



2016-03-14
Tjänsteskrivelse

Dnr KS 16/79

SÖDERTÄLJE KOMMUN Kommunstyrelsen	
2016 -03- 15	
Dnr	Rnr

10
(1)
KS20160701

Kommunstyrelsen
Kommunfullmäktige

Årsrapport 2015 för Telge

Dnr KS 16/79

Sammanfattning av ärendet

Enligt ägardirektiv till Telge ska en rapport årligen lämnas till kommunfullmäktige över det gångna året. Rapporten ska bland annat innehålla en uppföljning av ägardirektiven, uppgifter om den ekonomiska utvecklingen, konkurrensläget, miljöarbetet mm.

Styrelsen för Telge hanterade ärendet vid sitt sammanträde den 11 mars och beslutade att godkänna Årsrapporten för 2015 och överlämna den till kommunstyrelsen för vidare hantering i kommunfullmäktige. Årsrapporten för 2015 bifogas denna skrivelse.

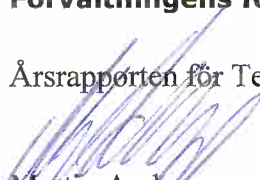
Kommunstyrelsen föreslås nu godkänna årsrapporten. I kommunfullmäktige anmäls därefter årsrapporten och brukar efter debatt, läggas till handlingarna.

Beslutsunderlag

1. Förvaltningens tjänsteskrivelse 2015-03-14
2. Årsrapport för Telge 2015

Förvaltningens förslag till kommunstyrelsens beslut

Årsrapporten för Telge 2015 godkänns och överlämnas till kommunfullmäktige.


Martin Andrae
Stadsdirektör


Stefan Höllmark
Koncernchef

Årsrapport för Telge 2015

Innehållsförteckning

Förord	3
Ekonomisk utveckling inklusive förvaltningsberättelse	4
Omvärldsanalys och utvecklingstendenser	11
Prisnivåer	30
Uppföljning av verksamhetens ändamål och ägardirektiv	33
Uppföljning av kompetens- och medarbetarfrågor	73
Uppföljning av tillämpliga policys antagna av kommunfullmäktige	77
Övrigt för ägaren väsentliga förhållanden	84
Bilaga 1 Uppföljning 2015 av Miljöprogram samt klimatstrategi och energiplan för Södertälje kommun 2013-2016.....	86

Förord

Södertälje är en kommun i stark tillväxt. Många människor söker sig hit, till en region med närhet till huvudstaden, bra kommunikationer och naturen inpå knuten. Det råder en framtidsanda och optimism som under året tagit sig mer konkreta uttryck, framför allt i de olika byggprojekt som planeras för att ge plats till fler människor och verksamheter. Nya områden exploateras och inom några år kommer staden att ha ett nytt utseende. Det är en spännande utveckling som pågår just nu.

Södertäljes utveckling påverkar självklart Telgekoncernen. Koncernens bolag måste anpassa sig till de möjligheter och utmaningar som en växande stad ger upphov till. Telgekoncernens övergripande mål är att bidra till att göra Södertälje till en plats där det hela tiden blir bättre, enklare och roligare att bo, leva och verka.

I denna rapport, Telgekoncernens Årsrapport till kommunfullmäktige för verksamhetsåret 2015, redovisas hur koncernen arbetar för att nå det målet och skapa en långsiktig hållbar verksamhet.

För tredje året i rad redovisar Telgekoncernen ett rekordresultat och för tredje året i rad amorterade koncernen även på sina lån. Därmed har Telge koncernen de tre senaste åren amorterat drygt 1 400 miljoner kronor.

Under året har även koncernens framtida struktur blivit tydligare. Koncernstyrelsen beslutade under hösten om att inrätta affärsområden för att skapa en enklare styrning och ledning och möjliggöra ytterligare effektiviseringar. Den nya affärsområdesorganisationen sjsätts i april 2016.

Under 2015 fastställde koncernstyrelsen för första gången en koncernplan som tydliggör koncernens viljeinriktning och övergripande strategier. Det är ett dokument som visar styrkan i att vara en koncern och som pekar ut riktningen mot en långsiktigt hållbar framtid. Koncernplanen ligger även till grund för målarbetet i samtliga bolag.

Sammantaget ser vi fram emot den fortsatta utvecklingen, av Telgekoncernen och av Södertälje som en attraktiv stad att vilja bo, leva och verka i.

Boel Godner
Ordförande

Stefan Hollmark
Koncernchef

Ekonomisk utveckling inklusive förvaltningsberättelse

Ekonomisk utveckling

Som vanligt redovisas verksamheten för hela den kommunala bolagskoncernen, alltså även inklusive moderbolaget Södertälje Kommuns Förvaltnings AB (SKF) som äger Telge (i Södertälje) AB.

För en mer utförlig information om bolagen så hänvisas till bolagens årsredovisningar. Vill man se hela koncernen hänvisas till SKFs årsredovisning med organisationsnummer: 556570-7139.

Koncernens resultat	t o m dec 2015			
	Utfall	Budget	Avv.	Föreg. år
Mkr				
Koncernens rörelseresultat	810,1	711,0	99,1	682,2
Finansnetto	-305,0	-349,6	44,6	-343,5
Koncernreserv		-50,0	50,0	
Koncernens operativa resultat	505,1	311,4	193,7	338,7
Reavinster-/förluster försäljningar	5,3	5,0	0,3	109,5
Försäkringsersättningar			0,0	11,7
Nedskrivningar/återläggning	-18,6		-18,6	-46,3
Koncernens resultat före skatt	491,8	316,4	175,4	413,6
Uppskjuten skatt	-108,7	-69,3		-70,2
Koncernens resultat	383,1	247,1	136,0	343,4

För 2015 redovisar koncernen ett resultat före skatt som på 491,8 mkr (413,6 mkr). Siffrorna inom parentes avser föregående år. Resultatet efter skatt uppgår till 383,1 mkr (343,4 mkr). Av årets skattekostnad på 108,7 mkr kommer koncernen betala 3,3 mkr. Resterande belopp 105,4 är en beräknad uppskjuten skatt.

Koncernen har under 2015 ett starkt underliggande resultat och koncernens rörelseresultat för 2015 är 127,9 mkr bättre än föregående år. En mängd faktorer ligger bakom denna positiva utveckling. Bland annat gör effektiviseringar inom Telge AB och Telge Fastigheter avtryck i den positiva utvecklingen. Dessutom står intäkter från expansion och prishöjningar, främst inom Telge Näts infrastruktur, för en stor del av den ökade lönsamheten. Även de nya kraven på redovisning enligt K3-reglementet bidrar till det förbättrade resultatet.

Den största negativa överraskningen stod Söderenergi för där elturbinen havererade i slutet av året. Konsekvensen av detta var att ingen el kunde produceras. (Felet beräknas avhjälp under våren 2016). I övrigt har koncernen skonats från negativa

övertaskningar t.ex. stormar, extremt höga elpriser, översvämningar, kreditförluster m m, vilket innebär att koncernreserven inte har behövt utnyttjas.

Koncernens resultat för 2015 påverkas inte av några stora reavinster. Föregående års försäljningen av hyresfastigheter i Geneta och en tomt i Mariekäll, har i år endast ersatts av en försäljning av Brolunda centrum till Lidl med en mindre reavinst innan försäljningskostnader.

Koncernens tillgångar värderas löpande för att säkerställa att värdet minst uppgår till det bokförda värdet. Vid årets värdering noterades att Hubben i Hovsjö, några K-märkta fastigheter i Telge Bostäder och färjeterminalen i Södertälje hamn värderades lägre än det bokförda värdet. Nedskrivningar av dessa har därför föreslagits i respektive företags bokslut för 2015.

Utöver att den underliggande verksamheten utvecklar sig åt rätt håll kan tilläggas att den rating som Standard & Poor's gjorde under året gav kommunkoncernen ett högt kreditbetyg (AA+/A-1+ Rating Affirmed On Very Strong Management; Outlook Stable). Det positiva kreditbetyget parat med en fallande ränta och Telgekoncernens lägre låneskuld gav en positiv ränteeffekt mot föregående år på 38,5 mkr.

Telgekoncernen har under året även medverkat till att Södertälje kommun har nått det finansiella målet att minska nettokoncernskulden per invånare. Under 2015 amorterade Telgekoncernen 220,5 mkr. Det är tredje året i rad som Telgekoncernen amorterar på lånen och totalt har över 1 400 mkr amorterats. Detta har varit möjligt genom ett förbättrat resultat, en återhållsam investeringstakt och försäljningar av hyresfastigheter.

Telgekoncernens resultat och investeringar

Resultat SKF koncernen	t o m dec 2015			
	Innev år	Budget	Avv.	Föreg år
Mkr				
SKF AB Koncernmoder	-31,0	-34,6	3,6	-35,8
Telge AB Moderbolag	-27,1	-35,3	8,2	-41,3
Nedskrivning Telge AB Moderbolaget	0,0	0,0	0,0	-10,1
Telge Bostäder	103,4	86,4	17,0	117,2
Reavinster Telge Bostäder	0,2	0,0	0,2	104,2
Nedskrivningar Telge Bostäder	7,6	0,0	7,6	0,0
Telge Fastigheter, koncernen (inkl. Brandalssund 1/6-13)	106,7	46,0	60,7	80,3
Reavinster Telge Fastigheter, koncernen	4,8	5,0	-0,2	5,3
Telge Hovsjö	-1,3	-13,5	12,2	-7,8
Reavinster, Telge Hovsjö	0,3	0,0	0,3	0,0
Nedskrivning Hovsjö	-14,3	0,0	-14,3	-12,5
Telge Nät	194,4	182,2	12,2	139,9
Nedskrivning Telge Nät	0,0	0,0	0,0	-21,3
Telge Energi	60,8	53,0	7,8	53,3
Nedskrivning Telge Energi	0,0	0,0	0,0	-2,4
Telge Återvinning	16,3	2,3	14,0	10,0
Södertälje Hamn	4,2	3,5	0,7	-1,2
Nedskrivning, Södertälje Hamn	-11,9	0,0	-11,9	0,0
Telge Inköp	12,1	5,2	6,9	12,4
Tom Tits	3,0	0,1	2,9	-2,8
Telge Kraft, koncernen	22,1	19,3	2,8	20,1
Telge Hamn	-2,0	-3,2	1,2	-2,7
Telge Tillväxt	-2,9	0,2	-3,1	-1,1
Resultat efter finansnetto	445,4	316,6	128,8	403,7
Telge/SKF - Koncernjusteringar	32,2	30,2	2,0	-12,0
Telge - Reserver	0,0	-50,0	50,0	0,0
Resultat efter koncernjusteringar och reserver	477,6	296,8	180,8	391,7
Andel i intressebolags resultat				
Söderenergi 42%	14,2	21,0	-6,8	21,9
Koncernens resultat före skatt	491,8	317,8	174,0	413,6
Skatt	-108,7	-69,7	-39,0	-70,2
Koncernens resultat	383,1	248,1	135,0	343,4

Investeringar SKF koncernen	t o m dec 2015			
	Innev år	Budget	Avv.	Föreg år
Mkr				
Telge AB Moderbolag	0,9	4,0	3,1	3,2
Telge Bostäder	176,7	223,3	46,6	210,5
Telge Fastigheter, kommersiella lokaler	35,2	42,0	6,8	39,3
Telge Fastigheter, kommunala verksamhetslokaler	241,7	286,0	44,3	173,6
Telge Hovsjö	37,5	50,0	12,5	54,9
Telge Nät	238,5	256,0	17,5	217,8
Telge Återvinning	6,8	17,8	11,0	12,9
Södertälje Hamn	12,1	15,5	3,4	7,2
Tom Tits	7,2	10,0	2,8	3,1
Telge Tillväxt	0,2	0,0	-0,2	0,1
Summa brutto investeringar	756,8	904,6	147,8	743,4
Interna Investeringar	-28,3	0,0	28,3	0,0
Summa netto investeringar	728,5	904,6	176,1	743,4

Ekonomisk utveckling per bolag

Nedan kommenteras de helägda operativa bolagens ekonomiska resultat efter finansiella poster för 2015. Om bolaget har haft reavinster eller nedskrivningar så kommenteras även rörelseresultatet. Gemensamt för alla bolag i koncernen är att de fått del av en lägre ränta till följd av en positiv ränteutveckling i låneportföljen.

Telge AB

Telge AB redovisar ett resultat på -27,1 mkr (-51,4 mkr). Förra årets resultat var belastat med nedskrivningar på 10,1 mkr. Rörelseresultatet uppgår till -42,4 mkr (-47,9 mkr). Det förbättrade rörelseresultatet beror på en effektivare personalorganisation, samt att bolaget hållit igen på koncernövergripande marknadsföring.

Telge Bostäder

Telge Bostäder redovisar ett resultat på 111,2 mkr (221,4 mkr). Bolagets resultat från föregående år är påverkat av en reavinst på 104,2 mkr från försäljningen av två fastigheter i Geneta. Rörelseresultatet uppgår till 167,7 mkr (184,5 mkr). Det försämrade rörelseresultatet förklaras i huvudsak av ökade underhållskostnader, men även av ökade kostnader för fastighetsskötsel och VA. Investeringarna uppgår till 176,7 mkr (210,5 mkr). Den lägre investeringstakten beror på att ingen nyproduktion skett under året, istället har fokus legat på moderniseringsprojekten i Fornbacken och Järna.

Telge Hovsjö

Telge Hovsjö redovisar ett resultat på -15,3 mkr (-20,3 mkr). Resultatet från föregående år är belastat med nedskrivningar av Hubben med 12,5 mkr. Årets nedskrivning av Hubben uppgår till 14,3 mkr. Bolagets rörelseresultat uppgår till 12,2 mkr (8,4 mkr).

Det positiva rörelseresultatet är i huvudsak en effekt av högre hyresnivåer till följd av de investeringar man gjort. Årets investeringar uppgår till 37,3 mkr (54,9 mkr). Investeringarna avser både lägenhetsunderhåll och fastighetsunderhåll. Skillnaden mot föregående år är de investeringar som gjordes i förskolorna som i år såldes till Telge Fastigheter.

Telge Fastigheter

Telge Fastigheter redovisar ett resultat på 111,5 mkr (85,6 mkr). Föregående års resultat är påverkat av en reavinst och försäkringsersättningar. Årets resultat påverkas av en reavinst på 4,8 mkr från försäljning av Brolunda Centrum. Rörelseresultatet uppgår till 246,3 mkr (216,1 mkr). Det förbättrade rörelseresultatet är en effekt av att tillkommande hyresobjekt har kunnat hanteras på ett effektivt sätt. Årets försäljningar är Vikten 11 (Brolunda centrum) som såldes till Lidl Sverige AB för 7,5 mkr. Årets investeringar uppgår till 276,9 (212,9 mkr), där 137,1 mkr avsåg arenaköp (fotbollsarenan och ishockeyarenan). Ytterligare 28,3 mkr avsåg interna köp av förskolor i Hovsjö. Resterande investeringsmedel har i huvudsak gått till av kommunstyrelsen beslutade projekt bl a återuppbyggnaden av Västergårdshallen och ombyggnad av förskolor.

Telge Nät

Telge Nät redovisar ett resultat på 194,4 mkr (182,2 mkr). Föregående års resultat är belastat med nedskrivningar av uttjänta oljepannor och undercentraler. Bolagets rörelseresultat uppgår till 257,2 mkr (214,2 mkr). De positiva rörelseresultatet beror till stor del på de prishöjningar som gjorts på VA, men även på en ökad exploateringstakt i kommunen vilket driver anslutningsavgifterna. Årets investeringar uppgick till 238,5 mkr (217,8 mkr), och bestod till stor del av reinvesteringar enligt plan, för att säkerställa driften av näten, slutförande av exploateringar som Glasberga Gård, Dammkärr/Vattubrinken och en utbyggnad av stadsnätet ibland annat Järna.

Telge Återvinning

Telge Återvinning redovisar ett resultat på 16,3 mkr (10,0 mkr). Det förbättrade resultatet är en effekt av ökad insamling av wellpapp, plast och elektronik. Samt en ökad mängd industriavfall och jordförsäljning. Årets investeringar uppgår till 6,8 mkr (12,9 mkr) och avser i huvudsak reinvesteringar i maskiner och insamlingskärl. Den lägre investeringstakten beror på de anläggningsinvesteringar som gjordes föregående år.

Telge Energi

Telge Energi redovisar ett resultat på 60,8 mkr (50,9 mkr). Till följd av en fallande elmarknad och en växande kundstock har kraftnettet fortsatt att förbättras. Genom en återbetalning från en samarbetspartner så har även kostnaderna minskat. För sjätte året i rad är Telge Energi också ett av Sveriges grönaste varumärken som har gett förutsättningen för tillväxten på ca 7 000 kunder även detta år.

Telge Kraft

Telge Kraft redovisar ett resultat på 22,1 mkr (20,1 mkr). Rörelseresultatet uppgår till 26,4 mkr (27,6 mkr). Både kundstock och intjäningsförmåga är relativt konstant, med kontrollerade och små inbördes variationer beroende på i huvudsak marknadsutvecklingen för elpriset. Det försämrade rörelseresultatet går att förklara med att drygt en miljon kronor reserverats för en tvist med en mindre kund.

Södertälje Hamn

Södertälje Hamn redovisar ett resultat på -7,7 mkr (0,9 mkr). Resultatet belastas med nedskrivning av färjeterminalen, som inte längre används, med 11,9 mkr. Rörelseresultatet uppgår till 8,5 mkr (4,4 mkr). Det förbättrade resultatet är en effekt av kraftigt ökade bilvolym, och ett bra försäljningsarbete med att öka andelen fast bulk i form av betongelement. Investeringarna uppgår till 12,1 mkr (7,2 mkr) och avser kundefterfrågade affärsinvesteringar med en avtalad affärsmässig lönsamhet.

Tom Tits

Tom Tits redovisar ett resultat på 3,0 mkr (-2,8 mkr). Den positiva resultatutvecklingen beror på ökade entréintäkter till följd av prishöjningar, en ökad lönsamhet inom restaurangverksamheten, samt att kommunen köpt mer tjänster. På den negativa sidan slår de höjda arbetsgivaravgifterna för ungdomar. Bolaget utsågs till Stockholmarnas favoritmuseum, och lockade ca 183 000 besökare.

Telge Inköp

Telge Inköp redovisar ett resultat på 12,1 mkr (12,4 mkr). Det positiva resultatet förklaras av att 60 % av bolagets kostnader tas in genom administrationsavgifter från tecknade ramavtal med leverantörerna. Även ökade volymer från Katrineholms-, och Vingåkers kommun bidrar till resultatet. Avtalstroheten inom Telgekoncernen uppgår till 88 % vilket skapar goda förutsättningar för framtida upphandlingar.



Telge Tillväxt

Telge Tillväxt redovisar ett resultat på -2,9 mkr (-1,1 mkr). Det försämrade resultatet beror på svårigheter att finna uthyrningsuppdrag bland delägarna och de externa kunderna. Trots den lägre omsättningen har bolaget anställt 140 ungdomar under året. Samtidigt har 118 personer slutat. Av de som slutat har 65 % fortsatt till annat arbete eller studier.

Omvärldsanalys och utvecklingstendenser

Telge Bostäder

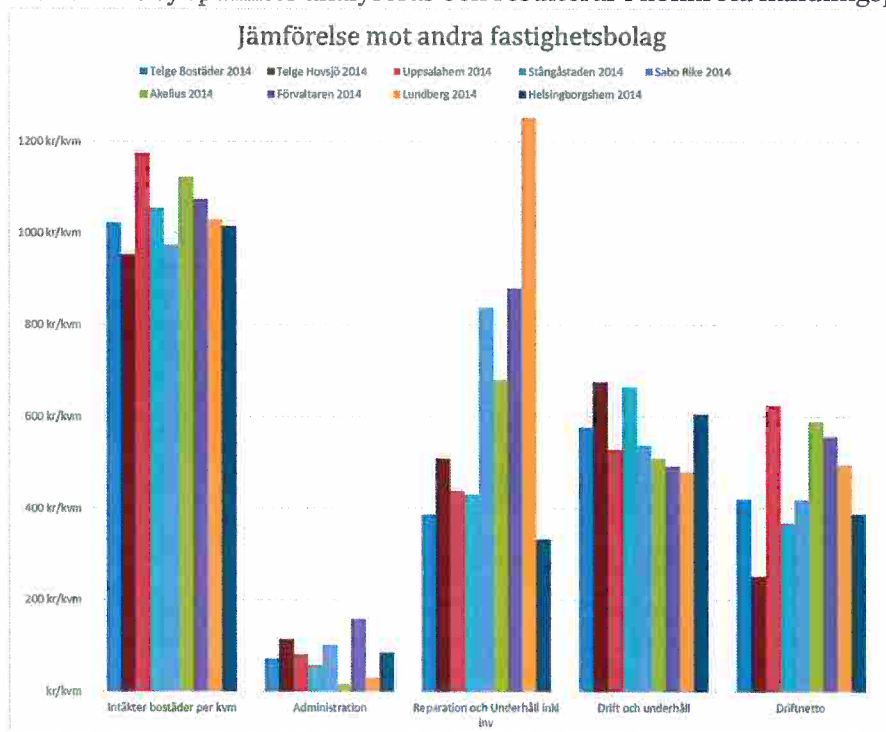
Telge Bostäder AB är ett allmännyttigt bostadsbolag som äger och förvaltar 9 489 bostäder i Södertälje kommun. Fastighetsbeståndets totala yta är på 685 137 kvm av dessa är cirka 643 107 kvm bostadsyta. Cirka 90 % av beståndet är byggt före 1976. Ungefär hälften av bolagets bestånd byggdes inom ramen för miljonprogrammet under åren 1965-1975.

Under året har arbetet med renovering och modernisering av det bestånd som är byggt fram till och med miljonprogrammet fortsatt. Moderniseringsprojektet Trollen i Järna avslutades och moderniseringen av Fornbacken påbörjades.

Ingen nyproduktion har skett under året men Telge Bostäders styrelse och koncernstyrelsen har beslutat att påbörja nyproduktion vid Stockholmsberget.

Försäljningen av 384 lägenheter i Ronna och Fornhöjden beslutades i kommunfullmäktige i december och affären genomförs i mars 2016. Köparen är Anders Ivarssons AB.

Telge Bostäder använder sig av en kundenkät och analysmetod från Aktiv Bo. Telge Bostäder har ett Serviceindex på 77,5 %, en ökning med 1,8 % jämfört med 2014. Kundernas synpunkter analyseras och resulterar i konkreta handlingsplaner.



Omvärld

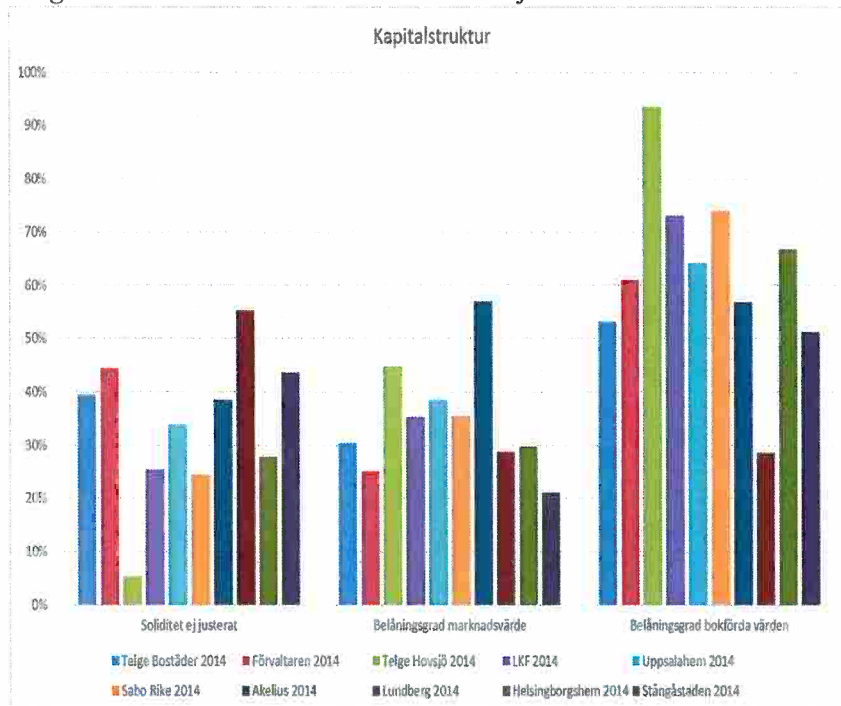
Södertälje har en stor andel hyresrätter, här finns cirka 21 400 st. En stor del av dessa byggdes under miljonprogramsåren. Utöver Telge Bostäder finns det andra större aktörer som t ex Telge Hovsjö, Graflunds, Lundbergs, HSB, Rikshem och Akelius. Andelen bostadsrätter, villor och radhus är låg i Södertälje i jämförelse med andra kommuner i Stockholmsregionen.

