



SÖDERTÄLJE KOMMUN Kommunstyrelsen	
2014 -10- 13	
Dnr	Rnr

2014-09-23

Tjänsteskrivelse

Dnr

Dnr KS 14/187

Kontor

Kommunstyrelsens
kontor

Handläggare

Roger Svanborg
08-5230 1225
roger.svanborg@sodertalje.se

Kommunstyrelsen

Yttrande rörande förslag till "Utveckling av KSL inför mandatperioden 2015-2018"

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Kommunförbundet Stockholms Län beslutade i december 2013 att tillsätta en politisk arbetsgrupp för att se över inriktning, organisation och arbetsformer inför den kommande mandatperioden. Syftet är att ytterligare stärka förbundet som en regional aktör på kommunernas uppdrag.

Uppdraget är att till förbundsmötet 2015 lägga fram ett väl förankrat förslag som stärker regional utveckling som gynnar kommunerna och deras möjligheter att utvecklas och nå sina mål.

Ett förslag har arbetats fram under första delen av 2014 och är t.o.m oktober ute på remiss i förbundets kommuner.

Inriktningen i förslaget är:

- förbundet fokuserar på två områden: **regional utveckling** samt **välfärdsutveckling**.
- arbetsformerna blir **projekt- och processinriktade**
- dagens fyra beredningar ersätts med **politiska styrgrupper** och **sakpolitiska nätverk**

Södertälje kommuns svar

Kommunen stödjer inriktningen i förslaget för förbundets arbete kommande mandatperiod.

De föreslagna arbetsformerna och organisationen är ett steg mot en mera tidsenlig ordning som skapar bättre förutsättningar för kommunerna att via sitt gemensamma förbund, agera och driva frågor tillsammans för regionens bästa. Koncentrationen på de två huvudområdena Regional utveckling och Välfärdsutveckling är också klokt och skapar en större tydlighet för förbundets roll.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens kontors tjänsteskrivelse

Remissvar

KSL:s förslag

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Yttrandet innebär inga kostnader.

Kontorets/förvaltningens förslag till nämnden:

Kommunstyrelsen antar det föreslagna yttrandet som sitt.



Martin Andrae
Stadsdirektör

Beslutet expedieras till:

Kommunförbundet Stockholms Län

Akten

2014-09-23

Yttrande

Dnr
14/187Till
Kommunförbundet Stockholms Län
registrator@ksl.seHandläggare Södertälje kommun
Roger Svanborg
08-5230 1225
roger.svanborg@sodertalje.se

Svar på remiss rörande förslag till "Utveckling av KSL inför mandatperioden 2015-2018"

Södertälje kommuns yttrande

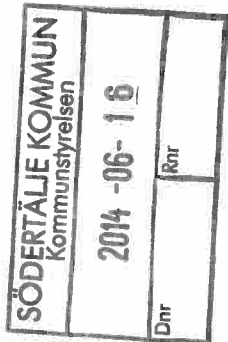
Södertälje kommun stödjer inriktningen på förslaget.

Behovet av att utveckla KSL:s roll som en aktör där kommunerna kan driva den regionala utvecklingen, är tydlig. Den föreslagna koncentrationen på **regional utveckling** samt **välfärdsutveckling** (kap 4.2), bidrar till bättre förutsättningar att arbeta med utvecklingen i frågor där kommunernas administrativa gränser många gånger inte längre är adekvata utgångspunkter. Koncentrationen skapar även en tydlighet för förbundets roll och fokus.

Kommunen bedömer att de sex nyckelfrågorna (kap 2) och områdena specificerade under respektive huvudområde (kap 4), som ska vara aktuella för KSL att arbeta med under kommande mandatperiod, är relevanta frågor för kommunerna att driva via förbundet.

Kommunerna är i realiteten en av flera parter som har ansvar för frågor inom de två huvudområdena. Att offensivt kunna driva utvecklingen med gemensam kommunal röst i regionen utifrån kommunala perspektivet, är därför viktigt. Förslagets inriktning att utveckla **projekt eller processorienterade arbetsformer** (kap 5.1) är ett bra steg för att gynna detta. Att ersätta dagens fyra beredningar med **politiska styrgrupper** och **sakpolitiska nätverk** (5.2) är i samklang med att frågor ska kunna drivas mera fokuserat, exekutivt och utåtriktat. Det är en ny ordning, men i botten återfinns fortfarande en politisk representativitet i förbundet som är nödvändig. I relation till den politiska organisationen är förslaget till matchande **tjänstemannaorganisation (5.3)** i linje med varandra.

Ett perspektiv som inte utredningen belyser, är att kommunal utveckling måste idag alltmer ske utifrån-in, i dialog med olika intressenter och medborgare utanför den kommunala parlamentariska ordningen. Sannolikt kommer många av förbundets framtida projekt och processer ske i former som kräver inkluderande av externa aktörer och intressenter. Detta är ytterligare ett perspektiv att ta in i frågan om en framtida organisation för KSL. Även utifrån ovan är det klokt att gå från ett traditionellt beredningsarbete (internt fokus), till ett mer tidsenligt arbetssätt med projekt och styrgrupper. Möjligheten att hantera kontaktytor mot omvärlden och intressenter blir lättare med dessa arbetsformer.



Utveckling av KSL inför mandatperioden 2015-2018

KSLs beslut

Styrelsen beslutade vid sammanträde 2014-06-12 att remittera arbetsgruppens förslag om *Utveckling av KSL inför mandatperioden 2015-2018* till medlemmarna.

