2024-12-02

Verksamhetsplan 2025

Nämnd: Tekniska nämnden

Nämndens ordförande: Alexander Rosenberg

Ansvarig kontorschef: Regina Kevius

Innehållsförteckning

[1.1 Inledning 3](#_Toc183778388)

[1.2 Nämndens ansvarsområden och verksamheter 3](#_Toc183778389)

[1.3 Kommunfullmäktiges målstyrning med nämndens mål och indikatorer 4](#_Toc183778390)

[1.3.1 Målområde - Socialt hållbara Södertälje 4](#_Toc183778391)

[1.3.2 Målområde - Ekologiskt hållbara Södertälje 10](#_Toc183778392)

[1.3.3 Målområde - Ekonomiskt hållbara Södertälje 14](#_Toc183778393)

[1.4 Kommunfullmäktiges fokusområden till nämnden 17](#_Toc183778394)

[1.5 Kommunfullmäktiges uppdrag till nämnden 18](#_Toc183778395)

[1.6 Nämndspecifika uppdrag till kontoret 19](#_Toc183778396)

[1.7 Nämndens systematiska kvalitetsarbete 21](#_Toc183778397)

[1.8 Ekonomi 22](#_Toc183778398)

[1.8.1 Internbudget 22](#_Toc183778399)

[1.8.2 Investeringar 23](#_Toc183778400)

**Tekniska nämndens verksamhetsplan 2025**

* 1. Inledning

Nämnden ska upprätta en verksamhetsplan med budget för kommande året. Utgångspunkten är den av fullmäktige fastställda Mål och budget 2025 med plan 2026-2027. Syftet med nämndens verksamhetsplan är att säkerställa att kommunfullmäktiges politiska prioriteringar och mål uppnås inom fastställda budgetramar.

Verksamhetsplanen är nämndens planering för nästkommande år och styr kontorens arbete genom att tala om vad som ska uppnås och genomföras samt vilka resurser som tilldelas för det. Vidare utgör verksamhetsplanen ett stöd för den kommande uppföljningen av verksamheten genom att visa på vad som ska följas upp och vilka resultat och effekter som nämnden förväntar sig.

* 1. Nämndens ansvarsområden och verksamheter

Samtliga nämnder i kommunen styrs av bland annat kommunallagen, förvaltningslagen, offentlighets- och sekretesslagen samt tryckfrihetsförordningen. Därutöver har Tekniska nämnden sitt grunduppdrag utifrån nedan lagar.   
  
Lagen om allmänna vattentjänster (2006:412)  
Lagen om särskilda bestämmelser om vattenverksamhet (1998:812)  
Ledningsrättslagen (1973:1144)  
Väglagen (1971:948)  
Lagen om gaturenhållning och skyltning (1998:814)  
Lagen om flyttning av fordon (1982:129)  
Plan- och bygglagen (2010:900)  
Miljöbalken (1998:808)

Utifrån nämndens reglemente har nämnden ansvar för att förvalta och utveckla den offentliga miljön i Södertälje kommun. Tillsammans med kommundelsnämnderna i Järna, Hölö-Mörkö, Vårdinge-Mölnbo och Enhörna sköter och förvaltar nämnden kommunala gator, parker och offentliga platser. Tekniska nämnden är också kommunens väghållningsmyndighet, vilket innebär ansvar för att utfärda lokala trafikföreskrifter, ansvara för parkeringsövervakning och även att planera för kommunens trafik och infrastruktur.

Södertälje kommun äger mycket mark (markreserven) som förvaltas- och utvecklas av tekniska nämnden. Tekniska nämnden ansvarar, tillsammans med kommunstyrelsen också för exploatering av den kommunala marken.

Verksamhetens kvalitet ska utvecklas genom samarbete med etablerade och nya nätverk och ett systematiserat erfarenhetsutbyte med jämförbara kommuner. Tekniska nämndens processer ska i hög utsträckning digitaliseras och automatiseras för en effektiv handläggning med god kvalitet för invånares och företagares behov.

