	-531,7	-501,4	-432,6	-417,2	-439,3	6,7
Politisk ledning och revision	0,0	2,8	-48,8	-53,1	-48,8	-50,3	-49,0	0,2
Summa nämndernas nettokostnader	2 573,6	2 436,1	-9 715,6	-9 540,0	-7 141,9	-7 104,0	-7 310,4	168,5
Justeringsposter ¹	-1 164,6	-1 185,5	1 648,9	1 602,7	484,2	417,3	169,2	315,0
Summa verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	1 409,0	1 250,6	-8 066,7	-7 937,3	-6 657,7	-6 686,7	-7 141,2	483,5

¹ Justeringsposter som är ej hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader i resultaträkningen

² Kommunens jämförelsetal för 2024 har räknats om utifrån redovisning av finansiell leasing av fastigheter. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29, Leasing.

Nämndernas samlade resultat för 2025 är ett överskott på 168,5 mnkr jämfört med budget, vilket motsvarar 2,3 procent av deras totala budgetramar. Störst avvikelse mot budget finns inom utbildningsnämnden och främst inom förskola och grundskola och beror på lägre personalkostnader kopplat till lägre barn- och elevantal samt högre statsbidrag än budgeterat som statsbidraget för Likvärdig skola samt litteratur och vissa läromedel.

Omsorgsnämnden och äldreomsorgsnämnden redovisar också större överskott, vilket främst beror på lägre personalkostnader samt statsbidrag som till stor del finansierat redan budgeterade satsningar. Även tekniska nämnden redovisar ett större överskott vilket främst förklaras av fordonsverksamheten genom högre intäkter som kommer av försäljning av fordon och maskiner där försäljningsvärdet varit högre än restvärdet.

En gemensam faktor som påverkar samtliga nämnders ekonomiska utfall är det personalomkostnadspålägg (PO) som tilldelades i Mål och budget 2025. Nämnd-

derna erhöll finansiering för ett PO om 41,42 procent. Samtidigt följer Södertälje kommun Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) rekommendationer, där PO för 2025 är fastställt till 40,24 procent. Denna skillnad mellan budgeterad och faktisk PO-nivå har därmed bidragit till samtliga nämnders resultat för helåret 2025.

Mer information om respektive nämnds resultat 2025 finns att läsa i nämndernas årsrapporter.

Förändring av budgetramar under året

Förändring av budgetramar under året, mnkr	Beslutad Mål och budget 2025	Volym- och prisförändringar	Lokal-komp.	Kapital-komp.	Kompetens-försörjnings-fonden	Övrigt	Budget 2025 inkl. budgetjusteringar
Järna kommunalnämnd	-183,6	7,6	-0,7	-3,8	0,0	-0,9	-181,5
Hölö-Mörkö kommunalnämnd	-87,2	-0,1	0,0	-0,3	0,0	0,0	-87,6
Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd	-45,0	-0,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	-45,4
Enhörna kommunalnämnd	-63,9	2,5	0,0	-0,3	-0,1	0,0	-61,7
Arbets- och näringslivsnämnden	-172,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-172,9
Omsorgsnämnden	-874,3	-46,0	0,0	-0,3	-1,7	0,0	-922,3
Socialnämnden	-856,4	0,0	-1,7	-0,9	-3,1	0,0	-862,1
Äldreomsorgsnämnden	-1 073,4	0,0	0,0	-0,1	-0,5	0,0	-1 074,0
Överförmyndarnämnden	-12,9	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,1	-15,0
Utbildningsnämnden	-2 847,5	49,6	4,2	-0,5	-1,4	0,0	-2 795,6
Kultur- och fritidsnämnden	-337,1	0,0	0,0	-3,3	0,0	-7,8	-348,1
Stadsbyggnadsnämnden	-40,3	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	-40,4
Miljönämnden	-28,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	0,0	-28,2
Tekniska nämnden	-175,3	0,0	0,0	-12,2	0,0	0,0	-187,6
Kommunstyrelsen	-434,1	0,0	3,1	-7,3	-0,6	-0,4	-439,3
Politisk ledning och Revision	-49,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-49,0
Summa nämnder	-7 280,8	13,5	4,8	-29,5	-7,3	-11,1	-7 310,4

Beslutade budgetjusteringar under året:

- Stadsdirektörens delegationsbeslut 21/2025 - Kapitalkompensation - budgetjusteringar som inte hann med i mål och budget
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 21/2025 - Lokalkompensation - budgetjusteringar som inte hann med i mål och budget
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 33/2025 - Uppdaterade standardkostnader inom LSS 2025
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 46/2025 - Volymavstämning 1 - pedagogisk verksamhet april 2025
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 47/2025 - Volymjusteringar LSS April 2025
- KS 2024/000560 - Omfördelning av budget för uppsagd lokal Pumpans förskola
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 50/2025 - Kapitalkompensation tom mars 2025
- KS 2025/000229 - Utökning resurser överförmyndarnämnd
- KS 2025/000229 - Utökning budget idrottsanläggningar KFN
- KS 2025/000229 - Utökning budget idrottsanläggningar JKDN
- KS 2025/000229 - Utökning budget för evenemang idrottsåret KFN
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 86/2025 - Kompetensförsörjningsfonden tom juli 2025
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 101/2025 - Insatser inom IT och digitalisering
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 109/2025 - Volymavstämning LSS oktober 2025
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 116/2025 - Volymavstämning 2 - pedagogisk verksamhet oktober 2025
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 2026 dokumentnr 84671 - Kapitalkompensation tom nov 2025
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 2026 dokumentnr 84754 - kompetensförsörjningsfonden slutjustering 2025
- Stadsdirektörens delegationsbeslut 2026 dokumentnr 84780 - Insatser inom IT och digitalisering

Telgekoncernens resultat

Resultat SKF-koncernen, mnkr	Resultat 2025	Budget 2025	Utfall fg. år	Avvikelse budget	Avvikelse fg. år
SKF AB Koncernmoder	-35,8	-33,7	-40,7	-2,1	4,9
Telge AB Moderbolaget	-102,2	-41,7	-88,3	-60,5	-13,9
Nedskrivning Telge AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat Telge AB Moderbolag	-102,2	-41,7	-88,3	-60,5	-13,9
Telge Bostäder	139,8	125,3	80,5	14,5	59,3
Reavinst Telge Bostäder	6,6	7,0	0,0	-0,4	6,6
Nedskrivningar Telge Bostäder	0,0	0,0	8,1	0,0	-8,1
Telge Fastigheter, koncernen	56,2	-10,2	25,9	66,4	30,3
Nedskrivning Telge Fastigheter, koncernen	-42,9	0,0	0,0	-42,9	-42,9
Resultat Bo & Fastigheter	159,7	122,1	114,5	37,6	45,2
Telge Nät	18,1	40,7	-603,8	-22,6	621,9
Nedskrivning Telge Nät	0,0	0,0	-5,4	0,0	5,4
Telge Elnät	108,5	70,5	42,8	38,0	65,7
Telge Återvinning	44,6	51,1	41,5	-6,5	3,1
Resultat Nät & Miljö	171,2	162,3	-524,9	8,9	696,1
Södertälje Hamn	6,6	1,1	-3,8	5,5	10,4
Reavinst Södertälje Hamn	17,3	0,0	0,0	17,3	17,3
Telge Hamn	-2,7	-2,5	-3,6	-0,2	0,9
Resultat Hamn	21,2	-1,4	-7,4	22,6	28,6
Telge Inköp	8,5	4,2	3,5	4,3	5,0
Tom Tits	-8,5	-9,5	-9,9	1,0	1,4
Telge Tillväxt	-3,4	-1,6	-4,1	-1,8	0,7
Resultat efter finansnetto	210,7	200,7	-557,3	10,0	768,0
Koncernjusteringar	-46,9	-6,6	618,4	-40,3	665,3
Telge - Reserver	0,0	-30,0	0,0	30,0	0,0
Resultat efter koncernjusteringar och reserver	163,8	164,1	61,1	-0,3	102,7
Andel i intressebolags resultat					
Söderenergi 42%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Koncernens resultat före skatt	163,8	164,1	61,1	-0,3	102,7
Skatt	-64,2	-41,3	-41,7	-22,9	-22,5
Koncernens resultat	99,6	122,8	19,4	-23,2	80,2

Nedan kommenteras de operativa bolagens ekonomiska resultat efter finansiella poster för 2025. Om bolaget har haft reavinst eller nedskrivningar kommenteras även verksamhetsresultatet. Verksamhetsresultatet visar generellt hur den löpande verksamheten utvecklas. Verksamhetsresultatet avser resultatet före skatt, räntekostnader, nedskrivningar, reavinst och utdelning från dotterbolag. Resultat föregående år återfinns inom parentes.

Telge AB

Telge AB redovisar ett resultat efter finansnetto på -102,2 mnkr (-88,3 mnkr). Årets resultat inkluderar anteciperade utdelningar på sammanlagt 2,9 mnkr (2,7 mnkr) från dotterbolagen. Årets nedskrivning av aktierna i Söderenergi uppgår till -50,3 mnkr (-47,6 mnkr). Årets nedskrivningar av aktier i Telge Hamn uppgår till -4,8 mnkr (-5,6

mnkr). Verksamhetsresultatet uppgår till -65,9 mnkr (-61,9 mnkr). Det lägre verksamhetsresultatet jämfört med föregående år beror i huvudsak på att utfallet för 2024 påverkades positivt av en engångsintäkt avseende vidarefakturerings, vilket höjde intäktsnivån tillfälligt. Den negativa resultatavvikelsen har delvis motverkats av lägre konsultkostnader under året, då föregående år belastades av betydande kostnader i samband med byte av IT-tjänsteleverantör.

Telge Bostäder, koncernen

Telge Bostäder redovisar ett resultat efter finansnetto på 146,4 mnkr (88,4 mnkr). Årets värdeökningar av fastigheterna uppgår till 486,0 mnkr (602,9 mnkr). Inga nedskrivningar har gjorts i årets bokslut 0 mnkr (-5,0 mnkr). Återläggningar av tidigare års nedskrivningar har gjorts med netto 5,0 mnkr (10,5 mnkr). Bolaget har inte erhållit någon utdelning av Glasberga KB på 0 mnkr (8,6 mnkr). Reavinster vid försäljning av fastigheter uppgår till 6,6 mnkr (1,7 mnkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 213,0 mnkr (168,3 mnkr). Det förbättrade verksamhetsresultatet är en kombination av ökad hyresintäkt och minskade driftskostnader.

Telge Fastigheter, koncernen

Telge Fastigheter redovisar ett resultat efter finansnetto på 14,2 mnkr (26,8 mnkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 216,8 mnkr (214,1 mnkr).

De kommunala verksamhetslokalerna redovisar ett resultat efter finansnetto på 84,4 mnkr (65,4 mnkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 215,0 mnkr (219,0 mnkr), där båda intäkter och kostnader är stabila över åren.

De kommersiella fastigheterna redovisar ett negativt resultat efter finansnetto på -70,2 mnkr (-38,6 mnkr). Nedskrivningar av det bokförda värdet i Luna har gjorts med 42,9 mnkr (1,7 mnkr) till följd av de vakanser som är i fastigheten med anledning av kommande utveckling av Luna-kvarteret. Verksamhetsresultatet uppgår till 1,8 mnkr (4,9 mnkr), där de ökade vakanserna bidrar till ett lägre resultat.

Telge Nät

Telge Nät redovisar ett resultat efter finansnetto på 18,1 mnkr (-609,2 mnkr). Föregående års resultat belastades med en reaförlust till följd av att elnätet såldes till skattemässigt restvärde till Telge Elnät. Verksamhetsresultatet uppgår till 61,3 mnkr (85,5 mnkr). Det lägre verksamhetsresultatet förklaras till stor del i att en del av elnätet låg kvar i Telge Nät och påverkade resultatet positivt föregående år.

Av de underliggande affärsområdena visar fjärrvärmens ett lägre verksamhetsresultat trots en retroaktiv energiskatteåterbäring, där minskade volymer är huvudförklaringen.

VA visar ett bättre verksamhetsresultat till följd av en prisökning på 15 %, i linje med att ha ett nollresultat över tid.

Stadsnät visar ett minskat verksamhetsresultat till följd av att gjorda investeringar inte har fått de önskade effekterna på intäkterna utan endast ökat avskrivningarna.

Telge Elnät

Telge Elnät redovisar ett resultat efter finansnetto på 108,5 mnkr (42,8 mnkr).

Telge Elnät köpte i september 2024 elnätet från Telge Nät. Verksamhetsresultatet uppgår till 128,7 mnkr (43,6 mnkr). Det bättre verksamhetsresultatet beror dels på att elnätet låg kvar i Telge Nät föregående år samt att en del är relaterat till en prishöjning med 10 % enligt Energimarknadsinspektionens regelverk för intäktsramen.

Telge Återvinning

Telge Återvinning redovisar ett resultat efter finansnetto på 44,6 mnkr (41,5 mnkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 42,7 mnkr (50,2 mnkr).

Det lägre verksamhetsresultatet beror på den kommersiella delen som sänker verksamhetsresultatet till 40,1 mnkr (51,8 mnkr) vilket till stora delar beror på ett negativt resultat inom textilinsamlingen.

Den taxefinansierade delen ökar verksamhetsresultatet till 2,6 mnkr (-0,7 mnkr), vilket ligger i linje med att verksamheten ska vara självfinansierad över tid.

Södertälje Hamn

Södertälje Hamn redovisar ett resultat efter finansnetto på 23,9 mnkr (-3,8 mnkr). Resultatet påverkades positivt av försäljningen av en kran som gav en reavinst på 17,2 mnkr (0 mnkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 9,8 mnkr (0,6 mnkr). Det bättre verksamhetsresultatet förklaras både av ökade intäkter inom fast bulk, så kallade projektlaster, och effektiviseringar av kostnader och längre avskrivningstider för hamnanläggningar.

Tom Tits Experiment

Tom Tits Experiment redovisar ett resultat efter finansnetto på -8,5 mnkr (-9,9 mnkr). Verksamhetsresultatet är bättre än föregående år och förklaras främst av högre entréintäkter, ökade intäkter från restaurangen och fler företagsevent.

Telge Inköp

Telge Inköp redovisar ett resultat efter finansnetto på 8,5 mnkr (3,5 mnkr). Verksamhetsresultatet är bättre än föregående år och förklaras nästan uteslutande av högre intäkter från avgifter från leverantörer som oftast uppgår till 2 % på levererad volym till Telgekoncernen och Södertälje kommun. Avtalstroheten i Telgekoncernen landade på 94 % (93 %).

Telge Tillväxt

Telge Tillväxt redovisar ett resultat efter finansnetto på -3,4 mnkr (-4,1 mnkr). Verksamhetsresultatet är bättre än föregående år. Trots lägre uthyrningsintäkter till följd av minskade uppdrag till kommunkoncernen och minskade uppdrag till Scania, har man lyckats hålla nere kostnaderna och begränsat förlusten.

Söderenergi

Söderenergi redovisar ett resultat efter finansnetto på -113,8 mnkr (-119,6 mnkr). Det negativa resultatet begränsas av de prisökningar som gjordes inför året, samt den extradebitering som gjordes under året till Telge Nät. På den negativa sidan finns stillaståndet i december till följd av ett oplanerat driftstopp. Och en minskad volym till Stockholm Exergi där exportmöjligheterna har begränsats av en ombyggnad av en pumpstation. Telge AB sköt till 36,9 mnkr i aktieägartillskott under året. Till följd av det negativa resultatet så förbrukades detta kapital, vilket innebär att Telge AB skriver ner värdet på aktierna i Söderenergi med -50,3 mnkr (-47,6 mnkr).

Investeringar



Kommunens investeringar

Nämnd, mnkr	Mål och budget 2025	Tilläggsanslag / omdisponering	Reviderad budget 2025	Utfall	Budgetavvikelse	Genomförandegrad, %
Järna kommundelsnämnd	15,3	8,2	23,5	20,4	3,1	87
Hölö-Mörkö kommundelsnämnd	1,3	0,5	1,8	3,5	-1,7	200
Vårdinge-Mölnbo kommundelsnämnd	0,7	1,0	1,7	1,3	0,4	79
Enhörna kommundelsnämnd	1,2	1,0	2,2	2,0	0,1	94
Arbets- och näringslivsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Omsorgsnämnden	1,0	0,0	1,0	0,9	0,1	94
Socialnämnden	2,9	0,0	2,9	0,6	2,3	21
Äldreomsorgsnämnden	7,0	0,0	7,0	6,5	0,5	93
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Utbildningsnämnden	3,5	0,6	4,1	3,4	0,7	83
Kultur- och fritidsnämnden	26,8	17,6	44,4	38,4	5,9	85
Stadsbyggnadsnämnden	2,5	0,0	2,5	1,0	1,5	42
Miljönämnden	1,4	0,0	1,4	0,4	1,0	27
Tekniska nämnden	298,6	0,0	298,6	240,8	57,8	81
Kommunstyrelsen	58,7	20,6	79,3	66,8	12,5	84
Centrala poster reserv	25,0	-22,0	3,0	0	3,0	0
Total	445,7	27,4^a	473,1	386,1^b	87,0	82^c

¹Utfallet redovisas exklusive utfall om totalt 4,4 mnkr som avser investeringar med full medfinansiering

²Genomförandegraden beräknas exklusive utfall om totalt 4,4 mnkr som avser investeringar med full medfinansiering och utfall om 0,5 mnkr som avser kostnader för investeringar 2024 på kultur- och fritidsnämnden

³Tilläggsanslag och omdisponering återfinns i:

KF:s protokoll §§ 38, 103,130

TN:s protokoll §29

Stadsdirektörens delegationsbeslut nr 49/2025-04-24

Ekonomidirektörens delegationsbeslut daterad 2025-06-03

Kommunens totala investeringsbudget för året uppgick till 473,1 mnkr, att jämföra med 436,6 mnkr år 2024. Huvuddelen av investeringsramen ligger inom tekniska nämnden som ansvarar för 63 procent av kommunens budget.

Av årets investeringsbudget har 386,1 mnkr (229,6 mnkr 2024) tagits i anspråk, vilket motsvarar en genomförandegrad om 82 procent. Majoriteten av alla nämnder visar på hög genomförandegrad. Detta förklaras med att flera redan pågående projekt har fortskridit enligt plan och kunnat slutföras eller drivas vidare under året. Till dessa hör bland annat Kajentreprenad Marenplan, Slussholmen, Stadsmiljöavtal–Nyköpingsvägen samt finplaneringen av Maren Ekdalsgatan.

Den största delen av budgetavvikelsen på 87 mnkr ligger inom tekniska nämnden där 58 mnkr inte har tagits i anspråk. I huvudsak beror det på att projekt blivit försenade och framskjutna i tiden på grund av resursbrist, beroenden till andra aktörer eller sena upphandlingsprocesser.

Ytterligare information om nämndernas investeringar per den 31 december 2025 återfinns i respektive nämnds årsrapport.

Investeringar idrottsåret 2025

Idrottsåret 2025, mnkr	Budget 2025	Utfall perioden
Kultur- och fritidsnämnden	16,2	19,17
Järna kommunalnämnd	1,3	1,24
Hölö-Mörkö kommunalnämnd	0,5	0,54
Vårdinge-Mölndal kommunalnämnd	1,0	0,94
Enhörna kommunalnämnd	1,0	1,17
Summa	20,0	23,05

Under året har nämnderna tilldelats investeringsmedel om totalt 20 mnkr för satsningar inom ramen för idrottsåret 2025. Fram till sista december 2025 har kommunen totalt investerat 23 mnkr.

Under idrottsåret 2025 genomfördes omfattande utvecklingsinsatser vid flera av kommunens idrotts- och fritidsanläggningar. Satsningarna fokuserade på att stärka funktionalitet, tillgänglighet och kvalitet i anläggningsbeståndet genom modernisering av belysning, förbättrade idrottsytor samt investeringar i utrustning och infrastruktur. Vid Brunnsängs IP och Bårsta IP har anläggningarnas belysningssystem uppgraderats till energieffektiv LED-teknik, samtidigt som ytterligare funktionella förbättringar har genomförts. Fornbackas gymnastiksal har anpassats för gymnastikverksamhet, och på fotbollsarenan har en LED-skärm installerats för att möjliggöra effektiv informations-, reklam- och sponsorexponering. Geneta sportfält har fått förbättrad belysning, och omklädningsrummen har byggts om för att uppfylla tillgänglighetskrav.

I Järna genomfördes flera riktade åtgärder som förbättrade både idrottsytor och inomhusmiljöer, inklusive uppgraderingar av belysning, tekniska funktioner och idrottsutrustning. Pickleballplanens underlag har förstärkts, nya målburar har införskaffats, och A-hallen har fått både nytt publikskydd och moderniserad LED-belysning. Resultattavlan har bytts ut och hallens tekniska funktioner har stärkts genom olika tekniska lösningar.

Årets investeringar har även omfattat etablering av nya spontanytor, utegym och pumptrackbanor för att främja ett brett och tillgängligt utbud av aktivitetsmiljöer. Vid Månskensrinken har både ett utegym och en pumptrackbana etablerats. Ronna spontanyta har

kompletterats med ett utegym samt förbättrad belysning och ny markbeläggning. Västergård fotbollsplan har tillförts ett nytt omklädningsrum genom en paviljonglösning. Ytterligare investeringar har genomförts i bland annat Enhörna där en spontanaktivitetsyta har anlagts. På Mölnbo IP har ett utegym färdigställts och en pumptrackbana har byggts vid Hölö IP.

Samlat har investeringarna under året bidragit till att stärka möjligheterna för både organiserad och spontan fysisk aktivitet, samtidigt som de långsiktigt förbättrar kommunens kapacitet att erbjuda attraktiva, trygga och ändamålsenliga idrotts- och fritidsmiljöer.

Investeringsprojekt med full medfinansiering

Utöver de investeringar som är budgeterade i Mål och budget 2025–2027 har flera projekt under året genomförts och finansieras fullt ut av statliga bidrag. Dessa omfattar bland annat satsningar på cykelinfrastruktur i form av cykelgarage, cykelboxar och cykelparkeringar vid busshållplatser.

Kommunen har även investerat i ny medicinteknisk utrustning till vård- och omsorgsboenden.

Det totala utfallet för samtliga fullt medfinansierade investeringar uppgick per sista december 2025 till 4,4 mnkr.

Nämnd	Utfall statligt finansierade investeringar, mnkr
Järna kommunalnämnd	0,1
Hölö-Mörkö kommunalnämnd	0,1
Enhörna kommunalnämnd	0,1
Äldreomsorgsnämnden	2,4
Utbildningsnämnden	0,4
Tekniska nämnden	1,3
Summa	4,4

Exploateringsinvesteringar

Investeringar exploateringsprojekt, mnkr	Budget	Utfall
Igelsta Strand		0,2
Repet 4		0,3
Stadan Nabben		3,8
Floretten		0,1
Södra Fornhöjden		0,1
Övrigt (Västergård Dagliljan, Norra Myrstugan, Brunnsäng)		0,04
Summa bostadsområdesinvesteringar	55	4,5
Almnäs		32,3
Fastighetsköp		2,8
Övrigt (Lina äldreboende, Igelsta fsk)		0,04
Summa arbetsområdesinvesteringar	45	35,1
Exploateringar totalt	100	39,6

I tabellen ovan redovisas exploateringsinvesteringar så som utbyggnad av allmän plats i exploateringsprojekt under 2025.

Budget för exploateringsinvesteringar uppgår till 55 mnkr för bostadsområdesinvesteringar och 45 mnkr för arbetsområdesinvesteringar, totalt 100 mnkr. Utav 2025 års budget för exploateringsinvesteringar har 39,6 mnkr förbrukats under året vilket motsvarar 39,6 procent av den totala investeringsbudgeten.

I projektet Stadan Nabben har under året utbyggnad av dagvattenanläggningar pågått vilket kommer att fortsätta under 2026.

Flera detaljplaner för bostadsområden har pausats eller är redan färdigutbyggda vilket medfört det låga utfallet för bostadsområdesinvesteringar.

Det största projektet är utbyggnaden av gator i arbetsområdet Almnäs som står för 32,3 mnkr av investeringarnas totala utfall på 39,6 mnkr. Området är under utveckling och omfattar cirka 1 000 hektar, med plats för verksamheter som logistik, industri, utbildning och kontor. Södertälje kommun är en stor markägare i området och utbyggnaden av området kommer att fortsätta i takt med att detaljplaner vinner laga kraft.

Telgekoncernen investeringar

Investeringsutfall SKF-koncernen, mnkr	Helår				
	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Avvikelse budget	Avvikelse fg. år
Telge AB Moderbolag	49,3	11,7	7,3	37,6	42,0
Telge Bostäder	260,5	261,6	486,8	-1,1	-226,3
Telge Fastigheter, kommersiella lokaler	27,3	58,5	10,8	-31,2	16,5
Telge Fastigheter, kommunala verksamhetslokaler	280,9	403,4	238,6	-122,5	42,3
Telge Nät	364,2	547,1	317,2	-182,9	47,0
Telge Elnät	187,5	281,7	777,7	-94,2	-590,2
Telge Återvinning	86,8	100,2	63,0	-13,4	23,8
Södertälje Hamn	20,8	36,0	21,7	-15,2	-0,9
Tom Tits	4,9	5,0	2,7	-0,1	2,2
Interna investeringar	0,0	0,0	-716,3	0,0	716,3
Summa netto investeringar	1 282,2	1 705,2	1 209,5	-423,0	72,7

Investeringarna uppgår till 1 282,2 mnkr jämfört med 1 209,5 mnkr föregående år. Investeringsutgiften ligger högre än föregående år och lägre än budget på övergripande nivå.

I princip har alla bolag investerat mer än föregående år, exkluderat för förvärvet av en fastighet vid Igelsta strand och det interna förvärvet av elnätet som gjordes föregående år.

I princip har alla bolag investerat mindre än planerat under 2025 med anledning av bl.a. förseningar i processer, överklaganden, resursbrist och minskad efterfrågan.

Merparten av investeringarna avser utbyte av befintliga tillgångar såsom renoveringar av hyresfastigheter, utbyte av teknisk infrastruktur i form av VA, elnät och fjärrvärmenät, och investeringar i verksamhetslokaler.

Telge AB

Årets investeringar uppgår till 49,3 mnkr gentemot föregående år på 7,3 mnkr, en ökning mot både föregående år och budget vilket beror på 36,9 mnkr i aktieägar-tillskott till det delägda dotterbolaget Söderenergi samt 12,4 mnkr där merparten avser investeringar i datorer.

Telge Bostäder, koncernen

Årets investeringar uppgår till 260,5 mnkr jämfört med föregående år på 277,8 mnkr (exkluderat för det enskilda förvärvet i ny fastighet för 209 mnkr), vilket var i nivå med budget och avsåg i huvudsak underhållsinvesteringar.

Telge Fastigheter, koncernen

Årets investeringar uppgår till 308,2 mnkr för Telge Fastigheter-koncernen jämfört med föregående år på 249,4 mnkr, vilket är mindre än budget och beror på förse-ningar i projektet Lina Vård- och omsorgsboende, ombyggnation av kustbevak-ningen och en förskola i Igelsta.

Telge Nät

Årets investeringar uppgår till 364,2 mnkr jämfört med föregående år på 317,2 mnkr. Bolaget har inte nått upp till budgeterad nivå för de tänkta investeringarna till följd av att vissa exploateringsområden uteblivit och att de nya affärer som var tänkta inte genomförts.

Telge Elnät

Årets investeringar uppgår till 187,5 mnkr jämfört med föregående år på 61,4 mnkr (exkluderat för förvärvet av elnätet från Telge Nät). Bolaget har inte nått upp till budgeterad nivå för de tänkta investeringarna under året med anledning av lägre antal kundanslutningar till följd av den låga nybyggnationen. Investeringarna avsåg bland annat två huvudstationer och en stor del ledningsbyggnationer.

Telge Återvinning

Årets investeringar uppgår till 86,8 mnkr mot föregående år på 63,0 mnkr, även ett lägre utfall än budget, och avsåg i huvudsak fordon, maskiner, sluttäckning och fordonsparkering.

Södertälje Hamn

Årets investeringar uppgick till 20,8 mnkr, nära nivån för föregående år på 21,7 mnkr, vilket var mindre än budgeterat och avsåg investeringar i flera olika mindre projekt, där det största utgiften lades på projektering av en dykdalb.

Tom Tits Experiment

Årets investeringar uppgick till 4,9 mnkr, 2,7 mnkr föregående år, vilket var enligt budget och avsåg investeringar i utställningen, en uppdaterad hemsida och i varumärket.

Investeringar i verksamhetslokaler

Lokalinvesteringar (Telge fastigheter), mnkr	Budget 2025	Utfall 2025	Budget-avvikelse	Genomförandegrad, %
Lokalinvesteringar kommunen	264,7	170,1	94,6	64
Varav:				
Ombyggnad Vallaskolan projektering	2,0	14,8	-12,8	741
LSS-boende Ekgården projektering	1,0	0,0	1,0	0
Nytt äldreboende Lina	165,0	111,7	53,3	68
Förskola Östertälje (Igelsta) projektering	1,5	1,5	0,0	100
Förskola Östertälje (Igelsta) produktion	36,0	3,0	33,0	8
Förskola Bergvik	2,0	0,0	2,0	0
Anpassad grsk/grsk (Ronna, Lina, Wasa)	30,0	16,8	13,2	56
Lina ridanläggning	7,0	6,8	0,2	97
Ny simhall projektering	5,0	0,0	5,0	0
Lås och larm Kfn	1,6	1,2	0,4	76
Utemiljö-Eneskolan	3,5	3,7	-0,2	106
Staketflytt för utökning av förskolegård Glasberga	0,2	0,1	0,0	99
Staket förskolor	5,0	5,6	-0,6	112
Skolgårdar upprustning	5,0	4,9	0,1	98
Telge Fastigheter underhålls-investeringar	81,0	72,6	8,4	90
Telge Fastigheter utvecklings-investeringar	53,7	24,5	29,2	46
Centrala poster	7,0	1,6	5,4	23
Övrigt	0,0	12,1	-12,1	-
Lokalinvesteringar totalt	406,4	280,9	125,5	69

Investeringsbudget för kommunens verksamhetslokaler och genomförande av lokalinvesteringar ligger hos Telge Fastigheter. Per sista december 2025 är investeringsutfallet 280,9 mnkr av budgeterade 406,4 mnkr för året. Detta innebär en genomförandegrad om 69 procent.

Lokalinvesteringarna är indelade i fyra kategorier. Kategorin 'Lokalinvesteringar kommunen' omfattar de investeringsprojekt som har direkt koppling till kommunens verksamhetslokaler och bygger på kommunens lokalbehov.

Flera projekt är komplexa och löper över flera år, det innebär att det finns utmaningar i att beräkna korrekt budget per år, främst i de större projekten. Nedan följer kommentarer avseende projekt med större avvikelser.

Nytt äldreboende Lina

Projektets budget för året uppgick till 165 mnkr. Per sista december 2025 uppgår utfallet till 112 mnkr. Avvikelsen förklaras av ett överklagat myndighetsbeslut som medförde en försenad byggstart. Tidsförskjutningen har hanterats i arbetet med Mål och budget 2026–2028.

Förskola Östertälje (Igelsta) produktion

Projektets årsbudget uppgick till 36 mnkr och utfallet per den 31 december 2025 var 3 mnkr. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av förseningar kopplade till förlängda handläggningstider hos Lantmäteriet. Tidsförskjutningen har beaktats i arbetet med Mål och budget 2026–2028.”

