

Södertäljelinjen

**Moderaternas förslag till
Mål och budget 2019-2021
för Södertälje kommun**



Innehållsförteckning

Hemställen	3
VI TAR ANSVAR FÖR DEN POLITISKA ORGANISATIONEN	6
SÖDERTÄLJELINJEN.....	7
<i>Från utanförskap in i arbete.....</i>	<i>7</i>
<i>Vuxenutbildning som leder till arbete</i>	<i>7</i>
<i>Språket är nyckeln.....</i>	<i>8</i>
<i>Socialt ansvarstagande för de mest utsatta</i>	<i>9</i>
<i>Ett näringsliv på tillväxt.....</i>	<i>9</i>
EN TRYGG KUNSKAPSSKOLA	11
<i>Ledarskap vägen till framgång.....</i>	<i>11</i>
<i>Behörig personal</i>	<i>11</i>
<i>Förskolan viktig mötesplats för lärarutveckling.....</i>	<i>11</i>
<i>Stimulerande grundskola för alla elever</i>	<i>12</i>
<i>Fysisk aktivitet i grundskolan.....</i>	<i>12</i>
<i>Bygg ut Vallaskolan i Enhörna.....</i>	<i>12</i>
<i>Gymnasieskola med valfrihet.....</i>	<i>12</i>
<i>Studiero och trygghet är avgörande.....</i>	<i>13</i>
<i>Förstärk elevhälsan.....</i>	<i>13</i>
<i>Valfrihet, en mångfald av aktörer och aktivt val av skola ska underlättas</i>	<i>13</i>
<i>Åtgärder för ungdomar som inte går i gymnasiet.....</i>	<i>14</i>
<i>Samverkan mellan skolan och socialtjänsten</i>	<i>14</i>
OMSORG MED HÖG KVALITET	15
<i>Digitalisering ett måste.....</i>	<i>15</i>
<i>Mer valfrihet genom fler aktörer</i>	<i>15</i>
<i>Daglig verksamhet.....</i>	<i>15</i>
<i>Trygg äldreomsorg med stor valfrihet</i>	<i>15</i>
<i>Äldre ska kunna välja hur de vill bo</i>	<i>16</i>
<i>Riktig valfrihet för våra äldre.....</i>	<i>16</i>
<i>Boendepåbjudanden ska följas med hjälp av externa aktörer</i>	<i>16</i>
<i>Inför LOV för vård- och omsorgsboende på sikt.....</i>	<i>16</i>
<i>Minska äldres ensamhet – fler mötesplatser/gemensamma måltider.....</i>	<i>17</i>
<i>Tillagningskök vid nybyggnation.....</i>	<i>17</i>
EN KOMMUN FÖR BÅDE STAD OCH LANDSBYGD	18
<i>Bostadsmarknad för alla och fler bostäder.....</i>	<i>18</i>
<i>En rättvis bostadskö</i>	<i>19</i>
<i>Sveriges renaste kommun</i>	<i>19</i>
<i>En stadskärna värd namnet.....</i>	<i>19</i>
<i>Områdesindelad gatu- och parkskötsel.....</i>	<i>20</i>
<i>Transporter och vägunderhåll.....</i>	<i>20</i>
Kulturliv och aktiv fritid.....	21
på rättvisa villkor	21
TELGEKONCERNEN	22
<i>Himmerfjärdsverket</i>	<i>22</i>

- Bilaga 1 Resultatbudget
- Bilaga 2 Balansbudget
- Bilaga 3 Finansieringsbudget
- Bilaga 4 Kommunbidrag 2019 per nämnd
- Bilaga 5 Investeringsbudget

Hemställen

Moderaternas förslag till Mål och budget 2019-2021

Inriktning och mål

1. Inriktning och mål fastställs i enlighet med Moderata Samlingspartiets förslag till Mål och budget 2019-2021.

Budget

2. Utdebitering av allmän kommunalskatt 2019 fastställs till 20,15 per skattekrona (oförändrad).
3. Resultat- och balansbudget för 2019-2021 godkänns i enlighet med Moderata Samlingspartiets förslag (bilaga 1-2).
4. Finansieringsbudget 2019-2021 godkänns i enlighet med Moderata Samlingspartiets förslag (bilaga 3).
5. Kommunbidrag per nämnd för 2019 godkänns i enlighet med Moderata Samlingspartiets förslag (bilaga 4).
6. Investeringsbudget för 2019-2021 godkänns i enlighet med Moderata Samlingspartiets förslag (bilaga 5).
7. Exploateringsbudget för 2019-2021 godkänns (bilaga 6 a-b).
8. Generella- och särskilda ägardirektiv för bolagskoncernen godkänns (bilaga 7)
9. Resultatbudget för bolagskoncernen godkänns (bilaga 8).
10. Styrmodellen för Södertälje kommun godkänns (bilaga 9).
11. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning och/eller omfördelning av samtliga centralt budgeterade kostnadsanslag under centrala poster i bilaga 1:2.

Taxor och ersättningar

12. Taxor och avgifter 2019 i Mål och budget fastställs i enlighet med bilaga 11.
13. Habiliteringsersättning ("lön" till arbetstagare i daglig verksamhet) fastställs till 6,00 kronor/timme (oförändrad).

Låne- och borgensram för kommunkoncernen

Kommunen får, vid varje tidpunkt under 2019, ha utstående lån-och borgen till ett nominellt värde av högst 13 900 mkr.

14. Låne- och borgensram 2019 - kommunkoncernen (mkr)

SKF-koncernen	11 700
<i>varav verksamhetslokaler</i>	4 800
<i>varav bostadsbolagen</i>	3 100
<i>varav övriga SKF-koncernen</i>	3 800
Syvab	1490
Söderenergi AB	1 218
Täljehallen AB	30
övrig kommunal borgen	7
Summa beviljade ramar	13 444

15. Investeringsram för kommunkoncernen

Total budget kommunkoncernen Kommunkoncernen	År 2019	År 2020	År 2021
Telge AB Moderbolag	-	2 000	2 000
Telge Bostäder	402 300	417 700	403 300
Telge Hovsjö	47 500	41 200	70 800
Telge Fastigheter, kommersiella lokaler	14 500	8 400	27 000
Telge Fastigheter, verksamhetslokaler	459 400	442 500	577 000
Telge Nät	482 900	447 100	405 600
Telge Återvinning	26 600	22 800	22 200
Telge Energi	2 000	-	-
Södertälje Hamn	97 800	53 500	12 000
Telge Hamn	-	-	-
Tom Tits	6 000	4 000	7 000
Summa bolagskoncernen	1 539 000	1 439 200	1 526 900
Kommunen	335 884	274 394	278 745
Totalsumma	1 874 884	1 711 094	1 803 145

Övrigt

16. De övriga villkor och förutsättningar som anges i Mål och budget 2019-2021 godkänns, där de inte avviker från Moderata Samlingspartiets förslag till Mål och budget 2019-2021.

INLEDNING

Södertälje är en fantastisk kommun på många sätt och vis. Vår kommun står dock inför utmaningar som vi politiker behöver ta på allvar. Vi har flera områden där vi ser stora utmaningar framgent. Södertälje slåss mot ett utanförskap som fortsatt är för högt, ett företagsklimat som med våra förutsättningar borde haft stadig ökning men istället försämrats år efter år. Ett läge där våra äldre får välja bort det sämsta alternativet istället för att välja till det bästa.

När vi nu närmar oss vad som anses vara slutet på en historisk högkonjunktur borde vi kunna blicka tillbaka på en rad kraftfulla reformer inom dessa områden. Reformerna som vänt trenden till den positiva. Reformerna som lyst med sin frånvaro. Vi föreslår i vår budgetmotion en rad av förslag som vi anser behövs för att ta oss an dessa utmaningar. Förslag som både utvecklar vår kommun idag samtidigt som den rustar oss för framtiden.

Södertälje behöver en modern arbetslinje, en Södertäljelinje. En politisk ambition att förändra och framförallt förbättra kommunens och Södertäljebornas förutsättningar att lyckas. Södertälje ska vara platsen där klassresor sker, där alla som kan också är med och bidrar och dit både invånare och företag vill flytta.

Det handlar i mångt och mycket om rättigheten att få välja bland den bästa möjliga omsorg när du blir äldre. Om möjligheten för dig att forma din framtid och för våra företag att lyckas. Men också om skyldigheten att göra rätt för sig och ansvaret att göra allt du kan för att komma i arbete. Ett Södertälje för hoppfulla.

Alexander Rosenberg

Gruppledare

VI TAR ANSVAR FÖR DEN POLITISKA ORGANISATIONEN

En politisk ledning ska alltid arbeta för en effektiv organisation. Vårt mål är därför att införa reformera denna. Härigenom frigörs skattemedel till att stärka kärnverksamheterna, såsom förskola, skola, vård och omsorg för äldre och funktionsnedsatta.

Nämndorganisationen effektiviseras genom sammanslagning av nämnder, Hållbarhetsutskottet och Demokratiberedningen läggs ned, samtidigt som hög kvalitet garanteras till kommuninvånarna. Den nya nämndorganisationen ska träda i kraft i maj 2019.

Förslag

- Stadsbyggnadsnämnden och Tekniska nämnden slås samman till en ny nämnd - Samhällsbyggnadsnämnden.
- Omsorgsnämnden och Äldreomsorgsnämnden slås samman till en nämnd - Omsorgsnämnden.
- Arbetslivsnämnden blir nämnden för Arbete och företagande inrättas för ökat fokus på att få fler människor i arbete och på näringslivsfrågor med mål att Södertälje ska ha Sveriges högsta sysselsättningsgrad och bästa företagsklimat.
- Hållbarhetsutskottet läggs ned. Hållbarhetsfrågorna prioriteras på en högre nivå med en ny nämnd – Miljö- och hållbarhetsnämnden. Socialnämnden övertar det brottsförebyggande arbetet.
- Demokratiberedningen läggs ned. Det är alla nämnders ansvar att driva demokratiarbetet framåt.