Södertälje hade vid slutet av 2014 en folkmängd på 92 235 invånare. Det är en ökning med 1 163 personer eller 1,3 procent jämfört med 2013. Av dessa bor cirka 19 850, cirka 22 procent, hos Telge Bostäder. Enligt den senaste befolkningsprognosen kommer Södertälje att ha 97 597 invånare år 2020. Det motsvarar en befolkningsökning med 5,8 procent jämfört med idag.

I Telges hyresbörser är 61 649 personer registrerade och drygt 21 % av dessa (12 955 personer) har varit aktivt sökande under den senaste tremånadersperioden. Resterande samlar poäng för framtida behov. Bostadsmarknaden i Södertälje har under flera år haft, och fortsätter ha, ett stort efterfrågeöverskott.

Telge Bostäders utveckling är självklart beroende av hur kommunen utvecklas. Bra kommunal verksamhet, goda kommunikationer, boende och trygghet toppar de faktorer som avgör val av boendeort.

Telge Bostäder ett relativt bra driftnetto jämfört med andra större fastighetsägare.



Telge Bostäders direktavkastning på marknadsvärdet var 4,1 % för år 2015 (direktavkastningen var 4,3 % 2014), vilket är något högre än för jämförbara företag.



Telge Bostäders kartläggning av hyresnivåerna i Södertälje visar att andra fastighetsägare, med motsvarande standard och läge, har högre hyresnivåer än Telge Bostäder. Hyressättningen i Södertälje är inte öppen och transparent och det som ”Lagen om allmännyttiga kommunala bostadsföretag” föreskriver, att bruksvärdet på orten bildas av alla hyror, har ännu inte fått genomslag.

Telge Bostäder kan idag nå högre hyresnivåer i samband med modernisering och nyproduktion. Det finns även en möjlighet i att pröva hyror i hyresnämnden för att få beslut om korrekt bruksvärdeshyra.

Telge Hovsjö

Den stora utmaningen för Telge Hovsjö är att få en ekonomi i balans och samtidigt klara det renoveringsbehov som finns i området.

Löpande diskussioner sker med hyresgästföreningen angående utvecklingen i Hovsjö. En viktig fråga är att hitta olika renoveringsstrategier i kombination med överenskommelser gällande olika hyreshöjningar. Alternativ som innebär både valfrihet för hyresgästerna och samtidigt höjningar som möjliggör att man kan bo kvar efter en renovering.

Hovsjö Hub har under året utvecklats både avseende konferensverksamhet, café och uthyrning av ytor för olika typer av verksamhet. Ambitionen är att Hubben ska öka det sociala kapitalet i området genom att öka förvärvsfrekvensen och minska bidragsberoendet. En stor satsning på nyföretagande kommer att ske i form av utbildning, basar, butiksytor, konferensanläggning och minimässhall, vilket kommer skapa förutsättningar för en handelsplats.

Trenden med låg måluppfyllelse i skolan i Hovsjö är bruten, måluppfyllelsen ökar stadigt och därmed möjligheten att bibehålla en positiv spiral för området. Möjligheten att i framtiden ta ut högre hyra ökar med högre betalningsvilja som följd. Samtidigt ger nya bostäder alternativt nya boendeformer möjlighet för människor att göra boendekarriär. De familjer som bor kvar i området medverkar till att skapa kontinuitet ibland annat skolan och arbetet med ökad måluppfyllelse kan på så sätt underlättas.

Branschen har fått upp ögonen för det arbete som görs i Hovsjö då det visar att det går att förändra ett bostadsområde socialt. Ett socialt fungerande område är mer attraktivt att bo i. Noterbart är att den sociala förbättringen i Hovsjö också har medfört att investeringsviljan i området har ökat. Markområden i och i anslutning till Hovsjö får ett värde och attraherar investerare. Dessa investeringar ökar värdet på redan befintliga fastigheter. Att arbeta med sociala förbättringar i ett område kan således i förlängningen leda till att området kommer in i en positiv ekonomisk och social spiral. Ambitionen är att fortsätta leda arbetet i Hovsjö på ett sådant sätt att Hovsjö är kvar i den positiva spiralen.

Telge Fastigheter

Telge Fastigheters lokaler består av kommunala lokaler (91 % av totala fastighetsbeståndet) och kommersiella lokaler (9 % av totala fastighetsbeståndet). De kommande åren planerar Telge Fastigheter att sälja av många av de kommersiella fastigheterna till externa köpare och internt inom Telge. Om en sådan försäljning genomförs kommer Telge Fastigheters fastighetsbestånd till slut bestå av enbart kommunala lokaler med ett mindre inslag av kommersiella delar i vissa av lokalerna, t.ex. i Luna och Brunnsängs centrum.

Telge Fastigheters kommersiella lokaler har mycket bra lägen och skicket på fastigheterna är bättre än konkurrenternas. Telge Fastigheters konkurrenter i centrum är Agora som äger Telgehuset och Hemfosa som äger bl.a. Tingsrättshuset och Åhlenshuset (tillsammans med Skanska).

2015 var tredje året med en helt ny pris- och avtalsmodell för hyressättning av de kommunala verksamhetslokalerna, där hyran baseras på självkostnad per fastighet. Modellen har varit mycket framgångsrik. De kommunala verksamhetslokalerna får 2016 sänkt hyra med 50 mkr per år under den kommande 3-års perioden. Samtidigt höjs underhållsnivån i fastigheterna.

Telge Fastigheter förvärvade under 2015 Södertälje fotbollsarena och hockeyarenan samt fyra förskolor internt från Telge Hovsjö. Under 2015 såldes Vikten 2 till Lidl samt en fastighet i Ronna, Hemmanet 2, till ägaren av byggnaden.

Enligt de nya ägardirektiven 2016 - 2018 ska Telge Fastigheter undersöka möjligheterna att till goda affärsmässiga villkor avyttra fastigheten Tellus 5 (Kringlan).

Hösten 2014 fattade styrelsen beslut om att sälja Brandalsundsfastigheten. Inför en försäljning måste det vara helt klart vilken yta som kommer att bli naturreservat och som eventuellt också då måste styckas av. Planen är att KS ska fatta ett beslut i naturreservatsfrågan under våren 2016. Annonsering kan då inledas under våren 2016. Målet är att affären ska vara helt avslutad under 2016.

Arbetet med energieffektiviseringar kommer att fortsätta. Detta arbete är mycket positivt eftersom det innebär både minskade kostnader och en minskad miljöpåverkan. Ett stort energibesparingsprojekt pågår i fastigheten Tellus 5 (Kringlan). Arbetet kommer dock bli dyrare än planerat och försenat i tid eftersom det finns asbest i fastigheten.

År 2013 upptäcktes brister i Lunagaraget. Armeringen har börjat rosta och garagets bjälklag har omfattande sprickor. För att åtgärda detta kommer det att behövas stora investeringar.

Telge Nät

Telge Nät är ett bolag som är starkt påverkat av vädret, framförallt avseende fjärrvärme. 2015 var varmare än ett normalår, vilket återspeglas i intäkterna från fjärrvärme.

Telge Nät's investeringar för 2015 hamnar på närmare 239 mkr. Som exempel kan nämnas att Telge Nät i Södertälje kommuns omvandlingsområden har investerat i vatten- och avloppsnät, elnät, fjärrvärme och utbyggnad av stadsnät. För att bibehålla och förbättra kvaliteten i samtliga nät har dessutom flera reinvesteringsprojekt genomförts.

Under 2014 togs beslut om att införa ett gemensamt GIS/NIS för hela Telge Nät. Implementeringen har pågått under hela 2014 och en stor del av 2015. Det kommer att öka effektiviteten genom t.ex. snabbare och säkrare avhjälpande underhåll och gemensam planering då all nätinformation återfinns i ett system.

Inom vattenverksamheten har arbetet med att utreda Södertäljes framtida vattenförsörjning fortsatt. Arbetet med att bygga en ny lågreservoar och nya tryckstegringspumpar i Djupdal har fortsatt. Investeringen innebär även att en säkerhetsbarriär med UV-ljus installeras. Förseningar av bygget tillsammans med ännu ej godkända vattenprover gör att färdigställandet kommer ske under 2016. Syftet med investeringen är att säkra dricksvattenförsörjningen i Södertälje.

Fjärrvärme

Rester från skogsavverkning, spillvärme från industrin, överskottsvärme från en datahall eller avfall – allt kan användas för att producera fjärrvärme. Fjärrvärmens blir än mer viktig för Sveriges elfteknobalans när fler kärnkraftverk läggs ned, eftersom kraftvärmeverken bidrar till elproduktion när det är som kallast. Fjärrvärmens kommer sannolikt också att få en allt viktigare roll i ett större systemperspektiv där el- och värmesektorn samverkar. Även ett framtida ökande överskott från intermitterande elproduktion skulle kunna omvandlas till värme och lagras i fjärrvärmesystemen för att användas t.ex. på natten när det är kallare.

Fjärrvärmebranschen står idag inför några stora utmaningar, bland annat genom dagens byggregler som utgår från köpt energi och innebär att värmepumpar gynnas såtillvida att det går att bygga hus med sämre klimatskal då värmepumpar installeras. Värmepumparna gynnas också av dagens låga elpriser. Energieffektiviseringar i befintlig bebyggelse och låga energibehov i framtidens nära nollenergibygnader ställer nya krav på fjärrvärmesystemen och fjärrvärmens affärsmodeller. Hittills har Telge Nät's sålda årsvolym inte minskat tack vare en kombination av stora industrileveranser och stor nyförsäljning. Branschen har under en längre tid brottats med sjunkande förtroende från sina kunder beroende på den monopolställning som

finns och på att många bolag har höjt priserna kraftigt under 2000 talet. Många bolag har nu gått med i Prisdialogen vars syfte är ett ökat förtroende och inflytande för kunderna vad gäller fjärrvärmebolagens prissättning.

Telge Nät kommer att bemöta den ökande konkurrensen från värmepumpar, allt energieffektivare byggnader och behovet av en utvecklad kunddialog främst genom att se över prissättningen och genom att utveckla dialogen och samverka med kunderna. Detta kommer bland annat att ske genom att gå med i Prisdialogen.

Stadsnät

Telge Nät driver ett fiberbaserat kommunikationsnät i Södertälje kallat "Södertälje Stadsnät". Stadsnätet agerar som både nätägare och kommunikationsoperatör (KO). I stadsnätet levereras alla tjänster, TV, data- och telekommunikation, av externa tjänsteleverantörer.

Av Södertäljes invånare bor ca 70 % i flerbostadshus och 30 % i småhus. Stadsnätets primära marknad är idag definierad som Södertälje och Järna tätort. Stadsnätet finns även till utvalda delar av Nykvarn, Enhörna, Hölö och Mölnbo. Stadsnätet har en marknadsandel om ca 40 % fördelat på ca 16 500 privatpersoner och dryga 400 företagskunder. Samtliga Södertälje kommuns drygt 200 arbetsställen är anslutna till stadsnätet.

Det senaste året har mycket av marknadsbearbetningen fokuserats mot villa och företagssegmentet då det varit områden som präglats av stark efterfrågan och en större mognad än tidigare år. Nationellt sett är efterfrågan på fiber hög och det återspeglar sig även på den lokala marknaden i Södertälje. Konkurrensen på marknaden är tuff och det finns många alternativ till att välja Stadsnätet.

Fokus för Telge Nät har varit att öka antalet anslutna kunder, det har gjorts i kombination av förtätning i redan anslutna områden och utbyggnad av nätet för att nå nya områden. Tillsammans med övriga produkter inom Telge Nät har även aktuella exploateringsområden anslutits eller förberetts för Stadsnät.

De flesta bostadsrättsföreningar och privata fastighetsägare har befintliga avtal med konkurrenter, det innebär långa säljcykler, vanligtvis upp till tre år. Fördelen med Södertälje Stadsnät är att det, till skillnad mot konkurrenterna, är ett öppet nät. Öppna nät främjar konkurrensen bland leverantörerna och möjliggör en valfrihet för slutkunderna.

Vatten och avlopp (VA)

Telge Nät är VA-huvudman för Södertälje kommuns allmänna VA-anläggningar och är ansvarig för produktion och distribution av dricksvatten, bortledande och omhändertagande av avlopp från hushåll och industrier samt drift och underhåll av hela ledningsnätet fram till fastighetsgräns. VA är en reglerad marknad som ska bära sig själv ekonomiskt utan vinstsyfte. Monopolet innebär att VA-huvudmannen är ensam leverantör inom verksamhetsområdet vars geografiska omfattning fastställs av kommunfullmäktige. Sammanlagt är cirka 125 000 personekvivalenter dagliga användare av den allmänna VA-anläggningen. Till det allmänna VA-ledningssystemet är större delen av Södertälje tätort, Järna, Hölö, Mölnbo och Ekeby anslutna.

Telge Nät säljer vatten till Nykvarns kommun (ansvarsgränsen ligger vid kommungränsen). Spillvattnet från Nykvarns kommun transiteras från kommungränsen via Telge Nätets ledningar till SYVAB. Telge Nät sköter även driften av pump- och tryckstegringsstationer inom Nykvarns kommun.

Telge Nät äger slamtömningsstationen i Moraberg till vilken Telge Återvinning levererar slam från enskilda avlopp och Hölö/Mölnbo avloppsreningsverk. Vidare äger Telge Nät våtkompostanläggningen i Hölö till vilken källsorterat toalettwater levereras av Telge Återvinning. Denna verksamhet ingår inte i den allmänna VA-anläggningen.

Elnät

Telge Nät distribuerar el till drygt 50 000 förbrukare och möjliggör därigenom årligen för en distribution av närmare 1 TWh energi. Distributionen av el fyller en samhällsviktig roll och leverans kvaliteten (kontinuiteten) är lagstadgad genom ellagen. Efterlevnad av detta åtagande granskas av Energimarknadsinspektionen

Inom nätområdet har Telge Nät koncession, ensamrätt för området. Det innebär att det inte kan finnas någon annan aktör med elnätstjänster i området. Koncessionen innebär att Telge Nät, utan dröjsmål, ska leverera el till god kvalitet till alla inom nätområdet. Monopolet innebär en anslutningsskyldighet inom fastställd tidsram. Genom monopolställningen har Telge Nät 100 % av marknaden. Energimarknadsinspektionen använder dock direktiv som syftar till att efterlikna en normal marknadssituation.

Intäkterna för elnätet är reglerat i den s.k. intäktsramen. Det innebär att intäkterna ska täcka skäligena kostnader och ge en rimlig avkastning på det kapital som krävs för att bedriva verksamheten. Den nya elnätregleringen som gäller för åren 2016-2019 innehåller en åldersfördelad kapitalbas. Den nya beräkningen av kapitalbasen ger Telge Nät incitament att återinvestera i elnätet för att bibehålla och öka kapitalbasen.

Telge Återvinning

Vid årsskiftet 2015/2016 hade 14 700 hushåll boende i villor och flerfamiljshus valt att ha fastighetsnära insamling (FNI). FNI innebär att kvaliteten på avfallssorteringen förbättras och att mängden insamlat återvunnet material ökar. Under 2015 har ytterligare 3000 hushåll, en ökning med 22 %, fått tillgång till fastighetsnära insamling.

Mängden gröna påsar som sorterats i den optiska anläggningen har inte ökat under 2015, utan är nästan identisk med mängden för 2014. Anledningen kommer utredas. Leverans av slurry till SYVAB för biogasproduktion uppgick under året till ca 6 000 ton, vilket är en ökning med 500 ton mot 2015.

Mängden avfall till Tveta Återvinningsanläggning var 164 000 ton under 2015, vilket är en liten minskning jämfört med 2014 (om man räknar bort askorna från Söderenergi). Återvinningsgraden från verksamheten är cirka 98 %.

Under året har Telge Återvinning producerat 20 000 ton anläggningsjord (och sålt närmare 14 500 ton) bestående av återvunnet material som kompost, bioaska, sand, lera mm. Telge Återvinning vann en upphandling att sortera och behandla Ekerö kommuns hushållsavfall. Under 2015 började Ekerö kommun med gröna påsar för matavfall men implementeringen har inte gått helt enligt plan.

Södertälje kommun har sedan 2012 arbetat med att ta fram en nya avfallsföreskrifter, både en ny renhållningsordning och en ny avfallsplan. Avfallsplanen 2015-2020 antogs på kommunfullmäktige den 2 februari 2015 och renhållningsordningen antogs hösten 2015. Avfallsplanen och renhållningsordningen har en direkt inverkan på Telge Återvinnings arbete både på kort och lång sikt.

Inom den kommersiella verksamheten har Telge Återvinning en stark position på den lokala marknaden, både genom egna avtal med företag där avfall uppstår, samt genom samarbetspartners. Telge Återvinnings marknadsposition kan förändras genom ökat eller förändrat samarbete med externa samarbetspartners som verkar på den regionala marknaden. Under 2016 behöver kundbasen breddas genom att söka nya samarbetspartners samt öka samarbetet med redan befintliga partners. Telge Återvinning måste säkra upp volymer/affärer och fortsätta att effektivisera utan att förlora kunder. Inom branschen så minskar marginalerna på återvinningsaffärer, vilket gör att ökad volym är nödvändig för att bibehålla vinsten.

Telge Energi

Telge Energi fortsätter att bygga ut solenergin som nu står för över 1,5 % av totala elmixen. Telge Energi har nu totalt över 500 villaägare som har installerat solpaneler och säljer sitt överskott tillbaka. På detta sätt erbjuder Telge Energi klimatsmarta lösningar som bidrar till utbyggnaden av solkraft i Sverige och till en renare värld. Utöver solenergi består elmixen av 14,1 % vindkraft och 84,4 % vattenkraft.

Under året har Telge Energi fortsatt att förstärka samarbetet med WWF. Inför världens stora klimattoppmöte COP21 i Paris var Telge Energi initiativtagare till barnens klimatkonferens i Södertälje med stöd av WWF, Södertälje kommun, Globträdet och Fryshuset. En konferens där Telge Energi satte barnen i centrum och förde deras talan ända fram till Paris – där de fick överlämna barnens kommuniké till FNs högsta klimatchef Christiana Figueres.

Utöver detta har Telge Energi även slutfört ett projekt tillsammans med WWF och Älvräddarna som bland annat levererat en rapport med 266 förslag på hur vattenkraften skulle kunna bli mer hållbar och fungera bättre i samklang med naturen. Telge Energi har även fortsatt samarbetet kring den uppmärksammade jämförelsesajt smutselskollen.se (där du enkelt kan se hur smutsigt respektive rent ditt elbolag är), ett initiativ som stöds av WWF. I år tog Telge Energi även steget ut i världen genom att se till att en skola i det katastrofdrabbade Filippinerna får solpaneler på taket så att barnen kan gå i skolan och få den utbildning de har rätt till. Allt detta innebär att vi under året ytterligare fördjupat vårt samarbete med WWF. Energi-, hållbarhets- och klimatfrågan är viktiga för oss båda – och tillsammans blir vi både starkare och mer trovärdiga.

Telge Energi får också ett mycket bra resultat i SIFO:s anseendeindex och är branschetta och ligger på samma nivå som stora, välkända svenska varumärken som ICA och H & M. För sjätte året i rad är Telge Energi också ett av Sveriges grönaste varumärken enligt Differs undersökning av 79 stora svenska varumärken.

Telge Energi har idag en tuff konkurrens på elmarknaden med historiskt låga elpriser. I takt med de låga elpriserna och jordens klimatutmaningar är - och kommer bolagens hållbarhets- agendan att vara allt viktigare i framtiden för att locka och behålla kunder. Det innebär mer att visa på konkreta aktiviteter då dagens ungdomar och nästa generation ställer helt andra krav på bolagen att leverera på hållbarhet och förnybar energi. Det innebär att i framtiden krävs det ett ännu tydligare erbjudande kopplat till hållbarhet och att skapa ett mer aktivt engagemang hos kunderna för att vinna deras hjärtan. De bolagen som kommer lyckas med detta kommer vara vinnare hos kunderna.

Telge Kraft

Telge Kraft är ett portföljförvaltningsbolag på den nordiska elmarknaden. Företaget är förvaltare och balansansvarig för både elförbrukning och elproduktion samt rådgivare kring riskhantering på el-, elcertifikat- och utsläppsrättsmarknaderna. Telge Kraft är en av Sveriges största portföljförvaltare. Under 2015 hanterades ca 11 TWh fysisk el för förbrukare och knappt 2 TWh fysisk el för producenter. Till detta omsätts finansiella kontrakt i den omfattning kunderna önskar. Telge Krafts kompetens hjälper kunderna att hantera komplexiteten i den avreglerade elmarknaden på bästa sätt. Telge Kraft är också samarbetspart för elförbrukare med en komplex administration och många uttagspunkter, för enklare administration

I krafthandeln används egna analyser och kompetens i kombination med externa analyser för att optimera kundernas intäkter och kostnader och för att säkerställa lämplig risknivå i framtida elleveranser. I den kundstyrda förvaltningen fattar kunden själv beslutet med diskretionär förvaltning innebär att portföljförvaltaren fattar beslut för kundens räkning. Fakturaadministrationstjänsten avlastar främst kunder med många anläggningar från en omfattande hantering och kontroll av elnätsfakturor.

Under året har konkurrensen i portföljförvaltningsbranschen varit fortsatt tuff. Konkurrenssituationen har gjort att aktörerna tvingats arbeta allt effektivare och utveckla kunderbudandena för att vinna nya förvaltningsuppdrag. Telge Kraft har under året fokuserat på att utveckla bolagets produkter och tjänster. Den årligt genomförda kundnöjdhetsundersökningen visar på en fortsatt hög nivå av kundnöjdhet.

För att möta en ökande fortsatt hög konkurrens är det fortsatt viktigt att söka stordriftsfördelar och utnyttja effektiviseringspotential i den dagliga verksamheten. Därför har stora ansträngningar gjorts under året för att nå ökande förvaltningsvolym, både inom konsumtionssegmentet och inom förnyelsebar elproduktion.

I januari 2015 inledde Telge Kraft AB elleveranser till sin första kund i Finland, och i januari 2016 inleddes de första elleveranserna till kunder i Danmark. Telge Kraft har därmed elleveranser i Norge, Finland och Danmark som ett komplement till de svenska elleveranserna. Alla elleveranser utanför Sverige sker genom Telge Krafts helägda dotterbolag i respektive land.

Konkurrensen ser ut att vara fortsatt hård de kommande åren. I takt med att konkurrenternas förvaltningsprodukter allt mer kommer att likna varandras, blir faktorer som kompetens, trovärdighet, service och varumärke allt viktigare framöver.

Regleringarna av de europeiska finansiella marknaderna fortsätter att öka. Det innebär att bolag som tillhandahåller tillståndspliktiga tjänster, såsom Telge Krafts dotterbolag Telge Krafthandel, får lägga alltmer tid och resurser på att efterleva regelverken. En ökande regelverksbörda driver kostnader hos aktörerna, och över tid kommer kostnaderna att föras över till kundkollektivet. Regelverksbördan kan också innebära att mindre aktörer kan tappa i konkurrenskraft, då de antingen drar på sig för höga kostnader eller får upphöra att tillhandahålla vissa tjänster.

Förändringar i det europeiska regelverket EMIR har gett upphov till stora förändringar för elhandlare under början av 2016. Bolag som använder clearinghuset Nasdaq kan inte längre ställa bankgarantier som säkerhet, vilket har inneburit att många bolag har övergivit Nasdaq som motpart till förmån för andra motparter i marknaden. Telge Kraft har i januari 2016 ersatt clearinghuset Nasdaq som handelsmotpart med olika motpartslösningar hos nordiska affärsbanker. Den dagliga handeln med elterminer fortsätter dock att mestadels utföras på Nasdaqs elektroniska handelsplats. Telge Kraft bedömer att det förändrade motpartsförhållandet inte kommer att få någon större påverkan på bolagets affärer eller kunder.

I takt med att de nordiska elmarknaderna går mot en harmonisering, ökar kundernas önskemål om att ha en enda elleverantör i samtliga nordiska länder. Aktörer som erbjuder en nordisk leveransförmåga står sig därvid starkare i konkurrensen. Med en fullt operativ nordisk leveransförmåga, är vår bedömning att Telge Kraft har ett starkt kunderbjudande och står väl rustade att möta konkurrensen framöver.

Telge Krafthandel kommer att verka för att bibehålla Telge Kraftkoncernens goda rykte i marknaden och att kundernas skall uppfatta att bolagens portföljförvaltningskompetens är hög. Fokus kommer att ligga på att ytterligare stärka organisationens förmåga och kapacitet, genom ett aktivt arbete med modellutveckling och kompetensutbyte mellan medarbetarna. Ett fortsatt effektiviseringsarbete, där stor vikt läggs vid förbättrat systemstöd, kommer att möjliggöra ytterligare fokusering på förvaltningen.