Anpassad grsk/grsk (Ronna, Lina, Wasa)

Projektets årsbudget uppgick till 30 mnkr och utfallet per den 31 december 2025 var 16,8 mnkr. Insatserna vid Wasa har genomförts enligt plan, och arbetena i Lina färdigställs i början av 2026. Den kvarvarande avvikelsen förklaras av att de planerade investeringarna i Ronna inte genomfördes under året och planeras genomföras under 2026.

Ombyggnad Vallaskolan projektering:

Budgeten för 2025 uppgick till 2,0 mnkr, medan utfallet per den 31 december 2025 uppgick till 14,8 mnkr. Avvikelsen förklaras av att projekteringsinsatser påbörjades tidigare än vad som bedömdes i samband med Mål och budgetarbetet under våren 2024. Projekteringen genomförs i enlighet med det fastställda projekteringsavtalet, mellan utbildningskontoret och Telge fastigheter, som täckandes tidigare än ursprungligen planerat.

Telge Fastigheter utvecklingsinvesteringar

Under kategorin utvecklingsinvesteringar genomför Telge Fastigheter ett flertal programinriktade satsningar som syftar till att stärka fastighetsbeståndets funktionalitet, energieffektivitet och långsiktiga hållbarhet. Investeringarna omfattar bland annat energieffektiviseringsåtgärder och fastighetsförbättringar, fiberanslutning av fastigheter som i dag saknar uppkoppling, installation av solcellsanläggningar samt genomförande av åtgärder inom larm och passagesystem. Den samlade årsbudgeten inom kategorin uppgår till 53,7 mnkr. Av dessa avser 30 mnkr projektet Kustbevakningen, vilket utgör den huvudsakliga förklaringen till den avvikelse som redovisas inom kategorin. Projektet visar ett utfall på 2 mnkr per den 31 december 2025. Evakueringen av Kustbevakningen pågår, och avvikelsen förklaras av att de planerade investeringskostnaderna har blivit lägre till följd av att Telge Fastigheter valt att hyra evakueringspaviljongerna i stället för att köpa dem.

Centrala poster

Enligt Mål och budget 2025–2027 finns det en central post om 7 000 tkr i budgeten för verksamhetslokaler som är en reserv för lokalinvesteringar. Dessa medel kan fördelas under året i syfte att fånga upp smärre behov av lokalinvesteringar eller förändringar i pågående projekt. Det redovisade utfallet för året avser huvudsakligen arbetsmiljöåtgärder vid Stadscen i Stadshuset, personalrummet vid Mölnbo-skogens förskola samt nya entréer på Hovsjö förskola.

Övrigt

Här redovisas bland annat utfallet om 8,4 mnkr för projektet Futurum i Järna. Projektet färdigställdes i slutet av 2024, men slutfaktureringen genomfördes i januari 2025.

Noter



Not 1 Redovisningsprinciper

Den kommunala redovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och Rådet för kommunal redovisning (RKR) rekommendationer.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Sammanställd redovisning har upprättats enligt RKR:s rekommendation R16. Syftet med den sammanställda redovisningen är att ge en samlad bild av den ekonomiska ställningen för kommunen och kommunens ägda bolag. Kommunen använder förvärvsmetoden med proportionell konsolidering, vilket innebär att endast ägda andelar av företagens räkenskaper konsolideras.

Kommunkoncernens bolag och ägarandelar framgår av organisationsschemat under "Den kommunala koncernen" på sidan 14.

Delägda företag vars omsättning och omslutning är mindre än 2 procent av kommunens skatteintäkter och statsbidrag får uteslutas förutsatt att de tillsammans inte överskrider 5 procent av skatteintäkter och statsbidrag.

Syva AB är från och med 2025 med i kommunens sammanställda redovisning. Jämförelsetalen för 2024 har räknats om för resultaträkning, balansräkning och tillhörande noter. Jämförelsetalen för kassaflödesanalysen har inte räknats om. Kommunen äger, via Södertälje Kommuns Förvaltnings AB (SKFAB), 16,67 procent av bolaget.

Följande bolag har undantagits:

- Glasberga AB och KB
- Telgehallen AB
- Citlab Fastigheter i Södertälje AB
- Science Park AB

Ytterligare upplysningar om koncerninterna förhållanden återfinns i "Not 34 Större ekonomiska interna engagemang kommunkoncernen".

Värderings- och omräkningsprinciper

Anläggningstillgångar

Utvecklingsarbete och immateriella rättigheter av väsentligt värde som medför framtida ekonomiska fördelar eller servicepotential tas upp som immateriell tillgång. Med väsentligt värde menas minst ett prisbasbelopp.

Immateriella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Immateriella tillgångar skrivs av med linjär metod på mellan 3–5 år. Förvärvade IT-licenser skrivs av linjärt under avtalstiden som är 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning.

Materiella anläggningstillgångar som har betydande komponenter med ett anskaffningsvärde på minst ett prisbasbelopp med väsentlig skillnad i nyttjandeperiod skrivs av separat. En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs.

Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på maximalt 3 år och inventarier av mindre värde, mindre än ett prisbasbelopp, kostnadsförs direkt.

På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar. När det gäller gatukropp förekommer avskrivning om marken är av sämre kvalitet, exempelvis sankmark.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Lagertillgångar värderas post för post enligt lägsta värdets princip. Mindre lager av kontorsmaterial kostnadsförs direkt i samband med inköp.

Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsetapp där de totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken

Det finns en viss beredskapsförmåga uppbyggd inom kommunen idag där tyngdpunkten ligger på reservkraftförsörjning. Kommunen har för avsikt att på sikt ytterligare fördjupa sig och utreda frågor kring beredskapslager.

Bidrag till statlig infrastruktur

Södertälje kommun ingick 2009 ett avtal om att ge bidrag till statlig infrastruktur om 30 miljoner kronor för området Almnäs. Dessa bidrag har tagits upp som tillgång och årlig upplösning påbörjades 2013.

Finansiella anläggningstillgångar

Sammansatta instrument

När det gäller redovisning av sammansatta finansiella

la instrument redovisar kommunen utan uppdelning av komponenter.

Emissionskostnader

Kommunens emissionskostnader periodiseras månadsvis under innevarande bokslutsår.

Redovisning av derivat och säkringsredovisning

Enligt RKR R8 "Redovisning av derivat och säkringsredovisning" ska kommuner i säkringsdokumentationen redogöra för syftet med säkringen, vilken risk som säkras, den säkrade posten samt de säkringsinstrument som används.

Kommunen använder derivat för att säkra ränterisk och valutarisk. För att hantera ränterisken används olika typer av räntederivat vars syfte är att forma ränterisken i linje med finanspolicyn. Det vanligaste instrumentet är vanliga ränteswappar där kommunen erhåller/betalar fast ränta. Valutarisken säkras med valutaränteswappar så att alla kassaflöden är omvandlade till svenska kronor. På så sätt elimineras valutarisken.

Säkringsstrategin avseende ränterisken präglas av ett portföljperspektiv som innebär att det är effektiviteten på portföljen som helhet som bedöms och inte enskilda affärer. Effektivitetsbedömningen sker efter ett antal kriterier kopplade till de kritiska villkoren nominella belopp, löptid och räntebas. Samtliga derivat som klassificerats som säkringsinstrument per sista december 2025 bedöms vara effektiva.

Derivat som faller utanför ramen för säkringsredovisning marknadsvärderas och redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet på balansdagen. Kommunen har en derivataffär som inte klassificerats som säkringsinstrument.

Leasing

Kommunens fordon leasas på 5 år och redovisas som finansiell leasing. Kommunen har möjlighet att köpa bilen efter leasingperioden till 25 procent av restvärdet.

Under året har kommunen fortsatt arbetet med att klassificera hyresavtal gällande fastigheter, som påbörjades under 2024. Kvalitetssäkring av en del avtal kvarstår vilket beräknas slutföras i början av 2026.

En väsentlig del av alla hyresavtal har klassificerats som finansiella i enlighet med gällande redovisningsprinciper (se Rådet för kommunal redovisning, rekommendation R5), med syftet att ge en tydligare bild av kommunens finansiella ställning och framtida

betalningsförpliktelser. Detta innebär att anskaffningsvärdena redovisas som anläggningstillgång och förpliktelserna att betala framtida leasingavgifter som långfristig skuld. Samtliga avtal som omklassificerats till finansiella är koncerninterna och elimineras i de sammanställda räkenskaperna. Mer information om leasingavtal framgår i "Not 29 Leasing".

Skulder och avsättningar

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs enligt den kurs som publiceras på Riksbankens webbplats och som är ett beräknat medelvärde av olika bankers köp- och säljkurser.

Pensionskulden redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Det innebär att pension intjänad till och med 1997 redovisas som en ansvarsförbindelse. Pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas som avsättning respektive kortfristig skuld i balansräkningen. Avsättning för pensioner värderas enligt RIPS i enlighet med RKR R10.

Periodisering av offentliga investeringsbidrag

Södertälje kommun periodiserar investeringsinkomster från offentliga bidragsgivare enligt RKR R2. Investeringsbidrag som inte kommer från offentlig aktör (till exempel bidrag från exploatörer enligt exploateringsavtal) och gatukostnadsersättningar redovisas som intäkter när kommunens åtaganden enligt avtal är klart.

Periodisering av generella stadsbidrag

Södertälje kommun följer RKR:s rekommendationer för periodisering av generella stadsbidrag.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 40,24 procent som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkring och pensionskostnader.

Kostnader för IT interndeberas utifrån självkostnad och verkligt nyttjande.

Gemensam central administration som ekonomi och personal fördelas inte ut på de olika verksamheterna

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster i denna årsredovisning utgörs av försäljningsintäkter från exploateringsverksamheten och exploateringsavgifter. Exploateringsverksamhet är inte självklart jämförelsestörande poster enligt RKR, men de höga beloppen och volatiliteten gör att Södertälje kommun väljer att uppmärksamma dem särskilt i likhet med flera andra kommuner.

Händelser av väsentlig storlek, som inte förväntas inträffa ofta och som saknar samband med den löpande verksamhetens, betraktas och redovisas som extraordinära poster.

Avsättningar

Avsättningar för deponi har tagits upp till det belopp som bedöms krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Kommunen har ett åtagande att sluttäcka avfallsdeponin i Hall. Arbetet har pågått sedan 2017. Vid ingången till 2025 fanns 95 mnkr avsatta. Under året har 32 mnkr disponerats för att täcka uppkomna kostnader. För att utföra de åtgärder som återstår fram till och med år 2029 har ytterligare 7 mnkr satts av under 2025.

Kommunen har utrett och undersökt flertalet andra kommunala tippar/deponier och under 2025 har en avsättning på 42 mnkr gjorts för att täcka kostnader som förväntas uppkomma för att sluttäcka dessa fram till 2029.

Exploateringsredovisning

Kommunen följer gällande lagstiftning och normering i samband med kommunal markexploatering. Exploateringsområden för bostäder och arbetsområden redovisas som omsättningstillgångar. Vid försäljning resultatredovisas varje tomt tillsammans med matchande kostnader. Utgifter för gator och andra tillgångar som ska kvarstå i kommunens ägo aktiveras. Gatukostnadsersättningar bokförs löpande som intäkt. Detaljplaneutgifter kostnadsförs.

Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsetapp där totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Tvister

Som en naturlig del av kommunens verksamhet förekommer det att olika parter framställer krav eller påtalar brister. Förekommande ärenden och behovet av eventuella avsättningar med anledning av dessa bedöms fortlöpande.

Kommunens bedömning är att inte något av dessa ärenden och tvister i dagsläget löper en risk att medföra några ersättningskrav som bedöms ha en väsentlig påverkan på kommunens resultat.

Not 3 Verksamhetens intäkter, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Avgifter	280,3	269,8	2 078,7	2 081,5
Hyror och arrenden ¹	123,2	112,4	1 283,1	1 184,7
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	480,4	471,5	472,4	465,7
Offentliga bidrag (investeringar)	1,5	1,7	1,5	1,7
Övriga bidrag	161,1	143,4	146,3	127,8
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	112,9	119,1	132,8	148,6
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	160,9	54,2	159,0	54,2
Aktiverat arbete för egen räkning	0,0	0,0	25,7	31,5
Övriga verksamhetsintäkter	88,6	78,5	178,0	188,2
Summa Verksamhetens intäkter	1 409,0	1 250,6	4 477,5	4 283,9

Tomträttsavgälder ¹	Antal		Kvadratmeter		Intäkter (mnkr)	
	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Småhus	192	194	101 468	103 029	4,8	5,2
Flerfamiljshus	9	9	61 885	61 885	2,5	1,8
Industri	54	54	428 096	428 096	9,9	9,7
Övrigt	14	14	145 018	145 018	2,4	1,6
Summa	269	271	736 467	738 028	19,6	18,3

Kommunen har avyttrat två fastigheter i kategorin småhus under 2025. Tomträtthavaren kan ansöka om att friköpa tomträtten när som helst under upplåtelseiden. Tomträttsavtal tecknas normalt på 10 eller 20 år. Priset för att friköpa tomträtter för verksamheter eller flerbostadshus bestäms utifrån ett uppskattat marknadsvärde. Priset för att friköpa tomträtter för småhusändamål är 80 procent av fastighetens taxeringsvärde för marken.

Not 4 Verksamhetens kostnader, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Råvaror och handelsvaror	-12,8	-12,6	-793,1	-1 143,6
Lämnade bidrag	-285,5	-279,7	-285,2	-279,3
Köp av primär verksamhet	-1 992,1	-1 916,3	-1 932,7	-1 873,3
Personalkostnader	-4 326,3	-4 369,4	-5 182,9	-5 200,5
Lokaler, fastigheter och anläggningar ¹	-612,6	-654,3	-541,7	-312,7
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	-4,0	0,0	0,0	0,0
Bolagsskatt	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga verksamhetskostnader	-833,3	-705,0	-1 488,3	-1 322,5
Summa Verksamhetens kostnader	-8 066,7	-7 937,3	-10 224,0	-10 132,0

¹ Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella, vilket har medfört en minskning av kostnaderna för lokaler, fastigheter och anläggningar 2024 med 80,1 mnkr. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29.

Not 5 Avskrivningar och nedskrivningar, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Avskrivning Immateriella anläggningstillgångar	-11,2	-10,5	-18,4	-17,0
Avskrivningar byggnader och anläggningar	-102,3	-96,9	-755,3	-698,3
Avskrivningar finansiell leasing fastigheter ¹	-201,1	-169,4	0,0	0,0
Avskrivningar maskiner och inventarier	-50,7	-51,9	-144,9	-123,6
Avskrivningar finansiell leasing maskiner och inventarier	-9,8	-7,7	-9,8	-7,7
Nedskrivningar	-2,8	-0,8	-40,7	4,8
Summa Avskrivningar och nedskrivningar	-377,8	-337,2	-969,0	-841,9

¹ Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella, vilket har medfört en ökning av raden Avskrivningar finansiell leasing fastigheter med 58,6 mnkr för 2024. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29.

Not 6 Jämförelsestörande poster, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Nettoförsäljning exploateringsfastigheter	154,7	51,5	154,7	51,5
Försäljning tomträtter	2,2	2,7	2,2	2,7
Summa Jämförelsestörande poster	156,9	54,2	156,9	54,2

Not 7 Skatteintäkter, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Preliminär kommunalskatt	5 265,9	4 965,8	5 265,9	4 965,8
Preliminär slutavräkning innevarande år	-0,8	-26,0	-0,8	-26,0
Slutavräkningsdifferens föregående år	-32,8	19,1	-32,8	19,1
Summa Skatteintäkter	5 232,2	4 958,9	5 232,2	4 958,9

Skatteintäkterna har ökat med 6 % (273,4 mnkr) sedan 2024.

Not 8 Generella statsbidrag och utjämning, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Inkomstutjämning	1 381,7	1 386,5	1 381,7	1 386,5
Kostnadsutjämning	276,7	282,0	276,7	282,0
Regleringsbidrag	272,1	313,2	272,1	313,2
Kommunal fastighetsavgift	196,1	187,3	196,1	187,3
Bidrag för LSS-utjämning	166,5	187,2	166,5	187,2
Övriga generella bidrag från staten	8,6	18,9	8,6	18,9
Summa Generella statsbidrag och utjämning	2 301,8	2 375,1	2 301,8	2 375,1

Generella statsbidrag och utjämning har ökat med 3 % (73,3 mnkr) sedan 2024.

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun- koncern 2025	Kommun- koncern 2024
Finansiella intäkter				
Utdelning	6,6	12,5	0,0	17,1
Ränta övriga bolag inom SKFAB	315,5	370,9	0,0	0,0
Räntor mm	10,3	15,6	39,1	47,0
Låneramsavgift	58,4	55,8	0,0	0,0
Summa finansiella intäkter	390,7	454,8	39,1	64,1
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-250,9	-323,0	-258,3	-319
Ränteswap inklusive bolagen	21,3	48,9	0,0	0,0
Räntekostnad finansiell leasing fastigheter ¹	-197,1	-180,6	0,0	0,0
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-37,5	-91,6	-37,5	-91,6
Värdejusteringar finansiella anläggningstillgångar	-5,7	-2,0	0,0	-2,0
Övriga finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	-0,8
Summa finansiella kostnader	-469,9	-548,3	-295,7	-413,5
Finansiellt netto	-79,2	-93,5	-256,7	-349,3

¹ Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella, vilket har medfört en ökning av raden Räntekostnad finansiell leasing fastigheter med 28,5 mnkr 2024. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29.

Not 10 Immateriella tillgångar, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun- koncern 2025	Kommun- koncern 2024
Ingående anskaffningsvärde	74,5	70,8	175,2	162,0
Inköp	9,0	6,3	16,0	8,7
Utrangeringar	-0,1	-2,6	-0,2	-2,8
Överföringar	0,0	0,0	0,0	7,3
Utgående anskaffningsvärde	83,5	74,5	191,0	175,2
-Varav pågående investeringar	8,2	9,7	11,7	9,7
Ingående avskrivningar	-43,7	-35,8	-115,5	-100,6
Utrangeringar	0,1	2,6	0,2	2,8
Överföringar	0,0	0,0	0,0	-0,7
Årets avskrivningar	-11,2	-10,5	-18,4	-17,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-54,9	-43,7	-133,7	-115,5
Redovisat värde	28,6	30,8	57,3	59,7
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år	4	5	3	3

Kommunens immateriella anläggningstillgångar består av förvärvade IT-system. Årets anskaffningar utgörs främst av planerings- och uppföljningsverktyg (7,7 mnkr) business intelligence (2,9 mnkr) samt digitalisering av detaljplaner (1,0 mnkr).

Från och med 2025 redovisas pågående investeringar under respektive anläggningsgrupp, vilket har påverkat jämförelsesiffrorna för 2024.

Not 11 Mark, byggnader och tekniska anläggningar, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Ingående anskaffningsvärde	9 211,8	8 442,8	29 470,6	27 956,1
Inköp	318,2	222,8	1 558,6	1 540,6
Anskaffning/omvärdering finansiell leasing	413,2	554,6	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	-1,2	-32,6	-18,9
Utrangeringar	-10,3	-3,5	-131,9	-69,1
Utrangering finansiell leasing	-12,3	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	-3,7	-13,8	61,9
Utgående anskaffningsvärde	9 920,5	9 211,8	30 850,9	29 470,6
-Varav pågående investeringar	654,4	524,9	1 417,3	2 016,6
Ingående avskrivningar	-3 214,6	-2 947,6	-10 045,4	-9 360,9
Försäljningar	0,0	0,6	26,7	5,4
Utrangeringar	7,9	0,1	137,1	55,6
Utrangering finansiell leasing	10,2	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	-1,4	0,3	-54,6
Årets avskrivningar	-102,3	-96,9	-772,9	-695,9
Avskrivning finansiell leasing	-201,1	-169,4	0,0	0,0
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	-34,9	5,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 499,9	-3 214,6	-10 689,2	-10 045,4
Utgående bokfört värde	6 420,6	5 997,2	20 161,6	19 425,2
Varav finansiell leasing	3 837,6	3 627,6	0,0	0,0
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år	22	22	26	25

Från och med 2025 redovisas pågående investeringar under respektive anläggningsgrupp, vilket har påverkat jämförelsesiffrorna för 2024.

Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella, vilket har medfört en ökning av det utgående bokförda värdet med 1 448,7 mnkr för 2024. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29.

Not 12 Maskiner och inventarier, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun- koncern 2025	Kommun- koncern 2024
Ingående anskaffningsvärde	543,8	483,6	2 160,6	2 066,0
Inköp	103,0	73,0	264,2	98,8
Anskaffning finansiell leasing	25,7	25,9	0,0	0,0
Försäljningar	-38,1	-6,3	-52,3	-9,3
Utrangeringar	-5,9	-3,5	-28,0	-17,8
Överföringar	0,0	-28,8	7,4	22,9
Utgående anskaffningsvärde	628,5	543,8	2 351,9	2 160,6
-Varav pågående investeringar	5,3	3,5	49,4	78,7
Ingående avskrivningar	-323,6	-273,1	-1 134,4	-1 064,1
Försäljningar	37,8	5,5	52,0	8,7
Utrangeringar	5,9	3,0	24,5	16,4
Överföringar	0,0	1,4	0,0	36,2
Årets avskrivningar	-50,7	-51,9	-145,8	-131,3
Avskrivning finansiell leasing	-9,8	-7,7	0,0	0,0
Årets nedskrivningar	-2,8	-0,7	-2,2	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-343,1	-323,6	-1 241,4	-1 134,4
Utgående bokfört värde	285,4	220,2	1 110,5	1 026,2
Varav finansiell leasing	58,2	42,3	262,2	285,4
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år	7	7	7	8

Från och med 2025 redovisas pågående investeringar under respektive anläggningsgrupp, vilket har påverkat jämförelsesiffrorna för 2024..

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Aktier och andelar				
Södertälje kommuns Förvaltning AB (antal 500 nom värde 100 kr)	1 392,4	1 392,4	0,0	0,0
Andelar i Kommuninvest ekonomisk förening	120,4	119,3	120,4	119,3
Citlab i Södertälje AB (antal 1 000 nom värde 50 kr)	9,5	14,9	9,5	14,9
Stockholmsregionens försäkring AB (antal 81 799 nom värde 100 kr)	8,2	8,2	8,2	8,2
Andelar i bostadsrättsförening	0,1	0,1	0,1	0,1
Glasberga Fastighets AB (antal 1.000 nom värde 100 kr)	0,1	0,1	0,1	0,2
Science Park AB (antal 500 nom värde 100 kr)	0,1	0,1	0,0	0,1
Summa Aktier och andelar	1 530,8	1 535,1	138,4	142,8
Långfristig fordran Telge-koncernen	10 835,0	10 417,0	0,0	0,0
Fordran Söderenergi AB	1 078,2	1 078,2	0,0	0,0
Övriga långfristiga fordringar	23,2	23,9	42,9	40,8
Uppskjuten skattefordran SKFAB/Söe	0,0	0,0	0,0	10,1
Summa långfristiga fordringar	11 936,3	11 519,1	42,9	50,9
Summa Finansiella anläggningstillgångar	13 467,1	13 054,2	181,3	193,7

Not 14 Bidrag till statlig infrastruktur, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Bidrag till Trafikverket för Trafikplats Almnäs E-20 (2013)	11,1	11,9	11,1	11,9
Årets upplösning	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9
Summa bidrag till infrastruktur	10,2	11,1	10,2	11,1
<i>Bidraget upplöses på 25 år.</i>				

Not 15 Förråd, lager och exploateringsfastigheter, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Exploateringsfastigheter	52,4	56,9	52,4	56,9
Förråd/Färdiga varor och handelsvaror/insats/reserv	0,1	0,1	124,1	140,5
Bränslelager	0,0	0,1	0,0	1,1
Summa Förråd, lager och exploateringsfastigheter	52,5	57,1	176,5	198,4

Not 16 Fordringar, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Kundfordringar	69,2	79,9	284,8	324,1
Kommunalskattefordringar	18,3	73,6	18,3	73,6
Övriga kortfristiga fordringar	74,3	64,9	191,5	219,6
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	12,0	10,7	12,0	10,7
Fordran kommunal fastighetsavgift	145,4	130,9	145,4	130,9
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	199,7	190,2	365,5	282,7
Summa Fordringar	518,8	550,2	1 017,4	1 041,7

Not 17 Kassa och bank, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Bank och plusgiro	347,2	190,0	366,4	201,9
Kassa	0,1	0,1	0,1	0,1
Summa Kassa och bank	347,3	190,1	366,5	202,0

Not 18 Eget kapital, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Eget kapital vid årets början	5 480,3	5 335,2	8 832,9	8 557,3
Justering eget kapital vid årets början avseende finansiell leasing	0,0	-71,5	0,0	0,0
Justerat eget kapital vid årets början	5 480,3	5 263,7	8 832,9	8 557,3
Justering eget kapital	0,0	0,0	-5,9	-19,1
Årets resultat	419,3	216,5	561,9	294,6
Utgående eget kapital	5 899,5	5 480,3	9 388,8	8 832,9
- varav resultatreserv ¹	376,0	137,0	376,0	137,0
- varav resultatutjämningsreserv	300,0	300,0	300,0	300,0
Anläggningskapital, tillgång	20 212,0	19 313,5	21 520,9	20 715,9
Anläggningskapital, skuld	-11 061,4	-9 618,3	-7 630,3	-6 471,1
Anläggningskapital	9 150,6	9 695,2	13 890,7	14 225,5
Rörelsekapital, tillgång	918,7	797,4	1 560,4	1 442,1
Rörelsekapital, skuld	-2 735,2	-3 644,9	-3 419,4	-4 347,7
Rörelsekapital	-1 816,6	-2 847,5	-1 859,0	-2 905,6

Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella, vilket har medfört en minskning av det utgående egna kapitalet med 78,5 mnkr för 2024. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29.

¹ En avsättning till resultatreserven på 239 mnkr av 2025 års resultat föreslås. Under förutsättning att beslut fattas i kommunfullmäktige kommer resultatreserven 2025-12-31 uppgå till 376 mnkr.

Not 19 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Ingående avsättning till pensioner inklusive löneskatt	1 272,5	981,5	1 311,2	1 025,2
Nyintjänad pension	22,3	167,6	22,6	183,5
Årets utbetalningar	-24,3	-22,6	-24,3	-22,6
Ränte- och basbeloppsuppräknig	36,6	79,7	36,6	79,7
Övrig post	-0,3	9,5	-0,3	9,5
Förändring löneskatt	8,3	56,8	8,3	35,9
Summa Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 315,0	1 272,5	1 354,0	1 311,2

Not 20 Övriga avsättningar, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Avsättningar skatt				
Ingående avsättning för skatt	0,0	0,0	978,0	930,5
Årets förändring skatt	0,0	0,0	66,8	47,5
Summa avsatt skatt	0,0	0,0	1 044,8	978,0

Avsatt för återställande av deponi / sluttäckning				
Redovisat värde vid årets början	95,0	100,8	217,2	219,9
Nya avsättningar	56,6	0,0	58,9	0,0
lanspråktagna avsättningar	-32,1	-5,9	-32,1	-2,7
Utgående avsättning	119,5	95,0	244,0	217,2
Summa Övriga avsättningar	119,5	95,0	1 288,8	1 195,2

Not 21 Långfristiga lån, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Obligationslån ¹	4 600,0	3 360,0	4 600,0	3 710,1
Lån i utländsk valuta ¹	1 867,7	2 137,7	1 867,7	2 137,7
Överkurs obligationslån	1,7	9,6	1,7	9,6
Reverslån	200,0	0,0	552,9	0,0
Övrigt	23,2	4,2	23,2	1,6
Summa Långfristiga lån	6 692,5	5 511,5	7 045,5	5 859,0

¹ Del av raden obligationslån som är i utländsk valuta har flyttats till raden Lån i utländsk valuta, vilket även har påverkat jämförelsesiffran för 2024.

Not 22 Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Genomsnittlig ränta	2,85	3,56	2,85	3,56
Genomsnittlig ränta exklusive derivat	3,12	4,19	3,12	4,19
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	2,7	2,4	2,7	2,4
Kapitalförfall, andel av skuld				
0 -1 år	17 %	29 %	17 %	29 %
1 -3 år	34 %	32 %	34 %	32 %
3 -5 år	47 %	33 %	47 %	33 %
5 -10 år	2 %	6 %	2 %	6 %
Över 10 år	0 %	0 %	0 %	0 %
Genomsnittlig räntebindningstid, år inklusive derivat	2,8	3,6	2,8	3,6
Genomsnittlig räntebindningstid, år exklusive derivat	0,7	0,8	0,7	0,8
Säkrad låneskuld, mnkr	8 261,7	7 095,9	8 261,7	7 095,9
Marknadsvärde derivat, mnkr	36,9	138,2	27,0	132,0
Räntekostnader, mnkr inklusive derivat	229,6	274,1	229,6	274,1

Kommunen använder derivat för att hantera ränterisken.

Not 23 Långfristiga skulder inklusive investeringsbidrag, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Förskottsbetalad fondering VA SKFAB	0,0	0,0	105,3	109,5
Periodiserad intäkt anslutningsavgifter SKFAB	0,0	0,0	217,7	218,2
Långfristig leasingskuld ¹	4 321,5	4 063,1	211,9	238,0
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	36,1	24,0	36,1	24,0
Diverse övriga långfristiga skulder	11,3	19,6	13,9	22,4
Summa Långfristiga skulder	4 368,9	4 106,8	584,8	612,1

¹ Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av en omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella samt omföring från långfristig till kortfristig leasingskuld. Detta har medfört en ökning av den långfristiga leasingskulden för 2024 med 1 527,2 mnkr.

Not 24 Kortfristiga lån, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Nordea företagskredit (kreditlimit 600 mnkr)	0,0	179,6	0,0	179,6
Kortfristiga lån	0,0	345,0	0,0	361,5
Amortering tom 1 år framåt	1 380,0	1 862,1	1 380,0	1 862,1
Summa Kortfristiga lån	1 380,0	2 386,8	1 380,0	2 403,3

Not 25 Kortfristiga skulder, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun- koncern 2025	Kommun- koncern 2024
Kortfristig leasingskuld ¹	178,9	173,7	50,2	47,4
Leverantörsskulder	359,9	299,2	721,5	661,2
Moms och punktskatter	9,4	9,7	47,5	15,2
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	138,7	131,0	162,3	227,3
Upplupna personalkostnader (exklusive pensioner)	230,3	231,4	269,5	153,3
Upplupna pensionskostnader	130,4	154,5	156,5	133,6
Kommunalskatteskulder	32,8	0,0	32,8	0,0
Övriga kortfristiga skulder	6,6	9,8	179,8	50,4
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar ²	95,2	77,8	95,2	77,9
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	172,9	170,9	324,1	530,7
Summa Kortfristiga skulder	1 355,2	1 258,1	2 039,4	1 897,0

¹ Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omföring från långfristig till kortfristig leasingskuld. Detta har medfört en ökning av den kortfristiga leasingskulden med 165,5 mnkr för 2024.

² Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Erhållna ej intäktsredovisade riktade statsbidrag uppgick till 95,2 mnkr per 2025-12-31. Av dessa är huvuddelen hänförliga till socialnämnden (36,3 mnkr), utbildningsnämnden (22,6 mnkr) samt arbets- och näringslivsnämnden (18,6 mnkr).

