

# Förstudie avseende kommunens skogsförvaltning

Södertälje kommun



# Innehåll

|       |                                                           |    |
|-------|-----------------------------------------------------------|----|
| 1.    | Sammanfattning .....                                      | 2  |
| 2.    | Inledning.....                                            | 3  |
| 2.1   | Bakgrund .....                                            | 3  |
| 2.2   | Syfte och frågeställning .....                            | 3  |
| 2.3   | Revisionskriterier.....                                   | 3  |
| 2.4   | Genomförande och avgränsning .....                        | 3  |
| 3.    | Resultat av förstudien .....                              | 4  |
| 3.1   | Roll- och ansvarsfördelning .....                         | 4  |
| 3.1.1 | Övergripande roll- och ansvarsfördelning.....             | 4  |
| 3.1.2 | Organisation och genomförande av skogsförvaltningen ..... | 4  |
| 3.2   | Styrning av skogsförvaltning .....                        | 5  |
| 3.2.1 | Mål och strategier för skogsförvaltning.....              | 5  |
| 3.2.2 | Uppföljning av skogsförvaltning .....                     | 7  |
|       | Svar på frågeställningar .....                            | 9  |
| 4.    | Bilaga .....                                              | 10 |
|       | Källförteckning .....                                     | 10 |

# 1. Sammanfattning

EY har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer genomfört en förstudie avseende kommunens skogsförvaltning. Förstudien har syftat till att kartlägga styrning, ansvar och uppföljning inom Södertälje kommuns skogsförvaltning.

Förstudien visar på att miljönämnden har ansvaret för förvaltningen av kommunens skog, men att tekniska nämnden har ansvar för många av de frågor som berör kommunens ägande av marken. Inom miljökontoret finns en skogsförvaltning som hanterar genomförandet av åtgärder för skogsförvaltningen. I praktiken innefattar dock en betydande del av skogsförvaltningens uppgifter samverkan med andra kontor och i vissa fall externa intressenter. Det kan utgöra en risk att förvaltningen av skogen är organisatoriskt särskild från ägandet, det är i vår mening mycket viktigt med ett fungerande samspel mellan kontoren och nämnderna för att säkerställa en samstämmighet i kommunens hantering av skog.

Avseende organisationen av skogsförvaltningen noterar vi också att miljönämndens delegationsordning innehåller en delegation till enhetschef att "Besluta om förvaltning av kommunägd skog enligt kommunens Skogspolicy", vilket är en ovanligt bred delegation. Vi ser att detta kan innebära en risk för otydligheter gällande vilka beslut som ska fattas i nämnd kontra på delegation.

Styrningen av skogsförvaltningen utgår i huvudsak från den av kommunfullmäktige beslutade skogspolicyn. Policyn innehåller övergripande mål och strategier för kommunens skogsförvaltning, men exempelvis inga volymmål eller konkreta indikatorer. Vi ser att detta medför en risk för skogen förvaltas på ett sätt som inte är enlighet med kommunfullmäktiges önskan eller inte hanteras konsekvent. Ytterligare styrning tillkommer genom miljönämndens verksamhetsplan och genom kommunens översiktsplan. Vi noterar miljönämnden har beslutat om en utredning som ska hantera hur kommunens skog och skogsmark ska förvaltas för att bidra till klimatanpassning, vid tillfället för förstudien är utredningen inte färdigställd.

Uppföljning av skogsförvaltningen sker i huvudsak genom miljönämndens delårs- och årsredovisning där nämndens mål inom området följs upp samt genom uppföljningarna av miljönämndens verksamhet som görs tre gånger per år. Vidare har även förstudien visat på att miljönämnden tar del av informationsärenden avseende skogsförvaltning och under 2023 och 2024 har beslutat om gallring vid ett tillfälle. Det genomförs ingen samlad uppföljning av arbetet med skogspolicyn, men vissa av de mål som kommer av skogspolicyn följs indirekt upp i miljönämndens uppföljning.

## 2. Inledning

### 2.1 Bakgrund

Södertälje kommun äger över 3 000 hektar skog. Det totala virkesförrådet är ca 700 000 m<sup>3</sup>sk (skogskubikmeter). Varje år växer det upp över 16 000 m<sup>3</sup>sk ny skog och de sista åren har kommunen avverkat ca 3500 m<sup>3</sup>sk inklusive granbarkborre skadad skog. Enligt uppgift har kommunen i år avverkat cirka 1400 m<sup>3</sup>sk och kan komma att totalt under året avverka cirka 2500 m<sup>3</sup>sk.