* 1. Kommunfullmäktiges målstyrning med nämndens mål och indikatorer

* + 1. Målområde - Socialt hållbara Södertälje

För Södertälje kommun betyder social hållbarhet att alla invånare får sina rättigheter och behov tillgodosedda i välfärdssamhället. Ett socialt hållbart samhälle är jämlikt och människor har inflytande och ges likvärdiga förutsättningar att leva ett gott liv. När verksamheter som till exempel skola och äldreomsorg fungerar, stärks den sociala hållbarheten. Samhällsplanering kan på olika sätt bidra till den sociala hållbarheten, till exempel genom infrastruktur, bostadsbyggande, parkmiljöer och friluftsområden. I ett samhälle med hög tolerans där människors lika värde står i centrum krävs det att människor känner tillit och förtroende till varandra och till samhällets gemensamma institutioner. Insatser för kultur, idrott och demokrati är av stor vikt för att bevara och utveckla den sociala hållbarheten.

**KF-mål 1: Södertälje kommuns invånare lever tryggt och har goda livsvillkor**

Goda livsvillkor är viktiga för den sociala hållbarheten och förutsätter såväl fungerande kommunal verksamhet som en livskraftig arbetsmarknad, en kvalitativ skola och ett starkt civilsamhälle. Södertäljes invånare ska på lika villkor kunna delta i samhället och känna sig trygga och säkra. Alla kommunens verksamheter ska aktivt arbeta med att stärka tryggheten och arbeta både förebyggande och operativt mot brott. Kommunens samtliga verksamheter ska samverka och arbeta proaktivt med att vara lyhörda för de behov som finns för ökad trygghet och säkerhet.

Tidiga och förebyggande insatser är nödvändiga för att bekämpa brottslighet och den upplevda otryggheten. Trygga uppväxtmiljöer med stöd till de som behöver i sitt familjeansvar, fler unga som klarar skolan, meningsfull fritid och vägar in på arbetsmarknaden är de största förbyggande åtgärderna mot brottsligheten. Barn och unga ska vistas i trygga, hälsosamma och inspirerande lek-, idrotts-, kultur-, fritids- och friluftsmiljöer. Trygga och säkra mötesplatser för kultur, idrott och samvaro ska finnas i hela kommunen.

Arbetet inom Pax, samverkan med Polisen och andra myndigheter, är viktiga insatser som motverkar den grova organiserade brottsligheten och ska fortsatt prioriteras i samtliga verksamheter. Södertälje kommun ligger, och ska fortsätta ligga, i framkant vad gäller arbetet mot den organiserade brottsligheten.

Kommunen ska i samverkan med näringslivet och civilsamhället aktivt arbeta med att förebygga kriminalitet och utanförskap genom ett tydligt fokus på att få fler människor i utbildning och egen försörjning och på så sätt skapa framtidstro och ökad gemenskap.   
  
**Nämndens mål  
Invånarna har trygga och säkra utemiljöer**

Hur fysiska miljöer är utformade till exempel på allmänna platser eller i andra offentliga miljöer påverkar hur tryggheten upplevs. En fysisk plats kan uppvisa symboler som förknippas med brott. Ett exempel är att tecken på fysisk förslumning utlöser oro för brott. Förslumning, övergivna byggnader, nedskräpning med mera, säger något om ett områdes status och kontroll[[1]](#footnote-2). Nämnden kommer fortsätta sitt arbete med att skyndsamt ta bort klotter och illegal skräpdumpning. Riktvärdet för att ta bort klotter inom en arbetsdag har sänkts mot föregående år då det visat sig vara svårt att få bort allt klotter när det är minusgrader. Samarbetet med Telge Återvinning ska öka för att minska nedskräpning och illegal dumpning. Under år 2025 ska Tekniska nämnden planera och påbörja arbete för införande av sortering av förpackningar på torg, i parker och på andra populära platser med stöd av Telge Återvinning.

Ett samhällsproblem som i allra högsta grad påverkar kommunens invånare är välfärdsbrotten som kostar samhället enorma summor. Därför leder Samhällsbyggnadskontoret flera olika Pax-forum i samverkan med Polismyndigheten, andra myndigheter, koncernbolag samt andra kontor inom Södertälje kommun. Forumen utgör en plattform för informations- och kunskapsöverföring där arbetssätt och rutiner utvecklas för att motverka oegentligheter, orimliga och farliga boendeförhållande samt risker förenat med fara för liv och hälsa Det brottsförebyggande arbetet bedrivs även för att minska ett felaktigt utnyttjande av välfärden genom att motverka diverse brottsupplägg såsom avfallsbrott, skatteundandragande, felaktig folkbokföring och bidragsbrott. Ett synliggörande av arbetet bedöms även ha en avskräckande effekt och med hjälp av myndigheternas samlade kraft blir åtgärderna mer märkbara och kännbara för oseriösa aktörer.