Sammanfattning

KSLs styrelse har inför mandatperioden 2015-2018 gett en politiskt sammansatt arbetsgrupp i uppdrag att föreslå inriktning, organisation och arbetsformer för KSL. Det framtagna förslaget till inriktning för KSL bygger på två huvudområden, *Regional utveckling* och *Välfärdsutveckling*. Istället för dagens fyra beredningar, föreslås *politiska styrgrupper* och *sakpolitiska nätverk* för förtroendevalda i länets kommuner i syfte att förstärka medlemsrepresentationen.

Beskrivning av ärendet

Arbetet har bedrivits under perioden februari-maj 2014 och bestått av ett antal möten och arbetsseminarier där arbetsgruppen bland annat utarbetat och prövat olika scenarier om KSLs framtid, identifierat de viktigaste nyckelfrågorna, genomfört en enkätundersökning om prioriterade KSL-uppdrag samt anordnat ett seminarium med kommunstyrelseordföranden, beredningsledamöter och kommundirektörer.

I rapporten lyfter arbetsgruppen fram några särskilt viktiga frågor att prioritera och formulerar förslag till mål för de bägge huvudområdena.

Arbetsgruppen föreslår en *förstärkt medlemrepresentation* med en tydligare roll för KSO-gruppen. Detta i en KSL-organisation med ökade inslag av

projekt- och processorientering. Bland övriga förslag finns ett årligt konvent för Stockholmskommunerna och en tydligare roll för kommundirektörsgruppen i stödet till förbundsdirektören.

Svarsperiod

Remissen adresseras till kommunstyrelserna enligt den rutin som gäller vid beslut i KSLs styrelse. Svar önskas senast **31 oktober 2014**

med e-post till registrator@ksl.se

Frågor och information

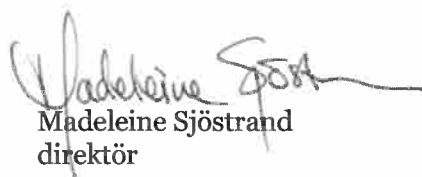
Frågor med anledning av detta besvaras av:
Madeleine Sjöstrand, madeleine.sjostrand@ksl.se, 08-615 94 01.

Med vänlig hälsning

KOMMUNFÖRBUNDET STOCKHOLMS LÄN



Elisabeth Gunnars
1:e vice ordförande



Madeleine Sjöstrand
direktör

Bilaga

Rapport, *Utveckling av KSL inför mandatperioden 2015-2018*

1. Sammanfattning

KSLs styrelse har inför mandatperioden 2015-2018 gett en politiskt sammansatt arbetsgrupp i uppdrag att föreslå inriktning, organisation och arbetsformer för KSL.

Denna rapport från arbetsgruppen tar sin utgångspunkt i viktiga utmaningar och nyckelfrågor för de 26 medlemskommunerna.

En huvudstadsregion med sin befolkningstillväxt och sina utmaningar inom områden som samhällsbyggnad, kompetensförsörjning och välfärdstjänster, förändrar förutsättningarna för kommunernas uppdrag och kräver samverkan över kommungränserna för att möta medborgarnas behov. I rapporten belyser arbetsgruppen några av dessa utmaningar och nyckelfrågor inför nästa mandatperiod.

Arbetsgruppen bygger sitt förslag till inriktning för KSL på två huvudområden, Regional utveckling och Välfärdsutveckling.

Området Välfärdsutveckling rymmer frågor som har en tydlig koppling till kommunernas ordinarie kärnverksamheter och till hemkommunens organisation. Inte sällan är det inom detta område som kommunalpolitiken tar sin utgångspunkt med fokus på frågor om vård, skola och omsorg.

Området Regional utveckling rör som regel frågor där kommungränsen är av mindre betydelse. Här har den enskilda kommunen inte samma möjlighet att på egen hand styra utvecklingen, utan är i högre grad beroende av andra för att lyckas.

I rapporten lyfter arbetsgruppen fram några särskilt viktiga frågor att prioritera och formulerar förslag till mål för de bägge huvudområdena

Utgångspunkten är att arbetet inom KSL baseras på uppdrag från medlemskommunerna, som beslutas av styrelsen i verksamhetsplan och uppdragsdirektiv. För att ge stöd i avgränsning och koncentration av uppdragen föreslår arbetsgruppen kriterier för när en fråga blir en KSL-fråga samt för i vilka fall frågan bör väljas bort som fråga för just KSL att hantera.

Organisation och arbetsformer i morgondagens KSL har varit aktuella frågor vid de arbetsgruppsmöten och seminarieövningar som föregått denna rapport.

Arbetsgruppen föreslår en förstärkt medlemrepresentation med en tydligare roll för KSO-gruppen. Detta i en KSL-organisation med ökade inslag av projekt- och

processorientering. Istället för dagens fyra beredningar, föreslås politiska styrgrupper och sakpolitiska nätverk för förtroendevalda i länets kommuner. Bland övriga förslag finns ett årligt konvent för Stockholmskommunerna och en tydligare roll för kommundirektörgruppen i stödet till förbundsdirektören.

Efter styrelsens behandling av arbetsgruppens rapport, går förslaget på remiss till medlemskommunernas kommunstyrelser. Arbetsgruppen rekommenderar kommunerna att i sina remissvar särskilt belysa förslagen om inriktning, organisation och arbetsformer för KSL inför nästa mandatperiod.