Telge Inköp

Under 2014 uppnådde Telge Inköp den målbild för finansiering som politiken beslutade 2009 skulle råda som finansieringsmodell för bolaget. Administrationsavgifter på avtal som motsvarar 60 % av kostnadsmassan samt 40 % i fasta bidrag. Den fasta avgiften kommer att justeras ned för kommun och bolag stegvis under en tvåårsperiod med start 2016.

Telge Inköp har under 2015 jobbat vidare med inköpsrapporten. Avtalstroheten är mycket hög. Södertälje kommun har en avtalstrohet på 85 % och Telgekoncernen 88 %. Totalt uppgick den till 87 % för kommunkoncernen.

Telge Inköp har under 2015 annonserat 133 upphandlingar och 407 direktupphandlingar har diariet förts. En ökning av antalet direktupphandlingar har skett de senaste åren (mellan 2013 och 2014 var ökningen 82 % och mellan 2014 och 2015 var ökningen 40 %). Idag är organisationen väl medveten om processen kring direktupphandlingar vilket också är en effekt av de uppföljningar som görs kvartalsvis av inköpsrapporten.

Under 2015 har också bolagets nya externa kunder, kommunerna Katrineholm och Vingåker, kommit igång med ett ökat antal uppdrag.

Under kommande planeringsperioder kommer Telge Inköp bestämma sig för på vilka nivåer och hur långt ned i leverantörskedjan de ska genomföra uppföljningar och leverantörskontroller. Enskilda kommuner i Sverige har inte råd med den omfattning av leverantörskontroll som görs hos större privata företag och ett större samarbete mellan Sveriges kommuner är önskvärt.

En fortsatt utmaning kommer vara att tillsammans med verksamheterna hitta en balans mellan taktiska och strategiska inköp och att skapa mervärden i processen. Telge Inköp måste bli bättre att prognosticera och planera för att i god tid hinna att genomlysna kategorierna och inte enbart göra en repetitiv upphandling med ett tämligen oförändrat underlag. För externa kunder gäller också att harmonisera processerna med Telge Inköps egna interna processer. Antalet direktupphandlingar kommer att fortsätta öka, dock i något mindre takt än tidigare år.

Den nya lagstiftningen kommer inte att träda i kraft i april 2016 som planerat. Vissa effekter av detta kommer eventuellt att behöva tas om hand redan under 2016 då Sveriges domstolar måste beakta den direkta effekten. Detta kan påverka Telge Inköp i några eventuella överprövningsärenden. Den nya preliminära tidplanen för införandet är 1 januari 2017. Telge Inköp räknar då med att antalet överprövningar kommer att öka under denna period eftersom nya lagstiftningar testas för att skapa prejudicerande fall.

I och med bildandet av den nya upphandlingsmyndigheten och de uppdrag som regeringen lägger på denna myndighet förväntas en mer central styrning vad gäller upphandlingsfrågor. Detta kommer att påverka vissa av de lokala beslut där Telge Inköp kanske vill agera snabbare och eventuellt gå i en annan riktning. Det som är viktigt att slå fast från myndighetens sida är också om de blir styrande eller enbart ger vägledning. Det kan dock bli ett bra arbete då vissa mer komplexa frågeställningar blir enhetliga för Sverige och vi undviker diskussioner i domstolarna.

Södertälje Hamn

Året som gått har varit ett bra år. Hamnens operativa resultat var positivt och överträffade budgeten.

Sedan december 2012 har ett omfattande arbete genomförts för att få tillstånd att hantera 2,2 miljoner årston bränslen samt muddra i hamn- och vändbasängen för att kunna ta emot ännu större fartyg. Tillståndsansökan lämnades in i maj 2014 och i och med den dom som kom i början av februari 2016 har nu Södertälje Hamn tillstånd att ta emot 2,2 miljoner ton bränslen. För att det ska kunna bli verklighet krävs dock politiska beslut.

Flera stora affärer och sammanslagningar har skett hos våra kunder under året. Xpress feeder köpte Transatlantic, Vopak såldes till Kanadensiska Inter Terminal och Skandiatransports och Motorports gemensamma moderbolag Scandecor gick ihop med norska Autolink. Om dessa sammanslagningar påverkar verksamheten återstår att se, men Hamnens kunder blir större. Hamnens största enskilda kund, i ekonomisk omsättning, är Volkswagen tätt följd av Söderenergi. Därefter kommer Motor- och Skandiatransport och sedan, på klart lägre nivåer, Transatlantic, Maersk och UPB. Dessa sex företag står idag för 60 procent av Hamnens omsättning.

Antal fordon som hanterats i Södertälje har ökat tre år i rad. 2015 hanterades över 110 000 fordon vilket är det högsta antalet som någonsin hanterats i hamnen. Hamnen har även lagt om sin hantering, och placering, av fordon, vilket varit väldigt uppskattat av kunderna.

Beträffande fast bulk utgörs dessa huvudsakligen Söderenergis volymer som varit oförändrade de tre senaste åren. Däremot ökade Lantmännens spannmålsexport samt import av byggnadsmaterial som betongelement och husmoduler. Bränslevolymerna hamnade dessa på samma som året innan 320 000 ton.

Affärsområdet container har inte återhämtat sig som önskat efter det stora fallet från 2012. Även de framtida prognoserna är ganska neutrala, ingen stor ökning förväntas. Svensk ekonomi är stark och prognoserna för de närmsta åren talar om en bra BNP tillväxt. Södertälje Hamn, som ligger mitt i Sveriges största konsumtionsområde, kommer få nytta av detta. Vidare har hamnen differentierats mer. Stockholm är en region som växer och hamnen har de senaste åren hanterat mycket byggnadsmaterial i form av prefabricerade betongelement, husmoduler och annat infrastrukturmaterial till det snabbväxande Stockholm. Vi bedömer att dessa volymer kan hanteras över hamnens kajer i många år framöver.

Branschorganisationen BilSweden tror på ett starkt 2016. Men eftersom volymerna var så pass bra 2015 tror hamnen inte på en ökning. Målsättningen är att nå samma volymer som förra året vore i ett historiskt perspektiv en fantastisk framgång,

Vad gällande bränslehamnen fortsätter samtalen med både oljebolagen och de två hamnar och kommuner som avser stänga sina bränslehamnar 2018 respektive 2019. En mycket kraftig ökning kan ske inom några år under förutsättning att investeringar genomförs och att politiska beslut fattas om att ta emot mer bränsle.

Det låga oljepriset har gjort att den befarade effekten av svaveldirektivet i princip helt uteblev. Sverige har haft en god ekonomi med BNP tillväxt, vilket borde borga för att volymerna över de Svenska hamnarna ökar. Volymökningen under 2015 var två procent. Dock fortsätter marknadsandelen för sjöfart att minska. Det är främst lastbilstrafiken som ökar. Med den ökar också de negativa miljöeffekterna.

Tom Tits

Tom Tits Experiment har under 2015 fortsatt att framgångsrikt arbeta med den långsiktiga planen att förändra och utveckla verksamheten i en riktning mot en mer relevant och framåtblickande position i både besökares och ägares ögon.

En betydelsefull del av det arbetet har varit att låta strategin om en maximal kundupplevelse genomsyra allt arbete som görs på företaget. Resultatet har varit mycket gott och stora förbättringar har uppnåtts i samtliga verksamhetsgrenar vad gäller kvalitet. Även besökare har uppfattat arbetet positivt och lämnat mycket positiva omdömen vad gäller den kvalitativa upprustningen. Detta märks inte minst genom att Tom Tits utsågs till Stockholmarnas favoritmuseum 2015. Totalt besökte cirka 183 000 personer Tom Tits vilket var enligt plan och budget.

Arbetet med att hitta externa finansiärer samt att se över och ge förslag på lämplig framtida driftform för Tom Tits har inletts.

Kraven på besöksnäringen fortsätter att öka snabbt. Idag kan starka upplevelser som är av stort intresse för barn och ungdomar nås via nätet i realtid. Därför måste en upplevelse som man både betalar för, och dessutom måste resa till, inte bara väcka intresse utan också vara unik och erbjuda något man inte kan få hemma. Samtliga Science Centers världen över arbetar med samma problem. Intresset för fenomenbaserade naturvetenskapliga experiment går neråt i åldrarna. Idag är det snarare 7-8 åringar som är huvudbesökskategori istället för 12-13 åringar som det varit tidigare. För att intressera 12-13 åringar och äldre krävs relevans, spänning och nöje, allt förpackat i en lättkonsumerad och snabbt föränderlig produkt. Att möta detta är en stor utmaning i dagens samhälle där ungdomar når det mesta omedelbart via nätet.

Under de kommande åren måste samarbeten med externa partners utvecklas, detta för att säkerställa att utställningen och erbjudandet hela tiden ligger i framkant och visar nya trender och tekniker. Samarbetspartners omfattar näringsliv, organisationer och de institutioner som leder den naturvetenskapliga och tekniska utvecklingen i samhället. Robotar, programmering och datologiskt tänkande är områden där Tom Tits verksamhet måste utvecklas. Teknikens och naturvetenskapen betydelse för att säkerställa en hållbar framtid bör lyftas in och visas i verksamheten.

En jämförelse kan göras med en djurparker som fortfarande inte förstår att besökarna inte vill se inburade djur för att de är sällsynta, besökarna vill se och förstå hur de kan få vara en del i att hjälpa dem överleva. Detsamma gäller besökarna på ett Science Center, de vill förstå hur de kan vara med och påverka sin framtid, inte uppleva sin historia.

Telge Tillväxt

Telge Tillväxt drivs i samarbete med Södertälje kommun, Arbetsförmedlingen och sju nationella storföretag:

- Folksam
- Coop Butiker & Stormarknader AB
- Sodexo AB
- Mekonomen AB
- Peab AB
- Scania AB
- SPP Liv Fondförsäkring AB

Bolaget anställer arbetslösa ungdomar från Södertälje kommun och "hyr" i sin tur ut ungdomarna/konsulterna till privata företag och andra organisationer. Genom Telge Tillväxt får ungdomarna arbetslivserfarenhet, kontakter, referenser och kunskap om arbetslivet. Under anställningen erbjuds möjlighet till utbildning, coachning och studier som ökar ungdomarnas självkänsla och anställningsbarhet.

Under 2015 har 140 ungdomar i åldern 18 – 24 år anställts i Telge Tillväxt. Samtidigt har 118 personer slutat. Av dessa har 77 personer (65 %) fortsatt till annat arbete eller studier. Målet för 2015 har varit 70 % till arbete eller studier, men det kan konstateras att de ungdomar som har rekryterats under året generellt sett har uppvisat en mer komplex bild av bakomliggande faktorer som försvårar möjligheten till inträde på arbetsmarknaden eller att påbörja studier. Detta återspeglas också i Arbetsförmedlingens statistik där de som är utan jobb mer än 12 respektive 24 månader ökar.

Regeringens beslut att höja arbetsgivaravgiften för unga vuxna innebär en kostnadsökning för Telge Tillväxt på i storleksordningen två miljoner på årsbasis från och med verksamhetsåret 2016. Detta kan delvis kompenseras med höjt pris på konsulter som hyrs ut. I relationen med Södertälje kommun innebär det ett minskat antal timmar att leverera eftersom någon kompensation inte erhålls på grund av regeringens beslut. Konsekvensen kan därmed bli att antalet unga som rekryteras till Telge Tillväxt kan komma att minska om kostnadsökningen inte kan täckas på annat sätt.

Arbetet med att tydliggöra Telge Tillväxt profil som ett renodlat CSR-företag har fortgått under verksamhetsåret. Korta uthyrningar för att klara av kunders arbetstoppar har fått stå tillbaka för ett mer långsiktigt samarbete med företag som aktivt tar del av samhällsutvecklingen även ur en social synvinkel.

I möten med företrädare för det privata näringslivet noteras ett ökat intresse för Telge Tillväxts arbete. Det är en styrka att kunna hävda att Telge Tillväxt enda intresse är att få bort unga vuxna från arbetslöshet och risk för utslagning.

Frågorna om social hållbarhet har börjat få en mer konkret form gestaltad av riktiga åtgärder hos företag. Sedan länge finns miljöfrågor och ekonomi kopplad till hållbarhet på agendan och är relativt lätta att mäta och värdera. Hållbarhet ur det perspektiv som Telge Tillväxt har som affärsidé är dock inte lika enkelt att värdera.

Skanska Sverige ser sig inte längre som husbyggare utan som samhällsbyggare och allt fler företag börjar, liksom Skanska, se sin roll i samhället i ett nytt ljus. I Södertälje finns Scania som i samarbete med Södertälje kommun och andra har påverkat och påskyndat utvecklingen mot ett hållbarare samhälle också ur en social synvinkel. Denna tendens att gå mot ett hållbart samhälle ur alla aspekter och där näringslivet på olika sätt kommer att delta kommer att fortsätta och bli en konkurrensfördel. Telge Tillväxt är ur denna synvinkel en naturlig samarbetspartner.

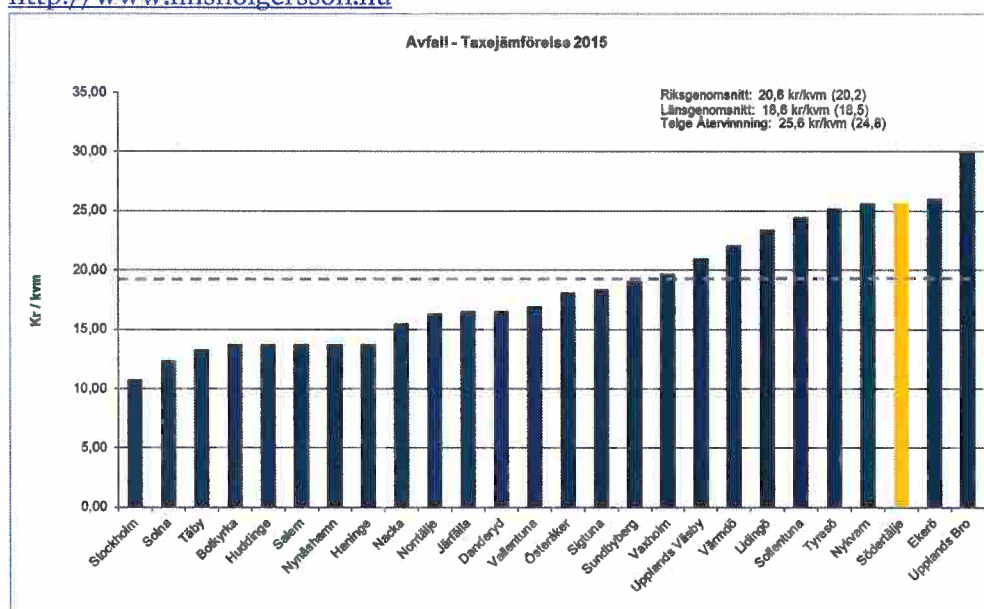
Prisnivåer

På följande sidor finns en prisjämförelse av taxorna för avfall, fjärrvärme, el och VA i kommunerna i Stockholms län. Uppgifterna är hämtade från Nils Holgerson-rapporten som HSB, Riksbyggen, SABO m.fl. årligen genomför. I rapporten definieras ett typhus (flerfamiljshus) för vilket uppgifter hämtas in från de olika kommunerna. Tidigare genomförda undersökningar har visat på en relativt liten skillnad i kronor per kvadratmeter mellan den relativt lilla flerbostadshusfastigheten i den här undersökningen och större fastigheter, varför rapporten har valt att endast studera en storlek på fastighet.

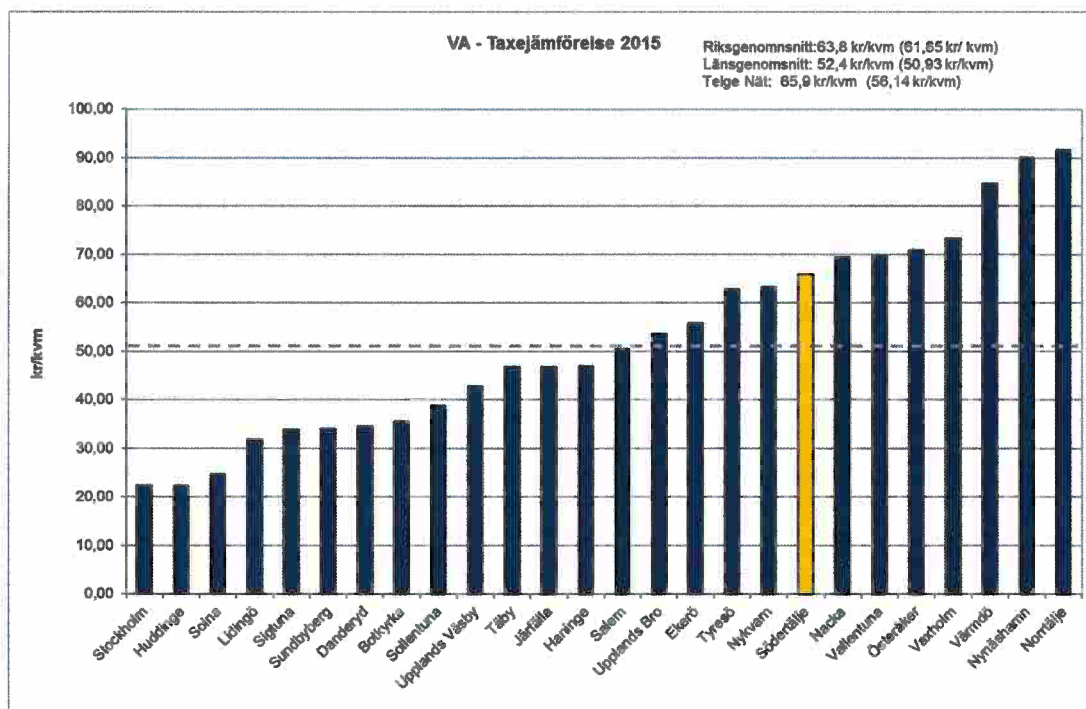
Förutsättningar för huset är:

Area	1 000 kvm
Antal lägenheter	15 st (67 kvm i snitt)
Elenergi	Årsförbrukning
- Fastighetsel (35A)	15 000 kWh
- Hushållsel (16A)	34 500 kWh
Fjärrvärme	Årsförbrukning
- Energibehov	193 000 kWh
- Flöde	3 860 kubikmeter
Avfall	3 st 370 liters kärl/vecka
Vatten och avlopp	2 000 kubikmeter

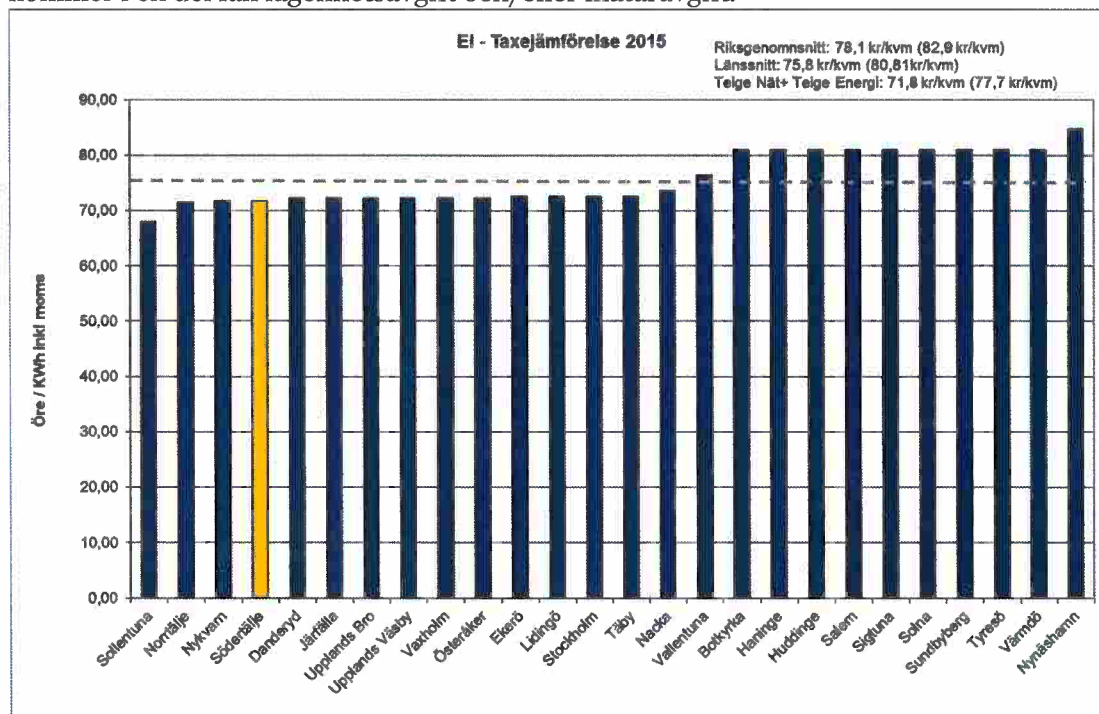
I det följande återges ett antal diagram som sammanfattar utredningen. Den som vill fördjupa sig i ämnet kan hämta rapporter kostnadsfritt på <http://www.nilsholgersson.nu>



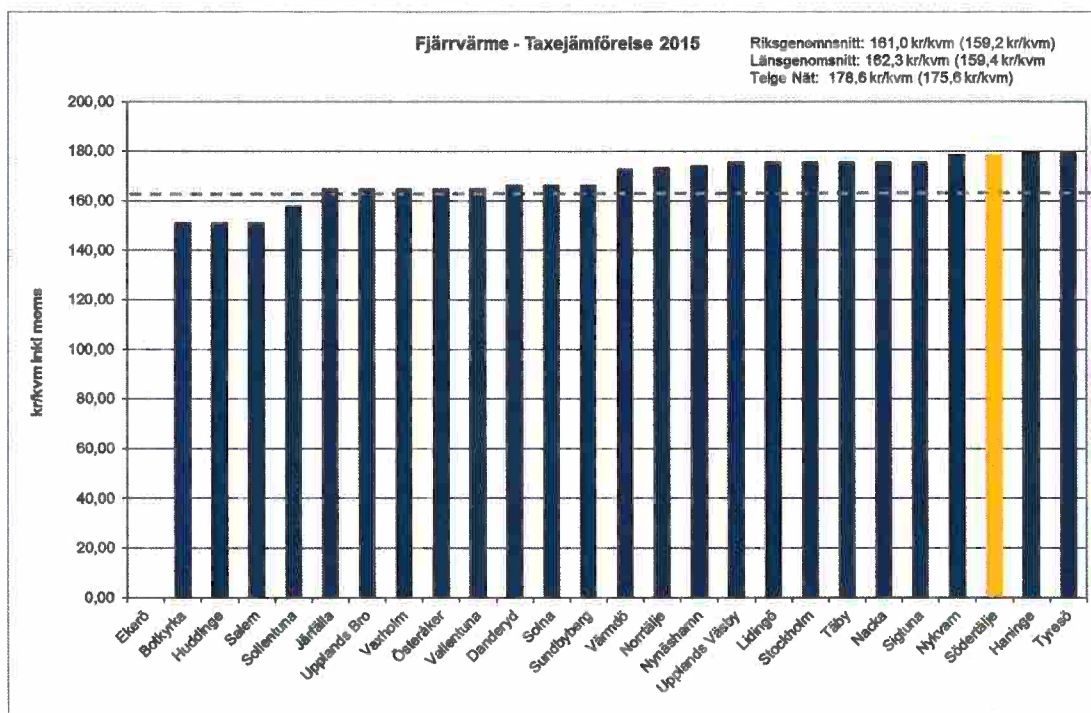
Nils Holgerssonrapporten tar ingen hänsyn till om hanteringen av hushållsavfall sker i linje med de nationella miljömålen om biologisk behandling av matavfall.



Taxornas konstruktion skiljer sig något från kommun till kommun. I stort sett alla kommuner har en fast avgift och en avgift per kubikmeter förbrukat vatten. Till detta kommer i en del fall lägenhetsavgift och/eller mätaravgift.



Fastighetens elförbrukning delas upp i fastighetsel och hushållsel. Fastighetsel (35A) 15 000 kWh. Hushållsel (16A) 34 500 kWh. Här redovisas den totala elkostnaden för typhuset. I den totala elkostnaden ingår elpris, nätavgift, punktskatter och moms.



Avser flerbostadshus med 15 lgh och 1000 kvm. Fjärrvärme energibehov 193 000 kWh och flöde 3 860 kubikmeter.