Nämnden kommer fortsätta med kompetenshöjande insatser och uppföljning avseende Pax-arbetet inom samhällsbyggnadskontoret. Nytt uppdaterat material till kontorets introduktionsprogram kommer under året tas fram för att säkerställa att nyanställda blir insatta i Pax-arbetet.

För att förbättra det brottsförebyggande arbetet vill verksamheterna undersöka möjligheten att bland annat genomföra kartläggning av områden där brott begås. Samtidigt ska samarbetet inom kommunkoncernen stärkas för värdeskapande utveckling i utpekade områden.

Föregående år hanterades bland annat ett flertal ärenden som resulterade i bygglovsviten, byggsanktionsavgifter och rättsförelägganden samt ärenden rörande felaktig folkbokföring. Ärenden som involverat barn och orosanmälningar till socialtjänsten hanterades och ett 50-tal myndighetsgemensamma platsbesök genomfördes.

Utöver Pax-forumen sker ett nära samarbete och samverkan genom kontinuerliga träffar med andra kommuner i olika konstellationer. Mälardalssamverkan är ett samarbete där sex kommuner i Mälardalen samverkar för att finna gemensamma nämnare och arbetssätt, riktlinjer, rutiner och utbildningar för att motverka oegentligheter. Ett annat samarbete som är i uppstartsfas är samverkan StorSthlm där Södertäljes stadsdirektör tillsammans med 25 andra kommundirektörer från kommuner i storstockholm har fått uppdraget att leda arbetet för att motverka välfärdsbrott och etablera en organiserad samverkan i syfte att förebygga brottslighet inom samhällsbyggnadsförvaltningarna.

Nämnden kommer fortsätta samverka med bland annat fastighetsägare och myndigheter för att öka trygghet, minska segregation och stärka områdens attraktivitet. Den offentliga utemiljön ska upplevas trygg och därför kommer nämnden fortsätta delta i trygghetsvandringar som även genomförts tidigare år där brister i den fysiska miljön identifieras och åtgärder vidtas för att öka känslan av trygghet. Nämnden har fått 2,5 mnkr i nyinvesteringsmedel för trygghetsskapande insatser där investeringar i bättre belysning ska ge effekter på den upplevda tryggheten. Arbete kommer även fortsätta med andra trygghetsskapande åtgärder såsom siktröjning vid skogsbryn och borttagande av siktbegränsande sly.

För att öka säkerheten på gång- och cykelvägar kommer nämnden under året inventera befintliga GCM-passager (gång, cykel, moped) och ta fram åtgärder för att göra dessa säkrare. Arbetet med att genomföra trafikmätningar kommer fortsätta för att skapa säkrare trafikmiljöer såsom arbetet med att skapa säkrare trafikmiljöer vid skolor.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nämndmålets indikatorer | Ingående värde | Riktvärde  2025 | Riktvärde  2026 | Riktvärde  2027 | Källa |
| Trygg i området där du bor när det är ljust ute, andel (%) ID: N00611 | 88 (2023) | öka\* | öka\* | öka\* | Kolada |
| Trygg i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%) ID: N00610 | 58 (2023) | öka\* | öka\* | öka\* | Kolada |
| Klotter som åtgärdas inom en arbetsdag (%) | 49 (aug 2024) | 80 | 80 | 80 | Infracontrol |
| Anmälda dumpningar som åtgärdas inom 14 dagar (%) | 79 (aug 2024) | 100 | 100 | 100 | Infracontrol |
| Säkerheten på gång- och cykelvägar är bra i kommunen, andel (%) ID: N00571 | 68,1 (2023) | öka\* | öka\* | öka\* | Kolada |
| Andel anmälda brister i lekplatsutrusning som åtgärdas inom fem arbetsdagar (%) | 46 | 60 | 65 | 70 | Infracontrol |
| Ökad trygghetskänsla i parker och på torg, där vi har genomfört trygghetsskapande insatser. | nytt | öka\* | öka\* | öka\* | Egen |

\*Riktvärdens sätts i samband med delårsrapport 1

**Uppföljning av nämndmålet**

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska majoriteten av indikatorerna visa grönt samt att andra aktiviteter inom trygghet och säkerhet pågår enligt plan.