Not 26 Panter och därmed jämförliga säkerheter, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun- koncern 2025	Kommun- koncern 2024
Fastighetsinteckning Telge Fastigheter-koncern	0,0	0,0	138,8	138,6
Fastighetsinteckning Söderenergi AB	0,0	0,0	2,4	2,4
Summa Ställda panter	0,0	0,0	141,2	140,9

Not 27 Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998				
Ingående ansvarsförbindelse inklusive löneskatt	1 628,8	1 591,1	1 628,8	1 591,1
Årets utbetalningar	-96,1	-95,0	-96,1	-95,0
Ränte- och basbeloppsuppräknig	50,8	107,9	50,8	107,9
Övrig post	8,4	17,5	8,4	17,5
Förändring av löneskatten	-9,0	7,4	-9,0	7,4
Utgående ansvarsförbindelse inklusive löneskatt	1 582,9	1 628,8	1 582,9	1 628,8
Ansvarsförbindelse Södertörns brandförsvarsförbund (inklusive löneskatt)	22,3	22,5	22,3	22,5
Summa Ansvarsförbindelser inklusive löneskatt	1 605,2	1 651,3	1 605,2	1 651,3
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar				
Visstidspension eller liknande	4,8	5,4	4,8	5,4
Utgående pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	1 610,0	1 656,7	1 610,0	1 656,7
Övriga upplysningar avseende pensioner				
Aktualiseringsgrad	99 %	98 %	99 %	98 %
Antal förtroendevalda med rätt till vistidspension enligt PBF	2	3	2	3
Not 28 Borgensförbindelse och övriga ansvarsförbindelser, mnkr				
Borgen och andra förbindelser mot kommunens företag	1 016,2	1 011,8	5,0	5,0
Borgen och andra förpliktelser mot kommunens föreningar	5,4	5,5	5,5	5,5
Borgen för EFO checkräkningskredit, SÖE	0,0	0,0	2,5	2,5
Summa Borgensförbindelser och övriga ansvarsförbindelser	1 021,6	1 017,2	13,0	13,0

Borgen Kommuninvest

Södertälje kommun ingick i oktober 2012 solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomiska förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten för Södertälje kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sveriges AB:s totala förpliktelser till 611 027 mnkr och totala tillgångar till 636 323 mnkr kronor. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 1 312 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 1 466 mnkr.

Not 29 Leasing, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun- koncern 2025	Kommun- koncern 2024
Finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	7 124,1	7 486,7	0,0	0,0
Framtida finansiella kostnader	-2 681,9	-2 879,0	0,0	0,0
Nuvärde minimileaseavgifter	4 442,2	4 607,7	0,0	0,0
Därav förfall inom 1 år	167,9	165,5	0,0	0,0
Därav förfall inom 1-5 år	742,3	713,0	0,0	0,0
Därav förfall senare än 5 år	3 532,0	3 729,2	0,0	0,0
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	63,5	47,1	286,4	317,8
Framtida finansiella kostnader	-5,4	-4,8	-24,4	-32,4
Nuvärde minimileaseavgifter	58,2	42,3	262,2	285,4
Därav förfall inom 1 år	11,0	8,2	50,2	47,4
Därav förfall inom 1-5 år	47,2	34,0	211,9	238,0
Därav förfall senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Operationella leasingavtal				
Fastigheter				
Minimileaseavgifter	131,4	167,1	1 174,9	1 299,9
Därav förfall inom 1 år	38,6	35,7	222,9	208,3
Därav förfall inom 1-5 år	90,1	116,8	530,0	581,9
Därav förfall senare än 5 år	2,7	14,6	422,0	509,8
Maskiner och inventarier				
Minimileaseavgifter	4,8	4,9	79,9	41,8
Därav förfall inom 1 år	4,0	3,6	21,8	15,0
Därav förfall inom 1-5 år	0,8	1,3	44,8	26,7
Därav förfall senare än 5 år	0,0	0,0	13,3	0,1

Under året har kommunen fortsatt arbetet med att klassificera hyresavtal gällande fastigheter, som påbörjades under 2024. En väsentlig del av alla hyresavtal har klassificerats som finansiella i enlighet med gällande redovisningsprinciper (se Rådet för kommunal redovisning, rekommendation R5), med syftet att ge en tydligare bild av kommunens finansiella ställning och framtida betalningsförpliktelser. Detta innebär att anskaffningsvärdena redovisas som anläggningstillgång och förpliktelserna att betala framtida leasingavgifter som långfristig skuld. De avtal som omklassificerats under året har ökat kommunens balansomslutning med 1 448,7 mnkr för jämförelseåret 2024. Per 2025-12-31 uppgår den totala skulden gällande finansiell leasing av fastigheter till 4 442,2 mnkr och den totala tillgången uppgår till 3 837,6 mnkr. Samtliga avtal gällande finansiell leasing av fastigheter är koncerninterna och elimineras i de sammanställda räkenskaperna.

Not 30 Upplåning, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Kortfristig leasingsskuld ¹	178,9	173,7	50,2	47,4
Kortfristiga lån	1 380,0	2 386,8	1 380,0	2 403,3
Långfristiga lån	6 692,5	5 511,5	7 045,5	5 859,0
Långfristig leasingsskuld ¹	4 321,5	4 063,1	211,9	238,0
Övriga långfristiga skulder exklusive offentliga investeringsbidrag	11,3	19,6	11,3	19,6
Summa Upplåning	12 584,3	12 154,7	8 698,9	8 567,3

¹ Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella samt omföring från långfristig till kortfristig leasingsskuld. Detta medför en ökning av den långfristiga leasingsskulden för 2024 med 1 361,7 mnkr och den kortfristiga leasingsskulden med 165,5 mnkr.

Not 31 Justering för ej likviditetspåverkande poster, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
¹ Avskrivningar och nedskrivningar	383,5	339,2	969,0	830,2
Utrangeringar	2,5	3,8	39,8	21,2
Förändringar avsättningar	99,2	291,0	168,5	336,8
Förändring av investeringsbidrag	-8,8	0,3	-8,8	3,6
Orealiserat värde säkringsinstrument	-1,0	-3,9	-1,0	0,8
Förändring av bidrag till infrastruktur	0,9	0,8	0,9	0,8
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-1,3	-0,6	-34,2	-18,9
Summa	474,9	630,7	1 134,3	1 176,6

¹ Kommunens jämförelsetal har räknats om till följd av omklassificering av hyresavtal från operationella till finansiella. Läs mer om finansiell leasing av fastigheter under not 29.

Not 32 Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
lanspråkstagande avsättning till återställning av deponi	-32,1	-5,9	-32,1	-5,9
Summa	-32,1	-5,9	-32,1	-5,9

Not 33 Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision, mnkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun-koncern 2025	Kommun-koncern 2024
Kostnader för räkenskapsrevision				
Sakkunnigt biträde	0,7	0,6	0,9	0,8
Förtroendevalda revisorer	0,2	0,2	0,2	0,2
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	0,0	0,0	1,9	1,7
Summa räkenskapsrevision	0,9	0,8	3,0	2,7
Kostnad för övrig revision				
Sakkunnigt biträde	2,2	1,8	2,8	2,5
Förtroendevalda revisorer	0,7	0,9	0,7	0,9
Lekmannarevision	0,0	0,0	0,2	0,7
Summa övrig revision	2,9	2,6	3,7	4,1
Total kostnad för revision	3,8	3,4	6,7	6,7

Räkenskaperna granskas i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. De sakkunniga biträdets yttrande samt granskningsrapporter avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga på kommunens webbplats: www.sodertalje.se/kommun-och-politik/om-kommunen/mal-och-budget/arsredovisning/

Not 34 Större ekonomiska interna engagemang kommunkoncernen, mnkr								
	Försäljning (netto)		Långa lån netto		Borgen (utnyttjat)		Räntor och borgensavgift (netto)	
	Köp	Sälj	Från	Till	Från	Till	Från	Till
SKFAB-koncernen								
Södertälje Kommun	1 006,4		10 833,3		111,5		333,8	
Södertälje Kommuns Förvaltnings AB		0,0		436,2		0,0		13,1
Telge Fastigheter AB		937,2		4 545,3		0,0		141,1
Telge Bostäder AB		-9,2		2 303,5		2,1		74,7
Luna i Södertälje Holding AB		0,0		103,5		0,0		3,6
KB Luna		10,3		472,6		0,0		14,8
Luna i Södertälje Fastighets AB		0,7		0,0		0,0		-0,1
Telge Inköp AB		6,1		0,0		0,0		-0,1
Telge AB		49,4		222,3		33,4		5,0
Telge Tillväxt AB		14,3		0,6		0,0		0,0
Telge Återvinning AB		29,9		159,5		75,0		4,4
Telge Nät AB		-41,8		1 399,5		0,0		41,4
Telge Elnät AB		-3,1		722,0		0,0		20,9
Telge Bostäder Holding 1 AB		0,0		214,5		0,0		6,6
Södertälje Hamn AB		-0,9		100,4		0,9		3,6
Telge Bostäder Igelsta 1 AB		0,0		0,0		0,0		-0,1
Telge Hamn AB		0,0		149,9		0,0		4,7
Tom Tits Experiment AB		13,6		3,3		0,0		0,1
Summa SKFAB-koncernen	1 006,4	1 006,4	10 833,3	10 833,3	111,5	111,5	333,8	333,8
Övriga bolag								
Södertälje Kommun	2,5		1 079,9		904,7		46,0	
Söderenergi		-3,5		1 078,2		237,6		44,4
SYVAB för Himmerfjärds-anläggningen		-0,3		0,0		662,1		1,6
Södertälje Science Park		6,2		0,0		0,0		0,0
Citlab AB		0,0		1,7		5,0		0,0
Summa kommunkoncern	1 008,9	1 008,9	11 913,2	11 913,2	1 016,2	1 016,2	379,8	379,8

Revisions- berättelse





Revisorema

Revisionsberättelse 2025

Till Kommunfullmäktige

Revisionsberättelse för 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer i Södertälje kommun, har granskat den verksamhet som bedrivits i kommunstyrelsen och nämnderna och vi har som lekmannarevisorer granskat verksamheten i kommunens hel- och delägda företag.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att upprätta rättvisande räkenskaper och att det finns en tillräcklig intern kontroll samt åiterrapportering till fullmäktige.

Revisoremas ansvar är att granska verksamhet, kontroll och redovisning samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, kommunens revisionsreglemente, och god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

Ernst & Young AB är vårt sakkunniga biträde.

Räkenskapema

Södertälje kommun har under 2025 inte slutfört arbetet med att redovisa finansiella leasingavtal för lokaler i enlighet med god redovisningssed. I årsredovisningen för 2025 redovisas anläggningstillgångar avseende finansiell leasing till ett belopp om 3,8 miljarder kr (i årsredovisningen 2024 uppgick motsvarande belopp till 2,2 miljarder kr) och leasingskulder om 4,4 miljarder kr (i årsredovisningen 2024 uppgick motsvarande belopp till 2,7 miljarder kr).

Granskningen i årsbokslutet visar att det fortsatt krävs ett kvalitetssäkringsarbete från kommunens sida för att uppnå säkerhet i beräkningarna av tillgångar, skulder och resultat effekter kopplat till finansiell leasing. Mot bakgrund av den bristande kvalitetssäkringen har vi inte med rimlig säkerhet kunnat bedöma om de redovisade beloppen i årsredovisningen är korrekta. En beloppsmässig påverkan är därför inte möjlig att fastslå i nuläget. Effekten av detta bedömer vi kan bli väsentlig för kommunens balansräkning, och därigenom även för nyckeltal som påverkas av balansomslutningen. Nettoeffekten för resultaträkningen bedöms inte bli väsentlig.

Förutom de möjliga effekterna av bristerna i redovisning av finansiell leasing, bedömer vi att räkenskapema har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR).



Revisorema

Revisionsberättelse 2025

God ekonomisk hushållning

Kommunens sammantagna bedömning är att god ekonomisk hushållning har uppnåtts för 2025. I årsredovisningen framgår att slutsatsen baseras på att de ekonomiska målen har en stabil och god utveckling över tid och att underlaget för att bedöma verksamhetsmålen ger en bild av att utvecklingen inom samtliga mål är positiv. Vi noterar dock att endast tre av fullmäktiges sex verksamhetsmål nås.

Balanskravsresultatet är positivt och uppgår till 175,8 mnkr, vilket är i enlighet med lagstiftningens krav.

Ansvarsprövning

Vi har ansvarsprövat styrelser och nämnder utifrån de ansvarsprövningsgrunder som utgör god sed i kommunal verksamhet.

Revisorernas ställningstaganden

- Vi tillstyrker att kommunens årsredovisning för 2025 godkänns.
- Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ledamöterna i kommunstyrelsen och nämnderna ansvarsfrihet.

Södertälje den 14 april 2026

Christer Björk

Erik Andersson

Ackad Barsom

Anna Bylin

Bo Fredriksson

Severios Halef

Sören Lekberg

Ester Rudolfsson
Mattsson

Karin Westin Granat

Henrik Åström

Sören Lekberg har anfört jävsskäl och därför inte deltagit i bedömningen av ansvarsfrågan för berörda nämnder när det gäller bygglovsverksamhet.

Henrik Åström har anfört jävsskäl och därför inte deltagit i bedömningen av ansvarsfrågan för stadsbyggnadsnämnden.

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

Revisoremas verksamhetsredogörelse och revisionsskrivelser med de sakkunnigas rapporter
Granskningsrapporter från lekmannarevisorerna, Auktoriserade revisorernas revisionsberättelser i bolagen

Bilaga 1 – Nämnds specifika fokusområden

Fokusområden	
<p>Arbets- och näringslivsnämnden ska fortsätta utvecklingen av vuxenutbildningen utifrån ett arbetsmarknads-perspektiv.</p>	<p>Arbets- och näringslivsnämnden För att stödja invånare ut i egenförsörjning samt bidra till den lokala och regionala kompetensförsörjningen erbjuder utbildning för vuxna ett stort utbud av utbildningar på gymnasial nivå genom samverkan med Komvux i närliggande kommuner (Vux 5).</p> <p>I utbudet ingår de flesta nationella gymnasiala yrkesutbildningarna. Komvux i egen regi i Södertälje har en målsättning att ha hög kvalitet på sina utbildningar för att ge elever bra förutsättningar att genomföra sina studier för att bli attraktiva att anställa. Komvux fortsätter även utvecklingen av en för medborgarna tillgänglig studie- och yrkesvägledning samt kartläggning med syfte att stödja fler att nå rätt utbildning och arbete. Vidare erbjuder Yrkeshögskolan yrkeshögskoleutbildningar där minst ett företag i Södertälje har ett behov av yrkesrollen. Från och med hösten 2026 kommer det finnas 11 yrkeshögskoleutbildningar i Södertälje, varav en bedrivs av en annan utbildningsanordnare. Fler utbildningar är under utveckling i samverkan med arbetslivet. Från hösten startade även YH Flex som är en snabbare väg till examen för personer med yrkeskunskaper. Vidare har utbudet breddats med tre nationella yrkesutbildningar, vilket är en ny utbildningsform på gymnasienivå.</p> <p>Utifrån den av nämnden beslutade kartläggningen av kompetensförsörjningsbehovet och i dialog med arbetslivet ska en översyn av utbudet i egen regi genomföras. En affärsutvecklare är anställd som ska genomföra kartläggningen. Syftet är att utveckla fler utbildningar lokalt i Södertälje för att bättre möta arbetslivets behov.</p> <p>Komvux har gjort en överenskommelse med omsorgskontoret om att genomföra behörighetsgivande utbildning till undersköterska för anställd inom omsorgerna.</p>
<p>Arbets- och näringslivsnämnden ska stärka och utveckla Södertälje kommun som ett attraktivt besöksmål</p>	<p>Arbets- och näringslivsnämnden En insats som gjorts för att stärka besöksnäringens företag och därmed platsens attraktivitet är Produktlabb Sörmland. Här gavs besöksnäringens företag konkreta verktyg för att skapa bokningsbara upplevelser som attraherar både svenska och internationella besökare. Genom workshops och individuell rådgivning lärde sig företagen att paketera sina produkter, sätta rätt pris, anpassa erbjudandet till målgruppen och arbeta mer strategiskt med digital försäljning. Exempelvis har deltagare utvecklat guider med storytelling, hållbara måltidsupplevelser på gårdar och nischade naturaktiviteter, allt paketerat för export mot internationella marknaden. Företagen fick även kunskap om hur de jobbar med återförsäljare, internationella bokningskanaler och researrangörer. Det leder till ökad förståelse för sin målgrupp, nya samarbeten och faktisk ökad försäljning. På så vis bidrar satsningen både till affärsutveckling och till att stärka Södertälje och Sörmland som destination, genom fler attraktiva och professionellt paketerade upplevelser. Utöver detta har riktad marknadskommunikation gjorts till de reseföretag som besökte Södertälje under 2024 års Swedish Workshop (Visit Swedens största evenemang för att sälja in Sverige som destination.) Ovan insatser ligger sannolikt bakom sommarens stora ökning av kommersiella gästnätter i Södertälje jämfört med 2024. Vidare har visningsresor genomförts under sommaren och en stärkt kommunikation i sociala medier har skett kring vad platsen Södertälje kommun har att erbjuda. Under hösten har ett nytt verktyg handlats upp som gör att bland annat besöksflöden kan mätas och analyseras. Detta blir mycket viktigt underlag för både kommunens fysiska utveckling av besöksmål och besöksnäringens arbete med målgruppsanpassning av sina produkter och att lättare nå sina målgrupper, något som bidrar till att stärka Södertälje som besöksmål.</p>

Fokusområden		
<p>Arbets- och näringslivsnämnden ska stärka samarbete mellan kommun och näringsliv i syfte att öka kompetensförsörjningen</p>		<p>Arbets- och näringslivsnämnden På uppdrag av nämnden togs en kompetensbehovsanalys fram under 2024, både vad gäller kommunens eget och det lokala näringslivets behov. Utifrån kartläggningens bedömningar och slutsatser togs framtida åtgärder och aktiviteter fram, vars syfte är att underlätta den framtida kompetensförsörjningen. De åtgärder och aktiviteter som avser Komvux och yrkeshögskolan har inarbetats i verksamheternas plan för systematiskt kvalitetsarbete, bland annat inträde i teknikcollege tillsammans med gymnasieskolan. Vidare har en affärsutvecklare anställts med bland annat uppdraget att utveckla samverkan med näringslivet med målet att öka kompetensförsörjningen.</p>
<p>Arbets- och näringslivsnämnden ska utveckla Södertälje som växande och attraktiv högskoleort</p>		<p>Arbets- och näringslivsnämnden Yrkeshögskolan utvecklas med ett breddat utbildningsutbud inom ramen för Campus Telge. Ett arbete pågår för att utveckla Lärcenter inom ramen för Campus Telge i syfte att ge kommuninvånarna goda förutsättningar att bedriva högre studier. Inom lärcenter finns tentamensservice i samarbete med lärosäten i hela Sverige och här ses ett ökat inflöde. Vidare erbjuds "tekniskt basår" från och med höstterminen 2025 i samverkan med Kungliga tekniska högskolan (KTH). Ett tekniskt basår är en högskoleförberedande utbildning inom tekniska områden för personer som saknar de behörighetsgivande ämnena. Den tekniska utrustningen har förstärkts då Campus Telge nu erbjuder utbildningar på distans och genom fjärrundervisning. Arbetet med att utveckla Campus Telge fortsätter under kommande år. I mål och budget 2026–2028 tillförs medel för fortsatt utveckling av Campus Telge.</p>
<p>Arbets- och näringslivsnämnden ska stödja och utveckla förhållningssätt hos personalen som främjar tillväxt och ett positivt bemötande av näringslivet</p>		<p>Arbets- och näringslivsnämnden Ett av resultaten från uppdraget från nämnden under 2024, att "Utreda om och hur Näringslivsstrategin bör revideras", är att ett förslag på en normerande Näringslivspolitik har arbetats fram och nämnden har beslutat att skicka ut den på nämndremiss. Policyn ska tydligt ange vilket förhållningssätt koncernen ska ha gentemot näringslivet. Att service och ett vägledande och rådgivande arbetssätt blir ledstjärnor och ett sätt att stötta seriösa företagare parallellt med tydliga tillvägagångssätt för att hindra oseriösa/kriminella verksamheter. Vidare ska den trycka på vikten av vetskap kring och förståelse för företagets förutsättningar och deras bidrag till Södertälje. En analys har gjorts av resultaten från undersökningen Insikt (NKI-undersökningen) och presenterats för tjänstepersoner från två av de mätta myndighetsområdena bygglov och miljö som inte når upp till föregående års resultat. Dialog kring möjliga förbättringsområden och de preliminära siffrorna från NKI-mätningen visar på ett starkt förbättrat resultat. (Slutgiltiga siffror kommer att finnas i april 2026.) Kommunledningsgruppen (KLG) tog innan sommaren beslut om ett förvaltningsövergripande arbetssätt och styrgrupp för att säkra arbetet och ett kommungemensamt fokus. Under hösten startades styrgruppen upp och beslutade direkt bland annat att starta ett NKI-råd och en grupp kring tjänsten Företagslots. Bägge dessa gruppen startades upp under hösten/vintern. NKI-rådet stärker processen kring att arbeta med Insikt som ett verktyg för löpande verksamhetsförbättring. Gruppen har beslutat att ta fram en gemensam aktivitetsplan för att höja Södertäljes NKI och att genomföra gemensamma kompetensförstärkande träffar för samtliga handläggare inom myndighetsområdena. Gruppen kring Företagslotsen arbetar nu för att säkra och stärka den gemensamma interna företagslotsprocessen.</p>

Fokusområden	
<p>Byggnadsnämnderna ska arbeta med effektiv och rättssäker handläggning samt agera för att ytterligare stärka tillämpning och regelverk för att utestänga oseriösa aktörer</p>	<p>Stadsbyggnadsnämnd En översyn av behörigheter i ärendehanteringssystemet har utförts där en begränsning av dessa har skett. Kvalitetssäkring genomförs kvartalsvis av ärenden och beslut för att säkerställa att rutiner efterlevs.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd En översyn av behörigheter i ärendehanteringssystemet har utförts där en begränsning av dessa har skett. Kvalitetssäkring genomförs kvartalsvis av ärenden och beslut för att säkerställa att rutiner efterlevs.</p> <p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd En översyn av behörigheter i ärendehanteringssystemet har utförts där en begränsning av dessa har skett. Kvalitetssäkring genomförs kvartalsvis av ärenden och beslut för att säkerställa att rutiner efterlevs.</p> <p>Järna kommunalnämnd En översyn av behörigheter i ärendehanteringssystemet har utförts där en begränsning av dessa har skett. Kvalitetssäkring genomförs kvartalsvis av ärenden och beslut för att säkerställa att rutiner efterlevs.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd En översyn av behörigheter i ärendehanteringssystemet har utförts där en begränsning av dessa har skett. Kvalitetssäkring genomförs kvartalsvis av ärenden och beslut för att säkerställa att rutiner efterlevs.</p>
<p>Byggnadsnämnderna ska arbeta med en hållbar samhällsplanering med sikte på nya och växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter</p>	<p>Stadsbyggnadsnämnd Samhällsbyggnadskontoret har tagit fram en prioriteringslista över de högst prioriterade projekten. Nämnden arbetar utifrån prioriteringslistan och uppdragen för 2025 och utifrån detta tas detaljplaner fram som ska gynna nya växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Samhällsbyggnadskontoret har tagit fram en prioriteringslista över de högst prioriterade projekten. Nämnden arbetar utifrån prioriteringslistan och uppdragen för 2025 och utifrån detta tas detaljplaner fram som ska gynna nya växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter.</p> <p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd Samhällsbyggnadskontoret har tagit fram en prioriteringslista över de högst prioriterade projekten. Nämnden arbetar utifrån prioriteringslistan och uppdragen för 2025 och utifrån detta tas detaljplaner fram som ska gynna nya växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter.</p> <p>Järna kommunalnämnd Samhällsbyggnadskontoret har tagit fram en prioriteringslista över de högst prioriterade projekten. Nämnden arbetar utifrån prioriteringslistan och uppdragen för 2025 och utifrån detta tas detaljplaner fram som ska gynna nya växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Samhällsbyggnadskontoret har tagit fram en prioriteringslista över de högst prioriterade projekten. Nämnden arbetar utifrån prioriteringslistan och uppdragen för 2025 och utifrån detta tas detaljplaner fram som ska gynna nya växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter.</p>

Fokusområden	
<p>Byggnadsnämnderna ska utveckla det proaktiva tillsynsarbetet</p>	<p>Stadsbyggnadsnämnd Möjligheterna att utveckla ett proaktivt tillsynsarbete kräver resurser vilket inte finns i dagsläget. Samtidigt fortsätter det myndighetsgemensamma samverkansarbetet (PAX) kopplat till tillsynsarbetet.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Möjligheterna att utveckla ett proaktivt tillsynsarbete kräver resurser vilket inte finns i dagsläget. Samtidigt fortsätter det myndighetsgemensamma samverkansarbetet (PAX) kopplat till tillsynsarbetet.</p> <p>Vårdinge-Mölbo kommunalnämnd Möjligheterna att utveckla ett proaktivt tillsynsarbete kräver resurser vilket inte finns i dagsläget. Samtidigt fortsätter det myndighetsgemensamma samverkansarbetet (PAX) kopplat till tillsynsarbetet.</p> <p>Järna kommunalnämnd Möjligheterna att utveckla ett proaktivt tillsynsarbete kräver resurser vilket inte finns i dagsläget. Samtidigt fortsätter det myndighetsgemensamma samverkansarbetet (PAX) kopplat till tillsynsarbetet.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Möjligheterna att utveckla ett proaktivt tillsynsarbete kräver resurser vilket inte finns i dagsläget. Samtidigt fortsätter det myndighetsgemensamma samverkansarbetet (PAX) kopplat till tillsynsarbetet.</p>
<p>Byggnadsnämnderna ska utveckla och förstärka bemötandefrågorna i myndighetsutövningen</p>	<p>Stadsbyggnadsnämnd Bygglovenheten samarbetar med näringslivskontoret där bland annat en workshop genomförts där NKI resultatet analyserats från föregående år och förbättringsförslag tagits fram.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Bygglovenheten samarbetar med näringslivskontoret där bland annat en workshop genomförts där NKI resultatet analyserats från föregående år och förbättringsförslag tagits fram.</p> <p>Vårdinge-Mölbo kommunalnämnd Bygglovenheten samarbetar med näringslivskontoret där bland annat en workshop genomförts där NKI resultatet analyserats från föregående år och förbättringsförslag tagits fram.</p> <p>Järna kommunalnämnd Bygglovenheten samarbetar med näringslivskontoret där bland annat en workshop genomförts där NKI resultatet analyserats från föregående år och förbättringsförslag tagits fram.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Bygglovenheten samarbetar med näringslivskontoret där bland annat en workshop genomförts där NKI resultatet analyserats från föregående år och förbättringsförslag tagits fram.</p>
<p>Kommunstyrelsen ska ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen</p>	<p>Kommunstyrelsen I enlighet med kommunens översiktsplan och näringslivsstrategi har ett arbete bedrivits för att möjliggöra verksamhetsmark i attraktiva lägen, såsom Almnäs, Moraberg och Södertuna. För att säkerställa en effektiv och transparent process har rutiner för hantering av etableringsförfrågningar utvecklats. I juni 2025 antog kommunstyrelsen riktlinjer för markanvisning och försäljning av kommunal mark. Dessa riktlinjer tydliggör tilldelningsmetoder, beslutsprocesser, krav på exploatörer samt hållbarhetskrav. En markanvisningsplan har också tagits fram för att skapa långsiktighet och förutsägbarhet för företag som vill etablera sig i Södertälje kommun.</p>

Fokusområden		
<p>Kommunstyrelsen ska stärka arbetet med att förbättra arbetsmiljön och sänka sjuktalet bland kommunens medarbetare</p>		<p>Kommunstyrelsen Kommunstyrelsen arbetar aktivt för att förbättra arbetshälsan och sänka sjuktalet. Detta görs inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet, där chefer inom kommunen årligen gör fyra skyddsronder för att identifiera risker och sedan åtgärda dessa samt en årlig uppföljning av arbetsmiljöarbetet.</p> <p>Alla chefer genomgår arbetsmiljöutbildning vart fjärde år samt utbildas i arbetslivsinriktad rehabilitering. Kommunen har en rutin för arbetslivsinriktad rehabilitering, aktiv sjukskrivning, som syftar till att minska sjuktalet. Det finns även ett flertal hälsofrämjande insatser som medarbetare eller arbetsgrupper kan utföra gemensamt, till exempel träna som arbetsuppgift, återhämtning och pausit. Kommunen har även ett friskvårdsbidrag för att ytterligare stärka hälsoperspektivet. Under 2025 har grunden lagts för att arbeta vidare med friskfaktorer.</p>
<p>Kommunstyrelsen ska säkerställa en bra och effektiv organisation</p>		<p>Kommunstyrelsen Förvaltningens utgångspunkt är att ständigt planera, säkra och arbeta med förbättringar med fokus på kvalitet för såväl medborgare, medarbetare och organisation. Under 2025 fortsatte arbetet med processorientering och kartläggning av bland annat lokalförsörjningsprocessen och inköpsprocessen. Vidare har implementeringen av ett planerings- och uppföljningsverktyg följt planen och budgetmodellen med tillhörande resursfördelningsmodeller har dokumenterats.</p>
<p>Kommunstyrelsen ska säkerställa kommunens arbete med demokrati, jämställdhet och integration</p>		<p>Kommunstyrelsen Under året har kommunfullmäktige beslutat om en ny strategi för social hållbarhet. Målområden och mål i strategin är framtagna med sikte på att kommuninvånarna kan leva och verka i ett jämställt och jämlikt Södertälje och vara inkluderade och delaktiga i samhällsutvecklingen. Arbetet med en tillhörande handlingsplan har fortskridit för att ge riktning i kommunens arbete kring demokrati, jämställdhet och integration. Medborgardialoger har genomförts och framtagande av strukturer pågår för hur dialoger ska organiseras för att säkerställa ett systematiskt och hållbart dialogarbete framåt.</p>
<p>Kommunstyrelsen ska säkerställa kommunens arbete med trygghet och säkerhet</p>		<p>Kommunstyrelsen Arbete med att ta fram eller uppdatera styrdokument och förbättra styrning har pågått under året. Det handlar exempelvis om riktlinjer för informationssäkerhet och underlag för ny struktur för ledning i kris och höjd beredskap.</p> <p>För samtliga verksamhetsområden har behov av förbättrade samverkansstrukturer med såväl kommunförvaltningen som bolagskoncernen identifierats. Genom olika dialoger och forum har samverkan utvecklats ytterligare under 2025. En säkerhetspolicy för kommunkoncernen har tagits fram, som ska tydliggöra ansvar, uppdrag och roller.</p>
<p>Kommunstyrelsen ska utveckla det strategiska miljö- och klimatarbetet i kommunen. Utgångspunkt är FN:s globala hållbarhetsmål, Sveriges nationella miljömål och kommunens styrdokument på området</p>		<p>Kommunstyrelsen De styrdokument som har antagits bidrar alla till att utveckla det strategiska miljö- och klimatarbetet. Dessa ger organisationen stöd och en gemensam riktning att arbeta med de politiskt prioriterade områdena inom miljö och klimat samt ger effekter på lång sikt för att nå målen till år 2030. De projekt och aktiviteter som genomförs inom klimat- och miljöområdet grundar sig i dessa dokument, där miljö- och klimatstrategin är det övergripande styrdokumentet. Under året har arbetet fortsatt med att implementera den kommunkoncernövergripande Energiplanen. Bland annat har fokus varit på stärkta samarbeten inom kommunkoncernen, vilket på sikt ger effekter på det strategiska miljö- och klimatarbetet. Styrdokument som är i behov av revidering, till exempel på grund av att giltighetstiden snart går ut ses över och justeras. Detta för att utveckla arbetet samt säkerställa att styrdokumentet är relevanta och följer utvecklingen inom det specifika området.</p>

