



**Södertälje
kommun**

Stadsbyggnadsnämndens verksamhetsplan 2022

Nämnd: Stadsbyggnadsnämnden

Kontor: Samhällsbyggnadskontoret

Nämndens ordförande: Håkan Buller

Ansvarig kontorschef: Andreas Klingström

Beslutad: 2022-01-25

Innehållsförteckning

1.	Inledning	3
1.1	Nämndens ansvarsområden och verksamheter	3
1.2	Verksamhetsidé	3
1.3	Värdegrund	3
2.	Vår gemensamma framtid – hållbar utveckling	5
2.1	Övergripande utmaningar under perioden 2022 - 2024.....	5
3.	Kommunfullmäktiges mål	8
3.1	Kunskapskommunen Södertälje	9
3.2	Södertäljes medborgare.....	9
3.3	Attraktiva Södertälje	11
3.4	Ekologiskt hållbara kommunen Södertälje.....	14
3.5	God ekonomi och effektiv organisation.....	16
4.	Ekonomi	17
4.1	Internbudget	17
4.2	Investeringar	18
4.3	Nämndens internkontroll	19
5.	Uppföljning	20

Bilagor

Bilaga 1: Sammanställning kommunfullmäktiges mål och nämndens indikatorer

Bilaga 2: Nämndens uppdrag

1. Inledning

Syftet med verksamhetsplanen

Nämndens ska upprätta verksamhetsplan med budget för kommande året. Utgångspunkten är den av fullmäktige fastställda Mål och budget.

Verksamhetsplanen ska utgöra stöd för uppföljning av verksamheten och på så sätt bidra till en utvecklad framförhållning och beredskap för verksamhetsförändringar. Syftet med nämndens verksamhetsplan är att säkerställa att kommunfullmäktiges politiska prioriteringar får genomslagskraft samtidigt som nämnden ges utrymme att utforma styrningen inom sitt ansvarsområde. Nämnden ansvarar för att planeringen utformas inom fastställda budgetramar samt att kommunfullmäktiges övergripande mål konkretiseras.

1.1 Nämndens ansvarsområden och verksamheter

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för en stor del av kommunens uppgifter som rör fysisk planering. Det innebär bland annat att nämnden ansvarar för att ta fram detaljplaner, besluta om bygglov och marklov, är huvudman för den kommunala lantmåteriverksamheten och ansvarar för kommunens kart- och mätverksamhet. I kommundelarna Järna, Vårdinge-Mölnbo, Hölö-Mörkö och Enhörna hanteras merparten av dessa frågor av respektive kommunaldelsnämnd.

Organisationsschema

Det pågår en organisationsförändring på samhällsbyggnadskontoret och därför presenteras inte organisationsschemat i denna verksamhetsplan. Den nya organisationen kommer att verkställas under april månad.

1.2 Verksamhetsidé

Södertälje kommun ska vara en attraktiv, hållbar plats att leva, arbeta och bo i. För våra medborgare, vårt näringsliv och för våra studenter och besökare. Den byggda miljön utformas med god arkitektur och variation så att alla som vill kan hitta sitt hem här. Verksamhetsmark planeras i attraktiva lägen för att skapa goda förutsättningar för ett varierat och konkurrenskraftigt näringsliv. Närhet till infrastruktur och god tillgång till kollektivtrafik är viktigt både för att Södertälje ska vara en attraktiv plats och för en hållbar samhällsutveckling. Kommunens grönområden, parker och grönstrukturer planeras på ett sådant sätt att det både skapar trivsel och hög livskvalitet för oss människor och för att trygga de ekologiska värdena och ekosystemtjänsterna.

1.3 Värdegrund

Medborgaren först, detta betyder för oss:

Vi har alltid vårt fokus på medborgarna i Södertälje kommun, i vårt arbete och när vi fattar beslut.

- Vi utgår alltid från det behov som brukaren har.
- Vi strävar efter enskilda individers rätt till olika behandling utifrån deras unika behov.
- Vi skapar möjligheter till dialog och delaktighet

Vår strävan är att varje resurs alltid ska användas till att skapa värde för medborgaren.

Respekt för individen, detta betyder för oss:

I Södertälje kommun respekterar vi alla människor oavsett ålder, kön, etnicitet, religion, funktionsnedsättning eller sexuell läggning.

- Vi försäkrar oss alltid om att visa människor aktning och empati.
- Vi lyssnar aktivt.
- Vi bemöter människor på det sätt som vi själva vill bli bemötta.
- Vi visar respekt för varandra.

Respekt ska bejakas både genom bemötande och genom förväntningar.

Mer än förväntat, detta betyder för oss:

I Södertälje kommun har vi ambitionen att ge våra medarbetare, medborgare och brukare mer än förväntat.

- Vi ger våra medborgare bra service och goda tjänster till så låga kostnader som möjligt.
- Vi använder de gemensamma resurserna på ett effektivt sätt.
- Vi utgår alltid från att skapa ett mervärde för brukaren.

Utgå alltid från samhällsuppdraget, detta betyder för oss:

Vi stödjer människors strävan efter ett bra liv och ser vårt uppdrag i ett helhetsperspektiv.

Olikheter är en styrka, detta betyder för oss:

Vi lyckas med vårt samhällsuppdrag om vi använder våra olikheter i organisationen vid rekrytering, samarbete, arbetslagssammansättning, medborgardialog med mera. Olikhet skapar dynamik som utvecklar både människor och verksamhet. Genom vårt perspektiv bejakar vi nyfikenhet, öppenhet och lyhördhet, och vi kommer att lyckas med vårt samhällsuppdrag.