**KF-mål 2: Södertälje kommuns invånare har inflytande och är delaktiga**

Södertäljes invånare behöver vara delaktiga i utvecklingen av kommunens verksamheter och i övriga samhället. De ska därför ha goda möjligheter att på lika villkor kunna delta i samhällslivet, påverka sin vardag och ha möjlighet till insyn och inflytande. Rätten och möjligheten att vara aktiv och forma villkoren för beslutsfattande ska vara jämställd.

Kommunen ska arbeta med former för konstruktiva medborgardialoger och öka inflytandet bland invånarna. Arbetet med demokratifrågorna ska genomsyra samtliga verksamheter i kommunen och intensifieras i syfte att öka valdeltagandet bland kommunens invånare.

**Nämndens mål****Invånarnas synpunkter på den fysiska miljön tillvaratas**

Invånarnas delaktighet och inflytande ökar genom medborgarförslag och användande av felanmälningsapplikationen. Genom minskad handläggningstid på inkomna medborgarförslag och snabbare återkoppling på inkomna ärenden ska invånarna känna att de har ett större inflytande och är mer delaktiga till Södertälje kommuns utveckling.

Kommunens felanmälningsapplikation ”Felanmälan Södertälje” ska marknadsföras både på hemsidan samt på sociala medier för att få fler att använda den. Genom deltagande i flera öppna evenemang skapas möjlighet för dialog direkt med intresserade invånare samt tillfälle att informera om nämndens verksamheter samt om pågående och kommande projekt.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nämndmålets indikatorer | Ingående värde | Riktvärde  2025 | Riktvärde  2026 | Riktvärde  2027 | Källa |
| Handläggningstid medborgarförslag (veckor) | 13 (aug 2024) | 20 | 20 | 20 | Egen |
| Återkoppling på inkomna ärenden inom fem arbetsdagar, där återkoppling önskas (%) | 67 (aug 2024) | 80 | 85 | 90 | Infracontrol |
| Antalet nedladdningar av Felanmälan Södertälje | 2 706 (nov 2024) | öka\* | öka\* | öka\* | Infracontrol |

\*Riktvärdens sätts i samband med delårsrapport 1

**Uppföljning av nämndmålet**

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska majoriteten av indikatorerna visa grönt samt att aktiviteter pågår enligt plan.

**KF-mål 3: Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i**

Södertälje kommun ska vara och upplevas som en attraktiv plats att leva och bo i – en plats där människor trivs och utvecklas. Kommunen ska bidra till en hög livskvalitet genom att erbjuda bra förutsättningar för ett rikt kultur-, fritids- och idrottsliv, bra skolor, bostäder, en väl fungerande infrastruktur och många spännande arbetsmöjligheter.

Genom ett starkt näringsliv skapas fler arbetstillfällen, tillväxt, bra service och en ökad attraktionskraft. Företag ska få ett professionellt bemötande, god service och bra möjligheter att etablera sig och växa här. Södertäljes invånare ska kunna utvecklas och besökare ska hitta många attraktiva besöksmål och evenemang i Södertälje. Södertälje kommun ska vara känt för att vara en välkomnande plats som erbjuder en genuin stadskärna och vacker natur kombinerat med en levande landsbygd och för att vara en plats där människor möts.

**Nämndens mål  
Södertälje är en attraktiv kommun för invånare, besökare och näringsliv**

Samhällsplanering spelar en central roll som kan bidra till ökad jämlikhet i hälsa. I boendemiljön handlar det om att ha tillgång till en bra miljö utan skadliga luftföroreningar och störande buller, tillgång och närhet till natur och grönområden, samhällsservice och kultur. 97,2 procent av Södertäljes invånare[[2]](#footnote-3) tycker att närheten till natur och parker är viktigt i boendemiljön.

Fokuset på barn och unga är stort i kommunen och att de har en meningsfull och inkluderande fritid är en viktig byggsten för deras psykiska och fysiska hälsa. Genom att skapa trivsamma mötesplatser för kommunens barn och unga som inspirerar till lek och främjar välmående ges förutsättningar för en god framtida hälsa. Alla ska kunna ta del av kommunens mötesplatser och därför anpassas och utformas stora delar av dess miljöer för de med nedsatt rörelse- eller orienteringsförmåga. Med avstamp i den kommunövergripande Folkhälsostrategin utvecklas och anläggs befintliga som nya mötesplatser för att åstadkomma god och jämlik hälsa. Nämnden kommer fortsätta med investeringar och underhåll för dessa viktiga mötesplatser och har totalt 4,5 miljoner kronor i nyinvesteringsmedel samt 5,4 mnkr i reinvesteringsmedel. Arbetet med att utveckla Slussholmen och Marenplan till kommunens nya stora mötesplatser kommer under året intensifieras.