Fokusområden	
<p>Kultur- och fritidsnämnderna ska förbättra kulturens tillgång till scener</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnd Kultur- och fritidskontoret har under hösten 2024 och våren 2025 genomfört en utredning av kulturens tillgång till scener inom kommunen. Resultatet av utredningen har återrapporterats till nämnden och resulterat i förslag på åtgärder för att öka tillgängligheten till befintliga anläggningar. Vidare har förändringar av taxor och tillgänglighet för scenen Trombon i Stadshuset beslutats inför 2026, i syfte att stärka kulturföreningars möjligheter att använda lokalen.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Kultur- och fritidskontoret har under hösten 2024 och våren 2025 genomfört en utredning av kulturens tillgång till scener inom kommunen. Resultatet av utredningen har återrapporterats till nämnden och resulterat i förslag på åtgärder för att öka tillgängligheten till befintliga anläggningar. Nyöppnandet av Futurum i Järna är en av de åtgärder som genomförts. Vidare har förändringar av taxor och tillgänglighet för scenen Trombon i Stadshuset beslutats inför 2026, i syfte att stärka kulturföreningars möjligheter att använda lokalen.</p> <p>Vårdinge-Mölndal kommunalnämnd Kultur- och fritidskontoret har under hösten 2024 och våren 2025 genomfört en utredning av kulturens tillgång till scener inom kommunen. Resultatet av utredningen har återrapporterats till kultur- och fritidsnämnden och resulterat i förslag på åtgärder för att öka tillgängligheten till befintliga anläggningar. Nyöppnandet av Futurum i Järna är en av de åtgärder som genomförts. Vidare har förändringar av taxor och tillgänglighet för scenen Trombon i Stadshuset beslutats inför 2026, i syfte att stärka kulturföreningars möjligheter att använda lokalen.</p> <p>Järna kommunalnämnd Kultur- och fritidskontoret har under hösten 2024 och våren 2025 genomfört en utredning av kulturens tillgång till scener inom kommunen. Resultatet av utredningen har återrapporterats till nämnden och resulterat i förslag på åtgärder för att öka tillgängligheten till befintliga anläggningar. Nyöppnandet av Futurum i Järna är en av de åtgärder som genomförts. Vidare har förändringar av taxor och tillgänglighet för scenen Trombon i Stadshuset beslutats inför 2026, i syfte att stärka kulturföreningars möjligheter att använda lokalen.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Kultur- och fritidskontoret har under hösten 2024 och våren 2025 genomfört en utredning av kulturens tillgång till scener inom kommunen. Resultatet av utredningen har återrapporterats till nämnden och resulterat i förslag på åtgärder för att öka tillgängligheten till befintliga anläggningar. Vidare har förändringar av taxor och tillgänglighet för scenen Trombon i Stadshuset beslutats inför 2026, i syfte att stärka kulturföreningars möjligheter att använda lokalen.</p>

Fokusområden	
<p>Kultur- och fritidsnämnderna ska förbättra tillgången till paraidrott</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnd Föreningsenheten har under 2025 tillhandahållit stöd till föreningar genom att förmedla kunskap om föreningsverksamhet samt genom att erbjuda särskilt riktat stöd till föreningar som bedriver verksamhet inom paraidrott. I samband med handläggning av bidragsansökningar har samverkan även skett med Anläggningsenheten samt med projektet Idrottsåret i syfte att samordna insatserna på ett bättre sätt. Tillgänglighetsanpassningar på Geneta IP, Gillberga friluftsgård, Tveta friluftsgård och Lina ridanläggning har genomförts som planerat under året inom ramen för Idrottsåret.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Föreningsenheten har under året stöttat aktuella föreningar genom rådgivning i föreningskunskap samt vägledning i ansökningsprocessen för föreningsbidrag. Syftet har varit att ge föreningarna goda förutsättningar att genomföra, utveckla och vidga sin verksamhet. Samverkan har även skett med Anläggningsenheten samt inom ramen för projektet Idrottsåret i samband med handläggning av bidragsansökningar.</p> <p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd Föreningsenheten har under året stöttat aktuella föreningar genom rådgivning i föreningskunskap samt vägledning i ansökningsprocessen för föreningsbidrag. Syftet har varit att ge föreningarna goda förutsättningar att genomföra, utveckla och vidga sin verksamhet. Samverkan har även skett med Anläggningsenheten samt inom ramen för projektet Idrottsåret i samband med handläggning av bidragsansökningar.</p> <p>Järna kommunalnämnd Föreningsenheten har under året stöttat aktuella föreningar genom rådgivning i föreningskunskap samt vägledning i ansökningsprocessen för föreningsbidrag. Syftet har varit att ge föreningarna goda förutsättningar att genomföra, utveckla och vidga sin verksamhet. Samverkan har även skett med Anläggningsenheten samt inom ramen för projektet Idrottsåret i samband med handläggning av bidragsansökningar.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Föreningsenheten har under året stöttat aktuella föreningar genom rådgivning i föreningskunskap samt vägledning i ansökningsprocessen för föreningsbidrag. Syftet har varit att ge föreningarna goda förutsättningar att genomföra, utveckla och vidga sin verksamhet. Samverkan har även skett med Anläggningsenheten samt inom ramen för projektet Idrottsåret i samband med handläggning av bidragsansökningar.</p>
<p>Kultur- och fritidsnämnderna ska förstärka kulturskolan så att fler barn och unga får möjlighet att ta del av utbudet</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnd Kulturskolan har tilldelats en budgetförstärkning 2025 som har kompenserat för bortfallet av intäkter till följd av avgiftsfria instrumentlån från och med vårterminen. Till följd av budgettillskottet har verksamheten anställt en rytmiklärare och utökat deltidstjänster i konst och blåsinstrument. Detta har medfört ett breddat utbud, dels nya kurser för yngre barn än i tidigare målgrupp samt uppsökande verksamhet i anpassade skolor och blåsinstrumentundervisning i skollokaler på fritidstid för underlättat deltagande. Den utökade budgeten har även använts till att bekosta inköp av instrument för avgiftsfria utlån som antas ha gjort det möjligt för fler att ta del av Kulturskolans kursverksamhet.</p>

Fokusområden	
<p>Kultur- och fritidsnämnderna ska inom sina ansvarsområden vara med och stärka Södertälje som en attraktiv besöksort genom att utveckla besöksområden för bland annat fler event, lekplatser och strövområden</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnd Satsningar på större arrangemang, tematiska evenemang såsom Idrottsåret samt återkommande högtidsfiranden har bidragit till att öka besöksantalet och stärka dessa platser som levande och inkluderande mötesmiljöer. Samverkan med föreningsliv, näringsliv och andra kommunala aktörer har ytterligare bidragit till utvecklingen av attraktiva besöksmiljöer med ett varierat utbud av kulturella och fritidsrelaterade aktiviteter. Sammantaget bedöms målet om att stärka Södertälje som en attraktiv besöksort ha uppnåtts under perioden.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Genom utveckling och aktivering av besöksområden såsom Torekällberget, Stadsscenen och Stadsparken har förutsättningar skapats för ett ökat antal evenemang och publika aktiviteter. Satsningar på större arrangemang, tematiska evenemang såsom Idrottsåret samt återkommande högtidsfiranden har bidragit till att öka besöksantalet och stärka dessa platser som levande och inkluderande mötesmiljöer. Samverkan med föreningsliv, näringsliv och andra kommunala aktörer har ytterligare bidragit till utvecklingen av attraktiva besöksmiljöer med ett varierat utbud av kulturella och fritidsrelaterade aktiviteter. Sammantaget bedöms målet om att stärka Södertälje som en attraktiv besöksort ha uppnåtts under perioden.</p> <p>Vårdinge-Mölndal kommunalnämnd Satsningar på större arrangemang, tematiska evenemang såsom Idrottsåret samt återkommande högtidsfiranden har bidragit till att öka besöksantalet och stärka dessa platser som levande och inkluderande mötesmiljöer. Samverkan med föreningsliv, näringsliv och andra kommunala aktörer har ytterligare bidragit till utvecklingen av attraktiva besöksmiljöer med ett varierat utbud av kulturella och fritidsrelaterade aktiviteter. Sammantaget bedöms målet om att stärka Södertälje som en attraktiv besöksort ha uppnåtts under perioden.</p> <p>Järna kommunalnämnd Efter en omfattande renovering och tillbyggnad stod Futurum i centrala Järna klart i december 2024. Futurum har byggts ut samtidigt som den befintliga 900 kvadratmeter stora lokalen har renoverats och byggts om. Under våren 2025 invigdes kulturhuset Futurum som nu har plats för kulturskola, fritidsgård, föreningsliv, utställningar, scenkonst och bibliotek. Satsningar på större arrangemang, tematiska evenemang såsom Idrottsåret samt återkommande högtidsfiranden har bidragit till att öka besöksantalet och stärka dessa platser som levande och inkluderande mötesmiljöer. Samverkan med föreningsliv, näringsliv och andra kommunala aktörer har ytterligare bidragit till utvecklingen av attraktiva besöksmiljöer med ett varierat utbud av kulturella och fritidsrelaterade aktiviteter. Sammantaget bedöms målet om att stärka Södertälje som en attraktiv besöksort ha uppnåtts under perioden.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Satsningar på större arrangemang, tematiska evenemang såsom Idrottsåret samt återkommande högtidsfiranden har bidragit till att öka besöksantalet och stärka dessa platser som levande och inkluderande mötesmiljöer. Samverkan med föreningsliv, näringsliv och andra kommunala aktörer har ytterligare bidragit till utvecklingen av attraktiva besöksmiljöer med ett varierat utbud av kulturella och fritidsrelaterade aktiviteter. Sammantaget bedöms målet om att stärka Södertälje som en attraktiv besöksort ha uppnåtts under perioden.</p>

Fokusområden	
<p>Kultur- och fritidsnämnderna ska tillämpa föreningsbidragsregler som är välkända, förankrade och uppföljningsbara samt säkerställa att reglerna för föreningsbidrag efterlevs</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnd Under 2025 har nya regler och riktlinjer för föreningsbidrag trätt i kraft. En första rapport om reglernas effekter har redovisats till kultur- och fritidsnämnden. En mer omfattande utvärdering kommer att genomföras i början av 2026 i syfte att bedöma tillämpningen samt att identifiera eventuella behov av revidering. Under perioden har även processen för den fördjupade granskningen påbörjats och förväntas avslutas före årsskiftet. Granskningen innebär att 20 procent av de föreningar som beviljas bidrag väljs ut genom ett slumpmässigt urval för en omfattande kontroll. Syftet är att säkerställa att samtliga bidragsmottagande föreningar genomgår en sådan granskning inom en femårsperiod. Därutöver omfattas ytterligare fem procent av föreningarna, vilka granskas utifrån särskilda skäl eller vid behov. Den fördjupade granskningen utgör ett komplement till den ordinarie kontroll som genomförs av samtliga föreningar i samband med ansökan och beviljande av föreningsbidrag.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Implementeringen av de ny beslutade riktlinjerna för föreningsbidrag har genomförts under år 2025. I samband med detta har en informationsinsats riktad till föreningar genomförts avseende de nya bidragskategorierna. Enligt de nya riktlinjerna beviljas bidrag för en period om ett år. Avtal med föreningar som vid tidpunkten för införandet av riktlinjerna hade en längre avtalstid än ett år kommer att avvecklas successivt.</p> <p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd Implementeringen av de ny beslutade riktlinjerna för föreningsbidrag har genomförts under år 2025. I samband med detta har en informationsinsats riktad till föreningar genomförts avseende de nya bidragskategorierna. Enligt de nya riktlinjerna beviljas bidrag för en period om ett år. Avtal med föreningar som vid tidpunkten för införandet av riktlinjerna hade en längre avtalstid än ett år kommer att avvecklas successivt.</p> <p>Järna kommunalnämnd Implementeringen av de ny beslutade riktlinjerna för föreningsbidrag har genomförts under år 2025. I samband med detta har en informationsinsats riktad till föreningar genomförts avseende de nya bidragskategorierna. Enligt de nya riktlinjerna beviljas bidrag för en period om ett år. Avtal med föreningar som vid tidpunkten för införandet av riktlinjerna hade en längre avtalstid än ett år kommer att avvecklas successivt.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Implementeringen av de ny beslutade riktlinjerna för föreningsbidrag har genomförts under år 2025. I samband med detta har en informationsinsats riktad till föreningar genomförts avseende de nya bidragskategorierna. Enligt de nya riktlinjerna beviljas bidrag för en period om ett år. Avtal med föreningar som vid tidpunkten för införandet av riktlinjerna hade en längre avtalstid än ett år kommer att avvecklas successivt.</p>

Fokusområden	
<p>Kultur- och fritidsnämnderna ska utveckla fritidsgårdarnas trygga och välkomnande miljöer</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnd Under 2025 har Ung fritid bedrivit ett systematiskt utvecklingsarbete av sina mötesplatser i syfte att säkerställa en ändamålsenlig, trivsamt, trygg och inbjudande miljö. Arbetet har omfattat såväl fysiska förbättringar av lokalerna som ett professionellt och kvalitativt bemötande gentemot besökarna. Ungdomar involveras kontinuerligt i processer som rör deras fritid, vilket bidrar till att verksamheten utformas i enlighet med målgruppens behov och önskemål. Verksamheten vilar på ett normkritiskt och lärande förhållningssätt där ungdomarnas egna drivkrafter tas till vara.</p> <p>Under året har även nya mötesplatser etablerats genom utvecklingen av fritidsgårdar och aktivitetshus, såsom Futurum och Mosaik, vilka erbjuder ett breddat utbud av utvecklande och meningsfulla aktiviteter.</p> <p>Fritidsgårdarna genomför fortlöpande kompetensutvecklingsinsatser för personalen i syfte att säkerställa ett professionellt bemötande i en föränderlig omvärld, vilket bidrar till ökad trygghet och inkludering för besökarna. En genomförd enkätundersökning bland fritidsgårdsbesökare visar att majoriteten upplever fritidsgårdarna som trygga mötesplatser.</p> <p>Effekten av detta arbete har varit ett ökat antal besökare på fritidsgårdarna jämfört med tidigare år.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Fritidsgårdarna arbetar med att förbättra sina lokaler genom att inreda ändamålsenligt, trivsamt och inbjudande samt genom ett gott bemötande till besökarna.</p> <p>Fritidsgårdarna arbetar kontinuerligt med kompetenshöjande åtgärder för personalen för att upprätthålla ett bemötande med god kvalitet i en föränderlig miljö till våra ungdomsbesökare. Ett bemötande som skapar en känsla av trygghet. Arbetet med en ansökan till omställningsfonden för att kunna göra en utbildningsinsats riktad till fritidsledarna är påbörjad. Två exempel på andra kompetenshöjande insatser som genomförts under året är en utbildning i MVP (Mentors in Violence Protection) och Suicidprevention.</p> <p>Järna kommunalnämnd Under 2025 har Ung fritid bedrivit ett systematiskt utvecklingsarbete av sina mötesplatser i syfte att säkerställa en ändamålsenlig, trivsamt, trygg och inbjudande miljö. Arbetet har omfattat såväl fysiska förbättringar av lokalerna som ett professionellt och kvalitativt bemötande gentemot besökarna. Ungdomar involveras kontinuerligt i processer som rör deras fritid, vilket bidrar till att verksamheten utformas i enlighet med målgruppens behov och önskemål. Verksamheten vilar på ett normkritiskt och lärande förhållningssätt där ungdomarnas egna drivkrafter tas till vara.</p> <p>Under året har även nya mötesplatser etablerats genom utvecklingen av fritidsgårdar och aktivitetshus, såsom Futurum och Mosaik, vilka erbjuder ett breddat utbud av utvecklande och meningsfulla aktiviteter.</p> <p>Fritidsgårdarna genomför fortlöpande kompetensutvecklingsinsatser för personalen i syfte att säkerställa ett professionellt bemötande i en föränderlig omvärld, vilket bidrar till ökad trygghet och inkludering för besökarna. En genomförd enkätundersökning bland fritidsgårdsbesökare visar att majoriteten upplever fritidsgårdarna som trygga mötesplatser.</p> <p>Effekten av detta arbete har varit ett ökat antal besökare på fritidsgårdarna jämfört med tidigare år.</p>

Fokusområden		
<p>Miljönämnden ska utveckla kommunens arbete med sjöar och vattendrag med fokus på åtgärdsarbetet som till exempel nya våtmarker</p>		<p>Miljönämnd Det pågår ett aktivt utvecklingsarbete enligt vattenplanen. Under 2025 har omkring 10 nya projektbidrag erhållits för vattenåtgärder såsom våtmarker. I nuläget driver miljönämnden omkring 20 vattenprojekt med stöd av bidrag.</p>
<p>Miljönämnden ska utveckla Naturskolan för att nå fler inom skolan och även pröva att nå nya målgrupper</p>		<p>Miljönämnd Naturskolan fortsätter arbeta löpande med att nå nya målgrupper och fördjupa olika samarbeten. Exempelvis har Naturskolan fördjupat samarbetet med familjecentralerna i Södertälje. Naturskolans verksamhet får höga betyg vid utvärderingar av t ex klassbesök från skolor i kommunen.</p>
<p>Miljönämnden ska utveckla naturvärden för att tillgängliggöra naturen och friluftslivet för fler och stärka arbetet med befintliga kommunala naturreservat</p>		<p>Miljönämnd Kontoret arbetar kontinuerligt med att utveckla naturvärden för att tillgängliggöra naturen och friluftslivet för fler. Vi har tagit över förvaltningen av Ekleden i Järna samt utvecklat Kustleden. Friluftståtgärder är genomförda vid våtmark Skillebyåns mynning. Hagmarken Tuna backar är stängslad och tillgänglighetsanpassad med fårister. Avtal om bete är tecknat och området betat för första gången på 25 år.</p>
<p>Miljönämnden ska utveckla tillsynen avseende aktörer inom avfallskedjan</p>		<p>Miljönämnd Arbeta har pågått under hela året. Aktiviteter för 2025 rör bland annat att fortsätta utveckla uppsökande tillsyn och arbetsformer för att samordna tillsyn med andra myndigheter. Även samarbete med andra kommuner för att öka kompetensen inom denna typ av tillsyn eftersom problemen sällan stannar vid kommungränsen. Tillsyn av olika aktörer inom avfallskedjan som avfallsproducenter, avfallstransportörer, avfallslämnare med mera utförs. Personalförstärkning inom arbetsområdet har skett. Insatser för fokusområdet uppfylls för 2025.</p>
<p>Miljönämnden ska utveckla tillsynen avseende livsmedelsfusk</p>		<p>Miljönämnd En satsning har gjorts på livsmedelskontrollen för att kunna arbeta med fusk inom livsmedelsområdet. Enheten har fått en personalförstärkning på 40 % för att hinna med den ordinarie planerade kontrollen och samtidigt utreda livsmedelsfusk. Arbetet har löpt på enligt plan och 70 livsmedelskontroller har genomförts i samverkan med andra myndigheter. Dessutom har flera planerade fuskkontroller (9.2) kunnat genomföras under året.</p>

Fokusområden		
Miljönämnden ska värna om den biologiska mångfalden och värdefulla naturmiljöer		<p>Miljönämnd</p> <p>Detta fokusområde arbetar nämnden med genom aktiviteter om grön infrastruktur i landskapet samt genom att ta fram en handlingsplan för värdefull natur som inkluderar skydd och utveckling av natur- och friluftsområden med utgångspunkt i kommunens grönstrategi. En nulägesbeskrivning om grön infrastruktur är framtagen.</p> <p>Vi samverkar med samhällsbyggnadskontoret om utveckling av kommunens arbete med invasiva arter.</p>
Omsorgsnämnden ska arbeta för att alla barn, ungdomar och vuxna, som tar del av nämndens insatser, så långt som möjligt utifrån sina egna förutsättningar och med rätt stöd ska kunna leva ett självständigt liv		<p>Omsorgsnämnd</p> <p>Individuellt utformat stöd utifrån Socialstyrelsens modell Individens Behov I Centrum, IBIC, genomskyr den enskilde från mötet med handläggare på myndigheten och genomgående i sin insats. Genomförandeplanen och det salutogena förhållningssättet stödjer den enskildes egna förmågor och självständighet. Arbetet pågår enligt årets plan.</p>
Omsorgsnämnden ska genom utbildningsinsatser öka kompetensen samt språknivån hos omsorgspersonalen		<p>Omsorgsnämnd</p> <p>Genom det systematiska kvalitetsarbetet beslutar nämnden om prioriterad kompetensutveckling. Förvaltningen genomför kartläggning samt uppföljning av kompetens och utbildningsinsatser hos alla utförare oavsett regiform, vilket rapporteras tillbaka till nämnden. Genom kompetensutvecklingsplaner säkerställs grundkompetens, språkliga kompetensen och behov av specifika kompetensutvecklingsbehov. Arbetet pågår enligt årets plan.</p>
Omsorgsnämnden ska samverka med och följa upp verksamheten hos externa utförare		<p>Omsorgsnämnd</p> <p>Inom nämndens ansvarsområde bedrivs en stor del av utförandeverksamheten av externa utförare. Genom nämndens uppföljningsplan sker en kvalitetssäkring av stödet. Utförarmöten sker löpande för samverkan med fokus på lärande, dialog och informationsutbyte. Utöver planlagd uppföljning/tillsyn har nämnden händelsestyrda uppföljningar efter behov när signaler kommer till nämndens eller kontorets kännedom. Arbetet pågår enligt årets plan.</p>

Fokusområden	
<p>Socialnämnden ska arbeta för att tidiga insatser ges till barn och unga med social problematik</p>	<p>Socialnämnd</p> <p>Socialnämndens verksamhet har under året haft ett tydligt fokus på att vidareutveckla tidiga och tillgängliga insatser för Södertäljes invånare, med utgångspunkt i lagförändringar och aktuella samhällsutmaningar.</p> <p>Inom verksamheten har ett omställningsarbete med anledning av den nya socialtjänstlagen genomförts. Det förberedande arbetet har bland annat bestått av moment som skatta läget och workshops i syfte att identifiera utvecklingsområden samt tydliggöra skärningspunkter där ett ökat samarbete mellan olika enheter är nödvändigt.</p> <p>I samverkan med utbildningskontoret har ett projekt med tidiga och samordnade insatser (TSI) startats upp med inriktning mot förskolebarn. TSI är ett paraplybegrepp för strukturerad samverkan i det förebyggande arbetet med barn och unga. TSI har utvecklats av Socialstyrelsen och Skolverket. Arbets sättet innebär att personal från förskola/skola, hälso- och sjukvård samt socialtjänst samverkar för att skapa en sammanhållen helhet för barn och unga som är i behov av stöd från flera aktörer.</p> <p>Under perioden 2025–2026 arbetas en samverkansmodell fram för riktat stöd till barn i förskolan och deras föräldrar, i samarbete mellan familjecentralen i Hovsjö och Tveta förskoleområde. Inom ramen för arbetet har kompetenshøjande insatser genomförts för pedagoger, med fokus på samspel, dialog och relationsskapande. Syftet är att möjliggöra tidiga förebyggande insatser genom att stärka föräldrar och arbeta mer målinriktat med barnet i förskolemiljön.</p> <p>Arbetet med skolsociala team fortsätter även detta år i samverkan med utbildningskontoret. Samtliga kommunala grundskolor i Södertälje har tillgång till familjestödjare för att tidigt kunna erbjuda stödinsatser innan problem utvecklas eller fördjupas. Familjestödjare och familjestödsteam är därmed implementerade på samtliga grundskolor, och förhoppningen är att TSI-arbets sättet även ska bidra till en vidareutveckling av detta arbete.</p> <p>Ytterligare information om nämndens förebyggande arbete för barn och unga, i syfte att tidigt identifiera social problematik och möjliggöra tidiga insatser, redovisas inom nämndmål 1.1.</p>
<p>Socialnämnden ska förebygga våld och förtryck i nära relationer i samverkan med Polisen och andra samhällsaktörer</p>	<p>Socialnämnd</p> <p>I samverkan med polisen i Södertälje har socialtjänsten fortsatt arbetet enligt Gejser-modellen i syfte att säkerställa stöd och insatser till barn som upplevt våld i nära relation i hemmet samt erbjuda insatser till våldsutsatta vuxna och våldsutövare. Relationsvåldscentrum (RVC) alternativt socialjouren deltar tillsammans med polisen vid uttryckningar när larm inkommer om våldsutövning inom familjen. Under året har täta styr- och informationsmöten genomförts mellan socialtjänsten och polisen vilket bidragit till ökad kännedomen om respektive verksamhets arbets sätt och rutiner. Mot bakgrund av avvikelser under året, där gällande rutiner vid uttryckning inte alltid följts och socialtjänsten i vissa fall informerats i efterhand, har en särskild utbildningssatsning riktad till polis och RVC genomförts.</p> <p>Socialnämndens verksamhet har i samverkan med polisen implementerat arbets sättet Fridsinsatser. Det innebär att RVC tillsammans med polisen genomför uppsökande insatser på adresser där det finns misstanke om prostitution och människohandel. Arbetet har lett till att socialsekreterare har kunnat komma i kontakt med våldsutsatta personer och erbjuda stöd och insatser.</p> <p>Under året har samverkan mellan socialtjänsten och polisen ytterligare förstärkts genom ett gemensamt arbete med fokus på unga som är våldsutsatta i nära relationer och/eller utsatta för hedersrelaterat våld och förtryck (VINR/HRV).</p> <p>Ytterligare information om nämndens arbete för att förebygga våld och förtryck i nära relationer redovisas inom nämndmål 1.2.</p>

Fokusområden	
<p>Socialnämnden ska medverka till att de individer som tar del av nämndens insatser får rehabiliteringsinsatser för att stå till arbetsmarknadens föfogade</p>	<p>Socialnämnd</p> <p>Som ett led i att bidra till att individer som tar del av nämndens insatser ges förutsättningar att stå till arbetsmarknadens föfogade är samverkan med regionen av central betydelse. Verksamheten har under året arbetat med att utveckla samverkan både på individuell och strukturell nivå. Ur ett individuellt perspektiv har arbetet med samordnad individuell plan (SIP) haft stor betydelse för att säkerställa en fungerande samordning av insatser med klienten i fokus. Arbetet med att stärka användningen av SIP inom verksamheten visar på positivt resultat där antalet kontinuerligt ökar. Samverkan med kommunens vårdcentraler har även fortsatt och utgör en viktig del i det samlade rehabiliteringsarbetet.</p> <p>Utvecklingen av samverkan på en strukturell nivå är central ur ett hållbarhetsperspektiv i syfte att skapa arbetssätt som är stabila över tid. Nämndens verksamhet har ett tydligt fokus på att samordna insatser kring individen där tidiga och arbetsmarknadsnära aktiviteter utgör ett viktigt verktyg. Inom de enheter som arbetar med IPS-metoden (individ Anpassat stöd till arbete) bedöms själva arbetsinriktningen som en del i rehabilitering. Detta arbete drivs i samverkan med externa aktörer för att öka möjligheter för berörda individer att etablera sig på arbetsmarknaden.</p> <p>Under hösten påbörjades ett treårigt projekt - Egen Väg för Unga. Projektet arbetar uppsökande med unga vuxna, primärt i åldrarna 18 - 20, som bor i eller har en koppling till kommunens särskilt utsatta områden. Syftet är att tidigt fånga upp de enskilda för att förebygga framtida behov av försörjningsstöd och/eller andra sociala insatser samt bidra till att minska arbetslösheten bland unga i kommunen. Arbete och Försörjning har även fördjupat samarbetet med det kommunala aktivitetsansvaret (KAA).</p> <p>Vidare har arbeidskonsulenter från Arbete och Försörjning kontinuerligt varit på Familjecentralen i Hovsjö och mött föräldralediga för samtal och information om arbetsmarknad och vuxenutbildning. Syftet har varit att erbjuda tidig information och insatser för att förebygga arbetslöshet efter föräldraledighet och minska risken för framtida behov av ekonomiskt bistånd.</p> <p>Ett övergripande utvecklingsarbete har även bedrivits i syfte att bland annat förenkla verksamhetens remitteringsprocess och därigenom möjliggöra tillgång till insatser för fler invånare. Trots ett stort utbud av rehabiliterande insatser finns det fortsatta krav på biståndsbeslut avseende de flesta insatserna. Det riskerar i sin tur att enskilda i behov av insatser inte nås i tillräcklig utsträckning. Resultatområdet Arbete och försörjning arbetar vidare med att sänka trösklarna till insatser, särskilt för personer med psykisk ohälsa samt skadligt bruk och beroende. Detta omfattar bland annat att utreda möjligheten att erbjuda vissa insatser utan behovsprövning.</p> <p>Ytterligare information om nämndens arbete med att ge stöd så att individer som tar del av nämndens insatser närmar sig arbetsmarknaden redovisas inom nämndmål 1.1.</p>

Fokusområden	
<p>Socialnämnden ska samordna första linjens stöd med regionens verksamheter</p>	<p>Socialnämnd</p> <p>Socialnämndens verksamhet har under året arbetat med att erbjuda och utveckla förebyggande och tidiga insatser till invånare där de bor och verkar. Verksamheten erbjuder bland annat lättillgängliga insatser på familjecentraler, ungdomsmottagning och MiniMaria i samverkan med regionen.</p> <p>Under 2023 genomfördes en utredning om behov av ytterligare en familjecentral i Södertälje. I slutet av 2023 samt början av 2024 ställde sig Tallhöjdens vårdcentral och regionen positiva till samverkan med kommunen. Under året har förberedelser genomförts och beslut fattats om uppstart av en tredje familjecentral i kommunen.</p> <p>Ungdomsmottagningens personalresurser har under året utökats med 25 procent i syfte att kartlägga och utreda behov av fler insatser riktat mot ungdomar med psykisk ohälsa. En central framgångsfaktor i utvecklingsarbetet är det välfungerade samarbetet mellan ungdomsmottagningen och regionen. Under uppföljningsperioden har gemensamma samarbetsmöten genomförts mellan speciallistpsykiatrin, vårdcentraler och socialtjänsten med fokus på barn och unga med psykisk ohälsa. Verksamheten har dessutom ingått ett samverkansavtal med barn- och ungdomspsykiatrin avseende ungdomar som är aktuella inom socialtjänstens sociala insatsgrupp (SIG).</p> <p>Under året har flera informationsinsatser genomförts av nämndens verksamhet till bland annat Södertäljes invånare och regionen. Detta i syfte att öka samverkan och öka medvetenhet om vilka insatser som socialtjänsten kan erbjuda. Verksamheten MiniMaria har bedrivit ett aktivt informationsarbete för att öka kunskapen om verksamheten bland invånare och tydliggöra vilket stöd som kan ges. Ett utvecklingsarbete har även genomförts för att stärka samverkan mellan MiniMaria och mottagningsgruppen för barn och unga, vilket har lett till att kuratorer från MiniMaria i större utsträckning deltar vid förhandsbedömningar. Trots genomförda åtgärder är antalet ungdomar som tar del av individuellt stöd via öppen ingång fortsatt låg. Det finns behov av att ytterligare sprida information om verksamheten samt att rikta insatser mot de områden där alkohol- och droganvändning bland ungdomar är stor.</p>
<p>Tekniska nämnderna ska arbeta för att skapa trygga miljöer på allmänna platser</p>	<p>Teknisk nämnd</p> <p>Efter de trygghetsvandringar som genomförts under de senaste åren har flera åtgärder vidtagits, bland annat genom byte av ljuskällor och rengöring av armaturer på Stationsplan. Enheten park och landskap arbetar löpande med att ur ett trygghetsperspektiv se över och underhålla belysning i rondeller, parker, lekplatser, hundrastgårdar och andra platser inom ansvarsområdet. På så sätt säkerställs en god ljusmiljö som bidrar till ökad trygghet i stadens offentliga rum.</p> <p>Utöver detta har även andra åtgärder genomförts. Exempelvis har buskage röjts vid viadukterna längs Nyköpingsvägen, i anslutning till stadshuset, OKQ8:s bensinstation samt i Stadsparken. Röjningen syftar till att skapa bättre sikt samt till att hålla miljöerna rena och prydliga, och därigenom minska känslan av otrygghet för gående och cyklister som passerar dessa platser</p> <p>För att skapa tryggare gatumiljöer har enheten gata och trafik verkat för att utöka belysning, både effektbelysning men också ordinarie belysning. Förstudier har gjorts för gator som betraktas som mindre trygga (Robert Anbergs väg och Bergviksgatan) samt att trygghet funnit med som en viktig parameter i de gatuprojekt som är pågående (exempelvis Nygatan och Nyköpingsvägen). I projektet för Nygatan har fokus också lagts på att aktivera intilliggande tomma lokaler och belysning har tillkommit på Nygatan samt tvärgatorna. Enheten har även diskuterat trygghet under de polissamråd som äger rum en gång i kvartalet. Enheten arbetar även med sommarplatser för att aktivera annars mer eller mindre tomma platser. Under året har en tydligare rutin för arbetet med fastighetsägarens ansvar kopplat till vegetation tagits fram. Även en inventering kring vegetation kopplat till trygg och säker trafikmiljö har påbörjats. Arbeta med riktlinjer för hinder på gång- och cykelvägar och upphandling av trafikmätningar på dessa har påbörjats i syfte att kunna fokusera åtgärder mot olovlig körning på gång- och cykelväg och öka tryggheten.</p>