2. Vår gemensamma framtid – hållbar utveckling

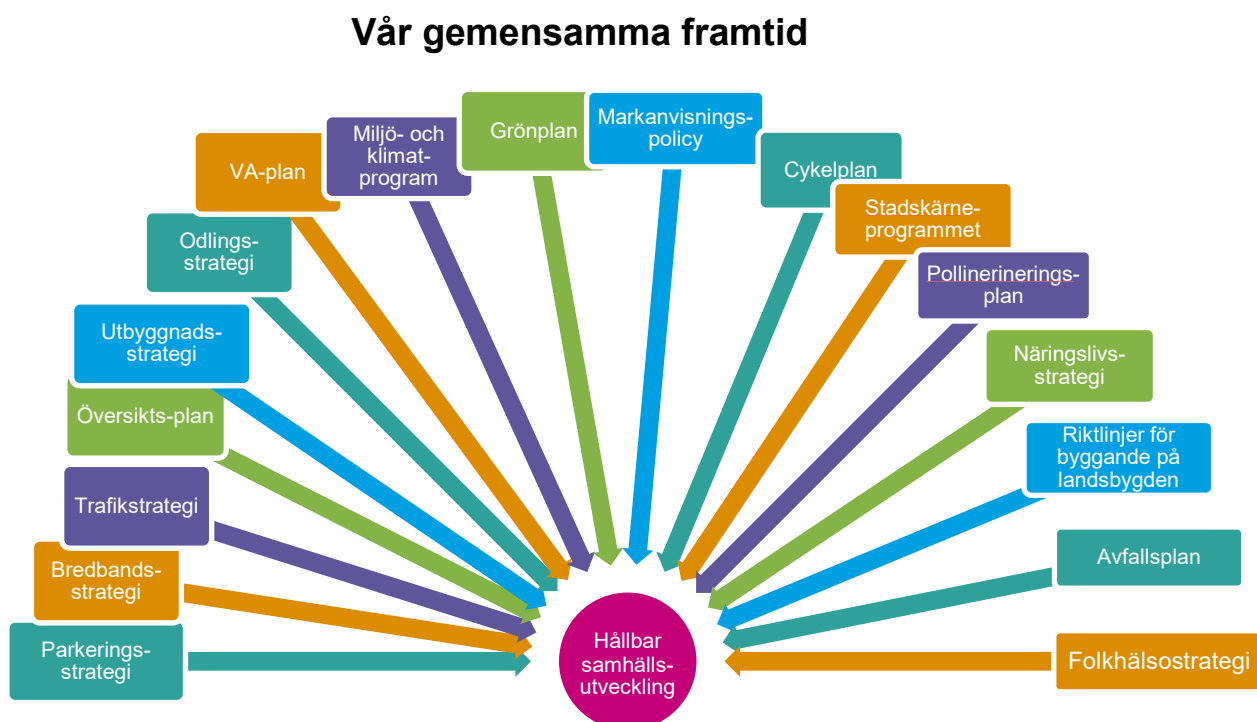
Hållbar utveckling definieras som ”en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov”.

För att nå en långsiktigt hållbar utveckling krävs att nämndens samlade resurser används på bästa sätt. De tjänster och service som nämnden ska tillhandahålla och de satsningar som görs ska hålla, inte bara några år framåt, utan under flera generationer.

Södertälje växer, med företag som etableras och många nya bostäder som färdigställts de senaste åren samtidigt som ytterligare planeras. Det ska ske genom förtätning med utgångspunkten att parker och grönområden är viktiga förutsättningar för en hållbar stadsutveckling. Men även genom att hitta nya platser och att utveckla planläggning och strukturer för ytterligare bostadsmark och näringslivsetableringar är viktiga förutsättningar för den fortsatta samhällsplaneringen. Nya bostäder i staden och övriga tätorter i kommunen ska planeras utifrån kvalitet och hållbarhet i en helhet med tillgång till kommunal service, handel och kommunikationer. Verksamheterna ska präglas av ordning och reda i ekonomin och hög effektivitet. Genom att använda resurserna effektivt och ansvarsfullt ökar dessutom möjligheten att göra nödvändiga satsningar på kort och på lång sikt.

2.1 Övergripande utmaningar under perioden 2022 - 2024

För att nå långsiktigt hållbar utveckling krävs att nämndens samlade resurser används på bästa sätt. De tjänster och service som nämnden ska tillhandahålla och de satsningar som görs ska hålla inte bara några år framåt utan under flera generationer. Avsnittet ska skapa en bild av de utmaningar, krav och förändringar men också möjligheter inom nämndens ansvarsområde som kommer att påverka kommunen de närmaste åren.



Hållbar expansion och behov av ökad samverkan

Södertälje växer och förtätas. För att bygga en mer sammanhängande stad ska det förtätas och stad och stadsdelar byggas ihop. Överenskommelsen från 2016 med Sverigeförhandlingen är att 16 300 nya bostäder ska byggas och därutöver finns ett politiskt mål om 4700 bostäder utanför stadsbyggnadsnämndens områden.

I takt med utbyggnaden kommer det finnas stora behov kopplat till stadsbyggnadsnämndens område dvs staden och dess infrastruktur av förskolor, grundskolor idrottsytor, kontorslokaler och annan byggbar mark. Dessutom kommer en väl fungerande infrastruktur och bra transportsystem spela en viktig roll i det attraktiva Södertälje.

Det här ställer stora krav på att den fysiska planeringen genomförs strategiskt och med långsiktigt hållbar utveckling som målsättning. De tre hållbarhetsperspektiven – ekonomisk, social och ekologisk – måste beaktas i all planering. Det här är viktigt i den större skalan, när strukturplaner och detaljplaner ska tas fram, men även i den mindre skalan när exempelvis bygglov och marklov ska hanteras. En förutsättning för att uppnå en hållbar expansion kräver att i planeringsskedet beakta gröna stråk och ekosystemtjänster men också åtgärder för att minska PM10-halterna och förbättra luftkvaliteten.