Taxeförändringar

Under 2015 har beslut om följande taxeförändringar fattats:

- Taxan för hushållsavfall höjdes med i snitt 3,0 % för att nå självkostnadstäckning.
- Brukningsavgifterna för VA höjdes med sammanlagt 20,0 % för att säkerställa kostnadstäckning i enlighet med vattentjänstlagens självkostnadsprincip. Höjningen berörde inte den tillfälliga avgiften som tas ut för att säkra Södertäljes framtida vattenförsörjning.
- Taxan för elnätet lämnades oförändrad, då Energimarknadsinspektionens prismodell inte tillät några höjningar.
- Taxan för fjärrvärme höjdes med 1,9 %.

Uppföljning av verksamhetens ändamål och ägardirektiv

Sammanfattning

För samtliga bolag inom Telgekoncernen har styrelserna gjort bedömningen att bolagets verksamhet är förenlig med bolagsordningens fastställda ändamål och att arbetet utförs inom ramen för de kommunala befogenheterna. Telge Tillväxt anser dock att de inte fullt ut lyckats skapa helt nya arbeten för ungdomar genom affärsutveckling, vilket är en fråga de arbetar med.

Bedömningen är att Telgekoncernen under 2015 har uppfyllt de allra flesta ägardirektiven. Några få direktiv bedöms i dagsläget som inte helt genomförda och har därför gulmarkerats:




- Telge Fastigheter har inte fullt ut nått marknadsmässig hyra i samtliga kommersiella lokalerna
- Telge Återvinnings behöver titta mer på hur de kan arbeta med återbruk
- Södertälje Hamn har, i den utsträckning som varit möjligt, försökt medverka till etablering av ett företags- och logistikcentrum i Almnäs utifrån den fas etableringsarbetet har
- Telge Tillväxt har nästan nått målet att erbjuda 150 - 200 arbetslösa ungdomar i Södertälje (i första hand upp till 24 år) anställning och kompetensutveckling. Totalt anställdes 140 ungdomar 2015.
- Söderenergi fick i december ett turbinhaveri på kraftvärmeverket vilket drog ner tillgängligheten

Ett ägardirektiv har markerats som inte uppfyllt och har därför rödmarkerats:

- Söderenergis resultat, som påverkas kraftigt av turbinhaveriet




Bolagsordning

En bedömning görs om verksamheten är förenlig med de fastställda kommunala ändamålen och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna (självkostnadsprincip, likställighetsprincip, lokaliseringsprincip) som framgår i bolagsordningens fastställda syfte och ändamål med verksamheten:



-  Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.
-  Verksamheten är delvis förenlig med fastställda syfte och ändamål.
-  Verksamheten är inte förenlig med fastställda syfte och ändamål.


Ägardirektiv



En bedömning görs enligt följande:

-  Ägardirektivet är uppfyllt.
-  Ägardirektivet är delvis uppfyllt.
-  Ägardirektivet uppfylls ej.

Telge

Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget är moderbolag i en koncern som består av flera dotterbolag. Bolaget har till föremål för sin verksamhet att, inom Södertälje kommun, äga och förvalta aktier i aktiebolag som Södertälje kommun använder för sin verksamhet. Bolaget har vidare till föremål att till de bolag som ägs av bolaget tillhandahålla administrativa tjänster.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 
<p>Ändamålet med bolaget är att bedriva aktivt ledarskap av Södertälje kommuns bolag med utgångspunkt i kommunfullmäktiges ägardirektiv, mål och budget och andra styrande inriktningsdokument.</p> <p>Bolaget ska förvalta kommunens dotterbolag med krav på effektivitet, god ekonomisk avkastning och uppfyllelse av de mål som ägaren ålägger bolagen. Bolaget ska vara en effektiv organisation för ledning, uppföljning, utveckling och förvaltning av kommunens bolag. Det innefattar en central funktion för stöttande och styrande processer för bolagen. De olika bolagen ska därigenom ges bättre förutsättningar att utveckla sina kärnaffärer i syfte att skapa långsiktigt värde för Södertäljes medborgare.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 

<p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap och 8 kap 3 c § kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika och förbud att lämna stöd åt enskild, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Södertälje Kommuns Förvaltnings AB.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 
---	---

Ägardirektiv	Uppföljning
<p>Telge AB har rätt att skriva policy och riktlinjer för dotterbolag. Det av koncernledningen fastställda styrdokument "Styrningen av Telgekoncernen" är styrande för dotterbolagen. Dotterbolagen ska följa koncernens fastställda vision, övergripande mål, kärnvärden, koncernpolicy och koncerninstruktioner.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> 
<p>Telge AB ska regelbundet och aktivt bevaka och analysera dotterbolagens verksamhetsinriktning och värdeutveckling. Utifrån förändrade förutsättningar avseende till exempel marknad, lagstiftning, ekonomisk och teknisk utveckling ska Telge AB se över</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Telge har genomfört en analys om förändrad organisation till affärsområden samt analyserar ständigt dotterbolagens inriktningar.</p> 

<p>och föreslå omprövning av verksamheter.</p>	
<p>Telge ABs agerande ska bidra till hållbar samhällsutveckling ur ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt perspektiv.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Telge och dess bolag arbetar för att skapa ett bättre, enklare och roligare Södertälje och för att få fler som vill bosätta sig här och locka fler företag och besökare hit.</p>
<p>Telgekoncernen ska präglas av ett offensivt miljötankande och aktivt verka för att uppnå kommunens mål inom området.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Telges miljöarbete planeras, styrs och följs upp genom miljöledningssystem certifierat enligt ISO 14001. Telgekoncernen verkar för att målen inom Södertälje kommuns miljöprogram, klimatstrategi och energiplan ska uppnås.</p>
<p>Telge AB ska aktivt verka för att öka mångfalden inom koncernen, bland annat vad gäller kön, ålder och etnisk härkomst.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Mångfald är ett viktigt fokusområde inom koncernen. Mångfald är en fråga som dessutom lyfts fram i Telges koncernplan.</p>

Telge Bostäder

Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Södertälje kommun förvärva, äga och förvalta eller med tomträtt nyttja fastigheter för att därpå uppföra och förvalta bostadshus med tillhörande kollektiva anordningar, affärslokaler och servicelokaler.</p> <p>Bolaget får även bygga och förvalta kommersiella lokaler. Bolagets verksamhet får också omfatta uppförande av bostäder för försäljning till andra upplåtelseformer.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Affärsplanen för 2016-2018 är framtagen utifrån ägarens ändamål med verksamheten samt de särskilda ägardirektiven, och beskriver hur bolaget arbetar med att uppfylla detta utifrån ett affärsmässigt perspektiv.</p>
<p>Telge Bostäder skall genom förvaltning av bostäder skapa bra boende i sunda bostäder till rimlig kostnad. Detta skall ske genom att erbjuda ett varierat utbud av bostäder med god teknisk standard, bra service och ekologisk anpassning, så att det svarar mot en långsiktig efterfrågan.</p> <p>Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer i enlighet med lag (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag samt med beaktande av lokaliseringsprincipen i 2 kap 1 § kommunallagen.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Affärsplanen för 2016-2018 är framtagen utifrån ägarens ändamål med verksamheten samt de särskilda ägardirektiven, och beskriver hur bolaget arbetar med att uppfylla detta utifrån ett affärsmässigt perspektiv.</p>
Ägardirektiv	Uppföljning
<p>1. Telge Bostäder ska ta ett särskilt ansvar för de områden där bolaget är en betydande hyresvärd och ska i samverkan med kommunen och andra aktörer och genom att ta hjälp av boende i områdena aktivt arbeta med stadsdelsutveckling i Fornhöjden, Ronna och Geneta.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Bolaget genomför varje år en stor kundundersökning; NKI. För sjätte året i rad har Telge Bostäders alla medarbetare tillsammans knackat dörr och delat ut enkäten till ca 5000 hyresgäster. Utifrån kundernas svar utarbetas åtgärdsplaner</p>

	<p>för aktiviteter och åtgärder som kunderna anser vara viktiga för trivsel och trygghet. Vi har arbetat aktivt för att få upp svarsfrekvensen i de områden där vi haft den lägsta andelen svarande genom bl.a. dörrknackning. Genom områdesvisa informationsbrev redovisar vi vilka åtgärder som vi genomför utifrån svaren från våra kunder.</p> <p>Tre projektledare för Boinflytande och stadsdelsutveckling har anställts och arbetar bland annat med boendedialoger, trygghetsfrågor och frågor kring stadsdelsutveckling och CSR.</p> <p>Moderniseringsprojektet i Fornhöjden/Fornbacken har påbörjats och vi samarbetar aktivt med kommunen och andra bostadsföretag t.ex. med stadsdelsdagar och driver bl a fastighetsägarforumet. Även ett aktivt arbete tillsammans med fritidsgården och med Fornhöjdens IF med t.ex. jobbaktiviteter under sportlovet, och fotbollsskola ingår i vårt arbete med detta. I Lina hage har vi under året startat upp och genomfört olika aktiviteter för barn och ungdomar i området. Bla har vi fått in en stark aktör genom fotbollsgemenskapen. Vi deltar också med kommunen i samtal kring utveckling av Ronna, Lina och Geneta. Dessutom pågår ytterligare arbete främst i Ronna med frågor kring URBACT och bl.a. med andra fastighetsägare, polis och skola i stadsdelsgruppen.</p>
<p>2. Telge Bostäder ska själv eller med andra aktörer bidra till att det byggs fler bostäder i Södertälje kommun och medverka till att bostadsutbudet är varierat med olika upplåtelseformer.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Vi har byggt Kvarteret Lampan med inflyttning av 105 lägenheter 2014. Arbetet pågår intensivt med nästa stora projekt avseende byggande av drygt 120 lägenheter i Stockholmsberget.</p>

	<p>Detaljplan klar och arbete med bygglovshandlingar pågår. Beräknad produktionsstart kvartal 2 2016. Möten har under hösten genomförts med Samhällsbyggnadskontoret angående kommande byggprojekt där Telge Bostäder anmält sitt intresse av att bygga. Det gäller i första hand Bergvik, Kv. Cittran, där planarbete pågår och geoteknisk undersökning kommer genomföras våren 2016.</p>
<p>3. Telge Bostäders långsiktiga investerings- och underhållsplan ska årligen uppdateras och redovisas för koncernstyrelsen. Planen ska inbegripa planerade åtgärder så som renovering, försäljning, strategiska köp, nybyggnation som väger in en framtida efterfrågan samt förslag på finansieringslösningar.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Planen redovisas i Telge Bostäders affärsplan och visar investeringsbehov perioden 2016-2034. Affärsplanen redovisar investeringar avseende modernisering, miljö och nyproduktion samt försäljningar. Även Telge Bostäders budget som också innefattar investeringar redovisas regelbundet för koncernstyrelsen.</p> <p>En särskild rapport sammanställdes till koncernstyrelsens möte i december 2014 där planen redovisades mera detaljerat. Under 2013 samt 2014 har sammanlagt 750 lägenheter sålts för att skapa ekonomisk styrka för modernisering och nyproduktion.</p>
<p>4. Telge Bostäder ska verka för en hyresnivå som långsiktigt skapar förutsättningar för väl underhållna och attraktiva bostäder.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Utfallet i hyresförhandlingarna från och med 2006 har inneburit att TB från att ha haft den lägsta hyresnivån i regionen nu har en hyresnivå som motsvarar snittet för regionen. Arbetet i den lokala Hyreskommittén fortsätter trots att Hyresgästföreningen avbrutit detta samarbete. Detta kommer på sikt att skapa en bruksvärdeshyra i Södertälje som motsvarar de boendes värderingar</p>

	<p>av olika faktorer som områdets attraktivitet, fastighetens och lägenhetens standard samt fastighetsägarens service.</p>
<p>5. Telge Bostäder ska tillsammans med Telge Återvinning fortsätta utbyggnaden av fastighetsnära källsortering i flerbostadshus.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Under 2015 har Telge Bostäder träffat ett viktigt avtal med hyresgästföreningen om Fastighetsnära insamling. Med detta avtal kan TB starta ett angeläget och viktigt arbete att införa bra möjligheter för sortering av hushållsavfall i flertalet fraktioner som möjliggör och ökar återvinning av en betydande del av våra hyresgästers hushållsavfall. Ett pilotprojekt kommer att genomföras under första halvan av 2016 och en bredare utrullning i hela TB bestånd skall planeras utifrån det första projektets kunskap, samarbetet med hyresgästföreningen och informationsbehov till de boende. Ägardirektivet är uppfyllt.</p>
<p>6. Telge Bostäder ska ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på trygghetsboende, studentbostäder och småhus för uthyrning.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Såvitt vi har kännedom om är Telge Bostäder den enda fastighetsägaren som erbjuder studentbostäder. I samarbete med Campus erbjuds studentbostäder till de som studerar vid Campus Telge. De lägenheter som inte hyrs ut till studenter hyrs istället ut på korttidskontrakt, i första hand, till ungdomar, och i andra hand, till övriga. Trygghetsbostäder finns men har låg efterfrågan och bolaget äger 641 småhus och radhus.</p> <p>Samtliga dessa boendeformer förmedlas via vår Hyresbörs.</p>


<p>7. Telge Bostäder ska tillsammans med berörda bolag i Telgekoncernen och nämnder i kommunen, samordna den yttre skötseln i syfte att effektivisera verksamheterna och öka nyttan av insatserna.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Vinterskötsel med snöröjning, halkbekämpning och sandupptagning samordnades under vintern 2013-2014. Samordning av grönyteskötsel trädde i kraft 2015-01-01, innebärande att kommunen sköter samtliga ytor med växtlighet såsom gräsmattor, häckar, buskar och rabatter. Bolaget har egen personal för att utföra tillsyn och skötsel av hårdgjorda ytor samt planteringskärl. Vårt mål är att alla områden ska upplevas hela, rena, snygga och trygga.</p>
--	--

Telge Hovsjö

Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Södertälje kommun förvärva, äga, förvalta eller med tomträtt och nyttjanderättsavtal nyttja fastigheter för att därpå uppföra och förvalta bostadshus med tillhörande kollektiva anordningar, affärslokaler och servicelokaler. Bolaget får även bygga och förvalta kommersiella lokaler. Bolagets verksamhet får också omfatta uppförande av bostäder för försäljning till andra upplåtelseformer.</p> <p>Bolaget får i de ägda fastigheterna starta och driva verksamheter riktade till de boende i Hovsjö i syfte att utveckla området för de boende.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Telge Hovsjö äger fastigheter och förvaltar dessa. Bolaget hyr ut bostäder och lokaler inom bolagets fastigheter och driver fritidsgård på entreprenad, café, ”kontorshotell” och konferensverksamhet i syfte att utveckla området för de boende.</p>
<p>Telge Hovsjö skall genom att förvalta bostäder, lokaler och grönområden skapa unika samarbeten med skolan, föreningslivet, myndigheter m.fl. för att utveckla bostadsområdet i Hovsjö.</p> <p>Den del av bolagets verksamhet som lyder under lag (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag, ska bedrivas på affärsmässig grund och med beaktande av lokaliseringsprincipen i 2 kap 1 § kommunallagen.</p> <p>Bolagets verksamhet i övrigt ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap och 8 kap 3 c § kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Uppfylls genom aktiviteter såsom, sommarskola med Hovsjösommar, aktiviteter med Hovsjöskolan samt samarbetet med kommunen/fritidsgården. Telge Hovsjö samarbetar även med Polisen, Läxhjälp, Arbetsförmedlingen, Hyresgästföreningen, ABF och Samhällsbyggnadskontoret samt med parterna inom ramen för Hovsjö Hub.</p> <p>Likställighets- och lokaliseringsprincipen efterföljs inom ramen för bolagets verksamhet.</p> <p>Självkostnadsprincipen är inte tillämplig inom angiven verksamhet.</p>

<p>kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom.</p>	
--	--

Ägardirektiv	Uppföljning
<p>1. Telge Hovsjö ska driva projekt för att minska segregationen och nytänkande arbeta för att minska utanförskap, kriminalitet och arbetslöshet och verka för ett levande centrum i Hovsjö. Arbetet ska ske i nära samarbete med kommunen, boende, föreningar, myndigheter och intresseorganisationer.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Genom aktiviteter och satsningar som Hovsjösommar, Hovsjönatt, fritidsgård och portvakter skapas förutsättningar för att minska utanförskap, kriminalitet och arbetslöshet. Arbetet med detta görs också genom att ta emot praktikanter i organisationen samt samarbeten med El Sistema och Läxhjälpen. Genom fortsatt utveckling av Hovsjö Hub skapas ett levande centrum.</p>
<p>2. De boende ska ha ett inflytande över Telge Hovsjö.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>En stor andel Hovsjöbor i organisationen skapar ett naturligt inflytande i verksamheten.</p>
<p>3. Telge Hovsjös långsiktiga investerings- och underhållsplan ska årligen uppdateras och redovisas för koncernstyrelsen. Planen ska inbegripa planerade åtgärder så som renovering, försäljning, strategiska köp, nybyggnation som väger in en framtida efterfrågan, alternativa upplåtelseformer såsom bostadsrätter och en- och</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Den långsiktiga investerings- och underhållsplanen uppdaterades och presenterades i samband med affärsplanarbetet. Den långsiktiga planen innehåller försäljning av fastigheter som strategi för att finansiera underhålls- och investeringsåtgärderna.</p>


<p>tvåfamiljshus i området samt förslag på finansieringslösningar.</p>	<p>Arbete med att sälja ett radhusområde till de boende (som bostadsrätter) har pågått under 2015.</p>
<p>4. Telge Hovsjö ska tillsammans med Telge Återvinning fortsätta utbyggnad av fastighetsnära källsortering i flerbostadshus.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Under våren 2015 gjordes ett test med fastighetsnära källsortering på en av gårdarna. Testet föll mycket väl ut och i slutet av året rullades konceptet ut för samtliga flerfamiljshus. Att säkra hyresgästernas sophantering samt Telge Hovsjös kapacitet är största prioritet. Telge Återvinning är en naturlig samarbetspart i frågorna kring sopor/återvinning.</p>

Telge Fastigheter

Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Södertälje kommun äga, förvärva, bebygga, förvalta och försälja fastigheter och tomträtter för att därpå uppföra och förvalta kommersiella lokaler samt andra anläggningar såsom skolbyggnader, service-, idrotts- och kulturanläggningar mm samt därmed förenlig verksamhet.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 
<p>Telge Fastigheter skall äga och förvalta koncernens fastighetsbestånd för kommersiell verksamhet samt fastigheter för den kommunala förvaltningen. Bolaget skall aktivt förvalta, utveckla och förädla sitt innehav av kommersiella och kommunala fastigheter.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap och 8 kap 3 c § kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som avser kommersiell förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom till externa aktörer</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 

<p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>	
<p>Ägardirektiv</p> <p>1. Telge Fastigheter ska till självkostnad tillhandahålla lokaler för kommunens verksamheter och hyra ut kommersiella lokaler till marknadsmässiga hyror. Avseende lokalerna för kommunens verksamheter ska Telge Fastigheter i en organiserad samverkan med kommunen medverka till ett rationellt och effektivt lokalutnyttjande.</p>	<p>Uppföljning</p> <p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Kommunens lokaler hyrs ut till självkostnad och ekonomisk uppföljning sker regelbundet. Telge fastigheter och kommunen har en väl fungerande organisation för samverkan kring lokalfrågorna.</p> <p><i>Ägardirektivet är delvis uppfyllt.</i> ●</p> <p>Vissa av de kommersiella lokalerna har ej marknadsmässig hyra (t ex föreningar). Vi arbetar aktivt för att de lokalerna omförhandlas hyresmässigt till marknadsmässiga hyror då förnyade avtal skrivs.</p>
<p>2. Telge Fastigheter ska aktivt medverka i utvecklingen av Södertälje stadskärna och stadsdelscentra.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Telge Fastigheter medverkar aktivt i arbetet med utveckling av Södertälje Centrum samt centrumföreningen. De kommersiella fastigheterna är under ständig utveckling.</p>
<p>3. Telge Fastigheters långsiktiga investerings- och underhållsplan ska årligen uppdateras och redovisas för koncernstyrelsen. Planen ska inbegripa planerade åtgärder så som renovering, försäljning, strategiska köp, nybyggnation som väger in en framtida efterfrågan samt förslag på finansieringslösningar.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Underhållsplanen och den långsiktiga investeringsplanen uppdateras löpande, den finns bland annat med i affärsplan och i budget. Den senaste redovisningen för koncernstyrelsen skedde 2014-12-09 samt med delar av koncernstyrelsen mer ingående 2015-10-08.</p>


<p>4. Telge Fastigheter ska hyra ut kulturfastigheter och andra fastigheter med speciell karaktär så att en hållbar förvaltning och användning anpassad för fastigheter med ett högt kulturhistoriskt värde möjliggörs.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>En omorganisation har skett på förvaltningsavdelningen där det bildats ett separat förvaltningsområde för enbart kulturhistoriska fastigheter. Ett arbete pågår tillsammans med Kultur och Fritid gällande processer för den kulturhistoriska förvaltningen.</p>
<p>5. Telge Fastigheter ska tillsammans med Telge Återvinning fortsätta utbyggnad av fastighetsnära källsortering i kommunala verksamhetslokaler.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Telge Fastigheter arbetar tillsammans med Telge Återvinning och kommunen med ett större projekt gällande sopsortering i skolor och förskolor - Miljönären. En standard för källsortering är framtagen och implementerad i ett antal skolor/förskolor. Arbetet fortsätter och planeras vara i mål 2016.</p>
<p>6. Telge Fastigheter ska, tillsammans med kommunen, verka för ett parkeringssystem med harmoniserade avgifter för parkering i centrala Södertälje, oavsett om dessa sker i p-hus, på gatan eller markparkering.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Aktivt samarbete pågår med kommunen gällande strategier för parkeringen i centrala Södertälje. Verkställande av strategierna tar några år.</p>
<p>7. Telge Fastigheter ska i samarbete med berörda bolag i Telgekoncernen och nämnder i kommunen, samordna den yttre skötseln i syfte att effektivisera verksamheterna och öka nyttan av insatserna.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Kommunen, Telge Fastigheter och Telge Bostäder har skrivit avtal gällande samordningen av yttre skötsel. Yttre skötsel av Telge Fastigheters fastigheter kommer övergå succesivt till kommunen med start 2015, övergång av samtliga fastigheters yttre skötsel planeras vara färdigställd under 2016.</p>
<p>8. Telge Fastigheter ska i samarbete med relevanta aktörer arbeta förebyggande</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p>

<p>för att minimera bränder och skadegörelse och för att öka tryggheten.</p>	<p>Förebyggande arbete pågår med bland annat bevakning, larm och utökad kameraövervakning. Även andra proaktiva åtgärder kring fastigheterna pågår som exempelvis ta ner stora buskage m.m.</p>
<p>9. Telge Fastigheter ska genomföra en försäljning av lämpliga markområden i Brandalsund.</p>	<p><i>Ägardirektivet är delvis uppfyllt.</i> </p> <p>Förberedande arbete inför försäljningen pågår. Samråd sker med kommunen gällande vilken mark som skall behållas/överföras till kommunen samt hur naturreservatet skall utformas. Försäljningsstart bedöms till våren 2016.</p>

Telge Nät

Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Föremålet för bolagets verksamhet är att bedriva energiproduktion och energidistribution inom områden gas, kyla, el- och fjärrvärme, att äga och förvalta fastigheter och anläggningar för energirörelsens behov, vidare att bedriva kompletterande energiservice och energikonsultarbete och idka annan med energiverksamheten förenlig verksamhet.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Telge Nät förser, via eget distributionsnät, Södertälje och Nykvarn med fjärrvärme från Söderenergi. Järna förser med fjärrvärme via egen produktion (samarbete med Lantmännen/Cerealia) i Järna. Telge Nät erbjuder även energitjänster med bla energikonsultarbete.</p>
<p>Föremålet för bolagets verksamhet är därutöver att bedriva stadsnätverksamhet som innebär att bygga och driva bredbandsnät som utnyttjas av tjänsteleverantörer som levererar bland annat data-, telefoni- och TV-tjänster.</p>	<p>Telge Nät driver ett öppet fiberbaserat kommunikationsnät i Södertälje där både företag och privatpersoner erbjuds ansluta sig till nätet. I stadsnätet finns tjänster för TV, data- och telekommunikation.</p>
<p>Föremålet för bolagets verksamhet är vidare att vara huvudman för de allmänna vatten- och avloppsanläggningarna i kommunen, att tillgodose samhällets behov av vatten i erforderlig mängd och tryck och av sådan beskaffenhet som erfordras för hushållsändamål, att motta och hantera avloppsvatten enligt ställda myndighetskrav, att äga och förvalta fastigheter och anläggningar för VA-verksamhetens behov, att handlägga frågor om avgifter och taxor.</p>	<p>Telge Nät är VA-huvudman för Södertälje kommuns allmänna VA-anläggning och ansvarig för produktion och distribution av dricksvatten, bortledande och omhändertagande av avlopp från hushåll och industrier samt drift och underhåll av hela ledningsnätet fram till fastighetsgräns. Vidare verkställer Telge Nät kommunfullmäktiges beslut om förändring av VA-verksamhetsområdets geografiska omfattning. VA-verksamheten lyder under Vattentjänstlagen (2006:412).</p>