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska arbeta för att skapa trygga miljöer på allmänna platser</p>	<p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd</p> <p>Efter de trygghetsvandringar som genomförts under de senaste åren har flera åtgärder vidtagits, bland annat genom byte av ljuskällor och rengöring av armaturer på Stationsplan. Enheten park och landskap arbetar löpande med att ur ett trygghetsperspektiv se över och underhålla belysning i rondeller, parker, lekplatser, hundrastgårdar och andra platser inom ansvarsområdet. På så sätt säkerställs en god ljusmiljö som bidrar till ökad trygghet i stadens offentliga rum.</p> <p>Utöver detta har även andra åtgärder genomförts. Exempelvis har buskage röjts vid viadukterna längs Nyköpingsvägen, i anslutning till stadshuset, OKQ8:s bensinstation samt i Stadsparken. Røjningen syftar till att skapa bättre sikt samt till att hålla miljöerna rena och prydliga, och därigenom minska känslan av otrygghet för gående och cyklister som passerar dessa platser</p> <p>För att skapa tryggare gatamiljöer har enheten gata och trafik verkat för att utöka belysning, både effektbelysning men också ordinarie belysning. Förstudier har gjorts för gator som betraktas som mindre trygga (Robert Anbergs väg och Bergviksgatan) samt att trygghet funnit med som en viktig parameter i de gatuprojekt som är pågående (exempelvis Nygatan och Nyköpingsvägen). I projektet för Nygatan har fokus också lagts på att aktivera intilliggande tomma lokaler och belysning har tillkommit på Nygatan samt tvärgatorna. Enheten har även diskuterat trygghet under de polissamråd som äger rum en gång i kvartalet. Enheten arbetar även med sommarplatser för att aktivera annars mer eller mindre tomma platser. Under året har en tydligare rutin för arbetet med fastighetsägarens ansvar kopplat till vegetation tagits fram. Även en inventering kring vegetation kopplat till trygg och säker trafikmiljö har påbörjats. Arbete med riktlinjer för hinder på gång- och cykelvägar och upphandling av trafikmätningar på dessa har påbörjats i syfte att kunna fokusera åtgärder mot olovlig körning på gång- och cykelväg och öka tryggheten.</p> <p>Vårdinge-Mölbo kommunalnämnd</p> <p>Efter de trygghetsvandringar som genomförts under de senaste åren har flera åtgärder vidtagits, bland annat genom byte av ljuskällor och rengöring av armaturer på Stationsplan. Enheten park och landskap arbetar löpande med att ur ett trygghetsperspektiv se över och underhålla belysning i rondeller, parker, lekplatser, hundrastgårdar och andra platser inom ansvarsområdet. På så sätt säkerställs en god ljusmiljö som bidrar till ökad trygghet i stadens offentliga rum.</p> <p>Utöver detta har även andra åtgärder genomförts. Exempelvis har buskage röjts vid viadukterna längs Nyköpingsvägen, i anslutning till stadshuset, OKQ8:s bensinstation samt i Stadsparken. Røjningen syftar till att skapa bättre sikt samt till att hålla miljöerna rena och prydliga, och därigenom minska känslan av otrygghet för gående och cyklister som passerar dessa platser</p> <p>För att skapa tryggare gatamiljöer har enheten gata och trafik verkat för att utöka belysning, både effektbelysning men också ordinarie belysning. Förstudier har gjorts för gator som betraktas som mindre trygga (Robert Anbergs väg och Bergviksgatan) samt att trygghet funnit med som en viktig parameter i de gatuprojekt som är pågående (exempelvis Nygatan och Nyköpingsvägen). I projektet för Nygatan har fokus också lagts på att aktivera intilliggande tomma lokaler och belysning har tillkommit på Nygatan samt tvärgatorna. Enheten har även diskuterat trygghet under de polissamråd som äger rum en gång i kvartalet. Enheten arbetar även med sommarplatser för att aktivera annars mer eller mindre tomma platser. Under året har en tydligare rutin för arbetet med fastighetsägarens ansvar kopplat till vegetation tagits fram. Även en inventering kring vegetation kopplat till trygg och säker trafikmiljö har påbörjats. Arbete med riktlinjer för hinder på gång- och cykelvägar och upphandling av trafikmätningar på dessa har påbörjats i syfte att kunna fokusera åtgärder mot olovlig körning på gång- och cykelväg och öka tryggheten</p>

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska arbeta för att skapa trygga miljöer på allmänna platser</p>	<p>Järna kommunalnämnd</p> <p>Efter de trygghetsvandringar som genomförts under de senaste åren har flera åtgärder vidtagits, bland annat genom byte av ljuskällor och rengöring av armaturer på Stationsplan. Enheten park och landskap arbetar löpande med att ur ett trygghetsperspektiv se över och underhålla belysning i rondeller, parker, lekplatser, hundrastgårdar och andra platser inom ansvarsområdet. På så sätt säkerställs en god ljusmiljö som bidrar till ökad trygghet i stadens offentliga rum.</p> <p>Utöver detta har även andra åtgärder genomförts. Exempelvis har buskage röjts vid viadukterna längs Nyköpingsvägen, i anslutning till stadshuset, OKQ8:s bensinstation samt i Stadsparken. Røjningen syftar till att skapa bättre sikt samt till att hålla miljöerna rena och prydliga, och därigenom minska känslan av otrygghet för gående och cyklister som passerar dessa platser</p> <p>För att skapa tryggare gatumuljöer har enheten gata och trafik verkat för att utöka belysning, både effektbelysning men också ordinarie belysning. Förstudier har gjorts för gator som betraktas som mindre trygga (Robert Anbergs väg och Bergviksgatan) samt att trygghet funnit med som en viktig parameter i de gatuprojekt som är pågående (exempelvis Nygatan och Nyköpingsvägen). I projektet för Nygatan har fokus också lagts på att aktivera intilliggande tomma lokaler och belysning har tillkommit på Nygatan samt tvärgatorna. Enheten har även diskuterat trygghet under de polissamråd som äger rum en gång i kvartalet. Enheten arbetar även med sommarplatser för att aktivera annars mer eller mindre tomma platser. Under året har en tydligare rutin för arbetet med fastighetsägarens ansvar kopplat till vegetation tagits fram. Även en inventering kring vegetation kopplat till trygg och säker trafikmiljö har påbörjats. Arbeta med riktlinjer för hinder på gång- och cykelvägar och upphandling av trafikmätningar på dessa har påbörjats i syfte att kunna fokusera åtgärder mot olovlig körning på gång- och cykelväg och öka tryggheten.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd</p> <p>Efter de trygghetsvandringar som genomförts under de senaste åren har flera åtgärder vidtagits, bland annat genom byte av ljuskällor och rengöring av armaturer på Stationsplan. Enheten park och landskap arbetar löpande med att ur ett trygghetsperspektiv se över och underhålla belysning i rondeller, parker, lekplatser, hundrastgårdar och andra platser inom ansvarsområdet. På så sätt säkerställs en god ljusmiljö som bidrar till ökad trygghet i stadens offentliga rum.</p> <p>Utöver detta har även andra åtgärder genomförts. Exempelvis har buskage röjts vid viadukterna längs Nyköpingsvägen, i anslutning till stadshuset, OKQ8:s bensinstation samt i Stadsparken. Røjningen syftar till att skapa bättre sikt samt till att hålla miljöerna rena och prydliga, och därigenom minska känslan av otrygghet för gående och cyklister som passerar dessa platser</p> <p>För att skapa tryggare gatumuljöer har enheten gata och trafik verkat för att utöka belysning, både effektbelysning men också ordinarie belysning. Förstudier har gjorts för gator som betraktas som mindre trygga (Robert Anbergs väg och Bergviksgatan) samt att trygghet funnit med som en viktig parameter i de gatuprojekt som är pågående (exempelvis Nygatan och Nyköpingsvägen). I projektet för Nygatan har fokus också lagts på att aktivera intilliggande tomma lokaler och belysning har tillkommit på Nygatan samt tvärgatorna. Enheten har även diskuterat trygghet under de polissamråd som äger rum en gång i kvartalet. Enheten arbetar även med sommarplatser för att aktivera annars mer eller mindre tomma platser. Under året har en tydligare rutin för arbetet med fastighetsägarens ansvar kopplat till vegetation tagits fram. Även en inventering kring vegetation kopplat till trygg och säker trafikmiljö har påbörjats. Arbeta med riktlinjer för hinder på gång- och cykelvägar och upphandling av trafikmätningar på dessa har påbörjats i syfte att kunna fokusera åtgärder mot olovlig körning på gång- och cykelväg och öka tryggheten.</p>

Fokusområden	
Tekniska nämnderna ska arbeta för långsiktigt hållbar markanvändning	<p>Teknisk nämnd Exploateringsenheten arbetar för långsiktigt hållbar markanvändning genom strategisk planering och utveckling av kommunens markinnehav i linje med översiktsplan. Det innebär att exploateringsenheten utvecklat riktlinjer för markanvisningar som säkerställer transparens, hållbarhet och strategisk hantering av kommunens markinnehav. Exploateringsenheten arbetar också aktivt med att genomföra strategisk markförvärv och markanvändningsplanering för att skapa planberedskap och minska beroende av externa exploatörers prioriteringar.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Exploateringsenheten arbetar för långsiktigt hållbar markanvändning genom strategisk planering och utveckling av kommunens markinnehav i linje med översiktsplan. Det innebär att exploateringsenheten utvecklat riktlinjer för markanvisningar som säkerställer transparens, hållbarhet och strategisk hantering av kommunens markinnehav. Exploateringsenheten arbetar också aktivt med att genomföra strategisk markförvärv och markanvändningsplanering för att skapa planberedskap och minska beroende av externa exploatörers prioriteringar.</p> <p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd Exploateringsenheten arbetar för långsiktigt hållbar markanvändning genom strategisk planering och utveckling av kommunens markinnehav i linje med översiktsplan. Det innebär att exploateringsenheten utvecklat riktlinjer för markanvisningar som säkerställer transparens, hållbarhet och strategisk hantering av kommunens markinnehav. Exploateringsenheten arbetar också aktivt med att genomföra strategisk markförvärv och markanvändningsplanering för att skapa planberedskap och minska beroende av externa exploatörers prioriteringar.</p> <p>Järna kommunalnämnd Exploateringsenheten arbetar för långsiktigt hållbar markanvändning genom strategisk planering och utveckling av kommunens markinnehav i linje med översiktsplan. Det innebär att exploateringsenheten utvecklat riktlinjer för markanvisningar som säkerställer transparens, hållbarhet och strategisk hantering av kommunens markinnehav. Exploateringsenheten arbetar också aktivt med att genomföra strategisk markförvärv och markanvändningsplanering för att skapa planberedskap och minska beroende av externa exploatörers prioriteringar.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Exploateringsenheten arbetar för långsiktigt hållbar markanvändning genom strategisk planering och utveckling av kommunens markinnehav i linje med översiktsplan. Det innebär att exploateringsenheten utvecklat riktlinjer för markanvisningar som säkerställer transparens, hållbarhet och strategisk hantering av kommunens markinnehav. Exploateringsenheten arbetar också aktivt med att genomföra strategisk markförvärv och markanvändningsplanering för att skapa planberedskap och minska beroende av externa exploatörers prioriteringar.</p>

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska arbeta systematiskt för att öka tillgången till laddinfrastruktur för elfordon tillsammans med koncernen och privata fastighetsägare.</p>	<p>Teknisk nämnd</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret har under året valt att tillfälligt pausa arbetet med att ta fram strategin till förmån för att hantera ett antal operativa åtgärder i syfte att öka tillgängligheten till laddinfrastruktur. Detta har gjorts genom en aktiv samverkan med Telge. Det innebär följande:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tagit bort alla laddstolpar på kommunal mark som var gratis att nyttja, vilket inte var förenligt med konkurrenslagstiftningen i Sverige • Samverkat med Telge Nät som ersatt dessa med moderna laddstolpar med betalfunktion av användarna. • Genomfört ett samverkansarbete med Telge Nät avseende att ta fram en så kallad laddkarta där kommunen har aviserat de punkter i staden/kommunen som bör erbjudas funktionen laddmöjlighet, och Telge Nät ser på möjligheten att sätta upp laddstolpar ur ett elkapacitet/affärsmässigt perspektiv. • Genomfört ett samverkansarbete med Telge Fastigheter avseende att se på kommunens behov som hyresgäst att skapa framtida möjligheter till uppsättning av laddstolpar när kommunens fordonsflotta succesivt byts ut. <p>Utifrån nuvarande situation ser Samhällsbyggnadskontoret små behov av att ta fram en specifik strategi för laddinfrastruktur. Vi ser att det arbetet som bedrivits kring kan tas tillvara och inarbetats i den kommande mer bredare mobilitetsstrategin. Detta i syfte att minska antalet kommunala strategier.</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret följer successivt arbetet med utvecklingen av laddinfrastruktur. Det sker dels på egen hand dels genom Södertörnssamarbetets gemensamma arbete, där ett särskilt nätverk av kunskaps- och erfarenhetsutbyte sker mellan kommunerna avseende laddinfrastruktur. Det sker en både snabb teknisk utveckling av elbilarnas batterier men också avseende laddstolparnas snabbhet att ladda bilarna. I denna utveckling kan det också glädjande konstateras att Södertälje är en mycket attraktiv plats för många av de privata aktörerna på marknaden, två exempel under år 2025 på detta är:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Circle K:s nya anläggning vid E4 trafikplats Järna där de upprättat en "flaggskeppsstation" med 20 platser för elbilar och sex platser för lastbilar • Ahrens åkeri anläggning vid E4/E20 trafikplats Moraberg där de upprättat en station för fyra lastbilar. <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret har under året valt att tillfälligt pausa arbetet med att ta fram strategin till förmån för att hantera ett antal operativa åtgärder i syfte att öka tillgängligheten till laddinfrastruktur. Detta har gjorts genom en aktiv samverkan med Telge.</p> <p>Det innebär följande:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tagit bort alla laddstolpar på kommunal mark som var gratis att nyttja, vilket inte var förenligt med konkurrenslagstiftningen i Sverige • Samverkat med Telge Nät som ersatt dessa med moderna laddstolpar med betalfunktion av användarna. • Genomfört ett samverkansarbete med Telge Nät avseende att ta fram en så kallad laddkarta där kommunen har aviserat de punkter i staden/kommunen som bör erbjudas funktionen laddmöjlighet, och Telge Nät ser på möjligheten att sätta upp laddstolpar ur ett elkapacitet/affärsmässigt perspektiv. • Genomfört ett samverkansarbete med Telge Fastigheter avseende att se på kommunens behov som hyresgäst att skapa framtida möjligheter till uppsättning av laddstolpar när kommunens fordonsflotta succesivt byts ut. <p>Utifrån nuvarande situation ser Samhällsbyggnadskontoret små behov av att ta fram en specifik strategi för laddinfrastruktur. Vi ser att det arbetet som bedrivits kring kan tas tillvara och inarbetats i den kommande mer bredare mobilitetsstrategin. Detta i syfte att minska antalet kommunala strategier.</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret följer successivt arbetet med utvecklingen av laddinfrastruktur. Det sker dels på egen hand dels genom Södertörnssamarbetets gemensamma arbete, där ett särskilt nätverk av kunskaps- och erfarenhetsutbyte sker mellan kommunerna avseende laddinfrastruktur.</p>

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska arbeta systematiskt för att öka tillgången till laddinfrastruktur för elfordon tillsammans med koncernen och privata fastighetsägare</p>	<p>Det sker en både snabb teknisk utveckling av elbilarnas batterier men också avseende laddstolparnas snabbhet att ladda bilarna. I denna utveckling kan det också glädjande konstateras att Södertälje är en mycket attraktiv plats för många av de privata aktörerna på marknaden, två exempel under år 2025 på detta är:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Circle K:s nya anläggning vid E4 trafikplats Järna där de upprättat en "flaggskeppsstation" med 20 platser för elbilar och sex platser för lastbilar • Ahrens åkeri anläggning vid E4/E20 trafikplats Moraberg där de upprättat en station för fyra lastbilar. <p>Vårdinge-Mölbo kommunalnämnd</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret har under året valt att tillfälligt pausa arbetet med att ta fram strategin till förmån för att hantera ett antal operativa åtgärder i syfte att öka tillgängligheten till laddinfrastruktur. Detta har gjorts genom en aktiv samverkan med Telge. Det innebär följande:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tagit bort alla laddstolpar på kommunal mark som var gratis att nyttja, vilket inte var förenligt med konkurrenslagstiftningen i Sverige • Samverkat med Telge Nät som ersatt dessa med moderna laddstolpar med betalfunktion av användarna. <p>Samhällsbyggnadskontoret har under året valt att tillfälligt pausa arbetet med att ta fram strategin till förmån för att hantera ett antal operativa åtgärder i syfte att öka tillgängligheten till laddinfrastruktur. Detta har gjorts genom en aktiv samverkan med Telge. Det innebär följande:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tagit bort alla laddstolpar på kommunal mark som var gratis att nyttja, vilket inte var förenligt med konkurrenslagstiftningen i Sverige • Samverkat med Telge Nät som ersatt dessa med moderna laddstolpar med betalfunktion av användarna. • Genomför ett samverkansarbete med Telge Nät avseende att ta fram en så kallad laddkarta där kommunen har aviserat de punkter i staden/kommunen som bör erbjudas funktionen laddmöjlighet, och Telge Nät ser på möjligheten att sätta upp laddstolpar ur ett elkapacitet/affärsmässigt perspektiv. • Genomför ett samverkansarbete med Telge Fastigheter avseende att se på kommunens behov som hyresgäst att skapa framtida möjligheter till uppsättning av laddstolpar när kommunens fordonsflotta succesivt byts ut. <p>Utifrån nuvarande situation ser Samhällsbyggnadskontoret små behov av att ta fram en specifik strategi för laddinfrastruktur. Vi ser att det arbetet som bedrivits kring kan tas tillvara och inarbetats i den kommande mer bredare mobilitetsstrategin. Detta i syfte att minska antalet kommunala strategier.</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret följer succesivt arbetet med utvecklingen av laddinfrastruktur. Det sker dels på egen hand dels genom Södertörns-samarbetets gemensamma arbete, där ett särskilt nätverk av kunskaps- och erfarenhetsutbyte sker mellan kommunerna avseende laddinfrastruktur. Det sker en både snabb teknisk utveckling av elbilarnas batterier men också avseende laddstolparnas snabbhet att ladda bilarna. I denna utveckling kan det också glädjande konstateras att Södertälje är en mycket attraktiv plats för många av de privata aktörerna på marknaden, två exempel under år 2025 på detta är:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Circle K:s nya anläggning vid E4 trafikplats Järna där de upprättat en "flaggskeppsstation" med 20 platser för elbilar och sex platser för lastbilar • Ahrens åkeri anläggning vid E4/E20 trafikplats Moraberg där de upprättat en station för fyra lastbilar. <p>Järna kommunalnämnd</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret har under året valt att tillfälligt pausa arbetet med att ta fram strategin till förmån för att hantera ett antal operativa åtgärder i syfte att öka tillgängligheten till laddinfrastruktur. Detta har gjorts genom en aktiv samverkan med Telge. Det innebär följande:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tagit bort alla laddstolpar på kommunal mark som var gratis att nyttja, vilket inte var förenligt med konkurrenslagstiftningen i Sverige • Samverkat med Telge Nät som ersatt dessa med moderna laddstolpar med betalfunktion av användarna.

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska arbeta systematiskt för att öka tillgången till laddinfrastruktur för elfordon tillsammans med koncernen och privata fastighetsägare</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Genomför ett samverkansarbete med Telge Nät avseende att ta fram en så kallad laddkarta där kommunen har aviserat de punkter i staden/kommunen som bör erbjudas funktionen laddmöjlighet, och Telge Nät ser på möjligheten att sätta upp laddstolpar ur ett elkapacitet/affärsmässigt perspektiv. • Genomför ett samverkansarbete med Telge Fastigheter avseende att se på kommunens behov som hyresgäst att skapa framtida möjligheter till uppsättning av laddstolpar när kommunens fordonsflotta succesivt byts ut. <p>Utifrån nuvarande situation ser Samhällsbyggnadskontoret små behov av att ta fram en specifik strategi för laddinfrastruktur. Vi ser att det arbetet som bedrivits kring kan tas tillvara och inarbetats i den kommande mer bredare mobilitetstrategin. Detta i syfte att minska antalet kommunala strategier.</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret följer succesivt arbetet med utvecklingen av laddinfrastruktur. Det sker dels på egen hand dels genom Södertörnssamarbetets gemensamma arbete, där ett särskilt nätverk av kunskaps- och erfarenhetsutbyte sker mellan kommunerna avseende laddinfrastruktur. Det sker en både snabb teknisk utveckling av elbilarnas batterier men också avseende laddstolparnas snabbhet att ladda bilarna. I denna utveckling kan det också glädjande konstateras att Södertälje är en mycket attraktiv plats för många av de privata aktörerna på marknaden, två exempel under år 2025 på detta är:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Circle K:s nya anläggning vid E4 trafikplats Järna där de upprättat en "flaggskeppsstation" med 20 platser för elbilar och sex platser för lastbilar • Ahrens åkeri anläggning vid E4/E20 trafikplats Moraberg där de upprättat en station för fyra lastbilar. <p>Enhörna kommunalnämnd</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret har under året valt att tillfälligt pausa arbetet med att ta fram strategin till förmån för att hantera ett antal operativa åtgärder i syfte att öka tillgängligheten till laddinfrastruktur. Detta har gjorts genom en aktiv samverkan med Telge. Det innebär följande:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tagit bort alla laddstolpar på kommunal mark som var gratis att nyttja, vilket inte var förenligt med konkurrenslagstiftningen i Sverige • Samverkat med Telge Nät som ersatt dessa med moderna laddstolpar med betalfunktion av användarna. • Genomför ett samverkansarbete med Telge Nät avseende att ta fram en så kallad laddkarta där kommunen har aviserat de punkter i staden/kommunen som bör erbjudas funktionen laddmöjlighet, och Telge Nät ser på möjligheten att sätta upp laddstolpar ur ett elkapacitet/affärsmässigt perspektiv. • Genomför ett samverkansarbete med Telge Fastigheter avseende att se på kommunens behov som hyresgäst att skapa framtida möjligheter till uppsättning av laddstolpar när kommunens fordonsflotta succesivt byts ut. <p>Utifrån nuvarande situation ser Samhällsbyggnadskontoret små behov av att ta fram en specifik strategi för laddinfrastruktur. Vi ser att det arbetet som bedrivits kring kan tas tillvara och inarbetats i den kommande mer bredare mobilitetstrategin. Detta i syfte att minska antalet kommunala strategier.</p> <p>Samhällsbyggnadskontoret följer succesivt arbetet med utvecklingen av laddinfrastruktur. Det sker dels på egen hand dels genom Södertörnssamarbetets gemensamma arbete, där ett särskilt nätverk av kunskaps- och erfarenhetsutbyte sker mellan kommunerna avseende laddinfrastruktur. Det sker en både snabb teknisk utveckling av elbilarnas batterier men också avseende laddstolparnas snabbhet att ladda bilarna. I denna utveckling kan det också glädjande konstateras att Södertälje är en mycket attraktiv plats för många av de privata aktörerna på marknaden, två exempel under år 2025 på detta är:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Circle K:s nya anläggning vid E4 trafikplats Järna där de upprättat en "flaggskeppsstation" med 20 platser för elbilar och sex platser för lastbilar • Ahrens åkeri anläggning vid E4/E20 trafikplats Moraberg där de upprättat en station för fyra lastbilar.

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster</p>	<p>Teknisk nämnd</p> <p>Inom ramen för budgeten Livsmedelsförsörjning, beredskap och ekosystemtjänster har enheten för park och landskap under året genomfört flera åtgärder för att främja ekosystemtjänster. Arbetet omfattar bland annat insatser för att gynna biologisk mångfald i detaljplanelagda områden, exempelvis genom uppsättning av holkar för fåglar och fladdermöss samt röjning av sly för att stärka förekomsten av blommande och bärande arter och förbättra ljusinsläppet för markfloran. Vidare arbetar enheten kontinuerligt med träd i stadsmiljö, vilka utgör en central resurs både i parker och längs gator.</p> <p>För att befintliga träd ska må bra och utvecklas krävs beskärning med några års mellanrum. Sådan beskärning minskar även risken för skador från grenar som kan komma i konflikt med trafik, byggnader, skyltar och belysning. Beskärningen utförs av certifierade arborister för att undvika skador som kan påskynda röta och på sikt leda till att trädet behöver avvecklas.</p> <p>De ekosystemtjänster som etablerade, stora träd och deras trädkronor bidrar med är betydligt större än vad nyplanterade träd kan tillhandahålla under lång tid framöver. Därför är det av stor vikt att regelbundet genomföra beskärning av etablerade träd, samtidigt som arbete sker med nyplantering, för att långsiktigt bevara och på sikt öka kröntäckningen i tätorten.</p> <p>Hundrastgården i Ronna fick under våren 2025 ett ansiktslyft genom höjt staket och en allmän upprustning. Enheten för park och landskap har även under senhösten genomfört en inventering av samtliga hundrastgårdar i kommunen i syfte att kunna prioritera framtida investeringar och upprustningar.</p> <p>Under året har arbetet fortsatt med att utveckla aktivitetsytor i kommunen. I juni färdigställdes en spontantidrottsyta i Fornhöjden, vilket bidragit till att antalet tillgängliga aktiviteter i området har utökats.</p> <p>Den befintliga grusplanen i Enhörna byggdes under maj–juni 2025 om till en multifunktionsyta. Anläggningen omfattar en mindre fotbollsplan, innebandyplan med sarg (spolbar för isbana), streetbasket, fotbollstennis samt två boulebanor med tillhörande sittmöjligheter. Gunnebestängslet runt planen renoverades i samband med åtgärderna. Arbetet leddes av enheten park och landskap och finansierades av kultur- och fritidskontoret. Anläggningen togs i bruk under sommaren 2025.</p> <p>Under juli öppnade även en ny aktivitetsyta i Glasberga. En fotbollsplan har ställts i ordning och en multiaktivitetsyta anlagts för att skapa fler möjligheter till rörelse, lek och gemenskap. Anläggningen är i det närmaste färdig, med undantag för några gräsytor intill aktivitetsytan som fortfarande behöver färdigställas.</p> <p>Under senhösten omvandlades bollplanen i Lina till en multiaktivitetsyta. Merparten av arbetet färdigställdes till årsskiftet 2025/2026. Vissa kompletterande åtgärder återstår, bland annat uppförande av staket. Anläggningen beräknas öppna för allmänheten under våren 2026.</p> <p>Kanalstråket har pågått sedan 2016 och genomförs inom ramen för Mälarprojektet, som ägs av Sjöfartsverket. Projektet omfattar fyra delsträckor: Slussbron–Bergvik, Vänortsparken–Västra Mälarehamnen, Slussbron–Piren i Östertälje samt Gästhamnen–Industriområdet i den södra delen. Under sommaren 2025 öppnades den första delsträckan, Slussbron–Bergvik, för allmänheten och driften har därefter tagits över av kommunen. En del av sträckan Vänortsparken–Västra Mälarehamnen öppnas i januari 2026, medan resterande del planeras att öppna fram mot sommaren 2026. De två återstående delsträckorna beräknas öppna under senare delen av 2026.</p> <p>Brunnsängsparkens gemensamhetsodling har under året fördubblat sin yta och väcker stort intresse i närområdet. För att vidareutveckla platsen planeras uppförande av en bod för redskap och material, ett lågt staket runt odlingsytorna, nya odlingslådor samt en permanent lösning för vattenförsörjning. Under våren 2025 har stadsodling etablerats i Fornhöjden, där det nu finns både höns hus och odlingsytor. Platsen ska kompletteras med tillgång till vatten, stängsel runt odlingen samt en odlingstunnel. I Ronna planeras ett nytt odlingsinitiativ där både plats och struktur redan är fastställda.</p> <p>Målsättningen är att starta odlingsplatsen i Ronna under 2026.</p> <p>Lekplatsen vid Järna torg har anlagts under senare delen av 2025. Arbetet har omfattat ny lekplats, belysning, utökad elkapacitet samt planteringar. Invigning skedde den 13 december.</p>