Miljönämnden svarar enligt reglementet för förvaltning av skog på kommunal mark som inte är detaljplanelagd. Detta avser ej ansvar som ankommer fastighetsägaren. Av miljönämndens årsredovisning för 2023 framgår att skogsförvaltningen gjort ett resultat på -734 tusen kronor under året. Detta hänvisas i årsredovisningen till att intäkter har blivit fördröja dels genom att insatser inte är slutförda, dels genom att leverans av flisat bränsle till Igelsta kraftvärmeverk har försenats.

Det är väsentligt att kommunen har en ändamålsenlig förvaltning av den skog som kommunen äger. Skogen innehåller betydande potentiella ekonomiska värden, men även miljö- och fritidsmässiga värden. Mer än 5 % av kommunens totala landyta är kommunal skogsmark, vilket innebär att en avsevärd del av kommunens natur utgörs av skog som ägs av kommunen. Skogen behöver både tillgängliggöras för invånarna att nyttja och ge avkastning till kommunen.

Utifrån ovan beskrivna omständigheter har revisorerna beslutat att genomföra en kartläggande förstudie av kommunens skogsförvaltning.

### 2.2 Syfte och frågeställning

Förstudien syftar till att kartlägga styrning, ansvar och uppföljning inom Södertälje kommuns skogsförvaltning.

Följande frågeställningar besvaras i förstudien:

- ▶ Finns styrande dokument och planer för skogsförvaltningen?
  - Vilka mål och strategier har kommunen för skogsförvaltningen?
  - Finns budget och mål avseende avkastning av kommunens skog?
- ▶ Hur organiseras förvaltningen av kommunens skog?
- ▶ Hur följs förvaltningen av kommunens skog upp?
- ▶ Vilken samverkan sker mellan miljönämnden och övriga nämnder avseende förvaltningens av kommunens skog?
  - Vilken samverkan sker mellan kommunen och externa intressenter avseende skogsförvaltningen? (Friluftorganisationer etc.)

### 2.3 Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningar utgörs som regel av lagstiftning, praxis, av fullmäktige antagna styrdokument etc. Föreliggande kartläggande förstudie saknar revisionskriterier. Då förstudien är av kartläggande karaktär kommer inte några analyser och bedömningar göras.

### 2.4 Genomförande och avgränsning

Förstudien avser miljönämnden.

Förstudien sker genom dokumentstudier och intervjuer med relevanta tjänstepersoner inom miljökontoret.

### 3. Resultat av förstudien

#### 3.1 Roll- och ansvarsfördelning

##### 3.1.1 Övergripande roll- och ansvarsfördelning

Av miljönämndens reglemente<sup>1</sup> framgår att nämnden ska svara för förvaltning av skog på kommunal mark som inte är detaljplanelagd. Detta avser ej ansvar som ankommer på fastighetsägaren. Av tekniska nämndens reglemente framgår att kommunens markreserv förvaltas och utvecklas av tekniska nämnden. Tekniska nämnden ansvarar för exploatering av den kommunala marken som inte är av principiell beskaffenhet eller större vikt. Av intervju framkommer att nämndens ansvar inom området innefattar många av de frågor som berör kommunens ägande av skogsmarker. Intervjuade beskriver att miljönämnden ansvarar för skötseln och förvaltningen av skogen medan tekniska nämnden ansvarar för de frågor som avser kommunens ägande.

##### 3.1.2 Organisation och genomförande av skogsförvaltningen

Av *Delegationsordning för miljönämnden*<sup>2</sup> framgår följande delegationer för skogsförvaltningen:

| Beslut om                                                                                                                     | Delegat                                                                                                                                  | Kommentar i delegationsordningen                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Besluta om förvaltning av kommunägd skog enligt kommunens Skogspolicy                                                         | Enhetschef                                                                                                                               | Avverkning av enstaka träd pga skadeangrepp eller trädsäkring (riskträd) är ren verkställighet |
| Nyckelbiotoper: Besluta om avverkning med anledning av skadeangrepp, stormskador                                              | Enhetschef                                                                                                                               | Avverkning av enstaka träd pga skadeangrepp eller trädsäkring (riskträd) är ren verkställighet |
| Förhandla pris och teckna avtal kring försäljning av flis och annans skogsråvara samt teckna avtal med upphandlad entreprenör | Enhetschef<br>Förhandla pris kring försäljning av flis och skogsråvara får göras av skogsförvaltaren, men ska stämmas av med enhetschef. |                                                                                                |