<p>Bolaget skall tillhandahålla kompletta energilösningar, stadsnäts- och VA-tjänster med långsiktig positiv miljöpåverkan till i första hand kommunens innevånare, näringsliv och offentlig verksamhet. Bolaget skall eftersträva en hög leveranssäkerhet.</p> <p>Den del av bolagets verksamhet som lyder under ellagen, naturgaslagen och/eller fjärrvärmelagen ska bedrivas på affärsmässig grund.</p> <p>Bolagets verksamhet i övrigt ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap och 8 kap 3 c § kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Telge Nät har miljömål som styr mot det övergripande kommunala målet att vara fossilbränslefri år 2020. Telge Nät har en hög leveranssäkerhet på samtliga produkter. Leveranssäkerheten är en viktig parameter och som Telge Nät har målsatt.</p> <p>Telge Nät bedrivs efter de lagar/regler och förordningar som reglerar verksamheten.</p> <p>Telge Nät bedrivs efter de lagar/regler och förordningar som reglerar verksamheten.</p> <p>Telge Nät bedrivs efter de lagar/regler och förordningar som reglerar verksamheten.</p>
--	---

Ägardirektiv	Uppföljning
<p>1. Telge Nätets taxor ska vara utformade så att långsiktigt hållbar användning av naturresurser främjas.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Taxorna är uppbyggda med en rörlig prisdelt. Översyn av taxor görs kontinuerligt.</p>
<p>2. Telge Nät ska planera projekt med kommunen och säkerställa effektivt utförande samtidigt som störningar minimeras.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Projektsamrådsmöten med kommunen sker månadsvis. Projekt & Exploateringsråd med kommunen kvartalsvis. Strategimöte mellan SBK och Telge Nät hålls regelbundet. En Key account manager är utsedd för att säkerställa samarbetet.</p>
<p>3. Telge Nät ska, tillsammans med förvaltningen utreda hur bredbandet kan byggas ut i kommunen (förutsättningar, kostnader, konsekvenser, möjliga samarbeten etc.).</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Arbete pågår med att ta fram en långsiktig strategi för stadsnätetsaffären som bl.a. innehåller en utvärdering av de ekonomiska förutsättningarna för en fortsatt expansion.</p>
<p>4. Telge Nätets långsiktiga investerings- och underhållsplan ska årligen uppdateras och redovisas för koncernstyrelsen. Planen ska innehålla, förutom planerade åtgärder, förslag på finansieringslösningar.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Re- och nyinvesteringsplaner upprättas årligen och beslutas i TNs styrelse i september för vidare redovisning i koncernledningens.</p>
<p>5. Telge Nätets energiproduktion ska baseras på förnyelsebar energi.</p>	<p><i>Ägardirektivet är delvis uppfyllt.</i> </p> <p>Järna Panncentral producerar med ca 80 % biobränsle. 2016 går tillståndet ut för att använda eldningsolja EO5 (beroende på svavelhalten). Plan för detta är under framtagande inom ramen för Energisamarbetet med Lantmännen/Cerealia. TNs fjärrvärme produceras med förnyelsebara bränslen.</p>

Telge Återvinning

Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att bedriva insamling och behandling av avfall och därmed förenlig verksamhet. Bolaget skall vidare bedriva utveckling och försäljning av miljöriktig återanvändning av restprodukter och därmed förenlig verksamhet inom återvinningsområdet.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 
<p>Telge Återvinning skall tillhandahålla kretsloppsanpassade återvinningslösningar till hushåll, företag och offentlig förvaltning i Södertälje kommun och i regionen. Bolaget skall utveckla möjligheterna att tillvarata resurser genom återanvändning och återvinning. Telge Återvinning skall svara för kommunens skyldighet enligt miljöbalken att insamla och behandla avfall.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap och 8 kap 3 c § kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetens och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 

<p>egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>	
--	--

Ägardirektiv	Uppföljning
<p>1. Telge Återvinning ska vara en föregångare inom återvinning och återbruk.</p>	<p>Ägardirektivet är delvis uppfyllt. </p> <p>Vi är fortfarande en föregångare inom återvinning, främst genom vår utbyggda hemsortering och FNI. Vi har under våren dessutom utökat våra områden med hemsortering och andelen anslutna har ökat. Däremot arbetar vi i dagsläget mycket lite med återbruk.</p>
<p>2. Telge Återvinning ska verka för en ökad biogasproduktion i regionen.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt. </p> <p>Vi verkar för att samla in ökade mängder matavfall som blir till biogas. Vi arbetar inte med konkreta aktiviteter för att öka efterfrågan på biogas och det finns inte några investeringsmedel för en biogasanläggning inom närområdet.</p>
<p>3. Telge Återvinning ska tillsammans med bostads- och fastighetsbolagen i kommunen fortsätta utbyggnaden av fastighetsnära källsortering i småhus, flerbostadshus och kommunala verksamhetslokaler i hela kommunen.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt. </p> <p>Vi har utrett vilken kapacitet vi har för att utöka FNI så att när bostads- och fastighetsbolagen önskar fortsätta utbyggnaden av FNI har vi kapacitet och möjlighet att leverera tjänsten. Vi har varit delaktiga i att ta fram konceptet "Miljönären", se nedan.</p>
<p>4. Telge Återvinning ska tillsammans med andra bolag i Telgekoncernen och med kommunen, verka för en ökad kunskap om återvinning och hållbart</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt. </p> <p>Vi har genom arbetet med framförallt miljönären verkat för ökad kunskap om</p>

<p>samhälle i alla för- och grundskolor i kommunen, med syfte att minska avfallsmängderna.</p>	<p>återvinning och hållbart samhälle inom skolor i Södertälje kommun.</p> <p>Vi har varit delaktiga i framtagande av ny avfallsplan och taxeföreskrifter för Södertälje kommun. Detta arbete är en förutsättning för att vi i framtiden ska göra det ännu enklare för kunden och även förbättra sorteringen. På sikt kommer detta arbete förmodligen även att minska mängden avfall.</p>
--	--

Telge Energi

Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
Bolaget har till ändamål att bedriva handel med energi och därmed förenlig verksamhet.	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Telge Energi bedriver framgångsrikt elhandel på den svenska marknaden.</p>
Bolagets syfte är att erbjuda energiavtal och näraliggande tjänster till hushåll och företag i Sverige. Bolaget ska verka för en ökad konkurrens på energimarknaden. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund i enlighet med ellagen (1997:857).	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Bolaget har samma attraktiva och gröna erbjudande för såväl Södertäljebor som för andra. Telge Energi har dessutom delat ut 370 MSEK till södertäljeborna de senaste 10 åren.</p>

Ägardirektiv	Uppföljning
1. Telge Energi ska öka företagets värde genom organisk tillväxt, förvärv eller andra typer av strategiska samarbeten.	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Bolaget har ökat bolagsvärdet genom rejäl resultattillväxt och genom stora investeringar för framtiden.</p>
2. Telge Energi ska endast sälja elavtal med förnyelsebar energi.	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Telge Energi har enbart förnybar energi i sin portfölj.</p>
3. Telge Energi ska stödja utbyggnaden av sol- och vindkraftproduktion genom att exempelvis sälja andelar i produktionsanläggningar, (sol- och vindandel), köpa in överproduktion från producenter samt erbjuda nettodebitering av el.	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Bolaget stödjer aktivt utbyggnad av sol- och vindkraftsproduktion. Telge Energi har investerat 60 MSEK i utbyggnad av förnybar energi sedan 2008 med ytterligare 10 MSEK i plan för 2015. Bolaget har också skapat en kundägd vindförening som byggt två vindkraftverk.</p>

Telge Kraft



Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget har till ändamål att köpa och sälja kraft, att inom kraftområdet bedriva värdepappersrörelse och bedriva därmed förenlig verksamhet.</p> <p>Bolaget avser, som ett led i denna rörelse, lämna råd i finansiella frågor, sälja kraftrelaterade tjänster och bedriva därmed förenlig verksamhet.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p>
<p>Bolagets syfte är att erbjuda stora svenska kraftförbrukare konsulttjänster inom krafthandel och därtill hörande administration.</p> <p>Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund, i enlighet med ellagen (1997:857).</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p>

Ägardirektiv	Uppföljning
<p>1. Telge Kraft ska öka företagets värde genom organisk tillväxt, förvärv eller andra typer av samarbeten i Sverige och Norden.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Nettoökningen av antalet kunder fortsätter.</p>
<p>2. Telge Kraft ska agera för att minska bolagets och kommunkoncernens behov av att ställa ut säkerheter på elbörsen Nord Pool Spot ASA och NASDAQ QMX.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Motpartslösningar har implementerats vilka på sikt kommer att minska behovet av säkerheter mot handelsmotparter.</p>
<p>3. Telge Kraft ska verka på marknaden för att möjliggöra maximala inköp av förnyelsebar energi för bolagets uppdragsgivare.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Telge Kraft har ökat de inköpta volymerna av förnyelsebar el under året.</p>

Telge Inköp




Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att för Södertälje kommun och dess bolag och i förekommande fall andra närliggande kommuner och av dessa ägda bolag - bedriva inköpsverksamhet i form av upphandlingar, tecknande av ramavtal, utveckling av inköpsprocesser och därmed förenlig verksamhet.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 
<p>Bolagets syfte är att genom en samordnad och utvecklad inköpsprocess bidra till kostnadseffektiva inköp i kommunen och koncernen.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap och 8 kap 3 c § kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetens och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 

Ägardirektiv	Uppföljning
<p>1. Telge inköps verksamhet ska vila på affärsmässiga grunder som främjar en god konkurrens, så att Telge Inköps kunder erhåller varor och tjänster med högt ställda krav till rätt kvalitet och pris, där samtliga leverantörerna följer Södertälje kommuns och dess bolags uppförandekod för leverantörer.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Fr.o.m. april 2013 ligger uppförandekoden som ett skall-krav i samtliga annonserade upphandlingar. Den uppföljning vi i halvårsskiftet trodde vi skulle kunna göra tillsammans med SKL Kommentus har inte genomföras då vi vid möte med dem fick en genomgång av status på deras projekt som visar att de i princip ej startat projektet. De startar nu en förstudie för ett system. Under 2016 kommer vi därför att utifrån vårt verktyg ta fram en uppföljningsplan för CSR diskussioner leverantörer enligt en fastställd plan.</p>
<p>2. Telge Inköp ska utforma inköpsprocessen ska utformas så att leverantörer, såväl lokala, nationella som internationella, kan lämna anbud och delta i upphandlingar.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>I processen finns inga hinder för att lämna anbud .</p>
<p>3. Telge Inköp ska i samverkan med sina kunder, arbeta för att skapa möjligheter för mindre lokala leverantörer att delta i upphandlingar.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Totalt för 2015 har vi 27 % av vår totala påverkbara spend hos lokala leverantörer.</p>
<p>4. Telge Inköp ska ansvara för kontroll av inköpsmönster samt efterlevnad av ingångna avtal tillsammans med sina kunder.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Detta följs via inköpsrapporten vilken distribueras till verksamheten 1 ggr/månad samt att den också ligger som grund för de delar TI ansvarar för i kommunens internkontrollplan.</p>
<p>5. Telge Inköp ska genom effektiva och definierade processer stödja nämnderna och bolagen att prioritera ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet högt i</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Vi har avtal med krav på ekologiska varor, djurskyddsregler och GMO.</p>

<p>samband med upphandlingar. Till exempel genom sociala klausuler, krav på ekologiska varor, tillgänglighet, djurskyddsregler och att inget GMO (genetiskt modifierade organismer) förekommer.</p>	<p>Uppfyllnad av GMO i livsmedel går ej att följa upp utan detta görs genom att handla ekologiskt där definitionen inbegriper att det då ej kan vara GMO. Tillgänglighetsperspektivet ombesörjs i kravspecifikationerna i relevanta fall. Sociala krav finns i ett antal avtal, se ägardirektiv 7. Andelen ekologiskt livsmedel uppgår för 2015 till 54,8 %.</p>
<p>6. Telge Inköp ska säkerställa att det i alla upphandlingar ställs krav på att leverantörer och underleverantörer utan kollektivavtal ska ha ekonomiska villkor, arbetsmiljö och försäkringsskydd för sina anställda som motsvarar sådana avtal.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Krav på kollektivavtal eller motsvarande ställs som ett skall-krav i samtliga annonserade upphandlingar</p>
<p>7. Telge Inköp ska under 2015 i samverkan med bolag och nämnder pröva att genomföra upphandlingar, där så är lämpligt, som innehåller sociala klausuler.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Ett pilotprojekt har startats tillsammans med AK där vi beslutat om att pröva en modell som är baserad på Göteborgs stads arbete. Två upphandlingar med dessa krav annonserades i december och utvärdering kommer att göras under våren 2016.</p>

Södertälje Hamn



Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Ledningens förslag till uppföljning
<p>Bolaget skall, inom Södertälje kommun, bedriva hamn-, stuveri-, terminal- och godsvårdsverksamhet samt i anslutning härtill transport-, lagrings- och speditjonsverksamhet och annan därmed förenlig verksamhet.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Men hamnen arbetar inte med spedition.</p>
<p>Södertälje Hamn ska vara en marknadsanpassad fullservicehamn och därmed en resurs för näringslivet i Södertälje samt Stockholms- och Mälardalenregionen.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap och 8 kap 3 c § kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika och förbud att lämna stöd åt enskild, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p>

Ägardirektiv	Uppföljning
1. Södertälje Hamns fyra huvudsakliga affärsområden, ska på kommersiella grunder, vara containerhantering, RoRo/färja, bränslehamn samt hantering av bulkvara.	Ägardirektivet är uppfyllt. 
2. Södertälje Hamn ska fortsätta verka för att hamnen får en utökad kapacitet att hantera bränsle under miljöriktigt anpassade former.	Ägardirektivet är uppfyllt. 
3. Södertälje Hamn ska i samarbete med övriga Telgebolag, kommunen och näringslivet, medverka till etablering av ett företags- och logistikcentrum i Almnäs.	Ägardirektivet är delvis uppfyllt. 

Tom Tits



Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget ska inom Södertälje kommun driva och utveckla ett science center med därmed förenlig verksamhet. Bolagets verksamhet omfattar även att driva och utveckla förskola med naturvetenskaplig och teknisk inriktning. Bolaget bedriver även restaurang- och caféverksamhet.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Med science centret som kärnverksamhet och utgångspunkt är Tom Tit ett uppskattat besöksmål för allmänbesökare. Skolor och förskolor nås via pedagogisk- och fortbildningsverksamhet, samt ett ökande antal vuxengrupper deltar i den profilerande konferens- och eventverksamheten. Genom att driva restaurang och café erbjuds kunderna en komplett upplevelse, som är nödvändig i konkurrensen med övriga besöksmål. Förskolan är mycket uppskattad och efterfrågad både hos kommunens barnfamiljer och av besökande studiegrupper.</p>
<p>Genom Tom Tits Experiments verksamhet ska Södertäljes utveckling stärkas. Tom Tits Experiment ska stärka Södertälje genom att bidra till stadens profil och attraktionskraft, både som besöksmål, bostadsort och företagsmiljö. Det ska ske genom att vara det ledande utflyktsmålet med avseende på lärande upplevelser. Alla besökare ska stimuleras att utforska och undersöka fenomen och företeelser i sin omgivning och därmed upptäcka det lustfyllda lärandet.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap och 8 kap 3 c § kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> <p>Verksamheten bedöms under året ha uppfyllt direktivet då målsättningarna vad gäller besöksantal har uppnåtts samt att verksamheten utvecklat sitt arbete med fortbildningen av Södertäljes lärare (fortbildning). Verksamheten har under året riktat sig mot barn/ungdomar, familjer, lärare men också utökat arbetet med att nå företag, både som samarbetspartner men också som event- och konferensanläggning.</p>




<p>kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>	
---	--

Ägardirektiv	Uppföljning
<p>1. Tom Tits Experiment ska erbjuda allmänhet och professionella en mötesplats för att utveckla barns och ungdomars intresse för naturvetenskap och teknik.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Verksamheten har fortsatt arbetet med att minskat antalet experiment men höjt kvaliteten bland de kvarvarande. Urvalskriterier är och har varit experimentens förmåga att attrahera besökare (roligt, spännande intressant) men också deras kvalitet i utförandet och pedagogiska möjligheter samt deras anknytning till relevant läroplan. Nya utställningar i form av Experimenta och Drivkraft har öppnat. Under sommaren och hösten har vi arbetat utifrån konceptet magiskt hus – ett hus där vad som helst kan hända, vi har haft gästspel av trollkarlar som har vävt in teknik och naturvetenskap i sina trollkonster.</p>
<p>2. Tom Tits Experiment ska erbjuda Södertälje kommuns skolor och lärare, en attraktiv miljö och kvalificerade pedagoger, för kompetensutveckling, studiebesök och riktade kurser.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> </p> <p>Arbetet med att bredda verksamheten vad gäller besökarnas åldrar har uppnåtts genom satsningar på café, park och särskilda satsningar för att utveckla ytor och miljöer där besökare gemensamt utforskar och utmanar såväl fenomen som material (Makers Space och levande utställningar).</p>


<p>3. Tom Tits Experiments ska erbjuda allmänbesökare, lärare och elever en lärande miljö där kärnverksamhet består av interaktiva naturvetenskapliga experiment.</p> <p>Stödjande verksamheter är nya kompetensområden som visar naturvetenskapliga fenomen och samband.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Verksamhetens utbildningsavdelning är idag fokuserad mot att erbjuda Södertäljes lärare fortbildning i användandet av interaktiva miljöer och experiment i sin undervisning.</p> <p>Arbetet med profilskolan (Oxbacksskolan) har fördjupats och utvecklats ytterligare under året.</p>
---	---

Telge Tillväxt




Bolagsordningen syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
Telge Tillväxt ska anställa arbetslösa ungdomar och i samarbete med svenska företag, arbetslivskontoret och arbetsförmedlingen ge dem arbetslivserfarenhet, nätverk och utbildning för att därigenom göra dem anställningsbara i nästa led.	Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. 
Bolaget ska också genom affärsutveckling skapa helt nya arbeten för ungdomar.	Verksamheten är delvis förenlig med fastställda syfte och ändamål.  Arbetet med "Lugna Södertälje" har fortgått under 2015. Projekt "Fornhöjden" börjar ta form.

Ägardirektiv	Uppföljning
1. Telge Tillväxt ska årligen erbjuda 150 - 200 arbetslösa ungdomar i Södertälje (i första hand upp till 24 år) anställning och kompetensutveckling under max ett år, med målsättning att de därefter går till fast anställning eller studier.	Ägardirektivet är delvis uppfyllt.  Under 2015 har 140 unga vuxna anställts.
2. Telge Tillväxt ska bidra till att skapa debatt om hur ungdomsarbetslösheten kan hanteras och visa på helt nya lösningar.	Ägardirektivet är uppfyllt.  Press, föredrag, event och studiebesök.
3. Telge Tillväxt ska jobba tillsammans med delägarna för att utveckla affärsmodellen och för att hitta nya samarbetspartners.	Ägardirektivet är delvis uppfyllt.  Delägarnas engagemang, med några undantag, är fortfarande lågt.

Intressebolaget Söderenergi

Syfte och ändamål med bolaget (bolagsordningen)	Kommentar
<p>Föremålet för bolagets verksamhet är att bedriva produktion av fjärrvärme och kraftvärme, att äga och förvalta den, eller de fastigheter varpå Igelstaverkets och Fittjaverkets verksamheter bedrivs samt annan därmed förenlig verksamhet. Bolaget skall via interkommunal samverkan samordna och effektivisera Bolagets verksamhet och samtidigt skapa miljömässigt positiva synergier.</p>	<p><i>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</i></p> 

Söderenergi, Uppföljning av ägardirektiv 2015-09-16 uppdateras så det avser helåret 2015

Långsiktig inriktning	Kommentar
<p>Fjärrvärmens utgör en viktig infrastruktur som bidrar med ekonomiskt och miljömässigt stora värden i ägarkommunerna.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p>  <p>Söderenergis ackumulerade resultat per december 2015 är före skatt 20,6 mkr (preliminärt) (budget 41). Framför allt turbinhaveri på kraftvärmeverket 2015-12-17 drar ner resultatet 2015.</p>  <p>Förnybar elproduktion och värme till TN och SFAB till över 90 % förnybart.</p>
<p>Söderenergi med dotterbolag (Bolaget) skall producera värme för distribution till Södertörns Fjärrvärme (SFAB) och Telge Nät (TN) samt i enlighet med samarbetsavtalet med Fortum. Dessutom skall Bolaget producera el i kraftvärmeverket Igelsta Kraftvärmeverk. Söderenergi skall bidra till att säkra fjärrvärmens framtida konkurrenskraft. Bolaget skall kännetecknas av en sund ekonomi, resurssnålhet och eftersträvan av lösningar för ekologisk hållbarhet.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p>  <p>Investeringen i kraftvärmeverket (IKV) har hög tillgänglighet och låga rörliga produktionskostnader med hög miljöprestanda.</p> <p>Turbinhaveri på kraftvärmeverket 2015-12-17 drar ner tillgängligheten 2015.</p>

Inriktning 2013-2015	Kommentar
<p>Bolaget är nu i ett skede där den interna effektiviteten och lönsamheten skall trimmas efter att investeringsfasen är över. Kraftvärmeinvesteringens förutsättningar är delvis förändrade på grund av ökade bränslekostnader vilket därmed påverkat lönsamheten negativt. Delvis har detta kompenseras genom att låta SFAB och TN få en ökad värmekostnad 2012. Inriktningen för perioden 2013-15 är att Söderenergi skall skapa ytterligare resultatutrymme medan distributörerna endast får en indexjusterad prishöjning på den rörliga priskomponenten.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Under 2014 och fortsatt 2015 har bränslepriserna fortsatt legat på en gynnsam nivå vilket i enlighet med prismodellen innebär att det inte blev någon prishöjning för Telge Nät och SFAB 2015.</p>
<p>Bolaget skall under perioden fortsatt effektivisera verksamheten, bl.a. genom att utveckla sitt interna arbetssätt med hjälp av målstyrning med leanfilosofi för att skapa bättre resultat. Bolaget skall fortsatt sträva efter att finna nya och alternativa bränslen med syfte att sänka kostnaderna.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>2011 fattades beslut om att införa målstyrning med leanfilosofi som grund. Därutöver har också en processororientering av verksamheten genomförts. Bolaget arbetar aktivt med att finna nya bränsleslag och har bland annat tagit in större volymer billigare skogsbränslesortiment till IKV samt utvecklar kapaciteten för att ta emot ökade mängder balad bränslekross med fartyg. Nya leverantörer, länder och bränsleslag utforskas kontinuerligt i nära samarbete med delägda EFO AB. Bränslemixen i IKV har från driftsättningen kontrollerat utvecklats från ca 20-30 % returflis till 56 % returflis hösten 2015 och målet är 70 % returflis 2017. Returflis är billigare än skogsbränsle men orsakar ökat slitage och kräver noggrann kontroll och uppföljning av slitage och väl avvägda underhållsinsatser.</p>

<p>Bolaget skall tillsammans med Fortum utveckla affären så att en lönsam volymökning möjliggörs. I diskussionerna med Fortum skall ägarnas representanter alltid involveras när strategiska frågor hanteras.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Ett ägarmöte har hittills genomförts under 2015 där VD och ägarrepresentanter deltagit (samt Fortum Värmes VD). Därutöver sker löpande driftsgruppsmöten med operativt avtalsansvariga m.fl.</p> <p>På styrelsemötet i juni fick VD i uppdrag att se över avtalet med Fortum i samband med att de tecknat avtal med Norrenergi och att därmed ny avräkningsmodell behövs. Ägarrepresentanterna utgör styrgrupp och L Wiking från Grönbergs är juridiskt ombud. Förhandlingarna bordlades i avvaktan på att Fortums avtal med Norrenergi skulle slutföras (Klart vid årsskiftet).</p>
---	---