SÖDERTÄLJELINJEN

Från utanförskap in i arbete

Det är i kommunerna som kampen mot utanförskapet behöver föras. Södertälje behöver en modern arbetslinje för att tackla de utmaningar vår kommun står inför. Därför föreslår vi en Södertäljelinje för att få fler i arbete och färre i utanförskap.

För ett parti som har friheten som sin hjärtefråga behöver arbetslinjen ständigt utvecklas. Med fler jobb, strama bidragssystem och starkare drivkrafter till arbete kan vi göra upp med bidragsberoende, skuggsamhällen och otrygghet. Allt sådant som minskar på människors frihet.

Södertälje kan då också lägga grunden för att bli en av de kommuner som är bäst på att skapa nya jobb och nå full sysselsättning. Den som kan försörja sig själv ska också göra det. Den som har arbetsförmåga, men saknar arbete, har ingen viktigare uppgift än att skaffa sig ett jobb. I detta ska det offentliga både ställa tydliga krav och erbjuda de rätta verktygen för att lyckas.

Södertälje behöver en politik för entreprenörskap, kunskap och investeringar som skapar förutsättningar för fler jobb att växa fram. Därutöver är jobbutmaningen tvåfaldig: dels handlar det om de som har kommit till Sverige med för låga kunskaper för att klara sig på arbetsmarknaden, dels handlar det om dem vars kunskaper från skolan är otillräckliga eller vars kompetens inte längre efterfrågas.

Alla som har full arbetsförmåga ska delta 100 procent i aktiviteter som för dem närmare arbetsmarknaden. Mottar man försörjningsstöd ska det krävas aktiviteter motsvarande ett heltidsjobb. För den som har arbetsförmåga ska försörjningsstödet vara en väg till jobb, inte en möjlighet att göra inget alls.

Försörjningsstödet prövas individuellt men huvudprincipen ska vara att den som inte deltar på anvisad aktivitet ska inte heller få någon ersättning. I praktiken betyder det att ogiltig frånvaro leder till att hela försörjningsstödet dras in. Vi har ingen medborgarlön i vår kommun.

Vuxenutbildning som leder till arbete

Många vuxna utan jobb är i behov av utbildning. Vissa av dessa står mycket långt ifrån arbetsmarknaden. Södertälje har över 1800 invånare som har haft försörjningsstöd i över 24 månader. De behöver särskilda insatser med arbetsträning och en meningsfull sysselsättning för att skapa positiva rutiner. En del i detta är att Moderaterna vill införa ett mål om att bli Sveriges renaste kommun, med nolltolerans mot skräp, klotter och annat som förstör.

Det blir en meningsfull insats för de som i dag inte gör något alls - att vara med och bidra till att göra Södertälje till en bättre plats. Den med arbetsförmåga som inte deltar ska ej heller inte få något försörjningsstöd.

Södertäljes behov av utbildning är ej homogent och det är därför viktigt att det finns många utförare inom vuxenutbildningen, som alla har starka drivkrafter att lyckas med sitt uppdrag på ett kostnadseffekt sätt. Vi vill därför fortsätta att utveckla vuxenutbildningen med den auktorisationsmodell som framgångsrikt har implementerats till vissa delar under 2018, där alla utbildare som uppfyller våra högt ställda krav får delta. De som uppfyller den får resultatbaserad ersättning där modellen för ersättning stimulerar kvalitet på utbildning samt volym. Detta är nödvändigt för att ge rätt incitament till utbildningsanordnare och fungerar också som ett filter för att vi inte ska ge ut felaktiga betalningar för utbildning som inte utförs.

Målet med all vuxenutbildning är att eleven ska få ett jobb och klara sin egen försörjning. För att utbildningen alltid ska syfta till det vill vi införa en bonus på 10 procent av utbildningspengen till de utbildare som får sina elever i varaktig (minst 6 månader) anställning. Vi vill också ge ett uppdrag till arbetslivskontoret att utreda möjligheten att införa en bonus för de som erbjuder SFY, dvs utbildningar där man kan kombinera SFI med en Yrkesutbildning och på så sätt nå ett arbete på kortare tid. Bägge dessa förslag används med framgång i till exempel Växjö.

Språket är nyckeln

Allt för många är inskrivna allt för länge på SFI – utan att lära sig svenska eller få ett jobb. Precis som för vuxenutbildningen behövs därför fler utförare och rätt ersättningsmodeller. Här behövs också tydliga krav på eleverna. Bidragen ska kunna dras in till den som inte når målen inom en uppsatt tidsram. Idag är många föräldrar, framförallt kvinnor hemma med barnen, när de behöver lära sig svenska. Det ger en inlåsnings effekt som segregerar samhället. För att det ej ska vara möjligt att undvika SFI-undervisning genom att vara hemma med barn vill vi garantera att dessa barn ska erbjudas förskola under tiden föräldern lär sig svenska.

Det tar för lång tid för människor att etablera sig i samhället idag. Idag finns i Södertälje ett "mottagningscenter" - en plats för arbetsförmedlingen, skatteverket, migrationsverket, försäkringskassan, pensionsmyndigheten att samlas och samverka.

I denna samverkan har kommunen valt att stå utanför, det anser vi är fel. Södertälje kommun ska engagera sig aktivt i etableringen från första dagen och det ska vara tydligt att den som inte deltar ej heller får några bidrag. Det är viktigt att den som kommer till vår kommun från dag ett kommer in i de aktiviteter som leder till arbete.

Vi vill också lämna ett uppdrag för att se till att även de som kommer till Södertälje via Lagen om eget boende (EBO-lagen) ska ta del av den service som finns här.

Socialt ansvarstagande för de mest utsatta

I Södertälje ska barn och ungdomar få den hjälp och det stöd de behöver från kommunen när vuxna sviktar i sin vård och omsorg. Vid placeringar av vuxna och barn ska alltid kvalitet och dokumenterade resultat prioriteras.

Vi vill införa volymbaserad resursfördelningsmodell inom barn och ungdom i stället för dagens modell som är anslagsbaserad. Det skulle innebära att Socialnämnden får ersättning per placering av barn och unga enligt Socialtjänstlagen (SoL) eller Lag med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU). Det i sin tur innebär att när Socialnämnden får ökad belastning i form av fler barn eller ungdomar som behöver hjälp och placeras, ska nämnden kompenseras. Volymavstämningar används idag i skolan för att fördela resurser.

Ett näringsliv på tillväxt

När företagare själva får sätta betyg på företagsklimatet hamnar Södertälje på plats 215 av 290 kommuner, vi har tappat fyra placeringar under 2018. För att klara exempelvis skatteintäkter och integration behöver vi värdesätta det som skapar jobben. Vi måste arbeta mer aktivt för att utveckla samarbetet och dialogen mellan kommunen och företagen i Södertälje, det gäller inte bara våra stora industrier utan även de små och medelstora företagen vilka ofta blir negligerade. Det ska vara lätt att etablera och starta företag i Södertälje kommun.

Moderaterna vill inrätta en nämnd för arbete och företagande med ansvar för näringslivsfrågor och arbetsmarknadsinsatser. Nämnden får det övergripande målet att alla södertäljebor som kan arbeta ska komma i arbete och nå egen försörjning. Det ska alltid löna sig bättre att jobba än att leva på bidrag.

Södertälje kommun bör alltid vara steget före och bättre än våra grannkommuner på att locka hit företag. Samtidigt ska vi också vårda och underlätta för de företag som redan är etablerade. Där är vi inte i dag. Med satsningar på utökad service, kunnigt bemötande och en rejäl attitydförändring ska vi under mandatperioden 2019-2021 bli Sveriges mest företagsvänliga kommun. För att nå dit krävs ett batteri av åtgärder för att förbättra företagsklimatet, bland annat vill vi att förvaltningen ska utarbeta en konkurrenspolicy, pröva en modell för utmaningsrätt inom tre kommunala verksamheter och ta fram tjänstegarantier inom ramen för sin service till företagare och kommuninvånare. Vi vill också införa en egen del inom kontaktcenter som endast berör företag, där Södertäljes företag kan få svar på frågor av personal som är extra kompetent inom detta område.

Vi vill dessutom satsa extra på att utöka näringslivsenheten som vi vill ska ligga under den nya nämnden för Arbete och företagande, med syfte att kunna erbjuda företag som har mycket kontakt med kommunen att få en företagslots som kan hantera de olika frågor de behöver hjälp med istället för att företagaren ska behöva söka en person för t ex bygglov, en för kompetensförsörjning och en för tillstånd. Detta gör att företagarna får mer tid åt sina verksamheter samtidigt som de får en professionell och smidig service från kommunen. Vi vill samla allt arbete i en nämnd, så att insatser kan samordnas och ansvar utkrävas.

Politiken ska vara en grund för att möjliggöra för företagare att lyckas i Södertälje. Kommunen ska inte driva företag som konkurrerar med det lokala näringslivet utan istället ska fokus vara att skapa förutsättningar för företag och invånarna att lyckas själva. I linje med detta vill vi också ta fram en policy om att kommunen om möjligt alltid ska välja lokala företag vid upphandling.

Mål

- Södertälje ska ha länets högsta sysselsättningsgrad inom mandatperioden 2019-2021 genom ett aktivt samarbete med näringslivet.
- Södertälje ska under mandatperioden 2019-2021 bli Sveriges mest företagsvänliga kommun.
- Vägen till arbete ska kortas och antal hushåll med försörjningsstöd ska minskas med 10 % under 2019, sammantaget 40 % under budgetperioden.
- Antal barn som lever i fattigdom i Södertälje ska halveras under mandatperioden.