Kommunens skogsförvaltning finns inom miljökontoret. Intervjuade beskriver att verksamheten tidigare bedrevs inom samhällsbyggnadskontoret, men att den flyttades till miljökontoret när miljönämnden fick ansvar för förvaltningen av kommunens skog. Skogsförvaltningen består av en heltidsanställd, som sedan också anlitar entreprenörer för

<sup>1</sup> Framgår av *Reglementen för kommunstyrelsen och nämnderna*, beslutad av kommunfullmäktige 2024-06-17 § 159

<sup>2</sup> Beslutad av miljönämnden 2024-03-07 § 30

själva genomförandet av åtgärder. Skogsförvaltningen tillhör enheten ekologi- och vattenskydd inom miljökontoret.

Intervjuade beskriver att en betydande del av skogsförvaltningens arbete avser samverkan med andra kontor, framför allt samhällsbyggnadskontoret men även exempelvis kultur- och fritidskontoret och även Telge Nät. Detta rör skogsåtgärder som inte avser den vardagliga skogsskötseln, utan exempelvis åtgärder med anledning av exploatering eller underhåll kopplad till skogsmarker på skolgårdar. Arbete med skogsförvaltningen sker utifrån en skogsskötselplan som årligen uppdateras samt inventering och besiktning på plats. Planen utgör ett internt arbetsmaterial och beslutas inte i nämnd.

Skogsförvaltningen samverkar också med externa intressenter i frågor som berör skogsskötseln. Detta innefattar exempelvis att vara tillgänglig för markägare i kommunen att ställa frågor, att samverka med föreningar gällande förvaltning av skogen kring friluftsspår och jaktmarker. Exempelvis kan jaktföreningar konsulteras om gallring eller andra åtgärder ska vidtas på mark som används för jakt. Samverkan sker även med olika statliga myndigheter inom området och med andra kommuner. Sådan samverkan sker i huvudsak genom diskussioner och gemensam avstämning kring hur skogsförvaltningen ska utvecklas både inom kommunen och i en större kontext. Denna samverkan utgör en del av det löpande arbetet med förvaltningen av kommunens skog. Vidare sker även informationsåtgärder vid behov, exempelvis läggs information om kommande gallringar ut på kommunens hemsida.

## 3.2 Styrning av skogsförvaltning

### 3.2.1 Mål och strategier för skogsförvaltning

#### Skogspolicy

Intervjuade beskriver att det huvudsakliga styrdokumentet för skogsförvaltningen i kommunen är *Skogspolicy för Södertälje kommun*<sup>3</sup>. I policyn uppges att den omfattar merparten av kommunens skog - den mindre del av skogen som ligger inom detaljplanelagd mark samt kommunala naturreservat omfattas inte av policyn. Policyn beskriver att den ska beskriva och klargöra övergripande mål och principer för kommunens skogsförvaltning.

I policyn beskrivs, under rubriken övergripande mål, att kommunens skogar är till för kommunens invånare. Vidare uppges att skogen ska förvaltas hållbart genom att:

- ▶ Skogens biologiska mångfald bevaras och utvecklas
- ▶ De ekosystemtjänster som kommunens skogar levererar upprätthålls och utvecklas
- ▶ Möjligheterna till naturupplevelser, friluftsliv och turism stärks
- ▶ Skogarna görs mer tillgängliga för kommunens medborgare och den upplevda tryggheten stärks
- ▶ De intäkter som genereras vid skötselåtgärder återgår till skogsförvaltningen för att säkerställa att de övriga målen uppnås

För varje övergripande mål framgår sedan en beskrivning av målets relevans och hur målet kan omsättas i det faktiska arbetet. Beskrivningarna av målen är formulerade i form av exempel på möjliga åtgärder och beskrivning vad som innefattas under målet. Exempelvis framgår för det andra målet att ekosystemtjänster är bland annat att rena vatten, reglera klimatet, fungera som kolsänka, vara en viktig livsmiljö för pollinerande insekter samt

---

<sup>3</sup> Beslutad av kommunfullmäktige 2018-11-05 § 12

produkter från skogen såsom livsmedel och trävaror. Målen är inte formulerade i specifika indikatorer eller mått.