Områdesspecifika ägardirektiv	Kommentar
<p>1] Produktionen av värme och el skall ske till lägsta möjliga kostnad, med beaktande av behovet av hög leveranssäkerhet och med bränslen som till övervägande del baseras på biobränslen, avfallsbränslen eller återvunna material.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Bränslemixen är i enlighet med den budgeterade d v s övervägande biobränslen, avfallsbränslen och återvunna material.</p> <p>Produktionsoptimeringen av det gemensamma systemet (med Fortum) sker via dygnsplaner som tas fram av Fortum och som vi stämmer av.</p> <p>Avräkning sker gemensamt i efterhand.</p>
<p>2] Följande skall godkännas av ägarna</p> <ul style="list-style-type: none"> • Försäljning av fast egendom • Köp eller försäljning av aktier • Bildande av dotterbolag • Ändring av bolags aktiekapital 	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p>
<p>3] En prismodell mellan Söderenergi och värmedistributörerna Telge Nät och SFAB skall utarbetas för tre år i taget. Aktuell prismodell gäller 2013-2015. En</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Beslut fattat av styrelsen i maj 2015 om ny prismodell för 2016-2018.</p>

<p>ny prismodell för perioden efter 2015 skall vara beslutad senast i juni 2015.</p>	
<p>4] Bolaget skall vid utgången av 2015 ha ett eget kapital om minst 250 mkr efter återbetalning av aktieägartillskott. I syfte att uppnå erforderligt eget kapital skall ägarna avstå från utdelning under perioden 2013-2015. Med ett eget kapital på 250 mkr kan bolaget hantera de resultatsvängningar som kan uppstå som följd av normala variationer på grund av bolagets riskprofil.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>359 mkr i eget kapital vid utgången 2014 (nya redovisningsregler, K3, påverkar med + 81 mkr, målet uppfyllt 2014 även med tidigare regler).</p>
<p>5] Bolaget skall årligen utarbeta och till ägarna överlämna en investeringsplan över kommande tre år. Planen utgör ägarnas underlag för borgens- och låneram.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Det finns en gällande treårsplan från budgetprocessen 2015.</p>
<p>6] Större investeringar, över 50 mkr, skall godkännas av ägarna och baseras på en lönsamhetskalkyl med känslighetsanalyser.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Inga sådana investeringar var aktuella 2015.</p>
<p>7] Söderenergi skall ha genomgång av affärsplan, budget och långsiktiga investeringsplaner med dess ägare innan ärendena tas upp för beslut i styrelsen.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Affärsplan och budget genomgången med ägarrepresentanterna innan styrelsebeslutet. Det finns en gällande treårsplan från budgetprocessen 2015.</p>
<p>8] Söderenergi skall finansiera sig genom den av ägarkommunerna gemensamt drivna internbanken.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>Internbanken sedan 31 januari 2011.</p>
<p>9] Bolaget skall vara miljöcertifierat och senast under år 2013 även vara arbetsmiljöcertifierat.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i> ●</p> <p>ISO 14001 certifierat och OHSAS 18000 certifierat. Godkänd extern revision genomfördes juni 2015.</p>

<p>10] Bränslen ska användas på ett resurseffektivt sätt för att minska belastningen på miljön. Bränslen ska så långt möjligt vara förnyelsebara (icke fossila) och/eller framställda av sådant material som annars skulle ha gått till spillo, t ex avfall från skogsbruk eller material och produkter, exempelvis av papper, trä och plast, som dels tjänstgjort minst en gång och dels inte kan återanvändas eller materialåtervinnas på ett effektivt sätt. Ett normalår ska användningen av fossil eldningsolja vara mindre än 2 % för leverans till SFAB och TN och andelen förnyelsebara bränslen/returbränslen ska totalt, inklusive leveransen till Fortum vara minst 90 % (avrop av effektgaranti från Fortum exkluderad). I den utvecklingsplan för Söderenergi som är under utarbetande skall förutsättningarna och konsekvenserna av att avveckla användningen av torv till 2020 beskrivas. Avfall från förbränningsanläggningarna ska behandlas på ett miljöriktigt och resurseffektivt sätt.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Andelen förnybart blev 94 % totalt för 2015. Andelen fossil eldningsolja blev 0,6%.</p> <p>En andra version av utvecklingsplanen (nu till 2030) färdigställdes i juni 2015 och arbete pågår enligt plan med att se över torvanvändningen.</p> <p>Aska från förbränningsanläggningarna tas sedan 1 januari 2015 om hand. av Ragn-Sells.</p> <p>Metallavfall sorteras och säljs för återvinning.</p> <p>Övrigt avfall källsorteras och brännbar fraktion energi återvinns i egen anläggning.</p>
<p>11] Bolaget skall löpande utvärdera och uppdatera en av styrelsen beslutad riskpolicy för de pris- och volymrisker som bolaget utsätts för. Dessutom skall affären med Fortum noga följas för att hantera risker och osäkerhet i den för Bolaget viktiga affären.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Revidering och beslut i styrelsen av riskpolicy görs årligen, genomfördes enligt plan på september-mötet.</p> <p>Riskrapportering av pris och volymrisker (inklusive Fortum) sker tertialvis i enlighet med riskpolicyn.</p>

<p>12] Utsedda företrädare för ägarna och revisorerna skall medges full insyn i bolagets redovisning och löpande erhålla information om bolagets verksamhet som är av signifikant betydelse för ägandet. Årsbokslut, Tertialbokslut, Riskrapport, Budget och investeringsplan, Affärsplan för kommande 3 kalenderår med verksamhetens strategiska inriktning samt detaljerad ekonomisk plan och investeringsplan för år 1 och ekonomisk prognos för år 2 och 3. Revisionsrapport (Årsrapport och löpande granskning), Uppföljning av ägardirektiven.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Ägarrepresentanter och revisorer har tillställts samtlig information som hittills enligt planerna är framtagen.</p> <p>Affärsplan och budget för 2016-18 beslutades av styrelsen i december 2015 och dessförinnan stämades underlagen av med ägar-representanterna.</p>
<p>13] Bolaget skall ha av styrelsen beslutade policier för minst följande områden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy (gällande beslutad 2011-10-06, årligen reviderad 2014-10-23) • Riskpolicy för prISRISKEr i energiaffären (gällande beslutad 2011-10-06, årligen reviderad 2014-09-24) • Miljö- och hållbarhetspolicy (gällande beslutad 2012-09-27) • Kommunikationspolicy (gällande beslutad 2003-11-03) • Arbetsmiljöpolicy (gällande beslutad 2012-09-27) <p>Där så är rimligt skall bolaget samordna andra interna ramverk med ägarna</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p>
<p>14] Bolaget skall söka en ökad samordning med ägarbolagen eller ägarkommunerna när det ur ekonomisk synpunkt är fördelaktigt.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Samverkan med Telge Nät och SFAB sker kontinuerligt och med ägarkommunerna, t ex via internbanken. Löpande möten med Södertälje kommuns plankontor kring utvecklingen runt Igelstaverket och med samtliga kommuners miljöstrategier kring miljö- och hållbarhetsfrågor.</p>

<p>15] Bolaget skall samverka med SFAB och TN för att åstadkomma lösningar som är lönsamma för hela den samlade fjärrvärmeaffären och för att gemensamt stärka och utveckla en långsiktigt ekonomiskt hållbar fjärrvärmeaffär i ägarkommunerna. Baserat på en gemensam målbild och med prognoser för olika scenarier från TN och SFAB över fjärrvärmemarknadens utveckling de närmaste 10 åren skall en långsiktig utvecklingsplan utarbetas för bolaget. Planens syfte är att utgöra en huvudinriktning i hur produktions-systemet skall utvecklas. Planen ses över årligen i samband med att affärsplanen läggs fram.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p> <p>Långsiktig utvecklingsplan för 2030 utarbetad under 2015. Presenterad i styrelsen i juni 2015.</p> <p>Revidering görs under 2016 och då blir perspektivet 2031.</p>
<p>16] Avtal med något av ägarbolagen Telge (i Södertälje) AB och Södertörns Energi AB liksom avtal med någon av ägarkommunerna skall beslutas i Bolagets styrelse.</p>	<p><i>Ägardirektivet är uppfyllt.</i></p>

Uppföljning av kompetens- och medarbetarfrågor

Telgekoncernen arbetar med ett standardiserat sätt att sätta mål, enligt Lean, med följande målområden:

1. Säkerhet, Hälsa och Miljö
2. Kvalitet
3. Leverans
4. Ekonomi

Det högst prioriterade målområdet - Säkerhet, hälsa och miljö – innefattar bland annat hur medarbetarna mår. Telgekoncernen mål är att vara en attraktiv arbetsplats med engagerade medarbetare och ett bra ledarskap. Jämställdhet och ökad mångfald hos chefer och medarbetare är prioriterade mål för koncernen.

Värderingar och engagemang

Telges värdegrund är att vi ska:

- utgår från kundens behov
- respekterar varandra
- ta bort onödiga arbetsmoment.

Utöver värdegrunden har Telge även specifika kärnvärden - personlig, öppen, enkel och modig. Tillsammans visar dessa vägen för Telges ledarskap och medarbetarskap.

Hela kommunkoncernens ledarskap ska utgå från det behovsanpassade ledarskapet. Med det menas i korthet att ledare, för att skapa motivation hos sina medarbetare, ska främja att medarbetarna känner kompetens, självstyre och samhörighet.

Vår värdegrund och våra kärnvärden påverkar hur vi förhåller oss till varandra internt och externt mot våra kunder och leverantörer. De ska ses som ett styrmedel och en tydlig vägvisare för en effektiv och mer framgångsrik organisation och företagskultur med motiverade medarbetare, bra affärsrelationer och god lönsamhet.

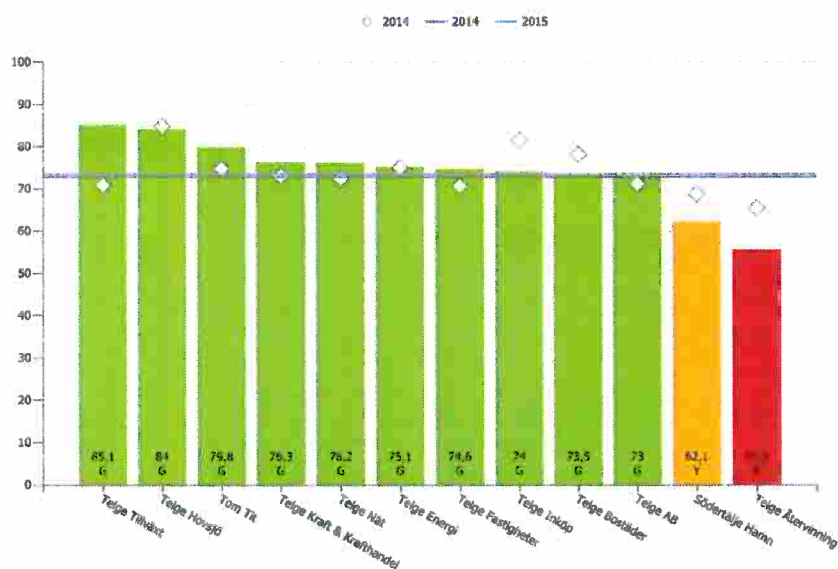
För att säkerställa långsiktigt kompetensförsörjning, ökad intern rörlighet och utveckling i önskat ledarskap hos Telges chefer har vi ett ständigt pågående arbete. För att lyckas arbetar vi aktivt med att utveckla hur vi attraherar, rekryterar, utvecklar, behåller medarbetare med ambition att alltid ha rätt person på rätt plats.

Medarbetarundersökning

Den årliga medarbetarundersökningen ger Telges medarbetare möjlighet att anonymt svara på frågor om hur man bland annat uppfattar ledarskap, medarbetarskap, delaktighet, effektivitet, socialt klimat och målkvalitet. Samtliga enheter inom koncernen arbetar med sina resultat och identifiera förbättringsområden och ta fram handlingsplaner med aktiviteter.

Resultatet för 2015 var 71,4 vilket är något högre än föregående år (71,1). Resultat över 70 indikerar en hög prestationsnivå utifrån medarbetarnas upplevelse. En särskild uppföljning sker av de bolag som inte når upp till det resultat som koncernen har satt som mål, d.v.s. en prestationsnivå över 70.

De områdena med lägst värden är framför allt arbetsrelaterad utmattning, delaktighet och målkvalitet. Det samlade resultatet för koncernen framgår av denna graf som visar prestationsnivå per bolag.



Medarbetarundersökning "Telgepulsen" är en kort enkät som mäter trender rörande socialt klimat, medarbetarskap, värderingsstyrt ledarskap och målkvalitet. Mätningen genomförs på alla verksamheter månadsvis eller kvartalsvis. På så sätt kan trender fångas upp och problem åtgärdas omgående och alla insatser behöver inte ske i samband med den årliga medarbetarundersökningen.

Arbetsmiljö

Koncernen är certifierad enligt AFS:en Systematiskt arbetsmiljöarbete (2001:1) och revideras efter det. I revisionen ingår att se över policy, rutiner, uppgiftsfördelning, kunskap, riskbedömning, åtgärder och uppföljning, företagshälsovård samt årlig uppföljning.

I den årliga ledningens genomgång konstateras att arbetet med riskhantering och skyddsronder fungerar väl i alla bolag. Hanteringen av sjukfrånvaro fungerar också tillfredsställande. Telgekoncernen har ett väl fungerande process och systemstöd för att följa upp avvikelser inom arbetsmiljöområdet. Koncernen följer upp alla avvikelser kvartalsvis och under 2015 registrerades cirka 500 händelser.

En revidering pågår av det samverkansavtalet som reglerar samverkan med de fackliga representanterna och kommer att slutföras under 2016. Det finns behov av en dialog och kontinuerlig avstämning med företagshälsovården.

Antal anställda i Telgekongcernen

Antalet anställda¹ inom Telgekongcernen har minskat något under 2015.

Medelantal anställda	2015	2014
Telge	63	70
Telge Bostäder	117	114
Telge Energi	77	83
Telge Kraft & Krafthandel	37	37
Telge Återvinning	80	78
Telge Fastigheter	30	29
Telge Nät	137	128
Tom Tits Experiment	57	55
Södertälje Hamn	50	43
Telge Hovsjö	45	49
Telge Inköp	14	14
Telge Tillväxt	42	54
	749	754

Jämlikhet

Inom Telgekongcernen har vi följande könsfördelning i ledande befattningar.

Företagsledningar



VD:ar



Det är fortfarande en ojämn könsfördelning på ledningsgruppsnivå inom vissa bolag. Tom Tits, Telge Återvinning och Telge Hovsjö där mer än 70 % är kvinnor. På Södertälje hamn och Telge Kraft/Telge Krafthandel är mer än 70 % män.

¹ Årsarbetare inkluderar alla anställningsformer inkl. timanställda. Visar genomsnitt av de senaste 12 månaderna. Avser all arbetad tid inkl. semester och övertid/2000 timmar (de timmar en heltidsanställd arbetar per år, ca).

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i koncernen ökade under 2015 jämfört med 2014 men är fortfarande på en relativt låg nivå. Inom Telge Bostäder och Telge Återvinning så finns en hög sjukskrivning bland annat genom psykosociala skäl. Den höga sjukfrånvaron inom Telge inköp och Telge Tillväxt är pga. enskilda personers långtidssjukskrivning. Under 2016 kommer ett stort fokus ligga inom organisatorisk och socialt miljöarbete.

Total sjukfrånvaro ²	2015	2014
Telge	3,3	1,8
Telge Bostäder*	7,95	10,5
Telge Energi	5,8	5,1
Telge Fastigheter	4,9	2,5
Telge Nät	3,3	3,2
Telge Återvinning*	7,6	6,6
Tom Tits Experiment	4,2	3,9
Södertälje Hamn	5,1	5,2
Telge Kraft/Telge Krafthandel	4,4	4,0
Telge Hovsjö	4,5	2,2
Telge Inköp*	8,1	10,6
Telge Tillväxt*	7,0	1,1
Snitt för koncernen	5,5	5,1

Utbildningsinsatser

Under 2015 har följande utbildningsinsatser genomförts inom koncernen:

- En grundläggande kurs i arbetsmiljö och miljö genomförts för nya medarbetare och chefer.
- Femtio chefer har gått en certifierande grundutbildning i arbetsmiljö.
- Ett tjugotal chefer har gått grundutbildningen i arbetsmiljö med certifiering.
- 60 personer har gått en utbildning i hjärt- och lungräddning.
- Det finns även valbara utbildningar inom Telge Akademin, leanutbildningar introduktion av nyanställda och upphandlade utbildningar så som 7 goda vanor, och UGL.
- Telge har även både egna och gemensamma chefsträffar med kommunförvaltningen. Chefsträffarna innehåller information och kompetensutvecklande insatser utifrån aktuella ämnen för kommunförvaltning och koncern. Telge kommer fortsätta se om det finns möjliga samarbeten med kommunförvaltningen inom området kompetensförsörjning.

² Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid.

Uppföljning av tillämpliga policys antagna av kommunfullmäktige

Uppföljning av Miljöprogram och Klimatstrategi och energiplan för Södertälje kommun 2013-2016

Södertälje kommuns miljöprogram omfattar fyra delområden; Mark och Vatten, Energi och klimat, Bebyggelse och transporter samt Konsumtion och beteende. Kommunen har en fördjupad strategi för klimat och energi vilket påvisar att detta område är prioriterat för kommunen. Fokus är att minska den fossila andelen koldioxid i organisationen.

Fokus på hållbarhet genomsyrar Telgekoncernens verksamhet och arbetet med att förbättra miljön pågår på flera sätt. Dels genom om att minska den direkta påverkan på miljön, t.ex. genom att minska energianvändningen, dels genom att påverka indirekt, t.ex. genom val av leverantörer och erbjudanden till kunden.

Samtliga delar av verksamheten har fått som mål att ta fram en handlingsplan för att uppnå en fossilbränslefri organisation 2020. Ambitionen är högt satt och innebär investeringar och ett behov av prioritering. Handlingsplanerna ger möjlighet att prioritera vilka åtgärder som ger bäst effekt ur ett hållbarhetsperspektiv dvs. utifrån miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter.

En komplett redovisning av mål och delmål i miljöprogrammet med klimatstrategi och energiplan finns i **bilaga 1**.

Mark och Vatten

Arbetet med att säkerställa vattenproduktionen har fortsatt under året. Byggnationerna i Djupdal är färdigställda och arbetet fortsätter med att trimma in de nya anläggningsdelarna.

Ett förslag på VA-plan har tagits fram under 2015 och är nu ute på remiss.

Energi och klimat

Bostadsbolagen står för merparten av koncernens energianvändning och koldioxidutsläpp. Fastighetsbolagen optimerar sin energianvändning kontinuerligt men värme och el kommer att behövas för att hålla fastigheterna varma och upplysta. Sedan flera år pågår ett systematiskt arbete med att driftoptimera och energieffektivisera fastighetsbestånden hos både Telge Fastigheter och Telge Bostäder. Några av de åtgärder som är vidtagna under verksamhetsåret för att minska mängden energiförbrukning och fossila bränslen är:

- Pågående modernisering av miljonprogramsområde. Modernisering innefattar tilläggsisolering, fönsterbyte, återvinning av värme i frånluft, vattensparåtgärder och ökad täthet av klimatskalet.
 - Fornhöjden, under året pågick arbete det första huset. Fastigheten består av fyra hus på totalt 187 lgh.
 - Järna, två fastigheter, totalt 75 lgh.
- Byte till bioolja i Telge Bostäders sista fastighet som har olja.
- Fönsterrenovering med energiglas i tre fastigheter.
- Renovering av tvättstugor och byte till energisnål tvättutrustning.
- Testkörning av styrning mot referenstemperaturgivare i lägenheter, med syfte att få ett bättre inneklimat med minde övertemperaturer och med det minskad energianvändning.
- Installation av solceller på Telge Storgatan. Producerat ca 66 MWh sedan driftsättning som var i maj.
- Igelstavikens Grundskola byte av all ventilation.
- Energiprojekt på Kringlan.
- Arbete med att ta fram riktlinjer för fordon har skett i samarbete med kommunen.
- Byte av belysning i hamnen till LED-belysning för att minska energiförbrukningen.
- Telgekoncernen fortsätter att köpa en elmix av vind och vatten.

Telge Energi säljer bra förnyelsebar el (vind/vatten/sol) och har över 1,5 % solenergin av sin totala elmix. Telge Energi har nu totalt över 500 villaägare som har installerat solpaneler och säljer sitt överskott till bolaget. På detta sätt erbjuder Telge Energi klimatsmarta lösningar som bidrar till utbyggnaden av solkraft i Sverige och till en renare värld. Under året har Telge Energi fördjupat samarbetet med WWF.

Bebyggelse och transporter

Programmet för utemiljö vid skolgårdar ”Standard och utformning på förskole- och skolgårdar” ingår i projekthanvisningar för byggprojekt. Arbetet med att anpassa skolgårdar utförs nu efter en prioriteringslista. Ett första steg att göra begreppet ekosystemtjänster känt som ett sätt att arbeta med hållbarhet har påbörjats t.ex. utformning av skolgårdar.

Telge Återvinning har varit delaktig i arbetet med att ta fram en ny avfallsplan och arbetar med att utöka den fastighetsnära insamlingen av avfall och förpackningar.

Telge Inköp deltar i arbetet med att samordna transporter.

Konsumtion och beteende

Genom att föregå med gott exempel och ge kunder möjligheter att göra ett miljöval har Telgekoncernen under verksamhetsåret gjort bl.a. följande insatser har under verksamhetsåret.

- Ett fortsatt gemensamt arbete mellan Telge Fastigheter och Telge Återvinning bland annat genom arbetet med "Miljonären" verkat för ökad kunskap om återvinning och hållbart samhälle inom skolor i Södertälje kommun.
- Telge Återvinnings anläggningar, Tveta och Returen, har fortsatt att gett kunderna möjligheten att lämna möbler för återbruk.
- Tom Tits har KRAV-märkt sin restaurang nivå ett, vilket innebär att minst 25 % av det totala inköpsvärdet av livsmedel eller 15 produkter är ersatta med KRAV-märkta produkter.
- Telge Energi har tydliga erbjudanden som hjälper kunder att göra ett bra val, stödjer vindkraftsproduktionen och underlättar för små solproducenter
- Miljökrav beaktas vid inköp genom att vara en del av inköpsprocessen.

Uppföljning av Handikappolitiskt program

Under 2011 antog kommunfullmäktige ett Handikappolitiskt program för Södertälje kommun.

Södertälje skall vara en kommun där alla människor har förutsättning att leva ett jämlikt och självständigt liv samt vara fullt delaktiga i samhället utan diskriminering.

Denna vision är Södertälje kommuns ledstjärna i det handikappolitiska arbetet.

Nedan följer de åtgärder som vidtagits inom Telgekoncernen för att förbättra den kommunikativa och fysiska tillgängligheten under året.

1. Vilka åtgärder som vidtagits för att öka medvetandet och kunskapen hos anställda och förtroendevalda om situationen för personer med funktionsnedsättning som även ökar förutsättningarna för personer med funktionsnedsättning att ta sig in på arbetsmarknaden.

Telge Bostäder har genomfört en utbildning för uthyrare som genomförts för att ge sökande specifik information på nivån av tillgängligheten i fastigheten. T ex vilka fastigheter når man samtliga gemensamma utrymmen i rullstol.

Telge Hovsjö har både anställda och praktikanter med funktionsnedsättningar, så det är en naturlig del av vardagen för alla medarbetare.

Telge Fastigheter jobbar efter boken "Bygg i kapp handikapp" i förvaltningen och i projekten. Telge Fastigheter deltar i kommunens styr- och arbetsgrupp för tillgänglighetsfrågor i offentliga lokaler och utemiljö. Samtliga byggprojekt har tillgänglighetskonsulter som stöd för att överblicka alla typer av funktionsnedsättning och bygger därmed tillgängliga lokaler anpassade för funktionsnedsättningar. Telge Fastigheter arbetar efter en handlingsplan/standard för "enkelt avhjälpna hinder" och har inventerat alla våra offentliga fastigheter och varje fastighet har en handlingsplan. Telge Fastigheter har ett samarbete med lokala handikapprådet i varje större byggprojekt där vi går igenom lösningar tillsammans.

Telge Nät har, och kommer att fortsätta, arbetet med ökad mångfald inom bolaget.

Telge Återvinning hanterar arbetsmiljö (samverkans- och skyddskommittémöten, arbetsplatsträffar och särskilda arbetsmiljömöten) diskuteras särskilda behov och lösningar hos både kunder och medarbetare, t ex i samband med rehab kan medarbetare få anpassade arbetsuppgifter för att säkerställa en stabil återgång. Fackliga skyddsombud är närvarande och regionala skyddsombud tar del av protokoll. Avvikelser, inkl. de fall där funktionshinder är inblandade och kräver särskilda

lösningar, hanteras löpande i ett särskilt webbaserat system (ENIA) kopplat till försäkringskassan, försäkringsbolaget och Arbetsmiljöverket.