Södertälje befinner sig också i en expansiv region där trycket och efterfrågan på mark blir allt högre. Utvecklad samverkan både externt och internt är en framgångsfaktor i planerings- och genomförandeskedet för att skapa en levande kommun med bostäder, arbetsplatser, näringsliv och mötesplatser för medborgare och besökare. Det kommer således att vara fokus på planering, samordning och utbyggnad av infrastruktur.

Bygglov

Bygglovsutredningen som regering tillsatte har i juni 2021 överlämnat ett slutbetänkande avseende ett nytt regelverk för bygglov (SOU 2021:47). Uppdrag var att göra en systematisk översyn av regelverket för bl.a. bygglov med syftet att skapa ett enklare, effektivare och mer ändamålsenligt regelverk som samtidigt säkerställer angelägna allmänna och enskilda intressen och ett långsiktigt hållbart byggande av bl.a. bostäder. Utredningen landar i att det finns ett stort behov av att reformera regelverket om lov och anmälan. Förslagen föreslås börja gälla 1 januari 2023.

Bygglovsverksamhetens tillsynsfunktion bedöms ha en fortsatt hög tillströmning av ärenden. Den ramförstärkning som har tilldelats nämnden ger förutsättningar för verksamheten att i större omfattning kunna arbeta med tillsynsärenden.

Infrastruktur

Utmaningen är att skapa långsiktigt hållbara trafiksituationer där bland annat omställningen till ökat kollektivtrafikresande är grundläggande men även transport av gods till järnväg och sjöfart. En mycket viktig faktor är att öka tillgängligheten och minska trängseln främst för de som pendlar till och från arbeten i Södertälje. Här fortsätter Södertälje med att aktivt driva frågorna kring statliga investeringar i takt med att Södertälje och regionen växer. En av de mest kritiska frågorna är framkomligheten över Södertälje kanal och sårbarheten med hanteringen av renoveringsbehoven på både Mälarbron och de statliga motorvägsbroarna. Inom det regionala samarbetet kommer diskussionerna inom Södertörnssamarbete fortsätta kring sårbarheten med elkraftsförsörjningen.

Framtagande av ny översiktsplan

Under kommande år har kommunstyrelsen som uppdrag att arbeta fram en ny översiktsplan vilket kommer bygga på sammanställningar och analyser av viktiga förutsättningar, förändringar och trender i omvärlden, fysisk struktur och allmänna intressen. Översiktsplanen är kommunens viktigaste styrdokument som vägleder hur den fysiska miljön ska användas, utvecklas och bevaras, hur kommunen avser att använda mark och vatten i framtiden och hur kommunen avser att på ett hållbart sätt tillgodose behoven hos sin befolkning. Översiktsplanens funktion

utgör också underlag vid prövning av plan-, lov- och tillståndsärenden, men också för företag som letar lämplig plats för sin verksamhet.

Coronapandemins påverkan

Coronapandemin har påskyndat den digitala omställningen. Det gäller dels den digitala kommunikationen, distansarbetet men också digital delaktighet och tillgänglighet. Viktiga faktorer är att kunna anpassa verksamheten och hittat nya sätt att möta medborgare och medarbetare.

Ökad digitalisering

Den nationella målbilden är en digital obruten samhällsbyggnadsprocess. Ett stort antal uppdrag pågår för att skapa förutsättningar för ett helt digitalt informationsflöde kopplat till samhällsbyggnadsprocessen. En ökad digitalisering ställer högre krav på kommunens förmåga att tillämpa ny teknik och nya förhållningssätt. Pandemin har gett extra skjuts men också högre förväntningar på digitaliseringsarbetet. Nämndens verksamheter fokuserar på digitaliseringen, dels genom att implementera nytt ärendehanteringssystem men också andra digitaliseringslösningar med koppling till fler e-tjänster. Förhoppningen är att dessa insatser kommer att återspeglas i effektiviserad handläggning och förbättrad upplevd service till medborgare och näringsliv.

Näringsliv i förändring

Södertälje har mycket goda förutsättningar för att attrahera ytkrävande verksamheter att etablera sig i kommunen. Delvis beroende på den pågående strukturomvandlingen i Stockholmsregionen, som leder till utflytt av den här typen av verksamheter från de centrala delarna, samt på grund av Södertäljes strategiska läge med mycket goda kommunikationer. För att dra maximal nytta av de mycket gynnsamma förutsättningarna krävs att arbetet med planering för nya verksamheter sker strategiskt och med långsiktig hållbar utveckling som målsättning.

Utvecklingen mot ett allt mer kunskapsintensivt samhälle där innovation, kunskapsintensiva företag, akademi och tjänsteutveckling står i centrum ställer krav på att Södertälje kommun arbetar målinriktat med att skapa miljöer där den här typen av verksamheter och aktörer trivs och kan utvecklas. Näringslivet ska ges förutsättningar till tillväxt och bidra till kommunens utveckling. Norra delen av stadskärnan är därför central i arbetet att skapa bra förutsättningar för Södertälje Science Park, KTH och de kunskapsintensiva företagen som finns i det omgivande klustret.

För att uppnå bra tillväxt är samarbetet mellan kommun och näringsliv viktig förutsättning. Utgångspunkten i mötet med företagen är tillgänglighet, service och professionalitet.

3. Kommunfullmäktiges mål

Kommunfullmäktige har tagit fram åtta övergripande mål. Målen har kategoriserats i fem målområden som på olika sätt är viktiga för långsiktig hållbarhet.