Förslag

- Införa företagslotsar inom näringslivsenheten samt en separat funktion inom kontaktcenter riktad till företag med syfte att förenkla företagares kontakt med kommunen.
- De personer som kommer till kommunen via Lagen om eget boende ska tas emot via Mottagningscenter för snabbare etablering.
- Ta fram en policy kring direktupphandling för att främja våra Södertäljeföretag
- Arbeta aktivt med regelbundna kontroller och hembesök för att förhindra missbruk av ekonomiskt bistånd och andra bidrag.

EN TRYGG KUNSKAPSSKOLA

Södertäljes skolor ska präglas av kunskap, valfrihet och mångfald. Det ska vara en plats för lärande och utveckling för den bästa starten i livet.

Skolan ska vara en säker plats där man kan vara sig själv och forma den person man vill vara. Samtliga elever ska kunna känna sig trygga och säkra i skolan. Allt för många elever känner oro och osäkerhet under skoldagarna och detta måste förändras.

Ledarskap vägen till framgång

Nyckeln till framgång och högre måluppfyllelse är rektorns ledarskap och insatser i skolan för att höja kvaliteten, kompetenta och engagerade lärare och deras ledarskap i klassrummet att inspirera eleverna.

Pedagogiken är central för att nå framgång i att allt fler ska gå ut skolan med godkända betyg och som lägst gymnasiebehörighet. All verksamhet ska baseras på forsknings- och evidensbaserade metoder för högre kvalitet, kunskap och kompetens.

Ett delat ledarskap är ett delat ansvar. Vi vill utveckla och förstärka det delade ledarskapet och dess relevans i våra skolor enligt de prövade modellerna inom kommunen.

Behörig personal

Lärarna är vår viktigaste resurs för att eleverna ska nå bra resultat i skolan. Det förutsätter behöriga lärare som ges möjlighet till regelbunden kompetensutveckling men också fortbildning för de som inte har behörighet.

Varje elev ska synas i klassrummet och ges samma möjlighet till framgång. Vi vill fortsätta att utveckla flerlärarsystemet och sprida de positiva effekterna det visat i största möjliga mån. Det bidrar till bättre förutsättningar för eleverna att uppnå målen och ökad studiero.

Förskolan viktig mötesplats för lärarutveckling

Det är i förskolan som grunden läggs för barns möjligheter att lyckas i grundskolan. Förskolan ska vara rolig, trygg och lärarrik. Vi vill verka för att barngrupperna i förskolan ska vara rimligt stora.

När eleverna börjar grundskolan i Södertälje ska de ha goda förutsättningar för att lyckas. Att tidigt satsa på språk- och matematikinlärning är viktigt för senare skolgång. Språket är en förutsättning för att barnet kan tillgodogöra sig kunskap och ökar möjligheten att lyckas väl i skolan och i framtiden. Detta är särskilt viktigt för barn som kommer ifrån studieovana hem eller där modersmålet inte är svenska.

När barn lämnar förskoleverksamheten för nästa skolform är det viktigt att överlämningen är metodisk för att garantera att de nya lärarna redan från dag ett känner till barnets behov och förutsättningar. Vi vill se över möjligheten att ta fram en utbildningsplan för förskoleklassen, som ett komplement till dagens läroplan.

Stimulerande grundskola för alla elever

Alla elever ska lära sig att läsa, räkna och skriva under de tre första skolåren. Elever med läs- och skrivsvårigheter i skolan och som behöver stöd ska få hjälp. Vi vill att elever ska kunna få särskilt stöd och anpassad extraundervisning redan i lågstadiet.

Skolan ska utformas för att möta varje elevs behov. Det innebär att stöd ska ges till elever som har behov av det samt att de högpresterande eleverna får den utmaning och stimulans som de behöver för att bibehålla motivationen.

Skriftliga omdömen och betyg är utmärkta redskap för att elever och föräldrar på ett tydligt sätt ska kunna se om utvecklingen går åt rätt håll men också för att tidiga insatser kan sättas in. Vi vill på sikt införa betyg från årskurs tre. Undervisningsgrupper ska hållas nere i storlek i största möjliga mån.

Fysisk aktivitet i grundskolan

Fysisk aktivitet i skolan förbättrar inte bara hälsan utan studier visar att även inlärningsförmågan förbättras vilket kan höja elevers studieresultat. Det kan genomföras på olika sätt och kan anpassas efter elevens förutsättningar. Vi vill införa fysisk aktivitet dagligen i grundskolan.

Bygg ut Vallaskolan i Enhörna

Vi vill att befintliga Vallaskolan byggs om och utökas med ett högstadium och blir en F-9 skola om/när det finns elevunderlag, detta istället för en nybyggnation på annan plats. En ny idrottshall anläggs i anslutning till skolan med närhet till Enhörna idrottsplats.

Därtill vill vi verka för att synergier kan nås mellan skolan, den nya idrottshallen och Enhörna idrottsförenings anläggningar av fotbollsplaner, isrink, och löparspår. Det kan utvecklas till att bli ett aktivitetscentrum för idrott, hälsa och mötesplats för kommuninvånare i moderna lokaler.

Gymnasieskola med valfrihet

Gymnasieskolan förbereder elever för högre studier eller jobb antingen genom studieförberedande eller yrkesförberedande program. 2018 var ett år där endast 21% av Södertäljes gymnasieelever självmant valt att gå i en av kommunens gymnasieskolor skolor samtidigt som 36% av eleverna valt att gå i en fristående skola i Södertälje. Detta får naturligtvis stora ekonomiska konsekvenser och kan leda till att utbildningar tvingas lägga ned.

För att stärka Södertäljes gymnasieskolor krävs en tydlig profilering av varje skola. Varje kommunal gymnasieskola ska ha en tydlig profil som präglar likväl utbud som skolmiljö. En tydligt positiv framtoning för valfrihet kombinerat med fristående skolor ska göra Södertälje till en bättre skolkommun.

Vi är positiva till utvecklingen med gymnasieprogram som samarbetar med lokala företag och industrier. Ung Företagsamhet ska erbjudas på alla gymnasieprogram i våra kommunala skolor. Där får eleverna en snabb inblick i näringslivet och skapar nätverk och kontakter som är användbara i livet efter studierna.

Studiero och trygghet är avgörande

Skolorna ska erbjuda barn och ungdomar en trygg miljö och studiero samt en god arbetsmiljö för personalen i skolan. Att visa hänsyn och respekt mot varandra och att ta ansvar för sina studier har stor betydelse för skolgången.

Det är av största vikt att erbjuda elever en lärande och stimulerande skolmiljö. En stor del skollokaler är fortfarande slitna och vi vill investera i upprustning av dessa.

Mobbning, kränkningar, trakasserier och hot är aldrig tillåtet. Det är oacceptabelt var det än sker. Det är viktigt att information ges vart barn och ungdomar ska vända sig för att få hjälp om de känner sig utsatta. Personalen och ideella organisationer har en betydande roll i det arbetet.

Förstärk elevhälsan

Elevhälsan har ett hälsofrämjande och förebyggande uppdrag, exempelvis gällande trygghet, arbetsro och särskilt stöd. Det är huvudmannens ansvar att säkerställa att alla elever får tillgång till elevhälsa. Psykisk ohälsa har ökat kraftigt bland barn och unga det senaste decenniet. Här har skolan en viktig roll att genom lärare, kuratorer, skolsköterskor och skolpsykologer uppmärksamma elever som inte mår bra och behöver hjälp.

Hälsotillståndet för den enskilda eleven har stor betydelse för skolarbetet. Varje elev ska ha tillgång till en kurator och stöd. För att möta behovet av fler utredningar, mer kurativt stöd, ökad studiero och nya metoder för arbetet med psykisk ohälsa förstärker vi Resurscentrum. Vi satsar på att nå Suicide Zeros mål om en kurator per 300 elever under mandatperioden. Alla elever ska ha tillgång till rätt stöd i Södertäljes skolor.

Valfrihet, en mångfald av aktörer och aktivt val av skola ska underlättas

Vi står bakom det fria skolvalet och friskolesystemet som skapar valfrihet för våra invånare. Skolvalet möjliggör för varje elev och familj att hitta den skola och undervisningsform som passar henne eller honom bäst. Alla skolor ska vara bra skolor och hålla en hög kvalitet.

Många av Södertäljes skolor präglas av segregation och frånval snarare än positiv konkurrens. Skollagen säger att en elev ska placeras i den skola vårdnadshavarna önskar, i mån av plats. Södertälje kommun har från och med läsåret 2017/18 infört aktivt val av skola. Erfarenheter från andra kommuner, där alla vårdnadshavare måste göra ett aktivt val, är mycket goda. För att ytterligare stärka valfriheten ska busskort erbjudas om avståndskravet uppfylls.

Åtgärder för ungdomar som inte går i gymnasiet

Kommunen har ett aktivitetsansvar för ungdomar som inte har påbörjat eller har hoppat av gymnasiet. Det innebär att kommunen ska hålla sig informerad om vad ungdomarna gör samt erbjuda åtgärder och kommunen måste ta sitt uppföljningsansvar. Målet är att ungdomarna ska antingen återgå till studier eller komma i någon åtgärd eller i arbete.

Samverkan mellan skolan och socialtjänsten

Vi vill se en samverkan mellan skolan och socialtjänsten i ett tidigare skede för barn och ungdomar som är i behov av insatser. Det kan handla om elever som har hög frånvaro eller som på annat sätt fångar negativ uppmärksamhet. Förebyggande insatser måste sättas in i ett tidigare skede, för att ge barnen det stöd som de behöver.