Vidare beskrivs inriktningar för skogsskötseln:

- ▶ Förstärka naturvärden – skogen ska skötas för att naturvärden och biologisk mångfald ska bevaras och främjas. Det kan även innebära att skogen lämnas för fri utveckling.
- ▶ Förstärka upplevelsevärden – skogen ska skötas för att bevara och utveckla möjligheterna till rekreation och friluftsliv. Detta sker genom så kallade rekreationshuggningar och är den prioriterade skötselåtgärden i tätortsnära lägen. Skogens estetiska och rekreativa värden är överordnade de ekonomiska värdena.
- ▶ Hållbar produktion – skogen ska skötas för att främja vitala och friska skogar där miljömål och ekonomiska mål integreras. Stark hänsyn tas till befintliga natur- och rekreationsvärden.

Vidare beskrivs olika typer av skötselmetoder som kommunen nyttjar, specifikt rekreationshuggning och hyggesfri skogsskötsel.

Rekreationshuggning beskrivs som skötselåtgärder som syftar till att skapa variation, säkerhet och trygghet i skog som används för upplevelser och rekreation. Detta beskrivs kunna vara exempelvis utglesning av täta skogsbestånd i anslutning till stigar för att skapa möjlighet till sikt, vilket beskrivs leda till en tryggare känsla för den som använder området. Hyggesfri skogsskötsel beskrivs som skötsel som innebär att samtliga träd inte avverkas på en och samma gång inom ett skogsområde.

Slutligen ges exempel på vad naturhänsyn kan innebära i skogsförvaltningen. Enligt skogspolicyn kan det bland annat innefatta att skydda och freda områden med höga naturvärde såsom biotopskyddsområde, att röja sly som inte gynnar naturvärdena eller att hugga bort barrträd för att gynna lövträd.

### Verksamhetsplan

I *Verksamhetsplan 2024*<sup>4</sup> anges i samband med omvärldsbevakning att ekosystemtjänster såsom biologisk mångfald ska stärkas och att det under 2024 fortsätter en utredning om hur kommunens skog och skogsmark bör förvaltas för att bidra optimalt till klimatanpassning med hänsyn tagen till övriga ekosystemtjänster enligt kommunens skogspolicy.

Vidare anger nämnden ett mål kopplat till kommunfullmäktigemålet "Senast 2030 är Södertälje kommun klimatneutral". Det nämndmål som framgår kopplat till kommunfullmäktigemålet är att "Skogen förvaltas optimalt ur klimatperspektiv med hänsyn taget till andra ekosystemtjänster". För målet framgår följande aktiviteter:

- ▶ Fortsätta utreda hur kommunens skog och skogsmark bör förvaltas för att bidra optimalt till klimatanpassning med hänsyn tagen till övriga ekosystemtjänster enligt kommunens skogspolicy
- ▶ Fortsatt verka för att tillskapa och restaurera vattenmiljöer i skog och skogsmark
- ▶ Tydligare integrera hänsyn till den biologiska mångfaldens förutsättningar i förvaltningen av skog och skogsmark enligt kommunens skogspolicy.

I verksamhetsplanen budgeteras intäkter på 1,6 mnkr och kostnader på 2,5 mnkr för skogsförvaltningen.

---

<sup>4</sup> Beslutad av miljönämnden 2024-01-23 § 5

Av planen framgår att utredningen om kommunens skog och skogsmark ska rapporteras till nämnden under våren 2024, av nämndens protokoll framgår att detta inte har skett. Enligt planen ska av rapporteringen bland annat framgå hur eventuella förändringar på lång och kort sikt påverkar skogsbruksplan, skogsinnehav, tillväxt, avverkningsplaner, skogen som kolsänka samt ekonomiska konsekvenser som behov av nämndbidrag framöver. Därutöver anges att samverkan mellan skogsförvaltare, naturvårdare, kommunekolog och vattenstrateg ska fördjupas i planeringen av skogsförvaltningen.

Av *Delårsrapport per augusti 2024 Miljönämnden*<sup>5</sup> framgår att ett utkast till utredningen "om klimatanpassning av kommunens förvaltning av skog och skogsmark" planeras vara framtaget till hösten 2024.