Sammanställning av mål på kommunfullmäktigenivå

	Målområde	Mål
Kommunövergripande mål om vår gemensamma framtid	Kunskapskommunen Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> Resultaten i förskolan, skolan och vuxenutbildningen ska förbättras
	Södertäljes medborgare	<ul style="list-style-type: none"> Medborgarna har inflytande och är delaktiga Medborgarna har goda livsvillkor Medborgarna får en god service, och hög tillgänglighet
	Attraktiva Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje är en attraktiv kommun att bo i, att driva företag i och är en plats som attraherar studenter och besökare
	Ekologiskt hållbara kommunen Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje kommun minskar sina utsläpp och sin miljöbelastning och ger förutsättningar till medborgare och företag att kunna leva hållbart
Mål för att säkerställa resurser som behövs för att uppnå mål om vår gemensamma framtid	God ekonomi och effektiv organisation	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje kommun har en god ekonomisk hushållning
	Attraktiv arbetsgivare	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje kommun kan, genom att vara en arbetsgivare som kännetecknas av god arbetsmiljö, jämställdhet och likvärdighet, rekrytera och behålla medarbetare med rätt kompetens.

Det finns två typer av kommunövergripande mål. Den ena typen ”*kommunövergripande mål om vår gemensamma framtid*” handlar om samhällsutvecklingen inom fyra övergripande målområden som täcker hela kommunens verksamhet. Den andra typen av mål handlar om att ständigt följa upp att den kommunala organisationen har de ekonomiska och personella resurser som krävs för att långsiktigt kunna bedriva detta arbete.

Nämnderna ska, med undantag av målområdet Attraktiv arbetsgivare, förhålla sig till alla kommunfullmäktiges mål i sina verksamhetsplaner genom att förtydliga och konkretisera målen inom ramen för sitt specifika samhällsuppdrag och de målgrupper nämnden ansvarar för. Uppföljningen av kommunfullmäktiges mål sker med hjälp av indikatorer. Kommunstyrelsens arbetsgivarroll har förtydligats i den nya målstrukturen genom att kommunstyrelsen utslutande är det organ som följer upp målområdet Attraktiv arbetsgivare.

Nämndernas förväntas följa upp kommunfullmäktiges mål på ett systematiskt sätt, analysera det man ser i uppföljningen samt driva ett förändringsarbete utifrån de analyser man gör. De två målområden som handlar om resurser har kommunfullmäktige konkretiserat i specificerade mål samt kopplat indikatorer och riktvärden som har som syfte att visa kommunfullmäktiges ambitionsnivå för perioden.

3.1 Kunskapskommunen Södertälje

KF Mål 1: Resultaten i förskolan, skolan och vuxenutbildningen ska förbättras

För målluppfyllelse: Uppdraget att fortsätta samhällsplaneringen med sikte på 20 000 nya bostäder ställer också krav på en kontinuerlig utbyggnad av nya förskolor och grundskolor i kommunen. De ska planeras på ett sådant sätt att alla barn och ungdomar, oavsett var de bor, har tillgång till förskolor och skolor av god kvalitet. Skolorna ska planeras så att de ger ett bra stöd för god undervisning och därmed bidrar till att skapa förutsättningar för barn och ungdomar att nå goda skolresultat. Den fysiska omgivningen har stor betydelse för barns utveckling och miljön kan på flera sätt främja barns hälsa, utveckling och lärande. Eftersom nämnden är ansvarig för planläggningen av nya förskolor och skolor är det här en betydelsefull fråga för stadsbyggnadsnämnden.

Utvecklingen av norra delen av stadskärnan är central för att skapa goda förutsättningar för Södertälje Science Park och KTH. Det är viktigt för både för näringslivet, Södertäljes position som kunskapskommun och samhällsutvecklingen i stort. Det pågående arbetet med att utveckla stadsdelen fortsätter därför att vara prioriterat med målsättningen det ska vara en urban, attraktiv och funktionsblandad del av stadskärnan.

3.2 Södertäljes medborgare

KF Mål 2: Medborgarna har inflytande och är delaktiga

För målluppfyllelse: Samhällsplanering är ett brett område och kräver en bred samverkan. För att Södertäljes medborgare ska kunna ha inflytande och aktivt delta i samhällsplaneringen krävs både tillgång till information och ett strukturerat och systematiskt dialogarbete som anpassas efter medborgarnas villkor

För att ytterligare öka möjligheterna till dialog, transparens och insyn fortsätter arbetet med att utveckla digitaliseringen av nämndens verksamheter och tillgängliggörandet av relevant information på de digitala kanalerna.

I arbetet med att ta fram strukturplaner och detaljplaner är dialog viktigt för att få en bred förankring tidigt i planeringsprocessen. Det ger också verksamheten möjlighet att ta till vara på den kunskap som de boende har om området vilket ökar kvaliteten på samhällsplaneringen.

Nämndens indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2022	Riktvärde 2023	Riktvärde 2024
Bemötande, information och inflytande i kommunen ¹				
Medborgardialog och samråd	35	40	45	50
Information vid större stadsplanering	50	53	55	57

¹ Medborgarundersökningen är en attitydundersökning där kommunens invånare får tycka till om sin kommun och dess verksamheter inom flera olika områden, t ex delaktighet och inflytande,

KF Mål 3: Medborgarna har goda livsvillkor

För måluppfyllelse: Att skapa förutsättningar för goda livsvillkor ligger i själva huvuduppdraget för allt arbetet med fysisk planering. I arbetet med att planera för den framtida kommunen har nämnden fokus på att skapa ett hållbart Södertälje både för nuvarande och kommande generationer. En förutsättning för att uppnå en hållbar expansion kräver att i planeringsskedet beakta gröna stråk och ekosystemtjänster men också åtgärder för att minska PM10-halterna och förbättra luftkvaliteten.

Grundat på barnkonventionen ska hänsyn till barnens och de ungas behov, deras liv och framtidsvisioner tas genom att utveckla barnperspektivet i samhällsbyggnadsprocessen.

Social hållbarhet ska fortsätta att integreras i detaljplaner och andra styrande dokument inom samhällsbyggnadsområdet. Det handlar om en bra boendemiljö utan skadliga luftföroreningar och störande buller, tillgång och närhet till natur och grönområden, samhällsservice och kultur. Södertälje behöver bostäder som möter behovet bland olika målgruppers behov, arbetet fortsätter vidare i kommande markanvisningar och i utbyggnadsplaner.