Mål

- Måluppfyllelsen inom förskolan, grundskolan, gymnasiet ska årligen förbättras.
- Alla elever ska kunna lära sig läsa, räkna, skriva under de första tre skolåren.
- Antalet elever som inte fullföljer sin gymnasieutbildning ska minska.
- Tryggheten för elever och personal ska öka årligen. Samtliga ska känna sig trygga i skolan.

Förslag

- Utbildningsnämnden får i uppdrag att utreda profilering av samtliga kommunala gymnasieskolor.
- Förstärka elevhälsan för att uppnå minst en kurator per 300 elever under mandatperioden.
- Inför fysisk aktivitet dagligen i grundskolan.

OMSORG MED HÖG KVALITET

Moderaternas politik utgår från att alla ska ha möjlighet att delta i samhället utifrån sina egna förutsättningar. Insatserna ska vara av hög kvalitet och utformas utifrån individens förutsättningar och med stor respekt för integritet och självbestämmande.

Digitalisering ett måste

Vi står inför utmaningen att allt färre människor ska finansiera allt fler, samtidigt som kraven på välfärd kommer öka, då är det viktigt att vi har en verksamhet som möter dessa utmaningar. Här kan digitalisering medverka till att lösa dessa. Välfärdsteknologin ska prioriteras inom omsorgerna för att underlätta både för kunden och för utföraren. Teknologin kan exempelvis vara kameraövervakning, digitalt rapporteringssystem och andra digitala stöd som effektiviserar verksamheten.

Mer valfrihet genom fler aktörer

Den enskildes valfrihet inom omsorgen för personer med psykiska funktionshinder ska stärkas genom ett brett utbud av aktörer som utför professionella, sociala och omvårdande insatser med hög kvalitet. Boendeplanen ska följas.

Daglig verksamhet

Daglig verksamhet innebär sysselsättning och aktivitet för personer med funktionsnedsättning/LSS-beslut och kan innebära alltifrån sensitivitetsträning till hantverk, djurvård och medicarbete. Verksamheten ska erbjuda stimulans, utveckling och meningsfullhet men på sikt även leda till arbete där det går.

I dag hänvisas personer med funktionsnedsättning framförallt till kommunal daglig verksamhet. Kommunen har dock mängder med enskilda avtal med externa utförare men det är svårt att skapa jämlikhet och jämförbarhet för brukarna. Vi menar att såväl brukare och utförare som förvaltning skulle tjäna på ett kundvalssystem, där alla utförare konkurrerar till samma pris. Förslaget är kostnadsneutralt men genererar på sikt kostnadsminskningar sett till erfarenheter från andra kommuner.

Trygg äldreomsorg med stor valfrihet

Södertälje ska vara en bra kommun att åldras i. Det innebär att äldre ska ha en rimlig ekonomisk situation samt känna trygghet, gemenskap och delaktighet i samhället. Även som äldre ska man ges friheten att själv bestämma när man vill komma ut i friska luften, äta och vila.

Äldre ska få en likvärdig service, vård och omsorg av god kvalitet oavsett var de bor. Den enskildes valfrihet ska stärkas genom ett brett utbud av aktörer, som utför professionella, sociala och sjukvårdande insatser med hög kvalitet.

Äldre ska kunna välja hur de vill bo

Att själv bestämma hur man vill bo är en central del av äldres självbestämmande, precis som det är för varje människa. Därför vill vi att personer över 85 år själva ska få bestämma hur de vill bo utan krav på biståndsbedömning.

Hur äldres boendeönskemål ser ut kan förändras över tid. Det behövs därför en mångfald av boenden anpassade för äldre med eller utan vårdbehov i såväl centrumlägen som i ytterområden. Attraktiva boenden för seniorer som lever ett aktivt liv, mellanboenden för äldre som söker ett tryggare boendealternativ, och boenden för äldre som har ett vårdbehov.

Kommunens utredning om framtidens trygghetsboende måste skyndas på. Allt fler av våra äldre efterfrågar en form av mellanboende, ett tryggare boende även för de som i dagsläget inte har ett biståndsbedömt beslut om äldreboende.

Riktig valfrihet för våra äldre

Vi vill återinföra LOV (Lagen om valfrihetssystem) inom hemtjänst från och med november 2019. För att inte göra om misstaget från tidigare skall det baseras på erfarenheterna på den modell som används för vuxenutbildningen.

Därmed slår vi vakt om de äldres rätt att välja utförare av stöd och service i hemmet. Samtidigt är vi tydliga med att det krävs en kvalitetssäkring och en gedigen kravlista vid certifiering av hemtjänstföretag. För att minimera risken för att oegentligheter ska uppstå vill vi inrätta en oberoende kvalitetsenhet.

Boendeplanen ska följas med hjälp av externa aktörer

Bristen på boenden för äldre är ett stort problem. Det är inte acceptabelt att äldre som känner sig ensamma och otrygga tvingas bo kvar hemma.

Boendeplanen ska noggrant följas och revideras för att tillgodose det verkliga behovet med hjälp av externa aktörer. Kommunen ska erbjuda markanvisningar till intresserade företag som vill bygga nya äldreboenden som drivs i deras regi och där kommunen kan avtala om platser.

Inför LOV för vård- och omsorgsboende på sikt

Moderaterna vill på sikt införa valfrihet i vård- och omsorgsboenden för äldre. Ytterst handlar det om kvalité och om brukarens rätt att välja utförare men också möjligheten att välja ny utförare om man inte är nöjd.

Minska äldres ensamhet – fler mötesplatser/gemensamma måltider

Vi föreslår att mötesplatserna runt om i kommunen för våra äldre ska få stöd och gärna utvecklas i samarbete med ideella föreningar. Ett axplock populära verksamheter är Villa Drömkåken i Hagaberg, Lunaträffen i centrum samt Ljungbacken i Järna kommundel. Lunchserveringen utgör för många äldre en betydelsefull mötesplats och gemensamma måltider gör gott för hälsan och livsglädjen. Vi föreslår att det organiseras tillfällen där äldre både tillagar och äter maten tillsammans. Personer med hemtjänst ska en gång i veckan erbjudas skjuts till gemensamma måltider.

Tillagningskök vid nybyggnation

Maten är viktig för hälsan, livsglädjen och är en viktig del i många äldres liv. Därför vill vi att tillagningskök ska finnas på nya vård- och omsorgsboenden som byggs. Äldre ska ges möjlighet att kunna baka i köket, om lusten infinner sig. Det ska finnas flera rätter att välja på inom äldreomsorgen och hemtjänsten.

Mål

- Södertälje kommun ska inom mandatperioden bli topp 50 i Socialstyrelsens öppna jämförelser gällande äldreomsorg.
- Boendepånen ska fullföljas med hjälp av externa aktörer.
- Varje nybyggnation inom äldreomsorgen ska innehålla ett tillagningskök för en förbättrad matupplevelse.

Förslag

- Inför LOV inom hemtjänst från och med november 2019 och på sikt inom vård- och omsorgsboenden för äldre samt LSS.
- Personer äldre än 85 ska själva, utan krav på biståndsbedömning, få bestämma hur de vill bo.
- Inrätta en oberoende kvalitetsenhet.

EN KOMMUN FÖR BÅDE STAD OCH LANDSBYGD

Moderaterna vill slå samman dagens befintliga nämnder – Tekniska nämnden och Stadsbyggnadsnämnden - till en ny nämnd Samhällsbyggnadsnämnden. Vi vill införliva hållbarhetsutskottets frågor i en ny nämnd - Miljö- och hållbarhetsnämnden.

Södertälje ska vara en ren, snygg och trygg kommun – fri från klotter och skadegörelse. Södertälje ska byggas genom nytänkande, öppenhet och i dialog med invånare och företag.

En levande stadskärna möjliggörs med en mångfald av butiker, kultur, nöjen och tillgänglighet även för bilburna besökare. För en ökad turism till stadskärnan tror vi på att det ska finnas en central ställplats för husbilar och bussar, exempelvis vid gästhamnen. Fler vägar i centrum gestaltas på ett mer attraktivt sätt med smalare kör- och gångbanor för att ge utrymme för snedställda p-platser kantade med träd och korttidsparkering vilket gynnar centrumhandeln.

Attraktiva boendemiljöer och bostäder ska utvecklas och byggas, såväl på landsbygden som i staden. Företag som har planer på att etablera sig eller expandera, ska erbjudas detaljplanerad och byggklar mark.

Kommunen ska på ett bättre sätt ta tillvara och utveckla Södertäljes strategiska läge, som ett logistiskt nav, i Mälardalen. Kommunen ligger centralt till för tåg-, bil- och sjötrafik. Bra och tillgängliga kommunikationer skapar möten och möjliggör tillväxt men är också förutsättningen för en expansiv arbetsmarknad.

Bostadsmarknad för alla och fler bostäder

Bostadsbyggandet ska utgå från människors behov och efterfrågan. I Södertälje ska det finnas bostäder som passar såväl unga som äldre i alla stadier av livet.

Bostäder med blandade upplåtelseformer - hyresrätt, bostadsrätt eller äganderätt – är en viktig del för att utveckla bostadsmarknaden. Fler bostäder behöver byggas för att kunna starta flyttkedjor. Attraktiva områden ska utvecklas, bebyggas och staden förtätas. Det finns många områden i Södertälje som kan exploateras, i synnerhet vattennära lägen. Vi tror också på Södertälje som en hållbar nod i Sverige men bostadsbyggandet håller inte takten med det. Vi vill ge i uppdrag till samhällsbyggnadsnämnden att ta fram en strategi för hur vi kan upphandla och bygga mer hållbart, med t ex träkonstruktioner, smarta energisystem och ekosystemtjänster.

Om vi som kommun kan erbjuda moderna bostäder som utnyttjar det fantastiska läge vi har kan vi också bryta utvecklingen med att köpstarka invånare flyttar från kommunen. Det hade gett positiva effekter inom flera områden.