Telge Tillväxt genomför coachutbildning samt kurs i neuropsykiatriska funktionsnedsättningar för all personal inkl. konsulter samt ett nära samarbete med Arbetsförmedlingen och deras SIUS-konsulent.

Tom Tits har under 2015 fortsatt arbete med den nya utställningen, Makerspace, utöver det planerades och förverkligades två nya utställningar (Drivkraft och Experimenta). I samtliga av dessa projekt har tillgänglighetsfrågor diskuterats och testats i projektens olika prototypfaser. Tom Tit har identifierat områden av begränsad tillgänglighet som kommer att förbättras under kommande år. Under 2015 planerades och genomfördes merparten av en omfattande ombyggnation av entrén. Även här fanns funktionsnedsättningsfrågor med under hela projektet. En utveckling av området Bara vara, den avdelning som togs fram med funktionsnedsatta i fokus, är planerad till kommande tvåårsperiod.

2. Vilka åtgärder har tagits för att öka den kommunikativa tillgängligheten.

Telge Bostäder har installerat talfunktion i hissar i t.ex. Karlslundsgatan 10-14.

Telge Hovsjö har ett nytt skyltprogram i Hubben samt håller ett flertal möten med boende i området istället för att enbart skicka ut skriftlig info.

Telge Fastigheter har en digital plattform för felanmälan som komplement till kundtjänst via telefon. I gallerierna har vi bland annat talande utrymningslarm.

Telge Nät ansvarar för stadsnätet vilket möjliggör en ökad tillgänglighet för många personer inom kommunen. Telges hemsida har genomgått en översyn i syfte att bl.a. förbättra kommunikationen.

Telge Återvinning arbetar kontinuerligt med ökad läsbarhet i trycksaker, på webben och genom responsiv design i mobiltelefoner, läsplattor osv. Det inkluderar förenkling och tydlighet i språket så att det är lättförståeligt för alla kunder/brukare. Exempel på kommunikation under 2015 är våra nya utskick som kommer med fakturan. Under 2014 tog vi fram "Så funkar det"-broschyrerna och programmet "Miljönären" för ökad källsortering.

Tom Tits utställning är anpassad så att personer med funktionsnedsättning ska kunna röra sig i samtliga lokaler och utforska merparten av experimenten. I vårt utvecklingsarbete har vi även medvetet valt att inte bygga barriärer av exempelvis text.

3. Vilka åtgärder har tagits för att öka den fysiska tillgängligheten av respektive verksamhet och tjänster samt om dessa har skett i samarbete med andra aktörer.

Telge Bostäder har inventerat tillgängligheten i flerbostadshus inom hela fastighetsbeståndet. Slutrapporten har synliggjorts inom bolaget för ge kunskap om framtida möjligheter för ökad tillgänglighet inom bostadsområdena.

Telge Hovsjö har monterat varseltejp på plan och sättsteg i alla trapphus. Ramp har monterats vid ny entré till Basaren samt till tvättstugor. Telge Hovsjö godkänner handikappanpassningar i lägenheter, utemiljö och allmänna utrymmen.

Telge Fastigheter (se under punkt 1).

Telge Återvinning har prioriterat snöröjning och sandning av ytor på återvinningscentraler för att säkerställa att personer med fysiska begränsningar också kan källsortera utan risk.

Telge Tillväxt genomför kurser för att stödja konsulter språkutveckling. Endast svenska talas på arbetsplatsen.

Tom Tits genomförde under 2015 två nya utställningar samt planeringen och delvis genomförandet av ombyggnationen av entrén. I samtliga projekt diskuterades tillgänglighetsfrågor och tillgängligheten testades i projektens olika prototypfaser. Scenografen i projekten har en funktionsnedsatt familjemedlem, vilket ger en medvetenhet som avspeglas i designarbetet.

4. Antal beställningar, upphandlingar och avtal som innehåller avsnitt om bemötande, kommunikativ tillgänglighet eller fysisk tillgänglighet i kravspecifikationen.

I alla upphandlingar i ny- och ombyggnader ställs krav på tillgänglighet i enlighet med BBR krav i Telge Bostäder och Telge Fastigheter.

Sedan 2014 ingår det i samtliga upphandlingar uppföljning av Uppförandekoden (i samarbete med Södertälje kommun) där det under Arbetsrätt stipulerar att det hos leverantörer bör finnas ett dokumenterat ledningssystem som säkerställer att det inte förekommer diskriminering pga. funktionshinder.

Telge Inköp har i utformandet av Telge Inköps avtalsportal tagit specifik hänsyn till personer med synnedsättning och färgblindhet. I upphandlingen av e-arkiv har också specifika krav ställts.

Telge Tillväxt har i avtal med samarbetspartners/kunder följande klausul:
Kunden åtar sig att tillhandahålla meningsfulla arbetsuppgifter åt Tillväxaren samt tillse att Tillväxaren genomgår erforderlig utbildning för genomförande av uppdraget. Kunden åtar sig vidare att tillse att Tillväxaren erbjuds stöd och coachning i den mån så krävs för att integrera Tillväxaren i arbetet.

Tom Tit upphandlade en ny entré där de normer och krav som krävs för barnvagnar och rullstolar är tillgodosedda.

5. Antal gånger samt på vilka sätt som konsultation har genomförts med handikapprådet och handikapporganisationerna.

Telge Bostäder redovisat resultatet från tillgänglighetsinventeringen av flerbostadshus vid två tillfällen.

Telge Fastigheter har ett samarbete med lokala handikapprådet i varje större byggprojekt där vi går igenom lösningar tillsammans.

Tom Tit har en någorlunda regelbunden kontakt med olika handikapporganisationer. Under året togs initiala kontakter för planeringen av ombyggnationen av Bara vara.

Övrigt för ägaren väsentliga förhållanden

Ny affärområdesstruktur för Telgekoncernen växer fram

I juni beslutade kommunstyrelsen att lämna över utredningen om hur Telgekoncernen ska omorganiseras i affärsområden till koncernstyrelsen för vidare hantering. Den 11 september tog koncernstyrelsen beslut att ge Telge ABs VD i uppdrag att genomföra en förändring av koncernens organisation i enlighet med framlagt förslag.

Under hösten har Telge tillsammans med de fackliga parterna jobbat med framtagande av den nya organisationen: i ett första skede två affärsområden med arbetsnamnen Hus och Nät & Miljö. Affärsområde Hus består av Telge Bostäder och Telge Hovsjö och affärsområde Nät & Miljö består av Telge Nät och Telge Återvinning. En utredning gällande Telge Kraft medförde att planeringen för det beslutade affärsområde Energi sköts upp.

En utredning om Telge Fastigheters kommersiella lokaler ska överföras till Affärsområde hus pågår liksom en utredning om Telges Fastigheters verksamhetslokaler skall återföras till kommunförvaltningen. Dessa utredningar beräknas färdiga under våren 2016.

Rekrytering av de ledande befattningarna inleddes och innan årets slut var de båda affärsområdescheferna tillika vd:arna för Telge Nät och Telge Återvinning respektive Telge Bostäder och Telge Hovsjö rekryterade. De blivande affärsområdescheferna tillträder sina roller den 1 april 2016.

Förändring av bolagens styrelser

Inför 2015 genomfördes förändringar som berör koncernens bolagsstyrelser. Styrelserna i koncernens bolag ska, i huvudsak, vara politiskt sammansatta och tillsättas av kommunfullmäktige. En utbildning i styrelsearbete och fördjupad information om Telgekoncernen erbjöds samtliga styrelsemedlemmar under våren.

Ägardirektiven för Telgekoncernens bolag

Från och med 2015 gäller att ägardirektiven för Telgekoncernens bolag antas av kommunfullmäktige, som en del av Mål & Budget. Ägardirektiven bereds av Telge AB.

Större händelser i bolagen

- I december beslutade kommunfullmäktige om försäljning av 384 lägenheter i Ronna och Fornhöjden. Försäljningen sker i mars 2016.
- Telge Fastigheter förvärvade under 2015 Södertälje fotbollsarena och hockeyarenan

- Hamnen har fått miljötillstånd för bränslehamnen att hantera 2,2 miljoner årston samt att muddra i hamn-och vändbasängen för att kunna ta emot större fartyg
- Hyran för Telge Fastigheters verksamhetslokaler sänktes med 50 miljoner kronor per år den kommande treårsperioden.
- Söderenergi fick i december ett turbinhaveri på kraftvärmeverket.

Bilaga 1 Uppföljning 2015 av Miljöprogram samt klimatstrategi och energiplan för Södertälje kommun 2013-2016

Innehåll

Telge AB	87
Telge Inköp	91
Telge Bostäder	95
Telge Hovsjö	99
Telge Fastigheter	102
Telge Nät	104
Telge Återvinning	109
Södertälje Hamn	112

Definition statusindikator:



= Ej påbörjat, målet kräver en större analys i form av stor ekonomisk investering eller annan form av översyn/nya beslut



= delvis uppfyllt/följs/pågår



= uppfyllt under 2015



= Ej påbörjat 2015 men ambitionen är att komma igång inom programperioden

Telge AB

Klimatstrategi/energiplan


Målområde: Ett hållbart och säkert energisystem

Delmål

Definiera vad ett hållbart och säkert energisystem är för Södertälje. (Ansvar: Kommunstyrelsen i samarbete med Telge Nät, Telge Fastigheter, Telge Bostäder, Telge Hovsjö, tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, 2013)


Föreslagna åtgärder	Kommentar
Analysera effekten av suboptimeringar i fjärrvärmesystemet och utreda nya användningsområden för fjärrvärmesystemet. (Ansvar: Kommunstyrelsen, Telge AB och Telge Nät, 2013-2014)	Se svar från TN
Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående	

Målområde: Fossilbränslefri kommunal organisation 2020



Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
En plan för hur den kommunala organisationen ska bli fossilbränslefri ska tas fram. Inom detta arbete ingår att planera för hur fossila bränslen ska fasas ut till förmån för förnybara bränslen och drivmedel samt se över fordonsflottan. <i>Fossila bränslen används till uppvärmning av byggnader och drivmedel till fordon och arbetsmaskiner.</i> (Ansvar: Kommunstyrelsen i samarbete med tekniska nämnden och Telge AB 2014)	Att en plan för hur den kommunala organisationen ska bli fossilbränslefri har påbörjats och tagits fram senast 2014.	 Riktlinjer för fordon och bränslen- ett samarbete mellan Kommun och Telgekoncernen är framtaget. Telgekoncernen har tagit ett viktigt steg närmare genom att integrera frågan i hållbarhetsarbetet och affärsplanerna.
Föreslagna åtgärder		
När det är möjligt ställa krav på förnybara bränslen i upphandling av entreprenörer, skolskjuts, färdtjänst samt leverantörer till kommunens verksamheter (Ansvar: Kommunstyrelsen och Telge AB, 2013-2014).		(Krav TI istället för Telge AB)

Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående	
---	--

Målområde: Fossilbränslefri kommun 2030

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
Infrastruktur för laddning av elfordon ska byggas ut på strategiskt valda platser i kommunen. <i>En laddstolpe har installerats vid Telgekoncernens huvudkontor</i> (Ansvar: Tekniska nämnden och Telge AB 2013-2016).	Att strategiskt valda platser i kommunen pekas ut och att infrastruktur för laddning av elfordon byggs ut på dessa.	 Installationer sker på kunders förfrågan och övervägs vid bolagens egen nyproduktion.

Målområde: Energieffektivare kommunal organisation

Föreslagna åtgärder	Kommentar
Arbetet med bilpooler inom den kommunala organisationen ska fortsätta i syfte att energieffektivisera transporter, minska antalet fordon samt erbjuda invånare tillträde till personbilarna kvällar och helger. (Ansvar: Tekniska nämnden och Telge AB, 2013-2016)	 Under året har det funnits en bilpool med två bilar tillgängliga dagtid på Telges huvudkontor. För att öka fokus på hållbara transporter i kommunen deltar Telgekoncernen i en av kommunens arbetsgrupper för att ta ett gemensamt grepp på frågan.
Utbilda delar av den kommunala organisations personal i virtuella mötesformer, eco-driving (SE NOT 6) och sambandet mellan beteende, energibesparing och klimatpåverkan. (Ansvar: Kommunstyrelsen och Telge AB 2013-2016)	 I koncernen går alla nyanställda en grundläggande miljö- och arbetsmiljöutbildning som bland annat berör sambandet mellan beteende, energibesparing och klimatpåverkan. Introduktion och interna utbildningar av Lync/Skype för företag har genomförts av Telges IT-stab. Lync/Skype är ett virtuellt sätt att hålla effektiva möten.
Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående	

Målområde: Medveten konsumtion

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
Den kommunala organisationen ska börja köpa in eldrivna fordon ³ och inköpen av dessa ska sedan successivt öka. <i>2011 fanns inga eldrivna fordon i den kommunala organisationen.</i> (Ansvar: Kommunstyrelsen, Telge AB och tekniska nämnden 2013-2016)	Antal inköpta elfordon per år.	Riktlinjer för fordon och bränslen- ett samarbete mellan Kommun och Telgekoncernen är framtaget. Telgekoncernen använder bilar som kommunen tillhandahåller. En elhybrid är inleasd under året. Telge AB är inte ansvariga. Södertälje Kommun (Anders Karlsson) är ansvariga och håller i denna fråga.



Målområde: Kolsänkor

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
Att möjligheten att minska mängden koldioxid i luften (SE NOT 17) genom en medveten skötsel av mark och skog lyfts fram som en viktig åtgärd i klimatarbetet. (Ansvar: Kommunstyrelsen, tekniska nämnden och Telge AB)	Att möjligheten att minska mängden koldioxid i luften genom en medveten skötsel av mark och skog lyfts fram som en viktig åtgärd i klimatarbetet.	Telge AB har inte utförare eller uppföljningsansvar i denna fråga. Frågan behöver därför tas bort.

³ I begreppet fordon innefattas även cyklar.

Miljöprogram


Målområde: Konsumtion och beteende

Föreslagna åtgärder	Kommentar
<p>Senast år 2016 ska alla anställda genomgå en utbildning i hållbarhetsfrågor. (delat ansvar med Kommunstyrelsen)</p>	<p> Alla nyanställda genomgång GAM-utbildning (grundläggande miljö- och arbetsmiljöutbildning).</p> <p>Hållbarhet är ett uttalat strategiskt område för koncernen och alla chefer har introducerats i hållbarhetsbegreppet kopplat till koncernens verksamhet.</p>
<p>Södertälje kommun och Telge koncernen ska tillsammans aktivt arbeta för att öka medborgarnas och företagarnas kunskap och engagemang inom miljöfrågor. (delat ansvar med Kommunstyrelsen, Kultur- och fritidsnämnden, Arbetslivsnämnden)</p>	<p> Dotterbolagen arbetar tillsammans med kommunen t.ex. Telge Hovsjö, Telge Fastigheter, Telge Återvinning och skolan kring sopsortering/återvinning i skolan. Telge AB har inte varit delaktiga i detta arbete.</p>
<p>Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående</p>	

Telge Inköp

Klimatstrategi/energiplan

Målområde: Energieffektivare kommunal organisation



Föreslagna åtgärder	Kommentar
<p>Effektivisera transporterna till kommunala verksamheter genom färre, bättre planerade och samordnade leveranser.</p> <p>(Ansvar: Kommunstyrelsen och Telge Inköp, 2013-2014)</p>	 <p>De första leveranserna skedde under oktober för Södertälje kommun för livsmedel och mejerivaror. Vi har ännu inga konkreta resultat om det har gett effektivisering.</p>



Medveten konsumtion


Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>All utrustning som köps in ska ha effektiv energianvändning. <i>Det ställs inte generella krav på detta i upphandlingen.</i></p> <p>(Ansvar: Kommunstyrelsen och Telge Inköp, 2014)</p>	<p>Att all utrustning som köps in har effektiv energianvändning.</p>	 <p>Verksamheten ställer krav i kravspecifikationer vilka ägs av verksamheten.</p>
Föreslagna åtgärder		Kommentar
<p>Ny elektronisk utrustning ska köpas in på grundval av förteckningar som Statens energimyndighet tillhandahåller och som innehåller energieffektiva produktspecifikationer. (Ansvar: Kommunstyrelsen och Telge Inköp, 2014)</p>		 <p>Finns med som krav i relevanta upphandlingar men ansvaret ligger hos verksamheten att ha med i kravspecifikationen</p>
<p>När ny elektronisk utrustning köps in ska den ha effektiv energianvändning i alla lägen, även i viloläge. (Ansvar: Kommunstyrelsen och Telge Inköp, 2014)</p>		 <p>Finns med som krav i relevanta upphandlingar men ansvaret ligger hos verksamheten att ha med i kravspecifikationen</p>

Miljöprogram

Målområde: Konsumtion och beteende

Mål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Varor som upphandlas inom den kommunala organisationen ska genomgå uppföljning för att säkerställa att fastställd miljöhänsyn tagits i upphandlingsprocessen (delat ansvar med Kommunstyrelsen)</p>	<p>Andel varor där miljöhänsyn tagits och uppföljning gjorts.</p>	<p> På de 59 upphandlingsstrategier som är upprättade fördelar sig kraven enligt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 11 st med MSR • 42 stycken med egna miljökrav. • 6 stycken saknar krav. <p>Vi saknar dock underlag för 41 strategier av olika anledningar men om man gör ett antagande att fördelningen ser likadan ut som ovan skulle alltså andelen vara</p> <ul style="list-style-type: none"> • 18% med MSR • 72% med egna krav • 10 % saknar krav <p>Angående uppföljning saknar vi information om denna gjorts av verksamheten.</p>
<p>Södertälje kommun ska verka för upphandlingssätt som gynnar lokalt</p>	<p>Andel, i procent, lokalt odlade och lokalt producerade livsmedel</p>	<p> Andel lokalt producerat är 5,0%</p>


<p>odlade och lokalt producerade produkter. (delat ansvar med Kommunstyrelsen)</p>		<p>Andel regionalt producerat är 6,0%</p>
<p>Föreslagna åtgärder (samtliga i delat ansvar med Kommunstyrelsen)</p>		<p>Kommentar</p>
<p>För en effektivare samordning av leveranser ska transporterna om möjligt upphandlas separat och avtal ska ses över.</p> <ul style="list-style-type: none"> • De delar som skall in i samordnade varutransporter kommer samtliga avtal att innehålla denna klausul 		<p> Klausuler finns med i avtal</p>
<p>En nulägesanalys av de miljökrav som ställs vid upphandling ska genomföras. Detta ska påbörjas inom de prioriterade områdena: fordon och transporter, livsmedel och fastigheter.</p>		<p>För livsmedel görs uppföljning vid varje upphandling av de ställda miljökraven. En kontinuerlig uppföljning görs också av andel lokal odlat, ekologiskt, samt svensk kött. Avseende fastigheter så är TI enbart med och gör ramavtal och det är verksamheten som gör avrop där man specificerar krav på avropet. Vi har ramavtal på utförare så här styr verksamheten inför varje avrop om krav ställs eller ej. Ingen återrapportering görs. För fordon ställs krav i upphandlingar och denna gjordes 2014. Fordonspolicyn har ändrats efter denna upphandling</p>
<p>Mål (i procent) ska sättas för att öka andelen miljökrav som ställs vid upphandlingen. Detta ska påbörjas inom de prioriterade områdena: fordon och transporter, livsmedel och fastigheter.</p>		<p></p>

<p>Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående</p> <ul style="list-style-type: none">• Vi begär handlingsplan för miljöarbete från samtliga anbudsgivare i livsmedelsupphandlingen vilken avslutades under året (100%).• Vi ställer miljökrav i samtliga ekologiska upphandlingar,• Vi har ökat andelen direktupphandlingar för att få mer närodlat och ekologiskt• Miljöprogrammet är med i samtliga upphandlingar• I fordonsupphandlingen har krav ställts på drivmedelskostnaden för 6000 mil (räknas in i priset) samt krav på utsläpp• Vår livsmedelsinköpare under hela året 2014 deltagit i MSR's projekt kring miljökrav i upphandlingarna och förändringar/förbättringar i MSR's instruktioner	 A small, empty circle is positioned in the top right corner of the table's right-hand cell.
---	---


Telge Bostäder

Klimatstrategi/energiplan

Gemensamt mål för kommunstyrelsen, nämnder och bolag gällande transporter

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Energieffektivisera i den kommunala organisationen med 2 procent per år i transporter. <i>Energiförbrukningen 2012 på dessa områden samlas in från den kommunala organisationen.</i> (Ansvar: Kommunstyrelsen, nämnder och bolag som har transporter)</p>	<p>Transporter: drivmedelsförbrukning per år och drivmedelsslag. Basår 2012.</p>	 <p>19 % minskning mot föregående år. Bensin står för den största minskningen.</p>

Målområde: Ett hållbart och säkert energisystem

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Definiera vad ett hållbart och säkert energisystem är för Södertälje (SE NOT 1). (Ansvar: Kommunstyrelsen i samarbete med Telge Nät, Telge Fastigheter, Telge Bostäder, Telge Hovsjö, tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, 2013)</p>	<p>Telge Bostäder ska där så är möjligt välja fossilkoldioxidfri energi. Bolaget köper el från vind och vatten. Målet är att årligen minska förbrukningen med två procent jämfört med 2007.</p>	 <p>Målet är en utmaning då de besparingsåtgärder som ger bäst effekt innebar stora investeringar vilket inte är möjligt då kommunens investeringar begränsas och prioriteras så att den planerade takten inte kan hållas.</p>



Målområde: Fossilbränslefri kommunal organisation 2020



*Delmål: En plan för hur den kommunala organisationen ska bli fossilbränslefri ska tas fram. Inom detta arbete ingår att planera för hur fossila bränslen ska fasas ut till förmån för förnybara bränslen och drivmedel samt se över fordonsflottan. Fossila bränslen används till uppvärmning av byggnader och drivmedel till fordon och arbetsmaskiner.
(Ansvar: Kommunstyrelsen i samarbete med tekniska nämnden och Telge AB 2014)*

Föreslagna åtgärder	Kommentar
<p>Ta fram en handlingsplan för konvertering av bostadshus med eldningsolja. (Ansvar: Telge Bostäder, 2013-2014)</p>	 <p>Telge Bostäder har endast en fastighet (två lägenheter) som värms med olja.</p>

	Under 2015 har denna olja byts ut till bioolja.
Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående	


Målområde: Energieffektivare kommunal organisation

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Energieffektivisera i den kommunala organisationen med 2 procent per år i bebyggelse, transporter, gatubelysning och idrottsanläggningar till 2016.</p> <p><i>Energiförbrukningen 2012 på dessa områden samlas in från den kommunala organisationen.</i></p> <p>(Ansvar: Kommunstyrelsen, nämnder och bolag som har transporter samt Telge Fastigheter, Telge Bostäder, Telge Hovsjö, tekniska nämnden och kultur- och fritidsnämnden)</p>	2% årlig minskning av energianvändning.	 <p>2007 är basår och energin som används till uppvärmning normalårskorrigeras. Minskning 2007-2015 var 16 %.</p> <p>Åtgärder som utförts 2015: modernisering av miljonprogramsfastigheter, renovering av tvättstugor och byta av fönster.</p>
<p>Nya kommunala fastigheter och bostäders energiprestanda ska ligga 30 procent under BBR:s, Boverkets byggreglers krav.</p> <p>(Ansvar: Utbildningsnämnden, Kultur- och fritidsnämnden, Äldreomsorgsnämnden samt Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)</p>	Att samtliga nya kommunala fastigheter och bostäders energiprestanda ligger 30 procent under BBR:s, Boverkets byggreglers krav.	 <p>Lampan 28 med inflyttning 1 dec 2014 hade under 2015 en energiprestanda på 67 kWh/m². Vid projektering av fastigheten var BBR-kravet 110 kWh/m².</p>

Föreslagna åtgärder	Kommentar
<p>Kommunala fastigheter med mycket hög energianvändning ska kartläggas och följas upp</p> <p>(Ansvar: Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2014)</p>	 <p>Telge Bostäders har under året tagit fram handlingsplan för fastigheter med hög energianvändning.</p>
<p>De fastighetsägande bolagen ska basera investeringar i energikrävande produkter på LCC-kalkyler. (Ansvar: Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)</p>	 <p>I enlighet med Telges Miljöprogram för byggande och fastighetsförvaltning görs LCC-beräkning vid upphandling av energikrävande produkter.</p>




<p>Ta fram en handlingsplan för konvertering av bostadshus med direktverkande el som uppvärmning. (Ansvar: Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2014)</p>	 <p>Uppvärmning av Telge Bostäders bestånd sker i huvudsak med fjärrvärme. Det finns dock ett antal fastigheter som värms med direktverkande el. Vissa fastigheter kommer att ingå i utredningen om utökad installation av solenergi som beskrivs under målområde Förnybar energiproduktion.</p>
<p>Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående</p>	

Målområde: Förnybar energiproduktion

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Förnybar energi från sol och vind som produceras inom den kommunala organisationens verksamheter ska öka. Solvärme ska installeras utanför fjärrvärmenätet. <i>Andelen småskalig förnybar energi från sol var 2009 mindre än 1 MWh och från vind 100 MWh.</i> (Ansvar: Telge Nät, Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)</p>	<p>Mätning av antal producerad kWh</p>	 <p>Uppvärmning med solenergi/bergvärme finns sedan tidigare i två fastigheter utanför fjärrvärmenätverket. Under året har solceller upphandlats för fastighet Lampan 28, vilken då blir Telge Bostäders första solcellsanläggning.</p>

Miljöprogram

Målområde: Konsumtion och beteende

Mål		Status och ev kommentar
Södertälje kommun ska vara en ren och snygg kommun där invånarna känner sig trygga. Kommunens betygsindex inom trygghet, renhållning och sophämtning ska vara över kommungenomsnittet (delat ansvar med Kommunstyrelsen, Tekniska nämnden, Telge Återvinning, Telge Fastigheter).	Antal skräpföremål/10m ² samt upplevd trygghet, trivsel och uppfattningar om renhållningen i SCB:s medborgarenkät.	 Telge Bostäder arbetar fortlöpande med kundenkäter som ställs till 5000 kunder och som bland annat ger svar på kundernas uppfattning om trygghet, skötsel etc. Bolagets kunder ger oss 2015 godkänt i samtliga avseenden.
Föreslagen åtgärd		Kommentar
Kommunen ska vidta åtgärder för att få illegala dumpningsplatser att upphöra och nedskräpningen att minska (delat ansvar med Kommunstyrelsen, Tekniska nämnden, Telge Fastigheter och Telge Återvinning).		 Det finns inga illegala dumpningsplatser på mark som ägs av Telge Bostäder.
Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående		 Överenskommelse har träffats med kommunen om samordning av grönyteskötsel from den 1 januari 2015.