Satsningar/uppdrag/åtgärder 2022	Beskrivning	Avrapporteras	KS/KF
Utforma rutiner och metoder för att säkerställa att barn har möjlighet att lämna synpunkter vid beslut som berör dem.		Delår augusti	Nej

Relaterade program och planer:

- Folkhälsostrategin

KF Mål 4: Medborgarna får god service och hög tillgänglighet

För måluppfyllelse: Södertälje kommuns verksamheter ska kännetecknas av god service och hög tillgänglighet. I kontakt med kommunen ska medborgarna ges ett gott bemötande, och frågor och synpunkter ska besvaras skyndsamt. Det ska vara lätt att få information om kommunens uppdrag, tjänster och åtaganden. Det är fortsatt prioriterat att nämndens serviceutbud utvecklas och förbättras. Det fortsatta arbetet med att utveckla bemötande där myndighetsutövningen är särskilt prioriterat. Att hålla sig uppdaterad inom respektive myndighetsområde samt kompetensutveckling kommer att vara fortsatt viktiga delar.

De digitala kanalerna möjliggör ökad tillgänglighet och bättre service och är viktiga delar för att nå ut med information om samhällsbyggnad till våra medborgare. Därför ska verksamheten fortsätta att öka digitaliseringen och utveckla fler e-tjänster, kommunikationsplattformar och portaler med tematiskt samlad information på kommunens hemsida.

Nämndens indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2022	Riktvärde 2023	Riktvärde 2024
Andel bygglov som har beslutats inom föreskriven tid ² (%)	98	98	98	99
Handläggningstid från fullständig ansökan till beslut för bygglov , (dagar) ³	23	<23	<23	<23
Uppfyllt 4 veckor (anmälanärenden) (%)	98	99	100	100
Andel planbesked som har beslutats inom föreskriven tid ⁴ (%)	89	92	95	97

3.3 Attraktiva Södertälje

KF Mål 5: Södertälje är en attraktiv kommun att bo i, att driva företag i och är en plats som attraherar studenter och besökare

För måluppfyllelse:

Hållbar expansion

Hela Södertälje kommun ska utvecklas för att alla kommunens delar ska vara attraktiva att bo och verka i. Tillgång till bra bostäder och av ett varierat utbud, där alla kan hitta sin typ av bostad, är idag kanske den viktigaste faktorn för attraktivitet. Södertälje har idag ett ackumulerat bostadsunderskott och befinner sig dessutom i en region där efterfrågan på bostäder är stort. Samhällsplaneringen har sikte på att skapa möjligheter för nya och växande företag och 20 000 nya bostäder med en blandad och hållbar stadsmiljö med handel, samhällsservice,

² Definition: Andel bygglov som är beslutade inom föreskriven tid, dvs. inom 10 veckor, i förhållande till samtliga bygglov under mätperioden. Mättet mäts på årsbasis. Mätningen av handläggningstid för bygglov ska ske först från det att ärendet är komplett. Senaste värdet är från kalenderår 2019.

³ Handläggningstid i dagar (medel) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov. Uppgifterna avser ärenden om bygglov för nybyggnad av ett en- eller tvåbostadshus, där beslut om bygglov fattades under året. Uppgifterna gäller alla sådana ärenden, oavsett om de ligger inom eller utom detaljplanelagt område, inom eller utom område med områdesbestämmelser, eller om de omfattas av givet förhandsbesked. Uppgifterna gäller alla ärenden oavsett om bygglovsbeslutet var positivt eller negativt.

⁴ Definition: Andel planbesked som är beslutade inom föreskriven tid, dvs beslut inom 4 månader.

kollektivtrafik, infrastruktur och grönområden. För att stärka hållbara utveckling av både stad och landsbygd fortsätter planeringen för bostäder och verksamheter både i tätort och i kommundelarna. Där är hållbart och strategiskt förvaltande av det kommunala markinnehavet, rätt använt, ett starkt styrinstrument, både utifrån ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt perspektiv.

Arbetet med att hitta nya platser och att utveckla planläggning och strukturer för ytterligare bostadsmark och näringslivsetableringar fortgår, och är en viktig förutsättning för den fortsatta samhällsplaneringen.

Ett tillgängligt Södertälje

Södertälje ska vara en tillgänglig plats. För våra medborgare, studenter, för vårt näringsliv och för de som besöker oss. Infrastruktur med trafiksäkra vägar för alla trafikanter och bra kollektivtrafik är viktiga delar för kommunen. Därför satsas det långsiktigt på upprustning och anpassningar av det befintliga vägnätet. En ytterligare prioritering är att fler ska kunna välja cykeln som färdmedel, utbyggnaden av gång- och cykelvägar sker och fler sträckor i cykelvägnätet i de olika delarna av kommunen kommer att knytas ihop med varandra.

Trafikinфраstruktur

Att skapa en långsiktigt hållbar trafiksituation genom att verka för omställning till ökat kollektivtrafikresande förutsätter fler regionala och statliga satsningar på trafikinфраstrukturen men även investeringar som leder till fler pendlarparkeringar. Främst prioriteras nya busslinjer samt att arbeta för att de genomförda åtgärdsvalsstudierna verkligen omsätts i verkliga väg och järnvägssatsningar. De främst prioriterade är passagen av Södertälje kanal, nya stombusslinjer, trafikplats Hovsjö, elektrifiering av järnvägen i hamnen. Andra insatser som ska konkretiseras och drivas vidare under året är Tvetaleden och Södertörnsbanan.

Inom det regionala samarbetet kommer diskussionerna inom Södertörnssamarbete fortsätta kring sårbarheten med elkraftsförsörjningen och frågor kring effektivare masshantering.