Plan- och byggprocessen måste gå snabbare. Handläggningstider måste kortas genom bättre service, det vill säga genom att kunden inom en vecka ska få besked om ärendet ska kompletteras. Vi anser också att det är viktigt att kommunen ser över processen när det kommer till att bygga på landsbygden. Vill vi ha en levande kommun måste vi också tillåta att landsbygden utvecklas och fler får möjlighet att bosätta sig där. Det handlar om allt från att möjliggöra bilburna transporter samtidigt som hållbara bränslen gynnas, säkra tillgången till reningsverk, till att förenkla och digitalisera bygglov och verka för att begreppet strandnära ses över för landsbygden.

En rättvis bostadskö

Den utveckling som skedde när majoriteten tog beslutet om att förändra hur vi säljer tomter här i kommunen anser vi var fel. En öppen försäljning ger ett mer rättvist värde på tomterna som säljs via tomtkön vilket också motverkar att tomter köps i spekulation för att sedan säljas vidare till det verkliga värdet.

Sveriges renaste kommun

Kommunen ska erbjuda en attraktiv och trygg miljö att bo, leva och verka i. Parker, gatumiljöer och andra offentliga platser ska utformas och underhållas omsorgsfullt för ökad trygghet. Södertälje, inklusive stadsdelarna och ytterområden, ska på allmän plats vara ren och fri från skräp. Det ska kontinuerligt genomföras trygghetsinventeringar för att identifiera otrygga miljöer. Åtgärder kan till exempel handla om mer belysning i mörka passager och att buskar tas bort eller beskärs. En ren stad bidrar till ökad trygghetskänsla. Detta går hand i hand med vår ambition att ge långtidsarbetslösa en meningsfull sysselsättning. Vi vill att Södertälje ska vara Sveriges renaste kommun.

En stadskärna värd namnet

Södertäljes stadskärna behöver en ordentlig vitamininjektion. För att vara en fungerande och attraktiv stadskärna behöver vi vara moderna och erbjuda andra värden för att konkurrera med de många köpcentrum som ligger i vår närhet. En del i detta är att vi vill införa korttidsparkeringar med p-skiva centralt för att stimulera den handel som sker när kunderna är på väg hem från jobbet eller behöver stanna till kortare stunder. Ett exempel är Nedre Torekällgatan där snedställda korttidsparkeringar kan användas. Att använda sig av diodteknik för att visa vilka parkeringar som är lediga ger också en bättre användning av våra platser och mindre onödigt åkande i vårt centrum.

Vi tror även på en utveckling där centrumets gator får en mer esplanadliknande karaktär med smalare gator och trädplanteringar som särskiljer filerna. Detta bidrar till både bättre klimat, vackrare stad och säkrare trafiksituation.

Områdesindelad gatu- och parkskötsel

I dag sköts all renhållning av gatumiljöer och parker av Södertälje kommun. Renhållningen håller låg kvalitet då det fortsatt finns mycket skräp kvar på gator främst i centrum vilket ger en negativ bild av Södertälje för boende och turister. Stadskärnan ska delas in i geografiskt avgränsade områden, där yttre skötsel läggs ut på entreprenad och upphandlas med tydligt specificerade krav på renhållning där det inte sköts som arbetsmarknadsprojekt.

Transporter och vägunderhåll

Transportlösningar går hand i hand med bebyggelse och det ska finnas ett långsiktigt miljötänkande bakom alla nysatsningar. Gångvägar, cykelbanor, kollektivtrafiklösningar och parkeringsplatser ska vara en viktig del i planeringen av all nyproduktion.

Stråken till stadskärnan ska vara attraktiva med väl fungerande kollektivtrafik, gång- och cykelvägar. Bilen ska också få utrymme, inte minimeras till ett hot. För många kan bilen vara ett måste för att få ihop livspusslet eller för att kunna arbeta. Vi som kommun bör lägga fokus på att ställa om till hållbara bränslen, idag finns både eldrift och biodiesel som alternativ för att bli fossilfria. Vi vill ge förutsättningar där det går för detta genom att investera 10 miljoner på utbyggnaden av klimatneutral laddinfrastruktur runt om i kommunen under mandatperioden.

Södertälje har ett kraftigt eftersatt underhåll av det kommunala gatu- och vägnätet. Vi vill att standarden på Södertäljes vägar höjs och gör en kraftig satsning på detta.

Mål

- Södertälje ska vara en Sveriges renaste kommuner.
- Södertäljeborna ska känna sig trygga i det offentliga rummet.
- Södertälje ska alltid ha byggklar mark för nya företagsetableringar.
- Nöjd kund-index gällande bygglovsärenden ska öka årligen.

Förslag

- Utveckla centrala staden för ökad trygghet, exempelvis ljusare passager, öppnare grönområden och fler bostäder.
- Understödja utbyggnaden av teknikneutral laddinfrastruktur för att snabba på omställningen till en fossilfri fordonsflotta.
- Införa gratis korttidsparkeringar i anslutning till centrum.
- Samhällsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att undersöka möjligheterna till ett nätverk av cykelbanor skilda från bilarnas körfält.

Kulturliv och aktiv fritid

på rättvisa villkor

Södertälje ska vara en aktiv stad med ett rikt idrotts- och kulturliv. Södertälje ska också vara en kommun som inbjuder till aktiviteter och mötesplatser i det offentliga rummet där våra södertäljebor kan känna sig trygga.

Södertälje ska ha ett kulturliv som tilltalar såväl södertäljebor som besökare. För oss är det viktigt att kulturarvet tryggas, ett exempel är Torekällberget. Södertälje ska också ha ett brett idrottsliv där olika sporter bör få möjlighet att verka.

Det är bra att kommunen undersöker en alternativ plats för motoranläggningen Tuvängen. Även våra anrika skytteklubbar har länge blivit styvmoderligt behandlade av kommunen. Vi vill ge i uppdrag till samhällsbyggnadskontoret att ta fram en alternativ plats för dessa verksamheter senast 2020.

Tillfälliga kulturarrangemang, teateruppsättningar och musikupplevelser, ska komplettera kommunens utbud. Vi vill stimulera utvecklingen av att kultursektorn ska hitta privata finansieringskällor till kulturprojekt.

I grundskolan skapas förutsättningar att starta och befästa ett läsande. Därför är det centralt att våra elever får tillgång till bra skolbibliotek och att läsandet blir en naturlig del i undervisningen. Det är också viktigt att skolbiblioteken utvecklas mot mer digitala medier.

Stadsbiblioteket är en av kommunens viktigaste kulturinstitutioner och ska ligga i framkant. Det ska utvecklas till att bli självklar mötesplats för alla. Biblioteket ska bli mer publikt och därför vill vi öka tillgängligheten genom att hålla öppet på söndagar under sommaren. Vi ser gärna att volontärer kan vara med på biblioteket.

Barn och ungdomar ska ha tillgång till olika aktiviteter för att ha en fysisk aktiv fritid. Flick- och pojkaktiviteter ska ges samma förutsättningar när det gäller träningstider samt ekonomiska bidrag. Vi avsätter medel till förstudier avseende en ny idrottshall i Järna.

Mål

- Alla skolenheter ska ha en fungerande idrottshall.
- Rikta föreningsbidrag huvudsakligen till verksamhet för barn och ungdom upp till 18 år.
- Hall- och plantider ska vara fördelade på lika villkor för flickor och pojkar.
- Öka tillgängligheten för stadsbiblioteket genom att hålla öppet på söndagar under sommaren.

Förslag

- Säkerställa att en alternativ plan för motor- och skytteverksamhet inom kommunen tas fram och genomförs under mandatperioden.

TELGEKONCERNEN

Södertälje kommun har en omfattande bolagskoncern. Moderaterna anser inte att vi ska sälja bolag av rent ideologiska skäl men där det är en god affär för kommunen och skattebetalarna. Exempel på sådana bolag är Södertälje Hamn och Telge Hovsjö där vi tror en privat aktör hade varit mer lämpad att driva dessa bolag. Vi tar ansvar för stabila finanser och att kommunkoncernens låneskuld ska minska.

Vi ger i uppdrag till Telge AB för att se över vilka verksamheter som kan säljas ut från kommunalt ägo till privat för att minska vår låneskuld och komplexitet om det kan göras utan servicen till våra medborgare inte försämras. Koncernen ska förvaltas med krav på effektivitet, god ekonomisk avkastning, hållbarhet och uppfyllelse av de mål som ägarna ålägger bolagen.

Vårt fjärrvärmesystem står inför stora utmaningar då bränslet kommer att stiga i pris på grund av ökad konkurrens om bränsleråvaran, sopor från andra länder samt skogsflis. Alternativ uppvärmning med t ex bergvärme tar då volym från fjärrvärmesystemet. Vi tycker att fjärrvärmesystemet skall värnas inom tätorten och också utvecklas för att bli kommunens renhållningsstation för bl a plastprodukter som inte lämpar sig för återvinning i Sverige.

Himmerfjärdsverket

Himmerfjärdsverket är slutstationen för vårt avlopp där det renas innan det släpps ut i havet. Det som släpps ut i havet är relativt rent men innehåller fortfarande läkemedelsrester och för höga halter av näringsämnen.

Med ny teknik kan dessa utsläpp minskas avsevärt vilket dock kräver mycket energi att driva. Vi vill att vi skall påskynda utredningen om att genomföra detta tekniksteg och samtidigt också ställa om till gasdrivna processer från verkets egen biogasproduktion. Biogasproduktion kräver råvara och vi vill öka källsorteringen av matavfall med bl a införande av ny teknik i form av avfallskvarnar under köksbänken. Med avfallskvarn blir källsorteringen enkel för användaren, transporten till Himmerfjärdsverket blir genom avloppssystemet, biltransporterna och all hantering kan minskas och vi slipper plastpåsarna.