Målområde: Mark och vatten

Södertälje strävar efter att naturen i Södertälje kommun ska vara omväxlande och rik på biologisk mångfald. Den ska finnas nära invånarna och vara tillgänglig för alla.

Föreslagen åtgärd	Kommentar
Att säkerställa att den tätortsnära naturen även gynnar biologisk mångfald och hyser olika naturtyper. (delat ansvar med Tekniska nämnden, Miljönämnden, Telge Fastigheter, kommundelsnämnderna)	Telge Bostäder äger och förvaltar inte tätortsnära natur, endast gårds- parkmark och parkeringar och till dessa anslutande vägar.
Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående	


Telge Hovsjö




Klimatstrategi och energiplan

Målområde: Ett hållbart och säkert energisystem

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Definiera vad ett hållbart och säkert energisystem är för Södertälje (SE NOT 1).</p> <p>(Ansvar: Kommunstyrelsen i samarbete med Telge Nät, Telge Fastigheter, Telge Bostäder, Telge Hovsjö, tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, 2013)</p>	Att en definition fastställs.	

Målområde: Energieffektivare kommunal organisation

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Energieffektivisera i den kommunala organisationen med 2 procent per år i bebyggelse, transporter, gatubelysning och idrottsanläggningar till 2016.</p> <p><i>Energiförbrukningen 2012 på dessa områden samlas in från den kommunala organisationen.</i></p> <p>(Ansvar: Kommunstyrelsen, nämnder och bolag som har transporter samt Telge Fastigheter, Telge Bostäder, Telge Hovsjö, tekniska nämnden och kultur- och fritidsnämnden).</p>	<p>Bebyggelse: kWh/kvm Atemp,</p> <p>Transporter: drivmedelsförbrukning per år och drivmedelsslag. Gatubelysning: kWh/belysningspunkt.</p> <p>Idrottsanläggningar: kWh/kvm Atemp. Basår 2012</p>	 <p>Elförbrukningen har inte reducerats i den takt som önskat. Kontinuerligt arbete pågår att byta gamla energikrävande belysningsarmaturer både invändigt och utvändigt. Däremot utökas antalet belysningsarmaturer utvändigt för att öka tryggheten i området. Under 2015 har vattenbesparande åtgärder utförts och man räknar med att med dessa åtgärder ytterligare reducera fjärrvärmeförbrukningen. Även tätning av fönster och dörrar utförs kontinuerligt.</p>
Nya kommunala fastigheter och bostäders energiprestanda ska ligga	Att samtliga nya kommunala fastigheter och bostäders	Detta delmål är inte aktuellt. Inga

<p>30 procent under BBR:s, Boverkets byggreglers krav.</p> <p>(Ansvar: Utbildningsnämnden, Kultur- och fritidsnämnden, Äldreomsorgsnämnden samt Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)</p>	<p>energiprestanda ligger 30 procent under BBR:s, Boverkets byggreglers krav.</p>	<p>nybyggnationer har skett under året. De nya lägenheterna skapas är i befintliga fastigheter.</p>
<p>Föreslagna åtgärder</p>		<p>Kommentar</p>
<p>Kommunala fastigheter med mycket hög energianvändning ska kartläggas och följas upp</p> <p>(Ansvar: Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2014).</p>		<p> TH har sett över ventilationsanläggningarna i samtliga flerbostadshus under 2014. En handlingsplan ska tas fram 2015 för att detaljplanera energieffektiviseringsarbetet tillsammans med entreprenör 2016.</p>
<p>De fastighetsägande bolagen ska basera investeringar i energikrävande produkter på LCC-kalkyler.</p> <p>(Ansvar: Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)</p>		<p> Ej påbörjat under 2015.</p>
<p>Ta fram en handlingsplan för konvertering av bostadshus med direktverkande el som uppvärmning.</p> <p>(Ansvar: Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2014)</p>		<p> Ej påbörjat under 2015 på grund av osäkerhet vid ev. försäljning av radhus.</p>
<p>Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående</p>		


Målområde: Förnybar energiproduktion

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Förnybar energi från sol och vind som produceras inom den kommunala organisationens verksamheter ska öka. Solvärme ska installeras utanför fjärrvärmenätet. <i>Andelen småskalig förnybar energi från sol var 2009 mindre än 1 MWh och från vind 100 MWh.</i></p> <p>(Ansvar: Telge Nät, Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)</p>	<p>Att produktionen av förnybar energi från sol och vind inom den kommunala organisationens verksamheter ökar.</p>	<p>○ Aktuell vid nyproduktion, dock planeras ingen nyproduktion under perioden.</p>



Telge Fastigheter




Klimatstrategi/energiplan

Målområde: Ett hållbart och säkert energisystem


Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
Definiera vad ett hållbart och säkert energisystem är för Södertälje (SE NOT 1). (Ansvar: Kommunstyrelsen i samarbete med Telge Nät, Telge Fastigheter, Telge Bostäder, Telge Hovsjö, tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, 2013)	Att en definition fastställs.	 Arbete pågår. Telge Fastigheter deltar i en arbetsgrupp på kommunen.

Målområde: Energieffektivare kommunal organisation

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
Energieffektivisera i den kommunala organisationen med 2 procent per år i bebyggelse, transporter, gatubelysning och idrottsanläggningar till 2016. <i>Energiförbrukningen 2012 på dessa områden samlas in från den kommunala organisationen.</i> (Ansvar: Kommunstyrelsen, nämnder och bolag som har transporter samt Telge Fastigheter, Telge Bostäder, Telge Hovsjö, tekniska nämnden och kultur- och fritidsnämnden)	Bebyggelse: kWh/kvm Atemp, Transporter: drivmedelsförbrukning per år och drivmedelsslag. Gatubelysning: kWh/belysningspunkt. Idrottsanläggningar: kWh/kvm Atemp. Basår 2012	 Vi arbetar och målsätter efter koncernens energi och miljömål som är; - ”minska CO2 utsläppen med 2 % år fram till 2020 med 2006 som basår”. När det gäller energi för uppvärmning så normalårskorrigeras dessa värden för att kunna jämföras över tid och vi följer det på kWh/m ² /Atemp. Under 2015 har ventilation byts ut på skola och ett energiprojekt bedrivits på Kringlan.
Nya kommunala fastigheter och bostäders energiprestanda ska ligga 30 procent under BBR:s, Boverkets byggreglers krav. (Ansvar: Utbildningsnämnden, Kultur- och fritidsnämnden, Äldreomsorgsnämnden samt Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)	Att samtliga nya kommunala fastigheter och bostäders energiprestanda ligger 30 procent under BBR:s, Boverkets byggreglers krav.	 Vid nybyggnation så har vi som lägsta krav i projekteringen 30 % under BBRs energikrav. Vårt mål är Green Building standard, vilket är 25 % lägre än BBR. Vi projekterar för 30 % under BBR standard, för att ha marginaler. När det gäller befintliga fastigheter så skulle det krävas enorma investeringar för att uppnå samma




		energiprestanda som för de nya fastigheterna. Men vi har ändå detta som mål vid vissa större ombyggnader när det är möjligt.
Föreslagna åtgärder		Kommentar
Kommunala fastigheter med mycket hög energianvändning ska kartläggas och följas upp (Ansvar: Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2014).		 <p>Vi följer och analyserar samtliga våra fastigheters energianvändning per fastighet.</p> <p>I vårt nya driftavtal arbetar vi tillsammans med vår driftentreprenör med att varje år plocka ut 10st fastigheter som har hög energianvändning. Dessa målsätter vi sedan mot energi och miljömålet fram till 2020.</p>
De fastighetsägande bolagen ska basera investeringar i energikrävande produkter på LCC-kalkyler. (Ansvar: Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)		
Energiutmaning mellan den kommunala förvaltningens, Stadshuset och Telgekoncernens kontorsbyggnad. (Ansvar: Kommunstyrelsen och Telge Fastigheter 2013-2014).		 <p>Bägge dessa fastigheter ligger med i analysen av samtliga våra fastigheters energianvändning.</p>
Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående		



Målområde: Förnybar energiproduktion

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
Förnybar energi från sol och vind som produceras inom den kommunala organisationens verksamheter ska öka. Solvärme ska installeras utanför fjärrvärmenätet. <i>Andelen småskalig förnybar energi från sol var 2009 mindre än 1 MWh och från vind 100 MWh.</i> (Ansvar: Telge Nät, Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)	Att produktionen av förnybar energi från sol och vind inom den kommunala organisationens verksamheter ökar.	 <p>Vi har under 2015 installerat en solcellsanläggning på Telges huvudkontor (beräknad årsproduktion 111MWh). Vi kommer 2016 göra en installation på Västergård Aren.</p>

Miljöprogram

Målområde: Bebyggelse och transporter, Konsumtion och beteende och Mark och vatten


Mål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
Utemiljön vid samtliga förskolor och skolgårdar ska på sikt anpassas enligt antaget program för utemiljö. Detta för att trygga barnens miljö och möjlighet till inläring (delat ansvar med Utbildningsnämnden, Miljönämnden, kommundelsnämnderna).	Antal skolor och förskolor som anpassats.	 <p>Arbete pågår.</p> <p>Ett program för utemiljön vid skolgårdarna är framarbetat; - "Standard och utformning på förskole- och skolgårdar". Detta program ingår i våra projekteringsanvisningar som en naturlig del av ett byggprojekt. Det finns även avsatt budget för renovering och upprustning av befintliga gårdar. Dessa arbeten utförs nu enligt en prioriteringslista.</p> <p>Ett projekt att arbeta med ekosystemtjänster på skolgårdar har startat.</p>
Södertälje kommun ska vara en ren och snygg kommun där invånarna känner sig trygga. Kommunens betygsindex inom trygghet, renhållning och sophämtning ska vara över kommungenomsnittet (delat ansvar med Kommunstyrelsen, Tekniska nämnden, Telge Bostäder, Telge Fastigheter).	Antal skräpföremål/10m ² samt upplevd trygghet, trivsel och uppfattningar om renhållningen i SCB:s medborgarenkät. <u>OBS! bolagen har inget uppföljningsansvar i form av siffror inom detta mål.</u> <u>Detta ansvarar kommunen för.</u>	 <p>Arbete pågår.</p> <p>På kvartersmark som TF ansvarar för finns upphandlat avtal om yttre skötsel där renhållningsarbete är en del av arbetsuppgifterna.</p>
Föreslagna åtgärder		Kommentar
Att säkerställa att den tätortsnära naturen även gynnar biologisk mångfald och hyser olika naturtyper (delat ansvar med Tekniska nämnden, Miljönämnden, Telge Bostäder, kommundelsnämnderna).		 <p>Arbete pågår.</p> <p>Ett program för utemiljön vid skolgårdarna är framarbetat; - "Standard och utformning på förskole- och skolgårdar". Detta</p>

	<p>program ingår i våra projekteringsanvisningar som en naturlig del av ett byggprojekt. Det finns även avsatt budget för renovering och upprustning av befintliga gårdar. Dessa arbeten utförs nu enligt en prioriteringslista. Ett projekt att arbeta med ekosystemtjänster på skolgårdar har startat.</p>
<p>Utemiljön på skolor och förskolor ska kartläggas utifrån programmet för utemiljö avseende t.ex. buller. En tidsatt handlingsplan med åtgärder och kostnader ska ha inkommit till berörda senast den 31 december 2015 (delat ansvar med Utbildningsnämnden, Miljönämnden, kommundelsnämnderna).</p>	 <p>Inventering av samtliga skolgårdar är utförd. Se även svaret gällande utemiljö på förskole- och skolgårdar.</p>
<p>Planera och genomföra säkra och miljöanpassade trafikmiljöer vid skolorna såväl vad gäller investeringar som påverkansåtgärder för att minska skjutsandet av barn med bil (delat ansvar med Kommunstyrelsen, Kommundelsnämnderna, Utbildningsnämnden, Tekniska nämnden, Stadsbyggnadsnämnden).</p>	 <p>Arbete pågår. Inventering av samtliga skolgårdar är utförd. Se även svaret gällande utemiljö på förskole- och skolgårdar. Vid nybyggnad tas stor hänsyn och omgivningarna runt skolor projekteras med hänsyn till detta</p>
<p>Kommunen ska vidta åtgärder för att få illegala dumpningsplatser att upphöra och nedskräpningen att minska (delat ansvar med Kommunstyrelsen, Tekniska nämnden, Telge Bostäder och Telge Återvinning).</p>	<p>Ej aktuellt.</p>
<p>Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående</p>	




Telge Nät


Klimatstrategi och energiplan

Gemensamt mål för kommunstyrelsen, nämnder och bolag gällande transporter

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Energieffektivisera i den kommunala organisationen med 2 procent per år i transporter.</p> <p><i>Energiförbrukningen 2012 på dessa områden samlas in från den kommunala organisationen.</i></p> <p>(Ansvar: Kommunstyrelsen, nämnder och bolag som har transporter)</p>	<p>Transporter: drivmedelsförbrukning per år och drivmedelsslag.</p> <p>Basår 2012.</p>	 <p>Under 2015 har en förstudie med GPS genomförts. Detta bedöms påverka förbrukningen och därmed utsläppen.</p> <p>Uppföljning för 2015 pågår.</p> <p>Uppföljning för 2014 visar en minskning med 7%. En förklaring är att en stor del av fordonsparken är utbytt till bränsleeffektivare fordon.</p>




Målområde: Ett hållbart och säkert energisystem

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Definiera vad ett hållbart och säkert energisystem är för Södertälje (SE NOT 1). (Ansvar: Kommunstyrelsen i samarbete med Telge Nät, Telge Fastigheter, Telge Bostäder, Telge Hovsjö, tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, 2013)</p>	<p>Att en definition fastställs.</p>	 <p>Arbetet är inte påbörjat.</p>
<p>Föreslagna åtgärder</p>		
<p>Anordna en workshop för politiker och tjänstemän som en start på arbetet att definiera vad ett hållbart och säkert energisystem är. (Ansvar: Kommunstyrelsen i samarbete med Telge Nät, 2013)</p>		 <p>Ej genomfört.</p>
<p>Analysera effekten av suboptimeringar i fjärrvärmesystemet och utreda nya användningsområden för fjärrvärmesystemet. (Ansvar: Kommunstyrelsen, Telge AB och Telge Nät, 2013-2014)</p>		 <p>Ej genomfört.</p>


Samarbetet mellan Telge Nät och företagen AstraZeneca, Scania, Lantmännen Cerealia ska fortsätta i energisystemfrågor. (Ansvar: Telge Nät, 2013-2016)	 <p>Telge Nät har ett bra samarbete med berörda företag där bla energisystemfrågor hanteras.</p>
---	---

Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående	
---	--

Målområde: Energieffektivare kommun

Föreslagna åtgärder	Kommentar
Fjärrkylsystemet/kapaciteten ska byggas ut för att klara dagens kylbehov inom fjärrkyleområdet. (Ansvar: Telge Nät, 2014-2016)	 <p>Flera utredningar har gjorts vilka inte rekommenderar en fortsatt utbyggnad av fjärrkyla. Detta då efterfrågan är för låg och utgifterna för utbyggnad är för hög, vilket gör att kalkylen olönsam.</p>
Expansion av fjärrkyleområdet ska utredas framförallt inom de östra delarna av kommunen. (Ansvar: Telge Nät, 2013-2014)	 <p>Flera utredningar har gjorts vilka inte rekommenderar en fortsatt utbyggnad av fjärrkyla. Detta då efterfrågan är för låg och utgifterna för utbyggnad är för hög, vilket gör att kalkylen olönsam.</p>
Minska nätförlusterna i el- och fjärrvärmenäten. (Ansvar: Telge Nät, 2013-2016)	 <p>Detta pågår kontinuerligt i samband med reinvesteringar.</p>
Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående	

Målområde: Förnybar energiproduktion


Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status samt ev kommentar
Förnybar energi från sol och vind som produceras inom den	Att produktionen av förnybar energi från sol	 <p>Inte påbörjat.</p>

<p>kommunala organisationens verksamheter ska öka. Solvärme ska installeras utanför fjärrvärmenätet. <i>Andelen småskalig förnybar energi från sol var 2009 mindre än 1 MWh och från vind 100 MWh.</i> (Ansvar: Telge Nät, Telge Fastigheter, Telge Bostäder och Telge Hovsjö, 2013-2016)</p>	<p>och vind inom den kommunala organisationens verksamheter ökar.</p>	
---	---	--

Miljöprogram

Målområde: Mark och vatten


Senast 2016 ska alla undermåliga enskilda avlopp i Stavboffärdens tillrinningsområde vara åtgärdade och uppfylla krav om kretsloppsanpassning där det bedöms skäligt
(Ansvar: Miljönämnden)

Föreslagen åtgärd	Kommentar
<p>Färdigställa en VA-plan för kommunen, antagen av kommunfullmäktige senast 2013. VA-planen ska inkludera avloppsvatten, dagvatten och dricksvatten. (delat ansvar med Miljönämnden, Stadsbyggnadsnämnden, Tekniska nämnden, Telge Återvinning)</p>	 <p>VA-planen är grundläggande del i den kommunala planeringen. Telge Nät är en av parterna och har under året medverkat i färdigställandet av plan som nu är ute på remiss innan antagandet av kommunfullmäktige</p>
<p>Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående</p>	



Telge Återvinning


Klimatstrategi och energiplan

Gemensamt mål för kommunstyrelsen, nämnder och bolag gällande transporter


Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Energieffektivisera i den kommunala organisationen med 2 procent per år i transporter. <i>Energiförbrukningen 2012 på dessa områden samlas in från den kommunala organisationen.</i> (Ansvar: Kommunstyrelsen, nämnder och bolag som har transporter)</p>	<p>Transporter: drivmedelsförbrukning per år och drivmedelsslag. Basår 2012.</p>	 <p>Inom insamlingsverksamheten har drivmedelsförbrukning minskat. Inom behandlingsavdelningen är drivmedelsförbrukningen den samma trots utökad hantering av material.</p>

Målområde: Förnybar energiproduktion

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Utreda möjligheten att en biogasanläggning i kommunal och/eller privat regi för produktion av fordonsgas anläggs i kommunen. I samband med detta kartlägga potentialen för biogassubstrat i närområdet. (Ansvar: Kommunstyrelsen och Telge Återvinning, 2013-2014)</p>	<p>Att en utredning görs och att potentialen för biogassubstrat i närområdet utreds.</p>	 <p>En substratkartläggning gjordes av Swedish Biogas 2010-09-01. I samband med detta gjordes en investeringskalkyl. Telge AB tog sedan beslutet att inte investera. Frågan har inte varit aktuell sedan dess. Flera andra bolag i Stockholmsområdet utreder för närvarande byggnation av biogasanläggningar.</p>
<p>Andelen matavfall i hushållens restpåse ska minska. <i>2011 var andelen matavfall 30 %.</i> (Ansvar: Telge Återvinning, 2013-2016)</p>	<p>Att andelen matavfall i hushållens restpåse minskar.</p>	 <p>Detta är lite beroende på hur man räknar. Plockanalyserna från 2015 visar på att andelen matavfall i de tre undersökta områdena varierar mellan 35-49%. Det är väldigt tydligt att ytterligare åtgärder krävs, se nästa mål.</p>


Föreslagna åtgärder	Kommentar
Genomföra riktade informationsinsatser till olika målgrupper om matavfallssortering. (Ansvar: Telge Återvinning, 2013-2016)	 Generella informationsinsatser har genomförts under 2015. Under 2016 kommer Telge Återvinning delta i ett gemensamt informationsprojekt om matsamling tillsammans med ett flertal stockholmskommuner med syfte att minska matavfallet.
Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående	


Målområde: Medveten konsumtion



Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
Minst en återbruksverksamhet ska anordnas i kommunal regi. Det fanns inga kommunala återbruksverksamheter 2012. (Ansvar: Telge Återvinning, 2013)	Antal återbruksverksamheter i kommunal regi.	 Möjlighet att lämna möbler mm finns nu på Tveta och Returen. Möblerna säljs sedan av arbetsmarknadscentrum (Södertälje kommun).

Miljöprogram

Målområde: Konsumtion och beteende


Mål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
Andelen matavfall i restpåsen ska årligen minska.	Andel insamlat organiskt avfall	 Detta är lite beroende på hur man räknar. Plockanalyserna från 2015 visar på att andelen matavfall i de tre undersökta områdena varierar mellan 35-49%. Det är väldigt tydligt att ytterligare åtgärder krävs.

Minst en återbruksverksamhet ska anordnas i kommunal regi.	Antal återbruk	 Möjlighet att lämna möbler mm finns nu på Tvetå och Returen. Möblerna säljs sedan av arbetsmarknadscentrum (Södertälje kommun).
Södertälje kommun ska vara en ren och snygg kommun där invånarna känner sig trygga. Kommunens betygsindex inom trygghet, renhållning och sophämtning ska vara över kommungenomsnittet.	Antal skräpföremål/10m ² samt upplevd trygghet, trivsel och uppfattningar om renhållningen i SCB:s medborgarenkät. <u>OBS! bolagen har inget uppföljningsansvar i form av siffror inom detta mål. Detta ansvarar kommunen för.</u>	

Föreslagna åtgärder	Kommentar
Färdigställa en VA-plan för kommunen, antagen av kommunfullmäktige senast 2013. VA-planen ska inkludera avloppsvatten, dagvatten och dricksvatten. (delat ansvar med Miljönämnden, Stadsbyggnadsnämnden, Tekniska nämnden, Telge Nät)	Se svar från Telge Nät.
Samarbetet mellan miljökontoret och Telge återvinning ska stärkas i syfte att öka andelen insamlat biologiskt avfall från storkök och restauranger och andra verksamheter.	
I samarbete med berörda aktörer utreda möjligheterna till avfallsminimering och återbruk. (delat ansvar med Kommunstyrelsen, Tekniska nämnden)	 Möjlighet att lämna möbler mm finns nu på Tvetå och Returen. Möblerna säljs sedan av arbetsmarknadscentrum (Södertälje kommun).
Kommunen ska vidta åtgärder för att få illegala dumpningsplatser att upphöra och nedskräpningen att minska (delat ansvar med Kommunstyrelsen, Tekniska nämnden, Telge Bostäder och Telge Fastigheter).	Se svar från Tekniska nämnden, Telge Bostäder och Telge Fastigheter.
Ev övriga åtgärder som genomförts istället/utöver ovanstående	

Södertälje Hamn

Klimatstrategi/energiplan

Delmål	Enhet/indikator för uppföljning	Status och ev kommentar
<p>Energieffektivisera den kommunala organisationen med 2 procent per år i transporter. <i>Energiförbrukningen 2012 på dessa områden samlas in från den kommunala organisationen.</i></p>	<p>Transporter: drivmedelsförbrukning per år och drivmedelsslag. Basår 2012.</p>	<p> -80 % tack vare LED-belysning, bättre styrning på fjärrvärmen.</p>