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster</p>	<p>Hölö kommunaldelsnämnd invigde den nya lekotopen under påskveckan 2025 efter att lekplatsen färdigställdes under hösten 2024. Vid gestaltningen av lekplatsen har stor hänsyn tagits till ekosystemtjänster. Samtliga planterade arter är ätbara och de blommor, fruktbärandeväxter och nöträd som planterats kan dessutom bidra med resurser för djur och insekter.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunaldelsnämnd</p> <p>Inom ramen för budgeten Livsmedelsförsörjning, beredskap och ekosystemtjänster har enheten för park och landskap under året genomfört flera åtgärder för att främja ekosystemtjänster. Arbetet omfattar bland annat insatser för att gynna biologisk mångfald i detaljplanlagda områden, exempelvis genom uppsättning av holkar för fåglar och fladdermöss samt röjning av sly för att stärka förekomsten av blommande och bärande arter och förbättra ljusinsläppet för markfloran. Vidare arbetar enheten kontinuerligt med träd i stadsmiljö, vilka utgör en central resurs både i parker och längsgator.</p> <p>För att befintliga träd ska må bra och utvecklas krävs beskärning med några års mellanrum. Sådan beskärning minskar även risken för skador från grenar som kan komma i konflikt med trafik, byggnader, skyltar och belysning. Beskärningen utförs av certifierade arborister för att undvika skador som kan påskynda röta och på sikt leda till att trädet behöver avvecklas.</p> <p>De ekosystemtjänster som etablerade, stora träd och deras trädkronor bidrar med är betydligt större än vad nyplanterade träd kan tillhandahålla under lång tid framöver. Därför är det av stor vikt att regelbundet genomföra beskärning av etablerade träd, samtidigt som arbete sker med nyplantering, för att långsiktigt bevara och på sikt öka kron täckningen i tätorten.</p> <p>Hundrastgården i Ronna fick under våren 2025 ett ansiktslyft genom höjt staket och en allmän upprustning. Enheten för park och landskap har även under senhösten genomfört en inventering av samtliga hundrastgårdar i kommunen i syfte att kunna prioritera framtida investeringar och upprustningar.</p> <p>Under året har arbetet fortsatt med att utveckla aktivitetsytor i kommunen. I juni färdigställdes en spontantidrottsyta i Fornhöjden, vilket bidragit till att antalet tillgängliga aktiviteter i området har utökats.</p> <p>Den befintliga grusplanen i Enhörna byggdes under maj-juni 2025 om till en multifunktionsyta. Anläggningen omfattar en mindre fotbollsplan, innebandyplan med sarg (spolbar för isbana), streetbasket, fotbollstennis samt två bouleanor med tillhörande sittmöjligheter. Gunnebostängslet runt planen renoverades i samband med åtgärderna. Arbetet leddes av enheten park och landskap och finansierades av kultur- och fritidskontoret. Anläggningen togs i bruk under sommaren 2025.</p> <p>Under juli öppnade även en ny aktivitetsyta i Glasberga. En fotbollsplan har ställts i ordning och en multiaktivitetsyta anlagts för att skapa fler möjligheter till rörelse, lek och gemenskap.</p> <p>Anläggningen är i det närmaste färdig, med undantag för några gräsytor intill aktivitetsytan som fortfarande behöver färdigställas.</p> <p>Under senhösten omvandlades bollplanen i Lina till en multiaktivitetsyta. Merparten av arbetet färdigställdes till årsskiftet 2025/2026. Vissa kompletterande åtgärder återstår, bland annat uppförande av staket. Anläggningen beräknas öppna för allmänheten under våren 2026.</p> <p>Kanalstråket har pågått sedan 2016 och genomförs inom ramen för Mälarpjektet, som ägs av Sjöfartsverket. Projektet omfattar fyra delsträckor: Slussbron-Bergvik, Vänortsparken-Västra Mälarehamnen, Slussbron-Piren i Östertälje samt Gästhamnen-Industriområdet i den södra delen. Under sommaren 2025 öppnades den första delsträckan, Slussbron-Bergvik, för allmänheten och driften har därefter tagits över av kommunen. En del av sträckan Vänortsparken-Västra Mälarehamnen öppnas i januari 2026, medan resterande del planeras att öppna fram mot sommaren 2026. De två återstående delsträckorna beräknas öppna under senare delen av 2026.</p> <p>Kanalstråket har pågått sedan 2016 och genomförs inom ramen för Mälarpjektet, som ägs av Sjöfartsverket. Projektet omfattar fyra delsträckor:</p>

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster</p>	<p>Slussbron–Bergvik, Vänortsparken–Västra Mälarehamnen, Slussbron–Piren i Östertälje samt Gästhamnen–Industriområdet i den södra delen. Under sommaren 2025 öppnades den första delsträckan, Slussbron–Bergvik, för allmänheten och driften har därefter tagits över av kommunen. En del av sträckan Vänortsparken–Västra Mälarehamnen öppnas i januari 2026, medan resterande del planeras att öppna fram mot sommaren 2026. De två återstående delsträckorna beräknas öppna under senare delen av 2026.</p> <p>Brunnsängsparkens gemensamhetsodling har under året fördubblat sin yta och väcker stort intresse i närområdet. För att vidareutveckla platsen planeras uppförande av en bod för redskap och material, ett lågt staket runt odlingsytorna, nya odlingslådor samt en permanent lösning för vattenförsörjning. Under våren 2025 har stadsodling etablerats i Fornhöjden, där det nu finns både hönshus och odlingsytor. Platsen ska kompletteras med tillgång till vatten, stängsel runt odlingen samt en odlingstunnel. I Ronna planeras ett nytt odlingsinitiativ där både plats och struktur redan är fastställda. Målsättningen är att starta odlingsplatsen i Ronna under 2026.</p> <p>Lekplatsen vid Järna torg har anlagts under senare delen av 2025. Arbetet har omfattat ny lekplats, belysning, utökad elkapacitet samt planteringar. Invigning skedde den 13 december.</p> <p>Hölö kommunalnämnd invigde den nya lekotopen under påskveckan 2025 efter att lekplatsen färdigställdes under hösten 2024. Vid gestaltningen av lekplatsen har stor hänsyn tagits till ekosystemtjänster. Samtliga planterade arter är ätbara och de blommor, fruktbarandeväxter och nötträd som planterats kan dessutom bidra med resurser för djur och insekter.</p> <p>Vårdinge–Mölnbo kommunalnämnd</p> <p>Inom ramen för budgeten Livsmedelsförsörjning, beredskap och ekosystemtjänster har enheten för park och landskap under året genomfört flera åtgärder för att främja ekosystemtjänster. Arbetet omfattar bland annat insatser för att gynna biologisk mångfald i detaljplanlagda områden, exempelvis genom uppsättning av holkar för fåglar och fladdermöss samt röjning av sly för att stärka förekomsten av blommande och bärande arter och förbättra ljusinsläppet för markfloran. Vidare arbetar enheten kontinuerligt med träd i stadsmiljö, vilka utgör en central resurs både i parker och längs gator.</p> <p>För att befintliga träd ska må bra och utvecklas krävs beskärning med några års mellanrum. Sådan beskärning minskar även risken för skador från grenar som kan komma i konflikt med trafik, byggnader, skyltar och belysning. Beskärningen utförs av certifierade arborister för att undvika skador som kan påskynda röta och på sikt leda till att trädet behöver avvecklas.</p> <p>De ekosystemtjänster som etablerade, stora träd och deras trädkronor bidrar med är betydligt större än vad nyplanterade träd kan tillhandahålla under lång tid framöver. Därför är det av stor vikt att regelbundet genomföra beskärning av etablerade träd, samtidigt som arbete sker med nyplantering, för att långsiktigt bevara och på sikt öka krontäckningen i tätorten.</p> <p>Hundrastgården i Ronna fick under våren 2025 ett ansiktslyft genom höjt staket och en allmän upprustning. Enheten för park och landskap har även under senhösten genomfört en inventering av samtliga hundrastgårdar i kommunen i syfte att kunna prioritera framtida investeringar och upprustningar.</p> <p>Under året har arbetet fortsatt med att utveckla aktivitetsytor i kommunen. I juni färdigställdes en spontantidrottsyta i Fornhöjden, vilket bidragit till att antalet tillgängliga aktiviteter i området har utökats.</p> <p>Den befintliga grusplanen i Enhörna byggdes under maj–juni 2025 om till en multifunktionsyta. Anläggningen omfattar en mindre fotbollsplan, innebandyplan med sarg (spolbar för isbana), streetbasket, fotbollstennis samt två bouleanor med tillhörande sittmöjligheter. Gunnebostängslet runt planen renoverades i samband med åtgärderna. Arbetet leddes av enheten park och landskap och finansierades av kultur- och fritidskontoret. Anläggningen togs i bruk under sommaren 2025.</p> <p>Under juli öppnade även en ny aktivitetsyta i Glasberga. En fotbollsplan har ställts i ordning och en multiaktivitetsyta anlagts för att skapa fler möjligheter till rörelse, lek och gemenskap. Anläggningen är i det närmaste färdig, med undantag för några gräsytor intill aktivitetsytan som fortfarande behöver färdigställas.</p>

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster</p>	<p>Under senhösten omvandlades bollplanen i Lina till en multiaktivitetsyta. Merparten av arbetet färdigställdes till årsskiftet 2025/2026. Vissa kompletterande åtgärder återstår, bland annat uppförande av staket. Anläggningen beräknas öppna för allmänheten under våren 2026.</p> <p>Kanalstråket har pågått sedan 2016 och genomförs inom ramen för Mälarpjektet, som ägs av Sjöfartsverket. Projektet omfattar fyra delsträckor: Slussbron–Bergvik, Vänortsparken–Västra Mälarehamnen, Slussbron–Piren i Östertälje samt Gästhamnen–Industriområdet i den södra delen. Under sommaren 2025 öppnades den första delsträckan, Slussbron–Bergvik, för allmänheten och driften har därefter tagits över av kommunen. En del av sträckan Vänortsparken–Västra Mälarehamnen öppnas i januari 2026, medan resterande del planeras att öppna fram mot sommaren 2026. De två återstående delsträckorna beräknas öppna under senare delen av 2026.</p> <p>Brunnsängsparkens gemensamhetsodling har under året fördubblat sin yta och väcker stort intresse i närområdet. För att vidareutveckla platsen planeras uppförande av en bod för redskap och material, ett lågt staket runt odlingsytorna, nya odlingslådor samt en permanent lösning för vattenförsörjning. Under våren 2025 har stadsodling etablerats i Fornhöjden, där det nu finns både hönsbushus och odlingsytor. Platsen ska kompletteras med tillgång till vatten, stängsel runt odlingen samt en odlingstunnel. I Ronna planeras ett nytt odlingsinitiativ där både plats och struktur redan är fastställda. Målsättningen är att starta odlingsplatsen i Ronna under 2026.</p> <p>Lekplatsen vid Järna torg har anlagts under senare delen av 2025. Arbetet har omfattat ny lekplats, belysning, utökad elkapacitet samt planteringar. Invigning skedde den 13 december.</p> <p>Hölö kommunalnämnd invigde den nya lekotopen under påskveckan 2025 efter att lekplatsen färdigställdes under hösten 2024. Vid gestaltningen av lekplatsen har stor hänsyn tagits till ekosystemtjänster. Samtliga planterade arter är ätbara och de blommor, fruktbarandeväxter och nöträd som planterats kan dessutom bidra med resurser för djur och insekter.</p> <p>Järna kommunalnämnd</p> <p>Inom ramen för budgeten Livsmedelsförsörjning, beredskap och ekosystemtjänster har enheten för park och landskap under året genomfört flera åtgärder för att främja ekosystemtjänster. Arbetet omfattar bland annat insatser för att gynna biologisk mångfald i detaljplanlagda områden, exempelvis genom uppsättning av holkar för fåglar och fladdermöss samt röjning av sly för att stärka förekomsten av blommande och bärande arter och förbättra ljusinsläppet för markfloran. Vidare arbetar enheten kontinuerligt med träd i stadsmiljö, vilka utgör en central resurs både i parker och längs gator.</p> <p>För att befintliga träd ska må bra och utvecklas krävs beskärning med några års mellanrum. Sådan beskärning minskar även risken för skador från grenar som kan komma i konflikt med trafik, byggnader, skyltar och belysning. Beskärningen utförs av certifierade arborister för att undvika skador som kan påskynda röta och på sikt leda till att trädet behöver avvecklas.</p> <p>De ekosystemtjänster som etablerade, stora träd och deras trädkronor bidrar med är betydligt större än vad nyplanterade träd kan tillhandahålla under lång tid framöver. Därför är det av stor vikt att regelbundet genomföra beskärning av etablerade träd, samtidigt som arbete sker med nyplantering, för att långsiktigt bevara och på sikt öka krontäckningen i tätorten.</p> <p>Hundrastgården i Ronna fick under våren 2025 ett ansiktslyft genom höjt staket och en allmän upprustning. Enheten för park och landskap har även under senhösten genomfört en inventering av samtliga hundrastgårdar i kommunen i syfte att kunna prioritera framtida investeringar och upprustningar.</p> <p>Under året har arbetet fortsatt med att utveckla aktivitetsytor i kommunen. I juni färdigställdes en spontantidrottsyta i Fornhöjden, vilket bidragit till att antalet tillgängliga aktiviteter i området har utökats.</p>

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster</p>	<p>Under juli öppnade även en ny aktivitetsyta i Glasberga. En fotbollsplan har ställts i ordning och en multiaktivitetsyta anlagts för att skapa fler möjligheter till rörelse, lek och gemenskap. Anläggningen är i det närmaste färdig, med undantag för några gräsytor intill aktivitetsytan som fortfarande behöver färdigställas.</p> <p>Under senhösten omvandlades bollplanen i Lina till en multiaktivitetsyta. Merparten av arbetet färdigställdes till årsskiftet 2025/2026. Vissa kompletterande åtgärder återstår, bland annat uppförande av staket. Anläggningen beräknas öppna för allmänheten under våren 2026.</p> <p>Kanalstråket har pågått sedan 2016 och genomförs inom ramen för Mälarprojektet, som ägs av Sjöfartsverket. Projektet omfattar fyra delsträckor: Slussbron–Bergvik, Vänortsparken–Västra Mälarehamnen, Slussbron–Piren i Östertälje samt Gästhamnen–Industriområdet i den södra delen. Under sommaren 2025 öppnades den första delsträckan, Slussbron–Bergvik, för allmänheten och driften har därefter tagits över av kommunen. En del av sträckan Vänortsparken–Västra Mälarehamnen öppnas i januari 2026, medan resterande del planeras att öppna fram mot sommaren 2026. De två återstående delsträckorna beräknas öppna under senare delen av 2026.</p> <p>Brunnsängsparkens gemensamhetsodling har under året fördubblat sin yta och väcker stort intresse i närområdet. För att vidareutveckla platsen planeras uppförande av en bod för redskap och material, ett lågt staket runt odlingsytorna, nya odlingslådor samt en permanent lösning för vattenförsörjning. Under våren 2025 har stadsodling etablerats i Fornhöjden, där det nu finns både hönsbus och odlingsytor. Platsen ska kompletteras med tillgång till vatten, stängsel runt odlingen samt en odlingsstunnel. I Ronna planeras ett nytt odlingsinitiativ där både plats och struktur redan är fastställda. Målsättningen är att starta odlingsplatsen i Ronna under 2026.</p> <p>Lekplatsen vid Järna torg har anlagts under senare delen av 2025. Arbetet har omfattat ny lekplats, belysning, utökad elkapacitet samt planteringar. Invigning skedde den 13 december.</p> <p>Hölö kommunaldelsnämnd invigde den nya lektoppen under påskveckan 2025 efter att lekplatsen färdigställdes under hösten 2024. Vid gestaltningen av lekplatsen har stor hänsyn tagits till ekosystemtjänster. Samtliga planterade arter är ätbara och de blommor, fruktbärande växter och nöträd som planterats kan dessutom bidra med resurser för djur och insekter.</p> <p>Enhörna kommunaldelsnämnd</p> <p>Inom ramen för budgeten Livsmedelsförsörjning, beredskap och ekosystemtjänster har enheten för park och landskap under året genomfört flera åtgärder för att främja ekosystemtjänster. Arbetet omfattar bland annat insatser för att gynna biologisk mångfald i detaljplanelagda områden, exempelvis genom uppsättning av holkar för fåglar och fladdermöss samt röjning av sly för att stärka förekomsten av blommande och bärande arter och förbättra ljusinsläppet för markfloran. Vidare arbetar enheten kontinuerligt med träd i stadsmiljö, vilka utgör en central resurs både i parker och längs gator.</p> <p>För att befintliga träd ska må bra och utvecklas krävs beskärning med några års mellanrum. Sådan beskärning minskar även risken för skador från grenar som kan komma i konflikt med trafik, byggnader, skyltar och belysning. Beskärningen utförs av certifierade arborister för att undvika skador som kan påskynda röta och på sikt leda till att trädet behöver avvecklas.</p> <p>De ekosystemtjänster som etablerade, stora träd och deras trädkronor bidrar med är betydligt större än vad nyplanterade träd kan tillhandahålla under lång tid framöver. Därför är det av stor vikt att regelbundet genomföra beskärning av etablerade träd, samtidigt som arbete sker med nyplantering, för att långsiktigt bevara och på sikt öka krontäckningen i tätorten.</p> <p>Hundrastgården i Ronna fick under våren 2025 ett ansiktslyft genom höjt staket och en allmän upprustning. Enheten för park och landskap har även under senhösten genomfört en inventering av samtliga hundrastgårdar i kommunen i syfte att kunna prioritera framtida investeringar och upprustningar.</p> <p>Under året har arbetet fortsatt med att utveckla aktivitetsytor i kommunen. I juni färdigställdes en spontantidrottsyta i Fornhöjden, vilket bidragit till att antalet tillgängliga aktiviteter i området har utökats.</p>

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster</p>	<p>Den befintliga grusplanen i Enhörna byggdes under maj–juni 2025 om till en multifunktionsyta. Anläggningen omfattar en mindre fotbollsplan, innebandyplan med sarg (spolbar för isbana), streetbasket, fotbollstennis samt två boulebanor med tillhörande sittmöjligheter. Gunnebostängslet runt planen renoverades i samband med åtgärderna. Arbetet leddes av enheten park och landskap och finansierades av kultur- och fritidskontoret. Anläggningen togs i bruk under sommaren 2025.</p> <p>Under juli öppnade även en ny aktivitetsyta i Glasberga. En fotbollsplan har ställts i ordning och en multiaktivitetsyta anlagts för att skapa fler möjligheter till rörelse, lek och gemenskap. Anläggningen är i det närmaste färdig, med undantag för några gräsytor intill aktivitetsytan som fortfarande behöver färdigställas.</p> <p>Under senhösten omvandlades bollplanen i Lina till en multiaktivitetsyta. Merparten av arbetet färdigställdes till årsskiftet 2025/2026. Vissa kompletterande åtgärder återstår, bland annat uppförande av staket. Anläggningen beräknas öppna för allmänheten under våren 2026.</p> <p>Kanalstråket har pågått sedan 2016 och genomförs inom ramen för Mälarpjektet, som ägs av Sjöfartsverket. Projektet omfattar fyra delsträckor: Slussbron–Bergvik, Vänortsparken–Västra Mälarehamnen, Slussbron–Piren i Östertälje samt Gästhamnen–Industriområdet i den södra delen. Under sommaren 2025 öppnades den första delsträckan, Slussbron–Bergvik, för allmänheten och driften har därefter tagits över av kommunen. En del av sträckan Vänortsparken–Västra Mälarehamnen öppnas i januari 2026, medan resterande del planeras att öppna fram mot sommaren 2026. De två återstående delsträckorna beräknas öppna under senare delen av 2026.</p> <p>Brunnsängsparkens gemensamhetsodling har under året fördubblat sin yta och väcker stort intresse i närområdet. För att vidareutveckla platsen planeras uppförande av en bod för redskap och material, ett lågt staket runt odlingsytorna, nya odlingslådor samt en permanent lösning för vattenförsörjning. Under våren 2025 har stadsodling etablerats i Fornhöjden, där det nu finns både hönshus och odlingsytor. Platsen ska kompletteras med tillgång till vatten, stängsel runt odlingen samt en odlingstunnel. I Ronna planeras ett nytt odlingsinitiativ där både plats och struktur redan är fastställda. Målsättningen är att starta odlingsplatsen i Ronna under 2026.</p> <p>Lekplatsen vid Järna torg har anlagts under senare delen av 2025. Arbetet har omfattat ny lekplats, belysning, utökad elkapacitet samt planteringar. Invigning skedde den 13 december.</p> <p>Hölö kommundelsnämnd invigde den nya lekotopen under påskveckan 2025 efter att lekplatsen färdigställdes under hösten 2024. Vid gestaltningen av lekplatsen har stor hänsyn tagits till ekosystemtjänster. Samtliga planterade arter är ätbara och de blommor, frukt bärande växter och nöträd som planterats kan dessutom bidra med resurser för djur och insekter.</p>

Fokusområden

Tekniska nämnderna ska fortsätta det långsiktiga arbetet med att införa en underhållsnivå för beläggningar på gator och cykelvägar som säkrar funktion och livslängd samt skyddar de underliggande tekniska systemen

Teknisk nämnd

En inventering av Södertälje kommuns alla asfalterade gator och cykelvägar gjordes 2018. Arbetet fortgår enligt den inventeringen. Nästan allt större huvudvägnät och leder har blivit omasfalterade. Nu fokuseras det mer på lokalgator och matargator, men snart börjar det bli dags att börja gå in på större huvudvägnätet igen, på de gator som är mest trafikerade. Ett förbättrat samarbete med Telge Nät möjliggör en bättre samverkan mellan ledningsarbeten och beläggningsarbeten.

Hölö-Mörkö kommunalnämnd

En inventering av Södertälje kommuns alla asfalterade gator och cykelvägar gjordes 2018. Arbetet fortgår enligt den inventeringen. Nästan allt större huvudvägnät och leder har blivit omasfalterade. Nu fokuseras det mer på lokalgator och matargator, men snart börjar det bli dags att börja gå in på större huvudvägnätet igen, på de gator som är mest trafikerade. Ett förbättrat samarbete med Telge Nät möjliggör en bättre samverkan mellan ledningsarbeten och beläggningsarbeten.

Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd

En inventering av Södertälje kommuns alla asfalterade gator och cykelvägar gjordes 2018. Arbetet fortgår enligt den inventeringen. Nästan allt större huvudvägnät och leder har blivit omasfalterade. Nu fokuseras det mer på lokalgator och matargator, men snart börjar det bli dags att börja gå in på större huvudvägnätet igen, på de gator som är mest trafikerade. Ett förbättrat samarbete med Telge Nät möjliggör en bättre samverkan mellan ledningsarbeten och beläggningsarbeten.

Järna kommunalnämnd

En inventering av Södertälje kommuns alla asfalterade gator och cykelvägar gjordes 2018. Arbetet fortgår enligt den inventeringen. Nästan allt större huvudvägnät och leder har blivit omasfalterade. Nu fokuseras det mer på lokalgator och matargator, men snart börjar det bli dags att börja gå in på större huvudvägnätet igen, på de gator som är mest trafikerade. Ett förbättrat samarbete med Telge Nät möjliggör en bättre samverkan mellan ledningsarbeten och beläggningsarbeten.

Enhörna kommunalnämnd

En inventering av Södertälje kommuns alla asfalterade gator och cykelvägar gjordes 2018. Arbetet fortgår enligt den inventeringen. Nästan allt större huvudvägnät och leder har blivit omasfalterade. Nu fokuseras det mer på lokalgator och matargator, men snart börjar det bli dags att börja gå in på större huvudvägnätet igen, på de gator som är mest trafikerade. Ett förbättrat samarbete med Telge Nät möjliggör en bättre samverkan mellan ledningsarbeten och beläggningsarbeten.

Fokusområden

Tekniska nämnderna ska ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen

Teknisk nämnd

I enlighet med kommunens översiktsplan och näringslivsstrategi har exploateringsenheten arbetat aktivt för att möjliggöra verksamhetsmark i attraktiva lägen, som exempelvis Almnäs, Moraberg och Södertuna. I syfte att säkerställa effektiv och transparent process har exploateringsenheten tillsammans med näringslivsavdelningen utvecklat rutiner för hantering av etableringsförfrågningar. Riktlinjer för markanvisning och försäljning av kommunal mark antog av kommunstyrelsen juni 2025. Riktlinjerna tydliggör tilldelningsmetoder, beslutsprocessen, krav på exploatören och krav på hållbarhet. Exploateringsenheten har också upprättat markanvisningsplan som ger långsiktighet och förutsägbarhet för företag som vill etablera sig Södertälje kommun.

Hölö-Mörkö kommunalnämnd

I enlighet med kommunens översiktsplan och näringslivsstrategi har exploateringsenheten arbetat aktivt för att möjliggöra verksamhetsmark i attraktiva lägen, som exempelvis Almnäs, Moraberg och Södertuna. I syfte att säkerställa effektiv och transparent process har exploateringsenheten tillsammans med näringslivsavdelningen utvecklat rutiner för hantering av etableringsförfrågningar. Riktlinjer för markanvisning och försäljning av kommunal mark antog av kommunstyrelsen juni 2025. Riktlinjerna tydliggör tilldelningsmetoder, beslutsprocessen, krav på exploatören och krav på hållbarhet. Exploateringsenheten har också upprättat markanvisningsplan som ger långsiktighet och förutsägbarhet för företag som vill etablera sig Södertälje kommun.

Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd

I enlighet med kommunens översiktsplan och näringslivsstrategi har exploateringsenheten arbetat aktivt för att möjliggöra verksamhetsmark i attraktiva lägen, som exempelvis Almnäs, Moraberg och Södertuna. I syfte att säkerställa effektiv och transparent process har exploateringsenheten tillsammans med näringslivsavdelningen utvecklat rutiner för hantering av etableringsförfrågningar. Riktlinjer för markanvisning och försäljning av kommunal mark antog av kommunstyrelsen juni 2025. Riktlinjerna tydliggör tilldelningsmetoder, beslutsprocessen, krav på exploatören och krav på hållbarhet. Exploateringsenheten har också upprättat markanvisningsplan som ger långsiktighet och förutsägbarhet för företag som vill etablera sig Södertälje kommun.

Järna kommunalnämnd

I enlighet med kommunens översiktsplan och näringslivsstrategi har exploateringsenheten arbetat aktivt för att möjliggöra verksamhetsmark i attraktiva lägen, som exempelvis Almnäs, Moraberg och Södertuna. I syfte att säkerställa effektiv och transparent process har exploateringsenheten tillsammans med näringslivsavdelningen utvecklat rutiner för hantering av etableringsförfrågningar. Riktlinjer för markanvisning och försäljning av kommunal mark antog av kommunstyrelsen juni 2025. Riktlinjerna tydliggör tilldelningsmetoder, beslutsprocessen, krav på exploatören och krav på hållbarhet. Exploateringsenheten har också upprättat markanvisningsplan som ger långsiktighet och förutsägbarhet för företag som vill etablera sig Södertälje kommun.

Enhörna kommunalnämnd

I enlighet med kommunens översiktsplan och näringslivsstrategi har exploateringsenheten arbetat aktivt för att möjliggöra verksamhetsmark i attraktiva lägen, som exempelvis Almnäs, Moraberg och Södertuna. I syfte att säkerställa effektiv och transparent process har exploateringsenheten tillsammans med näringslivsavdelningen utvecklat rutiner för hantering av etableringsförfrågningar. Riktlinjer för markanvisning och försäljning av kommunal mark antog av kommunstyrelsen juni 2025. Riktlinjerna tydliggör tilldelningsmetoder, beslutsprocessen, krav på exploatören och krav på hållbarhet. Exploateringsenheten har också upprättat markanvisningsplan som ger långsiktighet och förutsägbarhet för företag som vill etablera sig Södertälje kommun.

Fokusområden	
<p>Tekniska nämnderna ska prioritera arbetet med att förhindra och förebygga nedskräpning och avfallsdumpning</p>	<p>Teknisk nämnd Samverkan med bland annat Polisen Södertälje, Miljökontoret, Telge Återvinning, Telge Tillväxt med flera, avseende illegalt avfall sker var sjätte vecka. Under sommaren har ett projekt med hjälp av sommararbetande ungdomar genomförts för att informera samt upplysa medborgare att inte kasta fimpår och skräp i dagvattenbrunnar.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Samverkan med bland annat Polisen Södertälje, Miljökontoret, Telge Återvinning, Telge Tillväxt med flera, avseende illegalt avfall sker var sjätte vecka. Under sommaren har ett projekt med hjälp av sommararbetande ungdomar genomförts för att informera samt upplysa medborgare att inte kasta fimpår och skräp i dagvattenbrunnar.</p> <p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd Samverkan med bland annat Polisen Södertälje, Miljökontoret, Telge Återvinning, Telge Tillväxt med flera, avseende illegalt avfall sker var sjätte vecka. Under sommaren har ett projekt med hjälp av sommararbetande ungdomar genomförts för att informera samt upplysa medborgare att inte kasta fimpår och skräp i dagvattenbrunnar.</p> <p>Järna kommunalnämnd Samverkan med bland annat Polisen Södertälje, Miljökontoret, Telge Återvinning, Telge Tillväxt med flera, avseende illegalt avfall sker var sjätte vecka. Under sommaren har ett projekt med hjälp av sommararbetande ungdomar genomförts för att informera samt upplysa medborgare att inte kasta fimpår och skräp i dagvattenbrunnar.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Samverkan med bland annat Polisen Södertälje, Miljökontoret, Telge Återvinning, Telge Tillväxt med flera, avseende illegalt avfall sker var sjätte vecka. Under sommaren har ett projekt med hjälp av sommararbetande ungdomar genomförts för att informera samt upplysa medborgare att inte kasta fimpår och skräp i dagvattenbrunnar.</p>
<p>Utbildningsnämnderna ska arbeta för att hela Södertäljes skolverksamhet präglas av att skolungdomar stimuleras till medvetna yrkesval, bland annat genom att fler vägleds till att söka yrkesutbildningar</p>	<p>Utbildningsnämnd Utbildningskontorets ledningsgrupp beslutade under våren 2025 om en omarbetad strategi för studie- och yrkesvägledning. Berörda nämnder har i samband med beslutet fått information om strategin. Implementering i verksamheterna sker genom att huvudman, verksamheterna och samtliga enheter tar fram aktivitetsplaner.</p> <p>Informationen "Valkompetens för vårdnadshavare i åk 9" har genomförts och kommer fortsätta att genomföras varje höst. Samtliga vårdnadshavare till elever i årskurs 9, oavsett huvudman, bjuds in till stadshuset.</p> <p>Utbildning för att öka elevernas valkompetens pågår i skolorna. De flesta skolors medarbetare har fått föreläsningar om SYV, hela skolans ansvar, strategi och aktivitetsplanen. Alla skolor har nu påbörjat arbetet med valkompetens och aktivitetsplanen SYV - hela skolans ansvar.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Utbildningskontorets ledningsgrupp beslutade under våren 2025 om en omarbetad strategi för studie- och yrkesvägledning. Berörda nämnder har i samband med beslutet fått information om strategin. Implementering i verksamheterna sker genom att huvudman, verksamheterna och samtliga enheter tar fram aktivitetsplaner.</p> <p>Informationen "Valkompetens för vårdnadshavare i åk 9" har genomförts och kommer fortsätta att genomföras varje höst. Samtliga vårdnadshavare till elever i årskurs 9, oavsett huvudman, bjuds in till stadshuset.</p> <p>Utbildning för att öka elevernas valkompetens pågår i skolorna. De flesta skolors medarbetare har fått föreläsningar om SYV, hela skolans ansvar, strategi och aktivitetsplanen. Alla skolor har nu påbörjat arbetet med valkompetens och aktivitetsplanen SYV - hela skolans ansvar.</p>