Genuin, urban och levande stadskärna

I Södertälje finns idag många värden att ta vara på – kanalen mitt i staden, historisk bebyggelse och parkområden. Södertäljes stadskärna ska vara en attraktiv och trygg plats för både boende och besökare. Planbesked antagits för att omvandla Lunakvarteren i Södertälje centrum. Under de kommande åren planläggs kvarteren för att byggas om. Förändringarna blir en viktig del av att utveckla centrum med nya stadskvaliteter, trevliga miljöer och moderna lokaler

Omvandlingen fortsätter med nya vägar, gator, komplettering av kvartersstrukturen, offentliga och sammanhängande rum av hög kvalitet samt stråk för promenad och rekreation. Stadskärnans utveckling är viktig också för att det är en destination för handel, men även för aktiviteter. Stadskärnan ska ha en puls med olika evenemang och upplevelser. Mer folkliv i centrum skapar större trygghet, här ska flera generationer kunna mötas.

Trevliga livsmiljöer med god tillgång till grönområden och mötesplatser

Att det är rent, snyggt och tryggt i kommunen är en nyckelfråga för att Södertälje ska vara en attraktiv plats för våra medborgare, för vårt näringsliv och för våra besökare. Det ställer krav på en god och klok planering när nya områden utvecklas.

Nämnden har också en central roll i arbetet för att ställa om till ett cirkulärt samhälle. Vilket både är en viktig och övergripande hållbarhetsfråga men som också berör strategiskt arbetet kring avfallshanteringen i kommunen.

Förutsättningar för ett konkurrenskraftigt och varierat näringsliv

Södertälje ska vara en intressant och attraktiv plats för företag att etableras sig på. Genom ett starkt näringsliv skapas fler arbetstillfällen, tillväxt, bra service och en ökad attraktionskraft.

Nämnden har en central roll i att skapa förutsättningar för företag att utvecklas och etableras sig i Södertälje. Området kring Maren, Almnäs, Södertuna verksamhetsområde, Vasa och Moraberg är exempel på strategiska områden som prioriteras. Det är också av stor vikt att skapa goda

förutsättningar för kunskapsintensiva näringar, innovation och tjänsteutveckling. Ett strategiskt område för det är utvecklingen i norra delen av stadskärnan. Där är Södertälje Science Park, KTH och det omgivande företagsklustret lokaliserat.

Nämndens indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2022	Riktvärde 2023	Riktvärde 2024
Planberedskap för nya bostäder som kan byggas med stöd av alla gällande detaljplaner den 31/12, antal/1000 inv. ⁵	13	≥13	≥13	≥13
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) – bygglov ⁶	57	64	65	68

Nämndsinriktning och nämndens särskilda satsningar

För att möta de utmaningar, förändringar och behov framöver har kommunfullmäktige/nämnden prioriterat dessa satsningar för målet för 2022.

Satsningar/uppdrag/åtgärder 2022	Beskrivning	Avrapporteras	KS/KF
Fortsätta samhällsplaneringen med sikte på nya och växande företag och 20 000 nya bostäder	För en blandad och hållbar stadsmiljö med handel, samhällsservice, kollektivtrafik, infrastruktur och grönområden.	Delår augusti	Ja
Förbättra bemötandet i myndighetsutövningen för att bidra till ett starkare företagsklimat		Delår augusti	Ja
Framtagande ny översiktsplan		Delår augusti	Nej
Riktlinjer för bostadsförsörjning		Delår augusti	Nej
Färdigställande Arkitekturstrategin		Delår augusti	Nej
Färdigställande Landsbygdsstrategin		Delår augusti	Nej
Färdigställande Parkeringsstrategi		Delår augusti	Nej

Relaterade program och planer:

- Näringslivsstrategin 2021–2025
- Turistprogrammet 2016–2022
- Översiktsplanen 2013–2030
- Utbyggnadsstrategin 2019–2036
- Program för en hållbar stadsutveckling, Södertälje stadskärna 2009–2029
- Arkitektursstrategin (antas 2022)

⁵ Planberedskap för nya bostäder som kan byggas med stöd av alla gällande detaljplaner den 31/12, kommer från SKR:s Öppna Jämförelse och frågan "Hur många bostäder kan byggas i kommunen med stöd av alla gällande detaljplaner som vunnit laga kraft senast den 31 december", antal/1000 inv. Källa: SKR och SCB.

⁶ Företagsklimat - Bygglov: bedömning av servicen inom myndighetsområdet.

3.4 Ekologiskt hållbara kommunen Södertälje

KF-MÅL 6: Södertälje kommun minskar sina utsläpp och sin miljöbelastning och ger förutsättningar till medborgare och företag att kunna leva hållbart

För måluppfyllelse: Nämnden har en central roll i kommunens miljö- och klimatarbetet. Många av de beslut som fattas av nämnden ger påverkan under lång tid framåt och kommer att få bäring på framtida generationer. Därför är miljö- och klimatfokus en av grunderna i samhällsplaneringen. Kommunens påverkansarbete för hållbart byggande ska stimulera klimat- och miljösmarta lösningar vid områdesutveckling, ny- och ombyggnationer. Att säkerställa robusta system för dagvattenhantering, stärka arbetet med att implementera ekosystemtjänster i kommunens samhällsplanering och säkerställa att transportsystem och byggnationer ligger i paritet med miljömålen är några exempel på viktiga områden för måluppfyllnad.

I det fortlöpande utvecklingsarbetet av det kommunala markinnehavet är hållbara transporter i fokus. Det är också viktigt att en aktiv dialog förs med den ansvariga myndigheten för kollektivtrafiken i Stockholms län, och dess upphandlade entreprenörer, för att tillsammans verka för att de kollektiva transportmedlen är så tillgängliga och attraktiva som möjligt.