Mål

- Koncernens soliditet ska långsiktigt öka till en hållbar nivå.
- Bolagskoncernens storlek ska på sikt minska.
- Telge AB ska amortera sin låneskuld.
- Telge AB skall ta en ledande roll i införande av ny miljöfrämjande teknik.

Bilaga 1 - Resultatbudget

(Belopp i mkr)	Bokslut 2017	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
Från verksamheterna	-5 102	-5 485	- 5 616	-5 803	-6 010
Avskrivningar	-92	-100	-100	-100	-100
Verksamhetens nettokostnader	-5 193	-5 585	- 5 716	-5 903	-6 110
Allmän kommunalskatt	3 719	3 823	3 986	4 125	4 291
Inkomstutjämnning	1 041	1 092	1 091	1 139	1 205
Kostnadsutjämnning	334	318	272	283	295
Regleringsbidrag/-avgift	-1	14	43	68	62
Strukturbidrag	0	0	0	0	0
Kommunal fastighetsavgift	143	152	155	155	155
LSS-utjämnning	222	221	208	211	214
Slutreglering kommunalskatt föreg år	5	0	0	0	0
Slutreglering kommunalskatt innevar år	-19	-17	0	0	0
Välfärdsmiljard	89	82	51	30	0
Summa intäkter	5 554	5 685	5 806	6 011	6 221
Ränteintäkter	192	5	5	5	5
Räntekostnader	-188	0	0	0	
Överföring från Koncernbolaget	0	0	0	0	0
Utdelning från Koncernbolaget	11	0	0	0	0
Borgensavgifter/låneramsavgifter	53	46	46	48	49
Summa finansnetto	68	50	51	52	53
Resultat	429	150	141	161	164
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Årets resultat	429	150	141	161	164
Årets resultat exkl jämf-störande poster	429	100	101	121	124
Andel av skatter och bidrag	7,7%	1,8%	1,7%	2,0%	2,0%

Specifikation till posten "Från verksamheterna" i resultatbudgeten. Belopp i mkr.	Bokslut 2017	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
Järna kommunalnämnd	-139	-137	-138		
Hölö-Mörkö kommunalnämnd	-76	-72	-74		
Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd	-36	-36	-35		
Enhörna kommunalnämnd	-55	-53	-54		
Arbete och näringslivsnämnd	-136	-169	-167		
Omsorgsnämnd	-718	-721	-1426		
Socialnämnd	-716	-727	-697		
Äldreomsorgsnämnd	-655	-697	0		
Överförmyndarnämnd	-10	-10	-10		
Utbildningsnämnd	-2 031	-2 128	-2222		
Kultur- och fritidsnämnd	-205	-212	-215		
Samhällsbyggnadsnämnd	-26	-24	-116		
Miljö och hållbarhetsnämnd	-13	-12	-13		
Teknisk nämnd	-99	-95	0		
KS/Kommunstyrelsens kontor	-274	-276	-285		
KS/Politisk ledning	-73	-77	-79		
Revision	-2	-3	-3		
Summa nämnder	-5 264	-5 450	-5 534	-5 609	-5 665
Centrala poster					
Statsbidrag maxtaxa förskola	26	24	23	23	23
Kvalitetssäkringsmedel	5	5	5	5	5
Statsbidrag extratjänster	0	4	4	4	4
Exploatering	10	50	40	40	40
Pensioner	-133	-135	-131	-160	-195
KS oförutsedda	0	0	-5	-5	-5
Anslag för lokalkompensation	0	-49	-45	-107	-209
Kompensation kapitalkostnader för invest i kommunen	0	-15	-25	-30	-35
Reservanslag för verksamhet funktionsnedsättning, LSS	0	-35	-20	-25	-30
Schablonintäkter - ersättning för etableringsinsatser	102	75	61	54	49
Digitalisering - för att klara framtidens välfärd	0	-10	-10	-10	-
Prioriterade yrkesgrupper	0	-8	-8	-16	-24
Framtidens äldreomsorg, arbetsvillkor	0	-8	-8	-8	-8
Framtidens äldreomsorg, arbetsmetoder	0	-2	-2	-2	-2
Reservanslag befolkningsökning pedagogiska verksamheter	0	-20	-20	-25	-30
Samordnad varutransport	0	-6	-6	-6	-
Ökade kostnader lokalvård	0	0	-30	-30	-30
Sociala investeringsfonden	0	0	-3	-3	-3
Riktlinjer arbetskläder	0	0	-2	-3	-3
Exploatering/utveckling stadskärnan	-5	-5	-	-	-
Fastighetsförsäljningar	31	5	-	-	-
Investeringsbidrag expl.	19	-	-	-	-
Deponi	0	-6	-	-	-
Övrigt inkl inkasso, ränta	15	-	-	-	-
Effektiviseringar	18	17			
Summa centrala poster	71	-135	-182	-294	-445
Summa nämnder och centrala poster	-5 193	-5 585	- 5716	-5 903	-6 110
Avgår: Avskrivningar	92	100	100	100	100
Summa "från verksamheterna"	-5 102	-5 485	- 5 616	-5 803	-6 010

Bilaga 2 – Balansbudget

(belopp i mnkr)	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	7	6,9	6,9
Materiella anläggningstillgångar			
Mark och byggnader,	1 794	1 877,4	2 050,6
Maskiner och inventarier	165	164,8	164,8
Leasingtillgångar	19	19,4	19,4
Bidrag statl infrastruktur	15	14,3	13,4
Finansiella anläggningstillgångar	11 367	11 766,0	12 465,0
Summa anläggningstillgångar	13 360	13 848,8	14 720,1
Exploatering	83	83,3	83,3
Förråd	1	0,9	0,9
Fakturafordringar	22	21,9	21,9
Övriga fordringar	326	326,0	326,0
Likvida medel	151	151,1	151,1
Summa omsättningstillgångar	583	583,2	583,2
SUMMA TILLGÅNGAR	13 944	14 432,0	15 303,3
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Ingående eget kapital	4 408	4 521,1	4 682,1
Periodens resultat	141	161,0	164,0
Summa eget kapital	4 549	4 682,1	4 846,1
Pensioner	446	497,7	562,9
Löneskatt	108	120,7	136,6
Summa avsättningar	554	618,4	699,5
Långfristiga lån	4 844	5 134,4	5 760,6
Långfristiga skulder	2	2,0	2,0
Långfristiga leasingskulder	12	11,8	11,8
Investeringsbidrag	100	99,7	99,7
Kortfristiga lån	2 945	2 945,0	2 945,0
Kortfristiga skulder	931	931,0	931,0
Kortfristiga leasingskulder	8	7,6	7,6
Summa skulder	8 841	9 131,5	9 757,7
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	13 944	14 432,0	15 303,3
Soliditet	32,6%	32,4%	31,7%

Bilaga 3 - Finansieringsbudget

(Belopp i mnkr)	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
Årets verksamhet			
Årets resultat	141,0	161,0	164,0
Avskrivningar	100,0	100,0	100,0
Nettoreavinster	0,0	0,0	0,0
Upplösning statlig infrastruktur	0,9	0,9	0,9
Förändrad kapitalbindning	0,0	0,0	0,0
Förändring pensionsavsättningar inkl. löneskatt	42,4	64,5	81,1
Kassaflöde från verksamheten	284,3	326,4	346,0
Investeringar			
Investeringar materiella	-340,8	-271,9	-273,2
Investeringar immateriella	-	-	-
Investeringar finansiella	-	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-340,8	-271,9	-273,2
Medelsbehov att finansiera	-56,5	54,5	72,8
Finansiering			
Förändring långfristiga fordringar	0,0	-399,0	-699,0
Extern upplåning	56,5	344,5	626,2
Förändring av likvida medel	0,0	0,0	0,0

Bilaga 4 - Från verksamheter

Järna kommunalnämnd	tkr
Kommunbidrag 2018	137 164
Avgår till påsen för pedagog verksamhet (inkl. 30-timmarsbarnen)	- 93 953
Fördelning prioriterade grupper, S-dir 22/1 2018 §5	343
TA kapitalkompensation, S-dir 7/5 2018, § 47	207
Södertäljelyftet årsredovisning 2017, KF 2/5 2018, § 63	80
Omfördelning kommunbidrag för ung fritid, S-dir 4/6 2018, § 59	445
Delsumma 2019	44 286
Generell förstärkning kommunbidrag	443
Generellt effektiviseringskrav	- 416
Resursfördelning till pedagogisk verksamhet (inkl. uppräknig)	94 145
Kommunbidrag 2019	138 458

Hölö-Mörkö kommunalnämnd	tkr
Kommunbidrag 2018	72 406
Avgår till påsen för pedagog verksamhet (inkl. 30-timmarsbarnen)	- 49 459
Fördelning prioriterade grupper, S-dir 22/1 2018 § 5	179
Lokalkostnadskompensation 2018, S-dir 20/4 2018 § 43	6
TA kapitalkompensation, S-dir 7/5 2018, § 47	23
Södertäljelyftet årsredovisning 2017, KF 2/5 2018, § 63	42
Omfördelning kommunbidrag för ung fritid, S-dir 4/6 2018, § 59	445
Delsumma 2019	23 642
Generell förstärkning kommunbidrag	236
Generellt effektiviseringskrav	- 222
Resursfördelning till pedagogisk verksamhet (inkl. uppräknig)	49 955
Kommunbidrag 2019	73 611

Miljö och hållbarhetsnämnden	tkr
Kommunbidrag 2018	12 203
Fördelning prioriterade grupper, S-dir 22/1 2018 § 5	124
Delsumma 2019	12 327
Generell förstärkning kommunbidrag	123
Generellt effektiviseringskrav	- 116
Vattensamordnare	800
Kommunbidrag 2019	13 134

Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd	tkr
Kommunbidrag 2018	35 834
Avgår till påsen för pedagog verksamhet (inkl. 30-timmarsbarnen)	- 23 290
Kapitalkostnadskompensation 2018, S-dir 21/12 2017 § 143	12
Fördelning prioriterade grupper, S-dir 22/1 2018 § 5	84
TA kapitalkompensation, S-dir 7/5 2018, § 47	8
Södertäljelyftet årsredovisning 2017, KF 2/5 2018, § 63	90
Delsumma 2019	12 738
Generell förstärkning kommunbidrag	127
Generellt effektiviseringskrav	- 120
Resursfördelning till pedagogisk verksamhet (inkl. uppräknig)	22 061
Kommunbidrag 2019	34 806

Enhörna kommunalnämnd	tkr
Kommunbidrag 2018	52 748
Avgår till påsen för pedagog verksamhet (inkl. 30-timmarsbarnen)	- 38 806
Fördelning prioriterade grupper, S-dir 22/1 2018 § 5	139
Södertäljelyftet årsredovisning, KF 2/5 2018, § 63	41
TA kapitalkompensation, S-dir 7/5 2018, § 47	6
Delsumma 2019	14 128
Generell förstärkning kommunbidrag	141
Generellt effektiviseringskrav	- 132
Resursfördelning till pedagogisk verksamhet (inkl. uppräknig)	40 123
Kommunbidrag 2019	54 260

Överförmyndarnämnden	tkr
Kommunbidrag 2018	9 515
Ny tjänst	600
Generell förstärkning kommunbidrag	95
Generellt effektiviseringskrav	- 89
Kommunbidrag 2019	10 121

Socialnämnden	tkr
Kommunbidrag 2018	726 747
TA lokalkomp, S-dir 21/12 2017 §142	3 147
TA kapitalkompensation, S-dir 21/12 2017 §143	288
Fördelning prioriterade grupper, S-dir 22/1 2018 § 5	1 417
Tilläggsanslag för ökade lokalkostnader, S-dir 29/8 2018 § 92	1 340
Tilläggsanslag för ökade kapitaltjänstkostnader, S-dir 29/8 2018 § 96	86
Delsumma 2019	733 025
Generell förstärkning kommunbidrag	7 329
Generellt effektiviseringskrav	- 6 890
Tillfälligt kommunbidrag 2018 för att Utveckla arbetsprocesser försörjningsstöd	- 3 000
Utökning av Kontaktcenter	- 421
Justering kommunbidrag Geneta familjecentral till ordinarie verksamhet	400
Effekt av arbetslivsreformer på försörjningsstöd	- 15 000
Effekt av kontroll av utbetalda bidrag	- 5 000
Förstärkning förebyggande insatser	2 000
Omdisponering budget för administrativa kostnader SK	- 11 000
Budgetpost FIA flyttas från SN till ALN	- 4 900
Kommunbidrag 2019	696 543

Kultur- och fritidsnämnden	tkr
Kommunbidrag 2018	212 153
Tilläggsanslag lokalkomp, S-dir 21/12 2017 § 142	1 700
Tilläggsanslag kapitalkompensation, S-dir 21/12 2017 § 143	156
Södertäljelyftet årsredovisning 2017, S-dir 2/5 2018, § 63	207
Omfördelning kommunbidrag för ung fritid, S-dir 4/6 2018, § 59	- 890
Tilläggsanslag för ökade kapitaltjänstkostnader, S-dir 30/88 2018 § 96	701
Tilläggsanslag lokalstrateg 2018, S-dir 29/8 2018 § 92	680
Delsumma 2019	214 707
Generell förstärkning kommunbidrag	2 147
Generellt effektiviseringskrav	- 2 018
Kommunbidrag 2019	214 836

Utbildningsnämnden	tkr
Kommunbidrag 2018	2 127 769
Avgår till påsen för pedag verksamhet (inkl 30-timmarsbarnen)	- 940 240
Avgår till påsen för pedag v-het (kommungem)	- 384 812
Intäktskrav barnomsorgsavgifter	51 933
Avgår: Anslag för modersmål	- 35 551
Avgår: Anslag för gymnasieskolan	- 352 111
Avgår: Anslag för grundsärskolan	- 47 191
Avgår: Anslag för gymnasiesärskolan	- 23 461
Avgår: Anslag för lokaler andra huvudmän	- 43 523
Tilläggsanslag lokalkomp, S-dir 21/12 2017 § 142	1 420
Tilläggsanslag kapitalkostnadskompensation, S-dir 21/12 2017 § 143	8
Fördelning prioriterade grupper, S-dir 22/1 2018 § 5	5 285
	11
Tilläggsanslag för ökade lokalkostnader, S-dir 20/4 2018, § 43	106
Tilläggsanslag för ökade lokalkostnader 2018, S-dir 29/8 2018, § 92	7 866
Delsumma 2019	378 498
Uppräkning administration	756
Nedjustering ram planerad verksamhetsförändring	- 5 600
Utökning av Kontaktcenter	- 449
Anslag för modersmål	37 217
Anslag för gymnasieskolan	373 531
Anslag för grundsärskolan	45 806
Anslag för gymnasiesärskolan	24 682
Anslag för lokaler andra huvudmän	48 207
Resursfördelning till pedagogisk verksamhet	930 633
Resursfördelning till kommungemensam pedagogisk verksamhet	441 013
Intäktskrav barnomsorgsavgifter	- 51 933
Förstärkning elevhälsan inom skolan	2 500
Busskort inom aktivt skolval	3 000
Särskilt stöd i lågstadiet	2 000
Kommunbidrag 2019	2 222 361

KS/kommunstyrelsens kontor	tkr
Kommunbidrag 2018	276 184
Tilläggsanslag för ökade kapitalkostnader, S-dir 21/12 2017 § 142	423
Tilläggsanslag för ökade kapitalkostnader, S-dir 20/4 2018 § 42	1 939
Tilläggsanslag för ökade lokalkostnader 2018, S-dir 20/4 2018 § 43	2 740
Tilläggsanslag för ökade lokalkostnader 2018, S-dir 29/8 2018 § 92	3 372
Delsumma 2019	284 658
Generell förstärkning kommunbidrag	2 847
Generellt effektiviseringskrav	-2 676
Utökning av Kontaktcenter	1 966
Strukturerad effektivisering	-4 000
Oberoende kvalitetsenhet	2 000
Kommunbidrag 2019	284 795

Nya omsorgsnämnden	
Kommunbidrag 2018	1 418 691
Lokalkompensation Wijbacken, S-dir 12/10 2017 § 109	-
TA lokalkompensation, S-dir 21/12 2017 § 142	- 190
Fördelning prioriterade grupper, S-dir 22/1 2018 § 5	237
Tilläggsanslag för ökade lokalkostnader, S-dir 29/8 2018 § 92	3 579
Avgår för ny fördeln v-het 48, LSS	- 643 029
Delsumma 2019	779 288
Generell förstärkning kommunbidrag	7 793
Generellt effektiviseringskrav	- 8 326
Utökning av Kontaktcenter	- 393
Omdisponering budget för administrativa kostnader SK	11 000
Anpassning av ram avseende minskade kostnader hemtjänst	- 10 000
Justering ram för ökad habiliteringsersättning, KF 20/6 2018 § 116	2 400
Anslag för ny fördelning LSS-insatser	662 487
Ramjustering	- 19 458
Gemensamma luncher	1 500
Kommunbidrag 2019	1 426 291

Revisionen	tkr
Kommunbidrag 2018	3 000
Uppräkning enligt äskande	200
Kommunbidrag 2019	3 200

Samhällsnämnden	
Kommunbidrag 2018	118 884
Fördelning prioriterade grupper, S-dir 22/1 2018 § 5	192
Tilläggsanslag för ökade kapitalkostnader, S-dir 7/5 2018, § 47	2 731
TA kapitalkompensation, S-dir 21/12 2017 §143	1 197
Tilläggsanslag för ökade kapitalkostnader, S-dir 20/4 2018 § 42	1 567
Södertäljelyftet årsredovisning 2017, KF 2/5 2018, § 63	1 140
Delsumma 2019	125 711
Generell förstärkning kommunbidrag	1 256
Generellt effektiviseringskrav	- 2 180
Utökning av Kontaktcenter	- 562
Nedjustering ram pga färdigställda strategi- och styrdokument	- 3 000
Nedjustering ram pga att strukturplaner är färdigställda	- 5 000
Kommunbidrag 2019	116 225

KS/politisk ledning	tkr
Kommunbidrag 2018	76 950
Avgår: anslag för Södertörns Brandförsvarsförbund	- 44 425
Avgår: anslag för riksdagsval	- 2 000
Delsumma 2019	30 525
Generell förstärkning kommunbidrag	306
Generellt effektiviseringskrav	- 287
Anslag för val EU-parlamentet	2 000
Södertörns Brandförsvarsförbund Uppräkning 4 %	46 202
Kommunbidrag 2019	78 746

Arbete och näringslivsnämnd	
Kommunbidrag 2018	169 341
Delsumma 2019	169 341
Generell förstärkning kommunbidrag	1 963
Generellt effektiviseringskrav	- 1 592
Budgetpost FIA flyttas från SN till ALN	4 900
Utökning av Kontaktcenter	- 140
Minskad ram avseende vuxenutbildning	- 14 000
Minskad ram till följd av samlokalisering	- 1 500
Förstärkt näringslivsenhet inkl. företagslots	5 000
Matchningsbonus inom vuxenutbildning	3 000
Kommunbidrag 2019	166 972