I *Verksamhetsplan 2023*<sup>6</sup> anges samma mål för skogsförvaltningen som i verksamhetsplan 2024. Aktiviteterna för målet är:

- ▶ Utredda hur skog och skogsmark bör förvaltas för att bidra optimalt till klimatanpassning med hänsyn tagen till övriga ekosystemtjänster enligt kommunens skogspolicy
- ▶ Genomföra minst en återvätningsåtgärd alternativt genomföra avtal med Skogsstyrelsen om åtgärd som de verkställer.

Vidare anges att Skogspolicyn som styr förvaltningen av den skog kommunen äger ska verka för en skogsförvaltning som bevarar och stärker ekosystemtjänster som rekreation, biologisk mångfald, vattenrening, kolsänka med mera.

### Översiktsplan

I *Framtid Södertälje Översiktsplan 2013-2030*<sup>7</sup> beskrivs att kommunens skogar ska skötas så att mångfalden av värden och funktioner bevaras och utvecklas. Vidare uppges att skogsskötsel och avverkning är en naturlig del av den kommunala verksamheten. I planen beskrivs också att skogen ska ha höga och långsiktigt hållbara sociala, ekologiska och ekonomiska värden.

I samrådsförslag till den nya översiktsplanen, *Framtid Södertälje - Översiktsplan 2050* beskrivs att förvaltningen av kommunens skog ska utvecklas för att stärka skogens gröna infrastruktur och naturvärden och för att binda koldioxid. Detta ska enligt samrådsförslaget till översiktsplan uppnås genom ett hyggesfritt skogsbruk och naturvårdsinriktade brukningsmetoder och med klimathänsyn till biologisk mångfald och andra ekosystemtjänster och utan krav på avkastning. Samrådsförslaget är ett utkast som är ute på remiss, har inte beslutats och kan komma att ändras efter samråd.

### 3.2.2 Uppföljning av skogsförvaltning

I skogspolicyn beskrivs hur skogsförvaltningen ska följas upp. Detta involverar en årlig uppdatering av skogsskötselplanen utifrån de åtgärder som har genomförts. Som framgår av intervju är skogsskötselplanen ett internt arbetsdokument och inte något som beslutas av nämnd. Därutöver framgår av policyn att miljönämndens årsbokslut beskriver vilka resultat som har uppnåtts under året utifrån målen i policyn.

I *Årsrapport 2023 Miljönämnden*<sup>8</sup> följs arbetet med nämndens mål upp, bland annat nämndmålet som avser kommunens skog (se avsnitt 3.2.1). Nämnden bedöms i rapporten

---

<sup>5</sup> Beslutad av miljönämnden 2024-10-01 § 91

<sup>6</sup> Beslutad av miljönämnden 2023-01-31 § 3

<sup>7</sup> Beslutad av kommunfullmäktige 2013-10-28

<sup>8</sup> Beslutad av miljönämnden 2024-03-07 § 31



ha grön status för målet baserat på de aktiviteter som gjorts under året. Uppföljningen berör delvis de mål som finns i policyn, men den utgör inte en samlad uppföljning av arbetet med policyn specifikt. Vidare rapporteras att skogsförvaltningen har en nettokostnad för helåret på -1 264 000 kronor och ett nämndbidrag på 530 000 kronor, vilket innebär ett resultat på -734 000. Intervjuade uppger att en betydande del av underskottet härrör från redovisningsmässiga beslut, där kostnader för åtgärder som gallring uppstår redan i början, men intäkter från åtgärden redovisas i slutet av åtgärden när försäljning har genomförts, vilket kan skilja i år.

Vidare sker även en uppföljning av arbetet med skogsförvaltning i bland annat *Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-december 2022*<sup>9</sup>, *Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-augusti 2023*<sup>10</sup>, *Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-december 2023*<sup>11</sup>, *Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-april 2024*<sup>12</sup> och *Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-augusti 2024*<sup>13</sup>. I samtliga av dessa uppföljningar återges det större arbete som har bedrivits inom skogsförvaltningen för den aktuella tidsperioden samt även viss lägesrapportering avseende exempelvis granbarkborre.