Trafiken påverkar också luftmiljön negativt, bland annat leder den till ökade halter kväveoxider och ökade partikelhalter i luften. Dessa påverkar människors hälsa negativt, det gäller även djur, växter och kulturvärden. Framförallt är det här ett problem i centrala Södertälje. Därför fortsätter planeringen för minskad trafik, och då särskilt tung trafik och biltrafik i rusningstider, i centrala Södertälje. En annan viktig aspekt är att skapa goda förutsättningar för ökad cykelanvändning.

En strategisk planering för en hållbar vatten- och avloppsförsörjning är en annan nyckelfaktor för att kunna nå bostadsmålet och för att säkerställa att vi når de uppsatta miljökvalitetsnormerna för våra vattendrag, sjöar och hav. Därför fortsätter kommunens arbete med att planera för omställningen till hållbara system för hantering av avlopp enligt VA-planen.

Nämndens indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2022	Riktvärde 2023	Riktvärde 2024
Andel nya bostäder i detaljplan inom 300 meter från kvalitativa grönområden och 1000 meter från park ⁷ .	Ny			

⁷ Grönområde har här en bred betydelse och omfattar naturområden såväl som anlagda parker och bostadsgårdar. Bostadsnära grönområden av hög kvalitet ska vara lättillgänglig inom 300 meter från bostaden.

Nämndsinriktning och nämndens särskilda satsningar

För att möta de utmaningar, förändringar och behov framöver har kommunfullmäktige/nämnden prioriterat dessa satsningar för målet för 2022.

Satsningar/uppdrag/åtgärder 2022	Beskrivning	Avrapporteras	KS/KF
Färdigställande av Grönstrategi		Delår augusti	Nej
Framtagande av Va- och dagvattenplan		Delår augusti	Nej
PM-10		Delår augusti	Nej
Ekosystemtjänster i detaljplaneringen		Delår augusti	Nej

Relaterade program och planer:

- *Miljö- och klimatprogram (nytt program antas 2022)*
- *Kemikalieplan 2019–2021(se ovan)*
- *VA-plan 2017–2030*
- *Avfallsplan 2030*
- *Vattenplan 2018-tills vidare*
- *Odlingsstrategin 2018–2030*
- *Livsmedelsförsörjningsstrategi (under framtagande)*
- *Pollineringsplan 2020–2022*
- *Skogspolicy 2018-tills vidare*
- *Grönstrategi (antas 2022)*

3.5 God ekonomi och effektiv organisation

KF Mål 7: Södertälje kommun har en god ekonomisk hushållning

För måluppfyllelse: All verksamhet i Södertälje kommun ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt med en långsiktig ekonomisk hållbarhet och god hushållning i fokus. En tydlig, effektiv och transparent samhällsbyggnadsprocess är central så att alla delar av kommunorganisationen kan hantera de utmaningar som en växande kommun innebär. Därför är det viktigt att samarbetet i kommunen utvecklas ytterligare och att gemensamma frågor som berör hela kommunkoncernen identifieras för samverkan.

I enlighet med utbyggnadsstrategin ska expansionen och tillväxten ske genom utvidgning och förtätning i stadskärnan och de centrala delarna, utveckling längs stråken mellan stadsdelarna och förtäta i prioriterade befintliga tätorter samt i närhet till kollektivtrafiknoder.

Under året fortsätter arbetet med att förbättra formerna och rutinerna kring investeringsprocessen. Det är en viktig nyckel för att säkra en god hushållning av kommunens ekonomi och för att säkra finansiering av de strategiska förvärv och investeringar som krävs för att klara en samhällsutbyggnad som tar sikte på de uppsatta bostadsmålen.

Södertäljes projektmodell som har arbetas fram har sin grund i god ekonomisk hushållning och kommer att vara ett centralt verktyg för att få en tydlig, effektiv och transparent samhällsbyggnadsprocess vilket skapar större förutsättningar för en mer kvalitativ samverkan och samordning. Häri ingår utbildning i lagkrav, kommunala ekonomiska förutsättning och rättssäkerhet.

Formerna och rutinerna för budgetering och uppföljning ska fortsätta förbättras. Ett annat fortsatt förbättringsarbete är upphandling av varor och tjänster för att uppnå ökad avtalstrohet, rättssäkerhet och god ekonomisk hushållning.

Nämndens indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2022	Riktvärde 2023	Riktvärde 2024
Budgetföljsamhet	0	0	0	0
Avtalstrohet i %	88	93	94	95
Genomförandegrad investeringar (%) ⁸	77	>90	>90	>90

Nämndsinriktning och nämndens särskilda satsningar

För att möta de utmaningar, förändringar och behov framöver har kommunfullmäktige/nämnden prioriterat dessa satsningar och uppdraget för målet.

Satsningar/uppdrag/åtgärder 2022	Beskrivning	Avrapporteras	KS/KF
Fortsätta arbetet med effektiv och rättssäker handläggning samt agera för att ytterligare stärka tillämpning och regelverk för att utestänga oseriösa aktörer.	Bygglov	Delår augusti	Ja

Relaterade program och planer:

- Riktlinjer för God Ekonomisk Hushållning

⁸ Jmf med prognos augusti är genomförandegraden 96 %

4. Ekonomi

4.1 Internbudget

Samtliga nämnder ska upprätta en budget i balans för det kommande året. Stadsbyggnadsnämnden har ett totalt kommunbidrag på 31 695 tkr för 2022.