Fokusområden	
<p>Utbildningsnämnderna ska arbeta för att hela Södertäljes skolverksamhet präglas av att skolungdomar stimuleras till medvetna yrkesval, bland annat genom att fler vägleds till att söka yrkesutbildningar</p>	<p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd Utbildningskontorets ledningsgrupp beslutade under våren 2025 om en omarbetad strategi för studie- och yrkesvägledning. Berörda nämnder har i samband med beslutet fått information om strategin. Implementering i verksamheterna sker genom att huvudman, verksamheterna och samtliga enheter tar fram aktivitetsplaner.</p> <p>Informationen "Valkompetens för vårdnadshavare i åk 9" har genomförts och kommer fortsätta att genomföras varje höst. Samtliga vårdnadshavare till elever i årskurs 9, oavsett huvudman, bjuds in till stadshuset.</p> <p>Utbildning för att öka elevernas valkompetens pågår i skolorna. De flesta skolors medarbetare har fått föreläsningar om SYV, hela skolans ansvar, strategi och aktivitetsplanen. Alla skolor har nu påbörjat arbetet med valkompetens och aktivitetsplanen SYV - hela skolans ansvar.</p> <p>Järna kommunalnämnd Utbildningskontorets ledningsgrupp beslutade under våren 2025 om en omarbetad strategi för studie- och yrkesvägledning. Berörda nämnder har i samband med beslutet fått information om strategin. Implementering i verksamheterna sker genom att huvudman, verksamheterna och samtliga enheter tar fram aktivitetsplaner.</p> <p>Informationen "Valkompetens för vårdnadshavare i åk 9" har genomförts och kommer fortsätta att genomföras varje höst. Samtliga vårdnadshavare till elever i årskurs 9, oavsett huvudman, bjuds in till stadshuset.</p> <p>Utbildning för att öka elevernas valkompetens pågår i skolorna. De flesta skolors medarbetare har fått föreläsningar om SYV, hela skolans ansvar, strategi och aktivitetsplanen. Alla skolor har nu påbörjat arbetet med valkompetens och aktivitetsplanen SYV - hela skolans ansvar.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Utbildningskontorets ledningsgrupp beslutade under våren 2025 om en omarbetad strategi för studie- och yrkesvägledning. Berörda nämnder har i samband med beslutet fått information om strategin. Implementering i verksamheterna sker genom att huvudman, verksamheterna och samtliga enheter tar fram aktivitetsplaner.</p> <p>Informationen "Valkompetens för vårdnadshavare i åk 9" har genomförts och kommer fortsätta att genomföras varje höst. Samtliga vårdnadshavare till elever i årskurs 9, oavsett huvudman, bjuds in till stadshuset.</p> <p>Utbildning för att öka elevernas valkompetens pågår i skolorna. De flesta skolors medarbetare har fått föreläsningar om SYV, hela skolans ansvar, strategi och aktivitetsplanen. Alla skolor har nu påbörjat arbetet med valkompetens och aktivitetsplanen SYV - hela skolans ansvar.</p>
<p>Utbildningsnämnderna ska säkerställa att Södertälje kommuns barn och unga får en god utbildning och att resultaten ökar</p>	<p>Utbildningsnämnd Utbildningskontoret har sedan 2012 arbetat systematiskt för att stärka kvaliteten i förskola och skola. Verksamheterna har en gemensam strategisk modell för hur det systematiska kvalitetsarbetet ska planeras, genomföras och utvärderas. En stor del av denna modell bygger på forskning kring framgångsrika förskolor och skolor. Den forskningen vägleder oss samtidigt som vi beaktar våra egna erfarenheter. Inför läsåret 2024/2025 anpassades modellen utifrån skolverkets nationella kvalitetssystem och erfarenheter av vår tidigare modell. Inför läsåret 2025/2026 påbörjas införandet av en digital modul för kvalitetsarbetet inom ramen för införandet av kommunens övergripande planerings- och uppföljningssystem Stratsys.</p>

Fokusområden	
<p>Utbildningsnämnderna ska säkerställa att Södertälje kommuns barn och unga får en god utbildning och att resultaten ökar</p>	<p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Utbildningskontoret har sedan 2012 arbetat systematiskt för att stärka kvaliteten i förskola och skola. Verksamheterna har en gemensam strategisk modell för hur det systematiska kvalitetsarbetet ska planeras, genomföras och utvärderas. En stor del av denna modell bygger på forskning kring framgångsrika förskolor och skolor. Den forskningen vägleder oss samtidigt som vi beaktar våra egna erfarenheter. Inför läsåret 2024/2025 anpassades modellen utifrån skolverkets nationella kvalitetssystem och erfarenheter av vår tidigare modell. Inför läsåret 2025/2026 påbörjas införandet av en digital modul för kvalitetsarbetet inom ramen för införandet av kommunens övergripande planerings- och uppföljningssystem Stratsys.</p> <p>Vårdinge-Mölndal kommunalnämnd Utbildningskontoret har sedan 2012 arbetat systematiskt för att stärka kvaliteten i förskola och skola. Verksamheterna har en gemensam strategisk modell för hur det systematiska kvalitetsarbetet ska planeras, genomföras och utvärderas. En stor del av denna modell bygger på forskning kring framgångsrika förskolor och skolor. Den forskningen vägleder oss samtidigt som vi beaktar våra egna erfarenheter. Inför läsåret 2024/2025 anpassades modellen utifrån skolverkets nationella kvalitetssystem och erfarenheter av vår tidigare modell. Inför läsåret 2025/2026 påbörjas införandet av en digital modul för kvalitetsarbetet inom ramen för införandet av kommunens övergripande planerings- och uppföljningssystem Stratsys.</p> <p>Järna kommunalnämnd Utbildningskontoret har sedan 2012 arbetat systematiskt för att stärka kvaliteten i förskola och skola. Verksamheterna har en gemensam strategisk modell för hur det systematiska kvalitetsarbetet ska planeras, genomföras och utvärderas. En stor del av denna modell bygger på forskning kring framgångsrika förskolor och skolor. Den forskningen vägleder oss samtidigt som vi beaktar våra egna erfarenheter. Inför läsåret 2024/2025 anpassades modellen utifrån skolverkets nationella kvalitetssystem och erfarenheter av vår tidigare modell. Inför läsåret 2025/2026 påbörjas införandet av en digital modul för kvalitetsarbetet inom ramen för införandet av kommunens övergripande planerings- och uppföljningssystem Stratsys.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Utbildningskontoret har sedan 2012 arbetat systematiskt för att stärka kvaliteten i förskola och skola. Verksamheterna har en gemensam strategisk modell för hur det systematiska kvalitetsarbetet ska planeras, genomföras och utvärderas. En stor del av denna modell bygger på forskning kring framgångsrika förskolor och skolor. Den forskningen vägleder oss samtidigt som vi beaktar våra egna erfarenheter. Inför läsåret 2024/2025 anpassades modellen utifrån skolverkets nationella kvalitetssystem och erfarenheter av vår tidigare modell. Inför läsåret 2025/2026 påbörjas införandet av en digital modul för kvalitetsarbetet inom ramen för införandet av kommunens övergripande planerings- och uppföljningssystem Stratsys.</p>
<p>Utbildningsnämnderna ska särskilt fokusera på språkutveckling i förskola samt läs- och skrivutveckling i övriga skolformer</p>	<p>Utbildningsnämnd Inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet 2024/2025 är det språk- och kunskapsutvecklande arbetet fortsatt ett prioriterat förbättringsområde inom förskolan. Inom grundskolan är läs- och skrivförmåga ett prioriterat förbättringsområde med bl a målsättningen att alla barn ska kunna läsa och skriva efter årskurs 1. Avstämningarna av elevernas kunskaper behöver ge bättre underlag för att identifiera och sätta in stöd i rätt tid, på rätt nivå och inom rätt område. För eleverna i årskurs F-6 kommer läs- och skrivkunskaperna på individnivå att kartläggas tre gånger per år. Vidare finns åtgärder för att öka andelen legitimerade lärare i svenska som andra språk. Gymnasieskolan ser också i sitt systematiska kvalitetsarbete att ett av deras viktigaste område att arbeta vidare med är elevernas läs- och skrivförmåga.</p>

Fokusområden	
<p>Utbildningsnämnderna ska särskilt fokusera på språkutveckling i förskola samt läs- och skrivutveckling i övriga skolformer</p>	<p>Hölo–Mörkö kommunalnämnd Inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet 2024/2025 är det språk- och kunskapsutvecklande arbetet fortsatt ett prioriterat förbättringsområde inom förskolan. Inom grundskolan är läs- och skrivförmåga ett prioriterat förbättringsområde med bl a målsättningen att alla barn ska kunna läsa och skriva efter årskurs 1. Avstämningarna av elevernas kunskaper behöver ge bättre underlag för att identifiera och sätta in stöd i rätt tid, på rätt nivå och inom rätt område. För eleverna i årskurs F-6 kommer läs- och skrivkunskaperna på individnivå att kartläggas tre gånger per år. Vidare finns åtgärder för att öka andelen legitimerade lärare i svenska som andra språk.</p> <p>Vårdinge–Mölnbo kommunalnämnd Inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet 2024/2025 är det språk- och kunskapsutvecklande arbetet fortsatt ett prioriterat förbättringsområde inom förskolan. Inom grundskolan är läs- och skrivförmåga ett prioriterat förbättringsområde med bl a målsättningen att alla barn ska kunna läsa och skriva efter årskurs 1. Avstämningarna av elevernas kunskaper behöver ge bättre underlag för att identifiera och sätta in stöd i rätt tid, på rätt nivå och inom rätt område. För eleverna i årskurs F-6 kommer läs- och skrivkunskaperna på individnivå att kartläggas tre gånger per år. Vidare finns åtgärder för att öka andelen legitimerade lärare i svenska som andra språk.</p> <p>Järna kommunalnämnd Inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet 2024/2025 är det språk- och kunskapsutvecklande arbetet fortsatt ett prioriterat förbättringsområde inom förskolan. Inom grundskolan är läs- och skrivförmåga ett prioriterat förbättringsområde med bl a målsättningen att alla barn ska kunna läsa och skriva efter årskurs 1. Avstämningarna av elevernas kunskaper behöver ge bättre underlag för att identifiera och sätta in stöd i rätt tid, på rätt nivå och inom rätt område. För eleverna i årskurs F-6 kommer läs- och skrivkunskaperna på individnivå att kartläggas tre gånger per år. Vidare finns åtgärder för att öka andelen legitimerade lärare i svenska som andra språk.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd Inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet 2024/2025 är det språk- och kunskapsutvecklande arbetet fortsatt ett prioriterat förbättringsområde inom förskolan. Inom grundskolan är läs- och skrivförmåga ett prioriterat förbättringsområde med bl a målsättningen att alla barn ska kunna läsa och skriva efter årskurs 1. Avstämningarna av elevernas kunskaper behöver ge bättre underlag för att identifiera och sätta in stöd i rätt tid, på rätt nivå och inom rätt område. För eleverna i årskurs F-6 kommer läs- och skrivkunskaperna på individnivå att kartläggas tre gånger per år. Vidare finns åtgärder för att öka andelen legitimerade lärare i svenska som andra språk.</p>
<p>Äldreomsorgsnämnden ska arbeta för en modern äldreomsorg genom att till exempel använda anpassad teknik och innovativa lösningar för att möta framtida behov</p>	<p>Äldreomsorgsnämnd Nämndens arbete fortlöper i enlighet med digitaliseringsplanen som uppdateras årligen för att vara aktuell.</p>
<p>Äldreomsorgsnämnden ska genom ett systematiskt kvalitetsarbete arbeta för att öka kvaliteten inom hemtjänsten</p>	<p>Äldreomsorgsnämnd I enlighet med nämndens uppföljningsplan har hemtjänsten haft kvalitetsuppföljning. I uppföljningen syns utveckling av resultat inom främst områdena delaktighet, självbestämmande samt dokumentation. Kvalitetsuppföljningen är ett sätt för nämnden att följa upp kvalitet hos samtliga utförare oavsett driftsform.</p>

Fokusområden	
Äldreomsorgsnämnden ska genom utbildningsinsatser öka kompetensen samt språknivån hos vård- och omsorgspersonalen	<p>Äldreomsorgsnämnd Nämndens arbete fortlöper enligt anvisning för kompetensförsörjning på omsorgskontoret 2025 - 2027. Förvaltningen genomför kartläggning samt uppföljning av kompetens och utbildningsinsatser hos alla utförare oavsett regiform, vilket rapporteras tillbaka till nämnden. Genom kompetensutvecklingsplaner säkerställs grundkompetens, språkliga kompetensen och behov av specifika kompetensutvecklingsbehov.</p>
Äldreomsorgsnämnden ska göra sin del för att säkerställa en tillräcklig utbyggnad av vård- och omsorgsboende	<p>Äldreomsorgsnämnd Ett nytt vård- och omsorgsboende med plats för 80 lägenheter och ett storkök byggs i stadsdelen Lina i Södertälje. Det nya boendet möter behovet av fler vårdplatser i kommunen med bra möjligheter att möta framtidens utmaningar genom att använda välfärdstekniska lösningar. Första spadtaget togs i maj månad och arbetet löper nu vidare enligt plan för byggstart samt organisatoriska förberedelser. Vård- och omsorgsboendet väntas vara klart i mitten av 2027</p>
Äldreomsorgsnämnden ska stärka det hälsofrämjande och förebyggande arbetet för äldre, bland annat genom mötesplatser i stads- och kommundelar	<p>Äldreomsorgsnämnd Med ansats utifrån den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft 1 juli har samverkan mellan förebyggande enheten och hemtjänsten ytterligare stärkts, vilket skapat bättre förutsättningar för tidiga insatser och ett mer sammanhållet stöd till brukarna. Effekten av detta arbete är ökad delaktighet och förbättrat välbefinnande hos brukare och anhöriga, samtidigt som organisationen har stärkt sin förmåga att arbeta förebyggande och samverkande över gränserna. Förebyggande enheten har erbjudit öppna mötesplatser både på fasta platser runt om i kommunen liksom genom mobila mötesplatser. Utvecklingsområden är att stärka samverkan med civilsamhället genom att utveckla fler långsiktiga och tillfälliga mötesplatser (t.ex. pop up-initiativ), samt arbeta aktivt för att nå ut till fler brukare som idag lever i ofrivillig ensamhet..</p>
Äldreomsorgsnämnden ska verka för att säkerställa en framtida kompetensförsörjning	<p>Äldreomsorgsnämnd En struktur etableras för att utbilda medarbetare till undersköterskor och andra yrken som enligt analyser kommer att vara bristyrken och där stora pensionsavgångar väntas.</p>

Bilaga 2 - Nämndspecifika uppdrag

Uppdrag		
<p>Frågå det tidigare målet om att bygga 20 000 nya bostäder innan 2036.</p>		<p>Kommunstyrelsen Kommunen har genom förslaget till ny översiktsplan 2050 genomfört uppdraget att frågå det tidigare målet om att bygga 20 000 nya bostäder till 2036.</p>
<p>Följ upp hur de nya föreningsreglerna fungerar och säkerställ att de efterlevs.</p>		<p>Kultur- och fritidsnämnd</p> <p>Under 2025 har nya regler och riktlinjer för föreningsbidrag trätt i kraft och följts upp löpande. En första redovisning av reglernas effekter presenterades för kultur- och fritidsnämnden under året. En mer omfattande utvärdering planeras att genomföras under första halvåret 2026 i syfte att bedöma helårseffekterna samt identifiera eventuella behov av revidering.</p> <p>Under 2025 har även processen för fördjupad granskning av föreningsbidrag genomförts. En rapport om granskningens resultat kommer att presenteras för kultur- och fritidsnämnden under januari månad. Den fördjupade granskningen omfattade ett slumpmässigt urval om 20 procent av de föreningar som beviljats bidrag under 2025 och innebar en mer omfattande kontroll, utöver den ordinarie kontroll som genomförs i samband med beslut om alla bidragsansökningar.</p> <p>Granskningsresultatet visar att majoriteten av de granskade föreningarna efterlever kommunens regler och riktlinjer för föreningsbidrag. De brister som identifierats avser huvudsakligen avvikelser inom föreningsformalia. Av totalt 28 granskade föreningar bedömdes 27 uppfylla kraven för godkännande. För åtta föreningar upprättades åtgärdsplaner för att åtgärda identifierade brister om föreningsformalia, varav arbetet med att åtgärda bristerna hos sju föreningar har påbörjats.</p> <p>Under året har även löpande dialogmöten och utbildningstillfällen genomförts i syfte att säkerställa att regelverket är känt av föreningarna, efterlevs i praktiken samt fungerar i enlighet med sitt syfte. En genomförd enkätundersökning visar att majoriteten av de deltagande föreningarna är nöjda med gällande regelverk. Kultur- och fritidskontorets egen bedömning är också att de nya regler som trädde i kraft den 1 januari 2025, i jämförelse med tidigare regelverk, är tydligare och mer ändamålsenliga.</p> <p>Trots detta bedöms det finnas behov av ytterligare revideringar av regelverket i syfte att ytterligare stärka kommunens bidragsgivningsprocess, uppföljningen av beviljade bidrag samt stödet till föreningarna.</p>
<p>För att skapa nya möten, stärka sammanhållningen och möjliggöra för fler att ta del av det rika kulturliv som finns i kommunen, ska former och möjligheter för en kulturfestival prövas.</p>		<p>Kultur- och fritidsnämnd</p> <p>Under året har, parallellt med förberedelserna inför Kulturåret 2026, dialog förts med ett flertal aktörer avseende genomförandet av en kulturfestival under 2026. Som en del av förankringsarbetet har kultur- och fritidskontoret genomfört flera workshoppar i syfte att inhämta idéer, synpunkter och skapa delaktighet i projektets utformning.</p> <p>Deltagare i dessa workshoppar har varit medarbetare från det egna kontoret, kultur- och fritidsnämnden samt lokala föreningar vid flera tillfällen. Vissa workshoppar har haft särskilt fokus på att ge föreningar möjlighet att presentera projektidéer och underlätta samverkan i genomförandefasen. Frågan om en kulturfestival har utgjort en central del av detta arbete.</p> <p>Sammanfattningsvis har processen lett fram till beslut om att en kulturfestival ska genomföras under 2026. Festivalen planeras dels som ett samlat evenemang under hösten 2026, dels genom att flera festivaler genomförs inom ramen för Kulturåret, däribland Södertäljefestivalen.</p>

Uppdrag

För att skapa nya möten, stärka sammanhållningen och möjliggöra för fler att ta del av det rika kulturliv som finns i kommunen, ska former och möjligheter för en kulturfestival prövas.

Södertälje Stadsscen fortsätter samtidigt att utveckla förutsättningarna för mobil teknik i syfte att möjliggöra genomförande av både större och mindre kulturfestivalaktiviteter på olika platser.

Hölö-Mörkö kommunalnämnd

Under året har, parallellt med förberedelserna inför Kulturåret 2026, dialog förts med ett flertal aktörer avseende genomförandet av en kulturfestival under 2026. Som en del av förankringsarbetet har kultur- och fritidskontoret genomfört flera workshoppar i syfte att inhämta idéer, synpunkter och skapa delaktighet i projektets utformning.

Deltagare i dessa workshoppar har varit medarbetare från det egna kontoret, kultur- och fritidsnämnden samt lokala föreningar vid flera tillfällen. Vissa workshoppar har haft särskilt fokus på att ge föreningar möjlighet att presentera projektidéer och underlätta samverkan i genomförandefasen. Frågan om en kulturfestival har utgjort en central del av detta arbete.

Sammanfattningsvis har processen lett fram till beslut om att en kulturfestival ska genomföras under 2026. Festivalen planeras dels som ett samlat evenemang under hösten 2026, dels genom att flera festivaler genomförs inom ramen för Kulturåret, däribland Södertäljefestivalen.

Södertälje Stadsscen fortsätter samtidigt att utveckla förutsättningarna för mobil teknik i syfte att möjliggöra genomförande av både större och mindre kulturfestivalaktiviteter på olika platser.

Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd

Under året har, parallellt med förberedelserna inför Kulturåret 2026, dialog förts med ett flertal aktörer avseende genomförandet av en kulturfestival under 2026. Som en del av förankringsarbetet har kultur- och fritidskontoret genomfört flera workshoppar i syfte att inhämta idéer, synpunkter och skapa delaktighet i projektets utformning.

Deltagare i dessa workshoppar har varit medarbetare från det egna kontoret, kultur- och fritidsnämnden samt lokala föreningar vid flera tillfällen. Vissa workshoppar har haft särskilt fokus på att ge föreningar möjlighet att presentera projektidéer och underlätta samverkan i genomförandefasen. Frågan om en kulturfestival har utgjort en central del av detta arbete.

Sammanfattningsvis har processen lett fram till beslut om att en kulturfestival ska genomföras under 2026. Festivalen planeras dels som ett samlat evenemang under hösten 2026, dels genom att flera festivaler genomförs inom ramen för Kulturåret, däribland Södertäljefestivalen.

Södertälje Stadsscen fortsätter samtidigt att utveckla förutsättningarna för mobil teknik i syfte att möjliggöra genomförande av både större och mindre kulturfestivalaktiviteter på olika platser.

Järna kommunalnämnd

Under året, parallellt med förberedelserna för kulturåret 2026, har diskussioner förts med många olika aktörer gällande genomförande av en kulturfestival 2026.

Som del av förberedelserna inför Kulturåret har Kof genomfört ett flertal workshoppar för att förankra projektet och inhämta idéer och synpunkter. Deltagare vid dessa sammankomster har varit det egna kontoret, kultur- och fritidsnämnden och inte minst lokala föreningar vid ett flertal tillfällen. Vissa workshoppar har specifikt inriktats på att föreningar ska ges chans dela projektidéer och underlätta samverkan i genomförandet. Här har frågan kulturfestival varit en del.

Slutsatsen är att kulturfestival kommer att genomföras 2026.

Södertälje stadsscen fortsätter också utveckla förutsättningar för mobil teknik som kan underlätta för olika typer av större eller mindre kulturfestivalaktiviteter.

Uppdrag		
<p>För att skapa nya möten, stärka sammanhållningen och möjliggöra för fler att ta del av det rika kulturliv som finns i kommunen, ska former och möjligheter för en kulturfestival prövas.</p>		<p>Enhörna kommunalnämnd Under året har, parallellt med förberedelserna inför Kulturåret 2026, dialog förts med ett flertal aktörer avseende genomförandet av en kulturfestival under 2026. Som en del av förankringsarbetet har kultur- och fritidskontoret genomfört flera workshoppar i syfte att inhämta idéer, synpunkter och skapa delaktighet i projektets utformning.</p> <p>Deltagare i dessa workshoppar har varit medarbetare från det egna kontoret, kultur- och fritidsnämnden samt lokala föreningar vid flera tillfällen. Vissa workshoppar har haft särskilt fokus på att ge föreningar möjlighet att presentera projektidéer och underlätta samverkan i genomförandefasen. Frågan om en kulturfestival har utgjort en central del av detta arbete.</p> <p>Sammanfattningsvis har processen lett fram till beslut om att en kulturfestival ska genomföras under 2026. Festivalen planeras dels som ett samlat evenemang under hösten 2026, dels genom att flera festivaler genomförs inom ramen för Kulturåret, däribland Södertäljefestivalen.</p> <p>Södertälje Stadsscen fortsätter samtidigt att utveckla förutsättningarna för mobil teknik i syfte att möjliggöra genomförande av både större och mindre kulturfestivalaktiviteter på olika platser.</p>
<p>Genomför en förstudie för en ny idrottshall i Järna.</p>		<p>Järna kommunalnämnd En förstudie har tagits fram som presenterades i decembernämnden. Järna kommunalnämnd har återremitterat ärendet till kultur- och fritidskontoret.</p>
<p>Genomför en förstudie över en gång- och cykelväg som förbinder Hölö centrum och Kyrkskolan.</p>		<p>Teknisk nämnd Arbetet drevs initialt internt, men kompletterades senare med stöd från byggprojektledare och externa konsulter. Utredningen har utgått från de utmaningar som är kopplade till byggnationen av den planerade gång- och cykelvägen. Denna är tänkt att anläggas längs väg 513, som ägs av Trafikverket, samtidigt som flera privata fastighetsägare berörs av projektet. Vidare omfattar utredningen en analys av massbalansen samt en ekonomisk bedömning som ska ligga till grund för det fortsatta arbetet. Arbetet fortsätter under 2026, men 2025 års arbete är uppnått.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd Arbetet drevs initialt internt, men kompletterades senare med stöd från byggprojektledare och externa konsulter. Utredningen har utgått från de utmaningar som är kopplade till byggnationen av den planerade gång- och cykelvägen. Denna är tänkt att anläggas längs väg 513, som ägs av Trafikverket, samtidigt som flera privata fastighetsägare berörs av projektet. Vidare omfattar utredningen en analys av massbalansen samt en ekonomisk bedömning som ska ligga till grund för det fortsatta arbetet. Arbetet fortsätter under 2026, men 2025 års arbete är uppnått.</p>

Uppdrag	
<p>Genomför en utredning i syfte att utöka områden för kommunens ordningsvakter.</p>	<p>Kommunstyrelsen En utredning har tagits fram och sammanställs med rekommendationer för kommunens fortsatta arbete. Från och med första oktober 2025 aktiverades även det nya bevakningsavtal, där kommunen har fokuserat på att stärka väktarnas trygghetsskapande arbete.</p>
<p>Genomför en översyn av bibliotekens öppettider och hur biblioteken och deras utbud kan nå fler.</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnd En översyn av bibliotekens öppettider och hur biblioteken och deras utbud kan nå fler har genomförts och redovisats i Kultur- och fritidsnämnden, dnr KFN 2025/000053.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd En översyn av bibliotekens öppettider och hur biblioteken och deras utbud kan nå fler har genomförts och redovisats i Kultur- och fritidsnämnden, dnr KFN 2025/000053.</p> <p>Vårdinge-Mölbo kommunalnämnd En översyn av bibliotekens öppettider och hur biblioteken och deras utbud kan nå fler har genomförts och redovisats i Kultur- och fritidsnämnden, dnr KFN 2025/000053.</p>
<p>Genomför en översyn av bibliotekens öppettider och hur biblioteken och deras utbud kan nå fler.</p>	<p>Järna kommunalnämnd En översyn av bibliotekens öppettider och hur biblioteken och deras utbud kan nå fler har genomförts och redovisats i Kultur- och fritidsnämnden, dnr KFN 2025/000053.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd En översyn av bibliotekens öppettider och hur biblioteken och deras utbud kan nå fler har genomförts och redovisats i Kultur- och fritidsnämnden, dnr KFN 2025/000053.</p>

Uppdrag		
<p>Genomför en översyn av elevhälsans insatser.</p>		<p>Utbildningsnämnd Översynen av elevhälsan redovisades på utbildningsnämnderna i december 2025 i form av två rapporter, en för grundskolan och den anpassade grundskolan samt en för gymnasieskolan och den anpassade gymnasieskolan. I rapporterna presenteras nuläge i form av styrkor och utmaningar samt förslag på utvecklingsområden.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd En översyn av elevhälsan är genomförd och under hösten 2025 togs två rapporter fram, en för grundskolan och den anpassade grundskolan samt en för gymnasieskolan och den anpassade gymnasieskolan. I rapporterna presenteras nuläge i form av styrkor, utmaningar och förslag på utvecklingsområden.</p> <p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd En översyn av elevhälsan är genomförd och under hösten 2025 togs två rapporter fram, en för grundskolan och den anpassade grundskolan samt en för gymnasieskolan och den anpassade gymnasieskolan. I rapporterna presenteras nuläge i form av styrkor, utmaningar och förslag på utvecklingsområden.</p> <p>Järna kommunalnämnd En översyn av elevhälsan är genomförd och under hösten 2025 togs två rapporter fram, en för grundskolan och den anpassade grundskolan samt en för gymnasieskolan och den anpassade gymnasieskolan. I rapporterna presenteras nuläge i form av styrkor, utmaningar och förslag på utvecklingsområden.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd En översyn av elevhälsan är genomförd och under hösten 2025 togs två rapporter fram, en för grundskolan och den anpassade grundskolan samt en för gymnasieskolan och den anpassade gymnasieskolan. I rapporterna presenteras nuläge i form av styrkor, utmaningar och förslag på utvecklingsområden.</p>
<p>Genomför en översyn av möjligheten att sänka parkeringsavgiften i Södertälje centrum.</p>		<p>Teknisk nämnd Uppdraget är genomfört efter politiskt beslut i november 2025. Nya avgifter börjar gälla från och med 1 januari 2026.</p>
<p>Genomför en översyn av nämnder och bolagsstyrelser utifrån demokrati, ekonomi och effektivitet.</p>		<p>Kommunstyrelsen Arbetet har följt planen under 2025 och kommer att återrapporteras till politiken under februari/mars 2026.</p>
<p>Genomför en översyn över hur man kan stärka bearbetning och analys av insamlad data om elevers lärande och om deras studieresultat.</p>		<p>Utbildningsnämnd En analytiker med ansvar för att utveckla data för uppföljning är anställd. Det finns nu sammanställda data för samtliga skolformer som är tillgängliga för skolläda, verksamhetsledning och övriga stabsfunktioner som deltar i analysarbetet. Kvalitetsdialoger utifrån underlag sker nu systematiskt. Visning för nämnd har skett under våren.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd En analytiker med ansvar för att utveckla data för uppföljning är anställd. Det finns nu sammanställda data för samtliga skolformer som är tillgängliga för skolläda, verksamhetsledning och övriga stabsfunktioner som deltar i analysarbetet. Kvalitetsdialoger utifrån underlag sker nu systematiskt.</p>

Uppdrag	
<p>Genomför en översyn över hur man kan stärka bearbetning och analys av insamlad data om elevers lärande och om deras studieresultat.</p>	<p>Vårdinge–Mölbo kommunalnämnd En analytiker med ansvar för att utveckla data för uppföljning är anställd. Det finns nu sammanställda data för samtliga skolformer som är tillgängliga för skolledare, verksamhetsledning och övriga stabsfunktioner som deltar i analysarbetet. Kvalitetsdialoger utifrån underlag sker nu systematiskt.</p> <p>Järna kommunalnämnd En analytiker med ansvar för att utveckla data för uppföljning är anställd. Det finns nu sammanställda data för samtliga skolformer som är tillgängliga för skolledare, verksamhetsledning och övriga stabsfunktioner som deltar i analysarbetet. Kvalitetsdialoger utifrån underlag sker nu systematiskt.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd En analytiker med ansvar för att utveckla data för uppföljning är anställd. Det finns nu sammanställda data för samtliga skolformer som är tillgängliga för skolledare, verksamhetsledning och övriga stabsfunktioner som deltar i analysarbetet. Kvalitetsdialoger utifrån underlag sker nu systematiskt.</p>
<p>Genomför investeringar kopplade till idrottsåret, bland annat vid idrottsplatser och friluftsanläggningar.</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnd Totalt har 40 underprojekt genomförts varav 25 st har finansierats med Idrottsårets nyinvesteringsmedel och resterande projekt med andra riktade investeringsmedel som tilldelats för idrottsanläggningar. Antalet underprojekt kunde utökas från det ursprungliga paketet om 33 projekt i takt med att genomförandet under året lämnade utrymme för det och den avsatta budgetreserven kunde omsättas till ytterligare projekt. Ett par av de projekt som genererat tillskott i form av nya anläggningar kommer dock att officiellt invigas under våren 2026 då det bedömdes som mer lämpligt sett till säsong/årstid.</p> <p>Hölö–Mörkö kommunalnämnd Totalt har 40 underprojekt genomförts inom ramen för Idrottsåret i hela kommunen. Av dessa har 25 projekt finansierats genom Idrottsårets nyinvesteringsmedel, medan övriga projekt har finansierats med andra riktade investeringsmedel avsedda för idrottsanläggningar. Antalet underprojekt har kunnat utökas från det ursprungliga paketet om 33 projekt i takt med att genomförandet under året möjliggjorde detta och den avsatta budgetreserven kunde tas i anspråk för ytterligare insatser. Hölö IP har genom Idrottsåret fått tillskott i form av en pumptrackbana och bouleanor. Genomförandet har gått enligt plan.</p> <p>Vårdinge–Mölbo kommunalnämnd Totalt har 40 underprojekt genomförts inom ramen för Idrottsåret i hela kommunen. Av dessa har 25 projekt finansierats genom Idrottsårets nyinvesteringsmedel, medan övriga projekt har finansierats med andra riktade investeringsmedel avsedda för idrottsanläggningar. Antalet underprojekt har kunnat utökas från det ursprungliga paketet om 33 projekt i takt med att genomförandet under året möjliggjorde detta och den avsatta budgetreserven kunde tas i anspråk för ytterligare insatser. Mölbo gård har genom Idrottsåret fått ett tillskott i form av ett nytt utegym och basketplanen har rustats upp. Genomförandet har gått enligt plan.</p> <p>Järna kommunalnämnd Totalt har 40 underprojekt genomförts inom ramen för Idrottsåret. Av dessa har 25 projekt finansierats genom Idrottsårets nyinvesteringsmedel, medan övriga projekt har finansierats med andra riktade investeringsmedel avsedda för idrottsanläggningar. Antalet underprojekt har kunnat utökas från det ursprungliga paketet om 33 projekt i takt med att genomförandet under året möjliggjorde detta och den avsatta budgetreserven kunde tas i anspråk för ytterligare insatser. Fem underprojekt till Idrottsåret har genomförts i Järna, pickleballplanen har uppgraderats, antalet målburar till fotboll och hockey har utökats, A-hallen har uppgraderats med publikskydd och LED och B-hallen har fått ett speakerbås och resultatavla.</p>