Totalt verksamheter	5 534 359
----------------------------	------------------

Bilaga 5 - Investeringsbudget

Total budget kommunkoncernen Kommunkoncernen	År 2019	År 2020	År 2021
Telge AB Moderbolag	-	2 000	2 000
Telge Bostäder	402 300	417 700	403 300
Telge Hovsjö	47 500	41 200	70 800
Telge Fastigheter, kommersiella lokaler	14 500	8 400	27 000
Telge Fastigheter, verksamhetslokaler	459 400	442 500	577 000
Telge Nät	482 900	447 100	405 600
Telge Återvinning	26 600	22 800	22 200
Telge Energi	2 000	-	-
Södertälje Hamn	97 800	53 500	12 000
Telge Hamn	-	-	-
Tom Tits	6 000	4 000	7 000
Summa bolagskoncernen	1 539 000	1 439 200	1 526 900
Kommunen	335 884	274 394	278 745
Totalsumma	1 874 884	1 711 094	1 803 145

Budget KS/KF investeringar (per nämnd)	År 2019	År 2020	År 2021
Centrala poster	20 000	20 000	20 000
KDN Enhörna	-	-	-
KDN Hölö-Mörkö	-	-	-
KDN Järna	6 500	27 500	14 000
KDN Vårdinge-Mölndal	650	-	-
Kommunstyrelsen	36 444	11 049	11 325
Kultur- och fritidsnämnden	24 500	3 000	3 000
Miljönämnden	-	-	-
Omsorgsnämnden	1 000	1 000	1 000
Socialnämnden	400	1 500	-
Stadsbyggnadsnämnden	1 400	600	600
Södertäljelyftet	34 600	-	-
Tekniska nämnden	87 000	96 500	92 000
Utbildningsnämnden	11 700	5 000	-
Äldreomsorgsnämnden	3 050	-	5 500
Överförmyndarnämnden	-	-	-
Totalsumma	227 244	166 149	147 425

Budget Nämndsinvesteringar (per nämnd)	År 2019	År 2020	År 2021
KDN Enhörna	500	500	500
KDN Hölö-Mörkö	500	500	500
KDN Järna	3 400	3 500	3 300
KDN Vårdinge-Mölnbo	500	500	500
Kommunstyrelsen	7 820	4 000	25 700
Kultur- och fritidsnämnden	2 800	2 800	2 800
Miljönämnden	-	-	-
Omsorgsnämnden	1 200	1 200	1 200
Socialnämnden	1 000	1 000	1 000
Stadsbyggnadsnämnden	-	-	-
Tekniska nämnden	86 250	89 775	91 350
Utbildningsnämnden	7 000	7 000	7 000
Äldreomsorgsnämnden	2 000	2 000	2 000
Överförmyndarnämnden	-	-	-
Totalsumma	108 640	108 245	131 320

Projekt som bygger ram för KS/KF investeringar	År 2019	År 2020	År 2021
KDN Järna			
Cirkulation vid Rönnvägen/Lövensväg			
Gestaltning Järna C			
Järna Futurum kulturnav			
Järna ishall			
Ljungbackens IP			
Moraån			
Omdragning av Nykvarnsvägen			
KDN Vårdinge-Mölnbo			
Mölnbo idrottshall inventarier			
Kommunstyrelsen			
100 nya PC i volymtillväxt			
800 Nya PC som ersätter de som > 3 år			
Fortsatt utbyggnad/förtätning trådlösa nätverk (WiFi)			
Kameraövervakning			
Nätutrustning utbyggnad lokaler			
Plattformsbyte (MS 365)			
Reinvesteringar i datakommunikationsnätutrustning			
Trygghet, trafiksäkerhet och miljö i kommundelarna			
Trådlösa nät UK, KOF, AK (utanför Stadshuset)			
Nya Omsorgsnämnden			
Inventarier nyöppnad LSS bostad 2019			
Inventarier nyöppnad LSS bostad 2020			
Inventarier nyöppnad LSS bostad 2021			
Inventarier Hemtjänstlokal Geneta			
Inventarier Produktionskök Mariekällgården			
Inventarier Äldreboende 2021			
Socialnämnden			
Inventarier Familjecentral (Hovsjö)			
Inventarier Skyddat boende			
Samhällsbyggnadsnämnden			
Digitalisering forts.			
Ärendehanteringssystem			
Belysning (trygghet)			
Cirkulationsplatser			
Digitalisering forts.			
Farstanäs camping, Nästäppa VA			
Gästhamnen			

Muddring runt båtclubbar			
Mötesplatser			
Ny uppställningsplats för båtar i Östertälje			
Odlingsstrategi			
Svaldungevägen			
Södertälje City i Samverkan			
Trygghet, trafiksäkerhet och miljö			
Verksamhetsanpassning av stadshuset			
Åtgärder enligt VA-planen			
Utbildningsnämnden			
Inventarier Braxen 2			
Inventarier efter översyn i Ronna förskoleområde			
Inventarier Förskola kv Sabeln			
Inventarier Ronnaskolan			
Inventarier Årsbokens förskola tillbyggnad			
Inventarier Östertälje förskola			
Kultur- och fritidsnämnden			
GF-hallen inventarier			
Södertälje IP			
Södertäljelyftet			
Södertäljelyftet			
Centrala poster			
GC-vägar enligt GC-planen			
Totalsumma	224 744	163 649	144 925

Projekt som bygger ram för verksamhetslokaler	År 2019	År 2020	År 2021	Kommentar
KDN Enhörna				
Utbyggnad Vallaskolan + idrottshall	x			
KDN Hölö-Mörkö	x			
inget behov	x			
KDN Järna	x			
Järna Futurum kulturnav	x			Förstudie pågår
Järna Idrottshall				Förstudie 2019
KDN Vårdinge-Mölbo	x			
Mölbo idrottshall	x			Antagen Mölbo KDN
Kommunstyrelsen				
Nytt stadsarkiv				Förstudie pågår
Stadshuset 2.0				
Underhåll arenor	x	x	x	
Underhåll verksamhetslokaler	x	x	x	
Utbyggnad Science Park				Förstudie pågår
Miljö och hållbarhetsnämnden	-			
inget behov				
Socialnämnden				
Familjecentral (Hovsjö)				Förstudie 2019
Skyddat boende				Förstudie 2019
Samhällsbyggnadsnämnden				
Cykelparkering/garage				Förstudie 2019
Ekensberg (drift tätort)				Förstudie pågår
Farsta gård				Förstudie pågår
Järna (drift kdn)				Förstudie pågår
Utbildningsnämnden				
Förskola Brunnsängs-Grusåsen				Förstudie 2018/2019
Förskola Glasberga II				Förstudie 2018/2019
Förskola kv Sabeln				Förstudie 2018/2019
Förskola Rosenlund-Fornhöjden				Förstudie 2018/2019
Förskola Södertälje Södra				Förstudie 2018/2019
Förskola Årsbokens tillbyggnad				Projektering pågår
Förskola Östertälje	x	x	x	Detaljplan pågår
Förskolor Ronna förskoleområde				Förstudie 2018/2019
Upprustning befintliga skollokaler	x			
Förstudie Utemiljö				Förstudie 2019
Grundskola Fornbackaskolan				Förstudie 2018/2019
Grundskola Ronnaskolan ombyggnad				Förstudie 2018/2019
Grundskola Soldalaskolan ombyggnad				Produktion pågår
Grundskola Stålhamraskolan ombyggnad				Förstudie 2018/2019
Grundskola/Förskola Braxen 2	x	x		Förstudie pågår

Idrottshall Hovsjö				Förstudie 2018/2019
kv Skogsliljan				Förstudie pågår
Kök och matsal	x	x	x	Projektering pågår
Rosenborgshallen handikappanpassning				Produktion pågår
Rosenborgskolans grundsärskola	x			Beslut i UN maj 2014
Utemiljö Blommans förskola (Södertäljelyftet)				Beslut i UN maj 2014
Utemiljö Lina förskola (Södertäljelyftet)				Beslut i UN maj 2014
Utemiljö Urbergets förskola	X	X		
Utemiljöer enligt program	X	X	X	
Nya omsorgsnämnden				
Byte Hemtjänstlokal Bårsta	x			Produktion pågår
Byte Hemtjänstlokal Mariekällgården				Funktionsprogram finns
Kryddans verksamhet ny lokal				Produktion pågår
Mellanboende				Förstudie 2018/2019
Ny Hemtjänstlokal Geneta	x			Projektering pågår
Nytt Äldreboende 2021	x	x	x	Funktionsprogram finns
Nytt Äldreboende 2023				Förstudie pågår
Produktionskök Mariekällgården				Förstudie pågår
Sydgården Daglig verksamhet	x			Produktion pågår
Gruppboendestad LSS, 6 platser - 2019				Funktionsprogram finns
Gruppboendestad LSS, 6 platser - 2020	x	x		Funktionsprogram finns
Gruppboendestad LSS, 6 platser - 2021	x	x		Funktionsprogram finns
Gruppboendestad LSS, 6 platser - 2022	x			Funktionsprogram finns
Gruppboendestad LSS, 6 platser - 2023				Funktionsprogram finns
Murarbasen Gruppboendestad samt Service 6+9				Produktion pågår, Investering TB
Sydgården Daglig verksamhet	x			Projektering pågår
Kultur- och fritidsnämnden				
Badhus				Förstudie pågår
El Sistema utvidgning				Förstudie pågår
Fotbollshall Västergård	x	x		Förstudie pågår
Fritidsgård Bårsta	x			Projektering pågår
GF-hallen	x			Produktion pågår
Jämställdhetens hus				Förstudie 2018/2019
Pershagens IP omklädningsrum				Förstudie 2019
Saltskogs gård	x			Förstudie pågår
Teaterlokal Orionkullen	x			Projektering pågår
Östertälje IP omklädningsrum				Förstudie 2018
Centrala poster				
Reserv avseende verksamhetslokaler	x	x	x	
Totalsumma	459 400	442 500	577 000	