En genomgång av miljönämndens protokoll för 2024 visar också att nämnden vid ett tillfälle<sup>14</sup> har beslutat om gallringsåtgärder för ett specifikt område samt vid flera tillfällen fått information avseende arbete med återväxtning av skog samt skogs- och viltvård.

---

<sup>9</sup> Beslutad av miljönämnden 2023-03-07 § 20

<sup>10</sup> Beslutad av miljönämnden 2023-09-26 § 88

<sup>11</sup> Beslutad av miljönämnden 2024-03-07 § 34

<sup>12</sup> Beslutad av miljönämnden 2024-05-29 § 64

<sup>13</sup> Beslutad av miljönämnden 2024-10-01 § 92

<sup>14</sup> 2023-09-26 § 91

## Svar på frågeställningar

| Delfråga                                                                                                                 | Svar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Finns styrande dokument och planer för skogsförvaltningen?                                                               | Det huvudsakliga styrande dokumentet för skogsförvaltningen är den av kommunfullmäktige antagna skogspolicyn. Därutöver finns även mål och strategier i verksamhetsplan för miljönämnden och i kommunens översiktsplan. Det praktiska genomförandet av skogsförvaltningen sker utifrån en skogsskötselplan, som inte är politiskt beslutad. |
| Vilka mål och strategier har kommunen för skogsförvaltningen?                                                            | Av Skogspolicyn framgår övergripande mål avseende hur kommunens skog ska skötas, samt vissa strategier, exempelvis hyggesfritt skogsbruk.                                                                                                                                                                                                   |
| Finns budget och mål avseende avkastning av kommunens skog?                                                              | Det finns inga specifika avkastningskrav på kommunens skog. Av skogspolicyn framgår att de intäkter som generas vid skötselåtgärder ska återgå till skogsförvaltningen. I verksamhetsplan finns budgeterade medel för skogsförvaltningen, vilket inkluderar budgetering för intäkter från skogsförvaltningen.                               |
| Hur organiseras förvaltningen av kommunens skog?                                                                         | Miljönämnden har enligt reglementet ansvar för förvaltningen av kommunens skog, medan tekniska nämnden ansvarar för kommunens ägande av mark, inklusive skog. Kommunen har en skogsförvaltningsverksamhet som är en del av miljökontoret.                                                                                                   |
| Hur följs förvaltningen av kommunens skog upp?                                                                           | Uppföljning av förvaltningen av kommunens skog genomförs i bland annat miljönämndens delårs- och årsrapporter och återkommande uppföljning av nämndens verksamhet. Därutöver får nämnden löpande viss information inom området. Det genomförs ingen samlad uppföljning av skogspolicyn specifikt.                                           |
| Vilken samverkan sker mellan miljönämnden och övriga nämnder avseende förvaltningens av kommunens skog?                  | Den huvudsakliga samverkan sker mellan kontoren i utförandet av det löpande arbetet. Detta kan innefatta exempelvis att skogsförvaltningen på miljökontoret samverkar med samhällsbyggnadskontoret i mark- och exploateringsfrågor.                                                                                                         |
| Vilken samverkan sker mellan kommunen och externa intressenter avseende skogsförvaltningen? (Friluftorganisationer etc.) | Samverkan med externa intressenter sker i det löpande arbetet utifrån vad för åtgärd som är aktuell, där relevanta intressenter kopplas in efter behov. Skogsförvaltningen finns också tillgänglig för externa intressenter att kontakta för frågor och synpunkter gällande kommunens skog.                                                 |

Södertälje den 29 oktober 2024

Daniel Larsson

Verksamhetsrevisor

## 4. Bilaga

### Källförteckning

#### Intervjuade funktioner

- ▶ Skogsförvaltare

#### Dokument

- ▶ Skogspolicy
- ▶ Reglementen för kommunstyrelsen och nämnderna
- ▶ Delegationsordning för miljönämnden
- ▶ Verksamhetsplan 2023, miljönämnden
- ▶ Verksamhetsplan 2024, miljönämnden
- ▶ Framtid Södertälje Översiktsplan 2013-2030
- ▶ Samrådsförslag till Framtid Södertälje - Översiktsplan 2050
- ▶ Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-december 2022
- ▶ Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-augusti 2023
- ▶ Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-december 2023
- ▶ Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-april 2024
- ▶ Uppföljning av miljönämndens verksamhet Januari-augusti 2024
- ▶ Miljönämndens protokoll 2023 och 2024