Uppdrag		
<p>Genomför investeringar kopplade till idrottsåret, bland annat vid idrottsplatser och friluftsanläggningar.</p>		<p>Enhörna kommunalnämnden</p> <p>Totalt har 40 underprojekt genomförts inom ramen för Idrottsåret i hela kommunen. Av dessa har 25 projekt finansierats genom Idrottsårets nyinvesteringsmedel, medan övriga projekt har finansierats med andra riktade investeringsmedel avsedda för idrottsanläggningar. Antalet underprojekt har kunnat utökas från det ursprungliga paketet om 33 projekt i takt med att genomförandet under året möjliggjorde detta och den avsatta budgetreserven kunde tas i anspråk för ytterligare insatser.</p> <p>Hölö IP har genom Idrottsåret fått tillskott i form av en ny spontanidrottsplats på Ekorrstigen.</p>
<p>Genomför och samordna en översyn av kommunkoncernens samtliga taxor och avgifter.</p>		<p>Kommunstyrelsen</p> <p>Ett arbete har genomförts för att kartlägga taxor och avgifter, med avgränsning till de områden som ligger under miljönämnden och bygglov. Särskilt fokus har lagts på hur dessa är utformade i Södertälje kommun, och en jämförelse har gjorts med andra kommuner i Stockholms län. Kartläggningen planeras att rapporteras till kommunstyrelsen under 2026, och arbetet med uppdraget fortsätter under 2026.</p>
<p>Genomför och samordna insatser för idrottsåret 2025 samt planera för kulturåret 2026.</p>		<p>Kultur- och fritidsnämnden</p> <p>Södertälje konsthall har arrangerat en utställning med temat idrott i Stads- huset med verk ur kommunens konstsamling, där många lokala konstnärer ingick. Den 10 december hölls även idrottsårets avslutningsfirande på Estrad. På Torekällberget har flera aktiviteter genomförts inom ramen för idrottsåret. Ett nytt utegym har byggts i samarbete med anläggningsenheten, och Korpen Södertälje har hållit bemannade träningspass samt anordnat ett barnlopp på nationaldagen. Lilltorpet har utökats med en käpphästbana, invigd under nationaldagen. Under sport- och påsklov erbjöds alla besökare "idrottsårets uppdragsvandring". Genom utökad lovbidrag kunde ett omfattande sommarlovsprogram erbjudas, bland annat Linggymnastik på Lidebyskola, spel i kägelbanan, familjespel i Camitzka trädgården och cirkusskola på helgerna. Under höstlovet genomfördes familjeyoga tillsammans med fåren.</p> <p>Inför Kulturåret 2026 har hela kulturorganisationen planerat aktiviteter. Kultur- och fritidskontoret har dessutom hållit flera workshoppar med det egna kontoret, nämnden och lokala föreningar för att förankra projektet och samla idéer. Workshopparna har tagits emot mycket positivt och syftat till att fånga in behov och perspektiv inför årets upplägg.</p> <p>Dialogerna pekar på att Kulturåret bör vara inkluderande, spritt över hela kommunen och kombinera brett deltagande med hög konstnärlig nivå. Den fria konsten, yttrandefriheten och kulturens demokratiska betydelse framhålls som viktiga teman, och det finns ett tydligt stöd för att utveckla en mer profilerad kulturfestival som en central del av programmet.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnden</p> <p>Under året har Södertälje konsthall genomfört en temautställning med fokus på idrott i Stadshuset. Utställningen baserades uteslutande på verk ur kommunens egen konstsamling och hade en hög representation av Södertäljebaserade konstnärer.</p> <p>I samverkan med Anläggningsenheten har ett utegym anlagts på Torekällberget i syfte att bredda möjligheterna till spontanidrott i ett redan välbesökt promenad- och rekreationsområde. I samarbete med Korpen Södertälje har bemannade träningstillfällen genomförts i utegymmet samt ett barnlopp arrangerats i samband med nationaldagsfirandet. Lilltorpet har vidareutvecklats genom anläggandet av en käpphästbana, som invigdes under nationaldagen. Under sport- och påsklovet erbjöds samtliga besökare den aktivitetsbaserade "Idrottsårets uppdragsvandring".</p> <p>Genom ett utökad lovbidrag har verksamheten kunnat erbjuda ett förstärkt sommarlovsprogram med tydlig koppling till Idrottsåret. Programmet omfattade bland annat linggymnastik i Lidebyskolan, öppna spelaktiviteter i kägelbanan och Camitzka trädgården, cirkusskola under helger samt familjeyoga under höstlovet.</p>

Uppdrag

Genomför och samordna insatser för idrottsåret 2025 samt planera för kulturåret 2026.

Hölö-Mörkö kommunalnämnd

Parallellt har samtliga enheter inom kulturområdet deltagit i planeringen av Kulturåret 2026. Som en del av förberedelsearbetet har kultur- och fritidskontoret genomfört flera workshoppar i syfte att förankra projektet och inhämta idéer, behov och perspektiv. Deltagare har varit det egna kontoret, kultur- och fritidsnämnden samt lokala föreningar vid ett flertal tillfällen. Responsen på dialogarbetet har varit överlag positiv.

Sammanfattningsvis visar dialogerna en bred samsyn kring att Kulturåret 2026 ska vara inkluderande, geografiskt spritt och kombinera bredd med konstnärlig kvalitet. Utbudet bör omfatta både deltagarbaserade aktiviteter och professionella kulturupplevelser, med det lokala kulturlivet och befintliga kulturplatser som grund. Den fria konsten, yttrandefriheten och kulturens demokratiska roll har identifierats som centrala perspektiv, liksom behovet av att utveckla en mer tydligt profilerad och kvalitativ kulturfestival som en del av helheten.

Vårdinge-Mölbo kommunalnämnd

Under året har Södertälje konsthall genomfört en temautställning med fokus på idrott i Stadshuset, baserad på verk ur kommunens konstsamling med tydlig lokal förankring. I samverkan med anläggningsenheten har ett utegym anlagts på Torekällberget för att stärka möjligheterna till spontanidrott. Tillsammans med Korpen Södertälje har bemannade träningspass erbjudits och ett barnlopp genomförts under nationaldagsfirandet. Lilltorpet har vidareutvecklats med en käpphästbana, invigd på nationaldagen, och under sport- och påsklov erbjuds besökarna den uppskattade "Idrottsårets uppdragsvandring".

Genom utökade lovbidrag har ett förstärkt sommarlovsprogram kunnat genomföras, med aktiviteter kopplade till Idrottsåret såsom linggymnastik, öppna spelaktiviteter, cirkusskola och familjeyoga.

Parallellt har kulturverksamheterna arbetat med planeringen av Kulturåret 2026. Kontoret har genomfört flera workshoppar med det egna kontoret, nämnden och lokala föreningar för att samla in idéer och förankra inriktningen. Dialogerna visar en bred samsyn om att Kulturåret bör vara inkluderande, geografiskt spritt och kombinera deltagarbaserade aktiviteter med professionella kulturupplevelser. Betoningen ligger på det lokala kulturlivet, den fria konsten och kulturens demokratiska roll, samt behovet av en tydligare och kvalitativ kulturfestival som en del av helheten.

Järna kommunalnämnd

Under året har kultur- och fritidsverksamheterna arbetat aktivt med det kommunövergripande Idrottsåret. I Järna hölls ett öppet hus med möjlighet att prova på ridning, vilket lockade både barn och vuxna. På Farstanäs arrangerades olika idrotts- och fritidsaktiviteter som aktiverade både boende och besökare.

Även Klockargårdsloppet har varit en uppskattad del av Idrottsåret. Loppet engagerar personer från daglig verksamhet som med stort deltagande och entusiasm har medverkat i aktiviteten. Deras medverkan har bidragit till att skapa en inkluderande idrottshändelse där rörelseglädje, gemenskap och delaktighet stått i fokus.

Parallellt har samtliga enheter inom kulturområdet deltagit i planeringen av Kulturåret 2026. Som en del av förberedelsearbetet har kultur- och fritidskontoret genomfört flera workshoppar i syfte att förankra projektet och inhämta idéer, behov och perspektiv. Deltagare har varit det egna kontoret, kultur- och fritidsnämnden samt lokala föreningar vid ett flertal tillfällen. Responsen på dialogarbetet har varit överlag positiv.

Sammanfattningsvis visar dialogerna en bred samsyn kring att Kulturåret 2026 ska vara inkluderande, geografiskt spritt och kombinera bredd med konstnärlig kvalitet. Utbudet bör omfatta både deltagarbaserade aktiviteter och professionella kulturupplevelser, med det lokala kulturlivet och befintliga kulturplatser som grund. Den fria konsten, yttrandefriheten och kulturens demokratiska roll har identifierats som centrala perspektiv, liksom behovet av att utveckla en mer tydligt profilerad och kvalitativ kulturfestival som en del av helheten.

Uppdrag		
<p>Genomför och samordna insatser för idrottsåret 2025 samt planera för kulturåret 2026.</p>		<p>Enhörna kommunalnämnden</p> <p>Under året har Södertälje konsthall genomfört en temautställning med fokus på idrott i Stadshuset. Utställningen baserades uteslutande på verk ur kommunens egen konstsamling och hade en hög representation av Södertäljebaserade konstnärer.</p> <p>I samverkan med Anläggningsenheten har ett utegym anlagts på Torekällberget i syfte att bredda möjligheterna till spontanidrott i ett redan välbesökt promenad- och rekreationsområde. I samarbete med Korpen Södertälje har bemannade träningstillfällen genomförts i utegymmet samt ett barnlopp arrangerats i samband med nationaldagsfirandet. Lilltorpet har vidareutvecklats genom anläggandet av en käpphästbana, som invigdes under nationaldagen. Under sport- och påsklovet erbjöds samtliga besökare den aktivitetsbaserade "Idrottsårets uppdragsvandring".</p> <p>Genom ett utökat lovbidrag har verksamheten kunnat erbjuda ett förstärkt sommarlovsprogram med tydlig koppling till Idrottsåret. Programmet omfattade bland annat linggymnastik i Lidebyskolan, öppna spelaktiviteter i kägelbanan och Camitzka trädgården, cirkuskola under helger samt familjeyoga under höstlovet.</p> <p>Parallellt har samtliga enheter inom kulturområdet deltagit i planeringen av Kulturåret 2026. Som en del av förberedelsearbetet har kultur- och fritidskontoret genomfört flera workshoppar i syfte att förankra projektet och inhämta idéer, behov och perspektiv. Deltagare har varit det egna kontoret, kultur- och fritidsnämnden samt lokala föreningar vid ett flertal tillfällen. Responserna på dialogarbetet har varit överlag positiv.</p> <p>Sammanfattningsvis visar dialogerna en bred samsyn kring att Kulturåret 2026 ska vara inkluderande, geografiskt spritt och kombinera bredd med konstnärlig kvalitet. Utbudet bör omfatta både deltagarbaserade aktiviteter och professionella kulturupplevelser, med det lokala kulturlivet och befintliga kulturplatser som grund. Den fria konsten, yttrandefriheten och kulturens demokratiska roll har identifierats som centrala perspektiv, liksom behovet av att utveckla en mer tydligt profilerad och kvalitativ kulturfestival som en del av helheten.</p>
<p>Genomför planerade åtgärder på Nygatan.</p>		<p>Teknisk nämnd</p> <p>Den tillfälliga omvandlingen i gaturummet är på plats och arbetet inkluderar även samordning med Telge fastigheter och Kultur- och fritidskontoret kring aktivering av nedstängda lokaler i Luna och ny belysning. Dialogarbete fokuserat mot olika fokusgrupper har genomförts. Arbetet pågår enligt plan och upphandling av platsutvecklare pågår som kan utveckla arbetet med aktiviteter kring gatan.</p>
<p>Genomföra åtgärder för utvecklingen av Farstanäs camping och Farsta gård.</p>		<p>Teknisk nämnd</p> <p>Upphandling av servicehus och strandhus genomfört, beräknas bara utbyggt till sommaren. Även projektering och upphandling av VA, el och fiber pågår för Farstanäs och ska synkroniseras med tidsplanen för utbyggnationen. Upphandling av driftentreprenör pågår genom näringslivsavdelningen där samhällsbyggnadskontoret deltar.</p>
<p>Se över lokal- och kapitalkompensationsmodellerna.</p>		<p>Kommunstyrelsen</p> <p>Kommunstyrelsens kontor bedriver idag ett utvecklingsarbete inom flera av förvaltningens ekonomiprocesser. Det handlar om att kartlägga och dokumentera processer och modeller för att skapa ordning och reda och därmed säkerställa att de åtgärder som föreslås får den effekt som önskas i alla led. Att se över lokal- och kapitalkompensationsmodellerna ingår i detta arbete och förslag på eventuella förändringar behöver sättas i relation till övriga modeller då de på ett eller annat sätt häger ihop. Under 2025 har arbetet fokuserat på att kartlägga och dokumentera nuvarande budgetmodell, med förslag på möjliga justeringar utifrån ett helhetsperspektiv där lokal- och kapitalkompensationsmodellerna ingår.</p>

Uppdrag		
<p>Stärk arbetet med att plantera fler träd i stadsmiljöer.</p>		<p>Teknisk nämnd</p> <p>Då grönstrategin nämner principen 3–30–300 har en digital trädinventering påbörjats under året av hela tätorten Södertälje. Inventeringen kommer att visa vilka delar av tätorten som uppnår 30 % trädkronstäckning och vilka områden som behöver förstärkas.</p> <p>I samarbete med kontorets GIS-enhet kommer data tas fram där varje träd kommer klassas som skogsträd, gatuträd eller parkträd. Underlaget baseras på laserskanning.</p> <p>Det påbörjade arbetet fortsätter under 2026 och kommer att fungera som ett stöd för att identifiera delar av tätorten med för låg trädkronstäckning. Arbetet möjliggör även analys av förändringar över tid genom jämförelser av data från tre olika år.</p> <p>Målet för 2025 var att plantera totalt 30 träd i kommunen. Under året har 33 träd planterats i Södertälje tätort samt 11 träd i Järna, i parkmiljö vid Järna torg. Totalt har därmed 44 träd planterats i kommunen.</p> <p>Fördelningen i Södertälje tätort är 30 gatuträd: 11 längs Erik Dahlbergsväg, 11 på Ekdalsgatan och 8 på Nygatan. Utöver dessa har 3 träd planterats i grön-områden, vid Ritorp och i Glasberga.</p>
<p>Utbildningsnämnden ska tillsammans med kultur- och fritidsnämnden utveckla hur skolor och förskolor kan medverka till att fler ungdomar tidigt kan hitta till ledarleda fritidsaktiviteter.</p>		<p>Kultur- och fritidsnämnd</p> <p>Kulturskolans verksamhet består av ledarleda fritidsaktiviteter för barn och unga, och samarbetet med Utbildningsnämnden är därför mycket betydelsefullt. Under 2025 har flera satsningar gjorts för att fler barn och ungdomar tidigt ska upptäcka verksamheten, bland annat genom insatser som ökar kännedomen och intresset för att delta på fritiden.</p> <p>Under året har Kulturskolan stärkt kontakten med grundskolor och förskolor genom skolbesök, undervisning i skolors lokaler och Mosaik, dansaktiviteter för förskolebarn i Kulturskolans lokaler, samt medverkan vid terminsstarter och skolornas samlingar. "Tvåornas kör" har fortsatt att erbjudas, vilket både ger eleverna en aktivitet och introducerar dem till möjliga fritidsintressen.</p> <p>Tillsammans med utbildningskontoret har man planerat blåsinstrumentundervisning i skollokaler inför 2026, baserat på ett pilotprojekt från 2025. Även dansprojektet för förskolebarn fortsätter och ska erbjudas till fler förskolor. Intresset har varit stort: 30 platser i blåsinstrumentprojektet på Viksbergsskolan fylldes snabbt, och 44 barn från förskolorna Svingeln och Skeppet har deltagit i dans vid fem tillfällen per grupp.</p> <p>Utbildningsnämnd</p> <p>Uppdraget har resulterat i flertalet pilotprojekt som antingen är pågående eller som ska genomföras under 2026. Utbildningsnämnden informerades muntligt om detta på nämndsammanträdet i november och slutrapportering planeras i maj 2026.</p> <p>På två förskolor pågår en pilot kring dans och rytmik i samverkan med Kulturskolan och under våren 2026 ska alla femåringar på två andra förskolor prova på simträning. Under våren 2026 kommer dessutom samtliga femåringar på förskolorna i kommunens utsatta områden att erbjudas prova-på-dagar i Täljehallen. Detta sker under två dagar i mars då aktiviteter erbjuds i samverkan med några av kommunens föreningar.</p> <p>Inom grundskolan ska fyra skolor genomföra piloter kring efter-skolan-aktiviteter under 2026. Aktiviteterna sker då efter skoltid i närliggande idrottshall och i samverkan med föreningar. Vidare ska två skolor i samverkan med Kulturskolan erbjuda elever att prova på blåsinstrument. Samtliga aktiviteter erbjuds elever i årskurs 4–6, även de elever som inte går på fritidsklubben.</p>
<p>Utred en spontanidrottsplats i Enhörna inom ramen för idrottsåret 2025.</p>		<p>Enhörna kommundelsnämnd</p> <p>Under 2025 har en ny spontanidrottsplats anlagts och tagits i bruk. Anläggningen är strategiskt placerad i anslutning till Ekorstigens lekplats, vilket skapar en sammanhängande och tillgänglig aktivitetsmiljö för både yngre och äldre barn samt närboende. Syftet med etableringen är att stärka möjligheterna till spontan och lågrösklig fysisk aktivitet i området, i linje med kommunens arbete för att främja rörelse och hälsa i vardagen. Den nya ytan förväntas bidra till ökad trivsel och aktivitet i närområdet samt komplettera det befintliga utbudet av lek- och idrottsmiljöer.</p>

Uppdrag		
<p>Utred hur kommunens sammanhållna kommunikation kan stärkas.</p>		<p>Kommunstyrelsen</p> <p>Under året har förväntansgapet mellan verksamheternas behov och kommunikationsfunktionens förmåga kartlagts. Ett ärendehanteringssystem har införts för att bättre förstå och styra verksamheten. Därmed stärks kommunens bidrag till bilden av Södertälje som organisation och plats. Kommunikationsenheten deltar också i det arbete som HR leder för att förstärka kommunens arbetsgivarvarumärke. En kommunikationschef har rekryterats för att vidareutveckla verksamheten under 2026 och då ta nästa steg – etablera en kommunikationspolicy tillsammans med kontoren.</p>
<p>Utred på vilket sätt huvudmannen bäst kan stödja grundskolorna inför den aviserade övergången till tioårig grundskola 2028 och på vilket sätt man redan nu kan ställa om verksamheterna så att den befintliga förskoleklassen är en tydlig del av att kontinuerligt arbeta med undervisning i lågstadiet.</p>		<p>Utbildningsnämnden</p> <p>Utbildningsnämnden har i november 2025 tagit del av och beslutat om rapport om huvudmannens stöd till grundskolorna inför övergången till tioårig grundskola 2028. Utbildningskontoret ser sammanfattningsvis ett samordningsbehov för att säkerställa skolornas anpassning till reformens krav på ändrade rutiner och för att koordinera kommunikationen av förändringarna med barn och vårdnadshavare. Kontoret ser också, till följd av de ökade kraven på överlämningar, ett ökat samordningsbehov mellan förskoleverksamheten och grundskoleverksamheten. Dessa stödande insatser för verksamheterna ser utbildningskontoret som sin uppgift att planera och utföra inför övergången till den tioåriga grundskolan.</p> <p>Övergången har påbörjats och arbetet pågår enligt plan. På flertalet grundskolor finns nu behöriga grundskollärare i förskoleklass, vilket innebär att det inte sker någon övergång mellan förskoleklass och årskurs 1. Screening, en kartläggning av elevernas förkunskaper i läsning och matematik påbörjas i förskoleklass. Screeningen ligger sedan till grund för undervisningen och tidiga stödinsatser.</p> <p>Hölö-Mörkö kommunalnämnd</p> <p>En rapport om huvudmannens stöd till grundskolorna inför övergången till tioårig grundskola 2028 togs fram under hösten 2025. Utbildningskontoret ser sammanfattningsvis ett samordningsbehov för att säkerställa skolornas anpassning till reformens krav på ändrade rutiner och för att koordinera kommunikationen av förändringarna med barn och vårdnadshavare. Kontoret ser också, till följd av de ökade kraven på överlämningar, ett ökat samordningsbehov mellan förskoleverksamheten och grundskoleverksamheten. Dessa stödande insatser för verksamheterna ser utbildningskontoret som sin uppgift att planera och utföra inför övergången till den tioåriga grundskolan.</p> <p>Övergången har påbörjats och arbetet pågår enligt plan. På flertalet grundskolor finns nu behöriga grundskollärare i förskoleklass, vilket innebär att det inte sker någon övergång mellan förskoleklass och årskurs 1. Screening, en kartläggning av elevernas förkunskaper i läsning och matematik påbörjas i förskoleklass. Screeningen ligger sedan till grund för undervisningen och tidiga stödinsatser.</p> <p>Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd</p> <p>En rapport om huvudmannens stöd till grundskolorna inför övergången till tioårig grundskola 2028 togs fram under hösten 2025. Utbildningskontoret ser sammanfattningsvis ett samordningsbehov för att säkerställa skolornas anpassning till reformens krav på ändrade rutiner och för att koordinera kommunikationen av förändringarna med barn och vårdnadshavare. Kontoret ser också, till följd av de ökade kraven på överlämningar, ett ökat samordningsbehov mellan förskoleverksamheten och grundskoleverksamheten. Dessa stödande insatser för verksamheterna ser utbildningskontoret som sin uppgift att planera och utföra inför övergången till den tioåriga grundskolan.</p> <p>Övergången har påbörjats och arbetet pågår enligt plan. På flertalet grundskolor finns nu behöriga grundskollärare i förskoleklass, vilket innebär att det inte sker någon övergång mellan förskoleklass och årskurs 1. Screening, en kartläggning av elevernas förkunskaper i läsning och matematik påbörjas i förskoleklass. Screeningen ligger sedan till grund för undervisningen och tidiga stödinsatser.</p>

Uppdrag	
<p>Utred på vilket sätt huvudmannen bäst kan stödja grundskolorna inför den aviserade övergången till tioårig grundskola 2028 och på vilket sätt man redan nu kan ställa om verksamheterna så att den befintliga förskoleklassen är en tydlig del av att kontinuerligt arbeta med undervisning i lågstadiet.</p>	<p>Järna kommunalnämnd</p> <p>En rapport om huvudmannens stöd till grundskolorna inför övergången till tioårig grundskola 2028 togs fram under hösten 2025. Utbildningskontoret ser sammanfattningsvis ett samordningsbehov för att säkerställa skolornas anpassning till reformens krav på ändrade rutiner och för att koordinera kommunikationen av förändringarna med barn och vårdnadshavare. Kontoret ser också, till följd av de ökade kraven på överlämningar, ett ökat samordningsbehov mellan förskoleverksamheten och grundskoleverksamheten. Dessa stödjande insatser för verksamheterna ser utbildningskontoret som sin uppgift att planera och utföra inför övergången till den tioåriga grundskolan.</p> <p>Övergången har påbörjats och arbetet pågår enligt plan. På flertalet grundskolor finns nu behöriga grundskollärare i förskoleklass, vilket innebär att det inte sker någon övergång mellan förskoleklass och årskurs 1. Screening, en kartläggning av elevernas förkunskaper i läsning och matematik påbörjas i förskoleklass. Screeningen ligger sedan till grund för undervisningen och tidiga stödinsatser.</p> <p>Enhörna kommunalnämnd</p> <p>En rapport om huvudmannens stöd till grundskolorna inför övergången till tioårig grundskola 2028 togs fram under hösten 2025. Utbildningskontoret ser sammanfattningsvis ett samordningsbehov för att säkerställa skolornas anpassning till reformens krav på ändrade rutiner och för att koordinera kommunikationen av förändringarna med barn och vårdnadshavare. Kontoret ser också, till följd av de ökade kraven på överlämningar, ett ökat samordningsbehov mellan förskoleverksamheten och grundskoleverksamheten. Dessa stödjande insatser för verksamheterna ser utbildningskontoret som sin uppgift att planera och utföra inför övergången till den tioåriga grundskolan.</p> <p>Övergången har påbörjats och arbetet pågår enligt plan. På flertalet grundskolor finns nu behöriga grundskollärare i förskoleklass, vilket innebär att det inte sker någon övergång mellan förskoleklass och årskurs 1. Screening, en kartläggning av elevernas förkunskaper i läsning och matematik påbörjas i förskoleklass. Screeningen ligger sedan till grund för undervisningen och tidiga stödinsatser.</p>
<p>Utveckla Campus Telge.</p>	<p>Arbets- och näringslivsnämnden</p> <p>En rapport med förslag till utveckling av Campus Telge har tagits fram och godkändes av arbets- och näringslivsnämnden i oktober 2025. Se Bilaga 3, Projektrapport Campus Telge.</p> <p>I mål och budget 2026 har arbets- och näringslivsnämnden tillförts 2 miljoner kronor för att vidareutveckla Campus Telge. Satsningen omfattar fortsatt utveckling av Lärcentra samt utveckling av en yrkesgalleria.</p> <p>Det pågående arbetet med att bredda utbildningsutbudet inom ramen för yrkeshögskolan har gett resultat. Från hösten 2025 erbjuder yrkeshögskolan även tre utbildningar inom ramen för nationell yrkesutbildning, vilket är en ny utbildningsform på gymnasienivå. Vidare erbjuds platser inom Yrkeshögskolan Flex, en väg att validera yrkeskunskaper för en snabbare väg till examen. Utbildningskontoret och yrkeshögskolan i samarbete med näringslivsavdelningen, arbetar aktivt med att skapa och genomföra yrkeshögskoleutbildningar där minst ett företag i Södertälje har ett behov av yrkesrollen. För närvarande finns sex yrkeshögskoleutbildningar på Campus Telge, varav en bedrivs av en annan utbildningsanordnare. Inför ansökningsåret 2025/2026 har ansökningarna breddats och omfattar även vård- och omsorg, miljö inom samhällsbyggnad samt socialpedagogik. Totalt har ansökningar för tio program inom yrkeshögskolan lämnats in. Besked om vilka utbildningar som beviljas kommer i januari 2026.</p> <p>Ett arbete pågår för att utveckla Lärcenter inom ramen för Campus Telge i syfte att ge kommuninvånarna goda förutsättningar att bedriva högre studier. Inom lärcenter finns nu tentamensservice i samarbete med lärosäten i hela Sverige. Vidare erbjuds "tekniskt basår" av Kungliga tekniska högskolan (KTH) sedan höstterminen 2025. Ett tekniskt basår är en högskoleförberedande utbildning inom tekniska områden för personer som saknar de behörighetsgivande ämnena. Det tekniska basåret på Campus Telge hade ett stort antal sökande. Arbetet med att utveckla Campus Telge kommer att fortsätta kommande år.</p>

Uppdrag		
<p>Vasaskogen ska skötas och utvecklas med utgångspunkt i den skötselplan som togs fram inför inrättandet av nytt reservat som utgångspunkt. Åtgärder för natur och friluftsliv ska genomföras för att förstärka Tvetas friluftsområde.</p>		<p>Miljönämnd</p> <p>I Tvetas friluftsområde har en rad åtgärder genomförts under 2025 för att underlätta och främja vistelse i området. Bland annat följande har genomförts:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skärmtak/paviljong • Grusning av markytor t ex av ytor för kanotister • Nya skyltställ för Mullespåret, stora parkeringen och entréområden • Portaler och skyltar (t.ex. "Skogsmulles äventyrsstig") • Reparationer av anslagstavlor samt förbättrad belysning <p>I Vasaskogen har skyltning och stigar setts över och förbättrats.</p>
<p>Verka för att en cykelväg som förbinder Järna och Södertälje färdigställs, via Tvetavägen.</p>		<p>Teknisk nämnd</p> <p>Utredning har pågått under året som landat i att byggnation av cykelväg längst Tvetavägen troligtvis hamnar på kommunens ansvar om den ska byggas. Trafikverket har pekat ut Nyköpingsvägen i ÅVS och är inte intresserade av andra dragningar utifrån samhällsekonomisk nyttobedömning. Nyköpingsvägen som pekats ut ligger dock inte som prioriterad åtgärd i dagsläget. GC-vägen längst Tvetavägen beräknas bli kostsam, över 100 mnkr. Möjlighet till medfinansiering från Trafikverket bör undersökas om kommunen väljer att bygga själva, men det finns komplikationer kring att få detta. Om cykelvägen ska byggas längst Tvetavägen krävs tillstånd för att bebygga jordbruksmark, strandskyddsdispens, befintliga servitut för utfart, luftledningar och fornlämningar göras om. Projektet skulle innebära påverkan på natur- och kulturvärden då det krävs stora ingrepp i bland annat berg, träd och annan naturmark. Trafikverket kräver att cykelvägen läggs 5-6 m från väggkant, marken ägs inte av kommunen vilket kräver markköp/servitut eller detaljplanearbete. Det finns också detaljplanelagd mark längst stråket som i dagsläget inte tillåter asfaltering. Nästa steg är förankring med politiken. Kommentar om status: Arbetet går enligt plan och kommer att fortsätta under 2026.</p> <p>Järna kommunalnämnd</p> <p>Utredning har pågått under året som landat i att byggnation av cykelväg längst Tvetavägen troligtvis hamnar på kommunens ansvar om den ska byggas. Trafikverket har pekat ut Nyköpingsvägen i ÅVS och är inte intresserade av andra dragningar utifrån samhällsekonomisk nyttobedömning. Nyköpingsvägen som pekats ut ligger dock inte som prioriterad åtgärd i dagsläget. GC-vägen längst Tvetavägen beräknas bli kostsam, över 100 mkr. Möjlighet till medfinansiering från Trafikverket bör undersökas om kommunen väljer att bygga själva, men det finns komplikationer kring att få detta. Om cykelvägen ska byggas längst Tvetavägen krävs tillstånd för att bebygga jordbruksmark, strandskyddsdispens, befintliga servitut för utfart, luftledningar och fornlämningar göras om. Projektet skulle innebära påverkan på natur- och kulturvärden då det krävs stora ingrepp i bland annat berg, träd och annan naturmark. Trafikverket kräver att cykelvägen läggs 5-6 meter från väggkant, marken ägs inte av kommunen vilket kräver markköp/servitut eller detaljplanearbete. Det finns också detaljplanelagd mark längst stråket som i dagsläget inte tillåter asfaltering. Nästa steg är förankring med politiken. Kommentar om status: Arbetet går enligt plan och kommer att fortsätta under 2026.</p>





**Södertälje
kommun**

Södertälje kommun

Besök: Stadshuset, Nyköpingsvägen 26, Södertälje

Tel: 08-523 010 00 (Kontaktcenter)

E-post: kontaktcenter@sodertalje.se

www.sodertalje.se