Stadsbyggnadsnämnd (Tkr)	Budget 2022
Kommunbidrag föregående år	23 105
Justering av anslag:	
Kompensation för lokalkostnad	
Kompensation för kapitalkostnad	
Kompensation för lokalvårdskostnader	
Driftkompensation (på underliggande investering)	
Delsumma	23 105
Indexjusteringar:	
PKV-Personalkostnad	241
PKV-Övrig förbrukning	
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	30
Generell förstärkning kommunbidrag	
Effektiviseringskrav (exkl. volymbaserad verksamhet)	-231
Ramjustering:	
Digitalisering detaljplaner	1 000
Utökat tillsynsfunktion på bygglov	2 600
Fördjupad översiktsplan centralort	2 000
Satsningar:	
Riktad satsningar 2021	-1 500
Utredning snabbväxande bostadsområde (Glasberga / Kallfors)	450
Södertälje växer	4 000
Kommunbidrag	31 695

Justeringar har gjorts i anslagen gällande Prisindex för kommunal verksamhet och personalkostnad med 1,5 procent, totalt 271 tkr. Ett generellt effektiviseringskrav på 231 tkr motsvarande 1 procent, har tilldelats nämnden.

Nämndens ram har förstärkts för digitalisering detaljplaner med 1 000 tkr, utökat tillsynsfunktion 2 600 tkr och fördjupad översiktsplan centralort 2 000 tkr.

Satsningar som också har utökat nämndens ram är Utredning snabbväxande bostadsområde 450 tkr och Södertälje växer 4 000 tkr. Den satsningen som gjordes för 2021 har dragits tillbaka med - 1 500 tkr.

4.2 Investeringar

Inför 2022 års budget har kommunfullmäktige tilldelat stadsbyggnadsnämnden en investeringsram om 2 000 tkr för digitaliseringsarbetet.

KS/KF-investeringar projekt	Belopp tkr
Digitalisering av detaljplaner	1 000
Digitalisering forts.	1 000
Totalt	2 000

Nämnden har ingen ram för nämndinvesteringar.

4.3 Nämndens internkontroll

Intern styrning och kontroll är en process utformad för att ge en rimlig försäkran om uppnåendet av mål som rör verksamheten, rapporteringen och följsamheten gentemot lagar och regler.

Väsentliga processer för nämndens måluppfyllelse

En kartläggning av stadsbyggnadsnämndens väsentliga processer genomfördes under föregående år och utgör grunden för arbetet med att organisera den interna kontrollen. Under året fortsätter arbetet med att kvalitetssäkra nämndens kärnprocesser samt styrande och stödjande processer för att nå nämndens måluppfyllelse.

Riskbedömning och riskhantering

Nämnden har en omfattande delegering av beslutsfattande till samhällsbyggnadskontoret och därför bedöms att risk finns för att delegationsbeslut inte hanteras på rätt sätt. För att minska risken ska därför kontroll av delegationsbeslut ske under året. Nämnden har också ett stort antal projekt som startas under året. För 2019 tog kontoret fram en handbok för Södertäljes projektmodell. För att styra projekt mot projektplan, budget och tidplan ska därför kontroll av projektförfarandet ske i uppföljningen.

Intern kontrollplan

Kommunstyrelsen antar internkontrollplaner för de gemensamma rutinerna för redovisning, personal samt upphandling-, dokument- och ärendehantering som finns i kommunen. Det är också kommunstyrelsens kontor som sköter uppföljningen utom för dokument- och ärendehantering som görs av respektive kontor. Utifrån gjorda risk- och konsekvensbedömningar väljs processer och rutiner som skall ingå i den interna kontrollplanen för att undvika allvarligaste sannolika felen. Stadsbyggnadsnämnden har följande egna kontrollområden för 2022:

Kategori	Område	Risker	Kontrollmoment	Kontroll-sätt	Avrapportering
Styrning	Delegationsbeslut enligt delegationsordning	Beslut fattas på fel nivå i organisationen	Kontroll av att rätt delegat fattar rätt beslut enligt delegationsordning och att beslut dokumenteras korrekt.	Stickprov	Årsbokslut
Ekonomi	Mutor och jäv	Otillbörlig påverkan	Genomförs i två steg. I första steget genomförs en informationsinsats kring gåvor, mutor, jäv och representation. I andra steget sker kontroll av att området har följts upp på arbetsplatsträffar under året.	Enkät skickas till cheferna	Årsbokslut
Ekonomi	Inköp	Inköp sker inte i enlighet med upphandlade avtal	Kontroll av att lagen om offentlig upphandling (LOU) följs och inga otillåtna direktupphandlingar sker.	Redovisning avtalstroheten	Årsbokslut
Verksamhet	Forumsmöten: Styrgrupp, Projektforum, Verksamhetsforum	Risk för bristande överblick av pågående och planerade arbeten i samhällsbyggnadsprocessen	Att mötena genomförs och att det finns dokumenterade anteckningar.	Stickprov	Årsbokslut

5. Uppföljning

Uppföljning till nämnd och till KS/KF

Uppföljning	Omfattning	Behandling i Nämnd/KS/KF
Månadsrapport	- Ekonomisk uppföljning som bygger på månadsbokslut	Mars April Juni September Oktober November
Delårsrapport per 30 april inkl. helårsprognos	- Ekonomisk uppföljning av driftverksamhet inkl. finansiell analys och helårsprognos - Uppföljning av investeringar - Prognos för God Ekonomisk Hushållning - Uppföljning av KF-mål - Ekonomisk rapport bolagskoncern	Nämnd maj KS maj KF maj
Delårsrapport per 31 augusti inkl. helårsprognos	- Ekonomisk uppföljning av driftverksamhet inkl. helårsprognos - Uppföljning av investeringar - Prognos för God Ekonomisk Hushållning - Uppföljning av KF-mål	Nämnd oktober KS oktober KF november
Årsredovisning per 31 december	- Ekonomisk uppföljning av driftverksamheten - Uppföljning av investeringar - Uppföljning av God Ekonomisk Hushållning - Uppföljning av KF-mål Uppföljning intern kontroll	Nämnd mars KS april KF april
Miljöbokslut per 31 december	- Miljö- och klimatprogram	KS april KF april