Som ansvarig över kommunens väghållning arbetar nämnden bland annat för att kartlägga och anlägga trafiksäkra gång- och cykelstråk som har goda förbindelser mellan bostadsområden, skola och kollektiva knutpunkter. Beläggningsplanen för 2025 har en reinvesteringsbudget på 35 mnkr medan projekt för gatuombyggnad har budget om 5 mnkr.

Nämnden ansvarar även över kommunens vinterväghållning och ska se till att de kommunala väg-, cykel- och gångstråken hålls framkomliga vintertid. Vissa stråk har särskild prioritet för att säkerställa att räddningstjänst och kollektivtrafik ska fungera utan störningar trots komplexa väderförhållanden. Under året ska ny upphandling av vinterentreprenad genomföras med målet att förbättra kvaliteten.

Arbetet med den bullerkartläggning av spår- och vägtrafikbuller som påbörjades 2024 förväntas slutföras senast juni 2025. Kartläggningen kommer resultera i ett åtgärdsprogram med syftet att minska buller.

Färdiga utkast av en reviderad VA- och dagvattenpolicy, reviderad VA-plan samt en ny dagvattenplan med riktlinjer arbetades fram under 2023. Policy och planer kommer att färdigställas när vattentjänstplanen är klar vilket beräknas till kvartal ett 2025. För att säkerställa och tydliggöra ansvarsgränser för skötsel och underhåll av olika dagvattenanläggningar, exempelvis dagvattendammar och diken, kommer dagvattenplanen först behöva bli klar vilket planeras till kvartal ett 2026. För att arbeta på ett strukturerat sätt med att minska översvämningsriskerna vid skyfall, såväl i den byggda miljön som i ny planering, behöver arbetet organiseras och utökas med personella resurser med rätt kompetens. I åtgärdsarbetet behöver risker och lösningar hanteras genom att se på ett helt avrinningsområde. I översiktsplanen 2050 kommer det klargöras hur dagvatten samt översvämningsrisker ska hanteras i den byggda miljön både i dagens klimat och i ett framtida. Översiktsplanen innehåller föreslagna åtgärder för att kontrollera och leda vattnet dit det gör så liten skada som möjligt. Helst till havet, kanalen eller sjöar och vattendrag. Ett arbete har även gjorts under 2023 för att ta fram en metod för att prioritera mellan olika avrinningsområden, det vill säga vart åtgärder skulle kunna börja genomföras. Samhällsviktig verksamhet har högsta prioritet att skydda.

För att främja ett starkt näringsliv, skapa förutsättningar för fler arbetstillfällen och möjliggöra för omvandling av gamla verksamhetsområden så arbetar nämnden aktivt för att utveckla ny verksamhetsmark i kommunen. Nämnden arbetar även med att både utveckla och bevaka kommunens samlade markinnehav för att säkerställa en utveckling som är hållbar och som ligger i linje med att stärka Södertäljes attraktivitet. Exploateringsverksamheten ska också verka för att ett kontinuerligt bostadsbyggande ska kunna ske i lämpliga lägen samt säkra en god utveckling av infrastruktur och samhällsservice. Detta görs genom att både strategiskt och operativt hantera kommunens markägor genom såväl inköp, försäljning, förvaltning och förädling. I slutet av 2021 antogs en ny markanvisningspolicy. Den har tydliggjort processen och säkrat en god hantering, både rent kvalitativt och tryggar även ett antal viktiga frågor som rör kommunens arbete med Pax. Arbetet med exploateringsverksamhetens processer fortsätter under 2025 och nu med ett större fokus på att slutföra arbetet med att ta fram en markanvisningsplan samt att implementera de förslag som framkom vid revisionen. Under 2024 har en översyn av process och rutiner för etableringsförfrågningar skett och ett nytt arbetssätt har också tagits fram tillsammans med näringslivsavdelningen. Fortsatt implementering av det nya arbetssättet kommer att ske under 2025. Arbetet är en viktig pusselbit i att främja ett starkt näringsliv och skapa förutsättningar för fler arbetstillfällen men även för att utveckling av såväl nya verksamhetsområden som omvandling av befintliga kräver god dialog med näringslivets olika aktörer. Upplåtelser av den kommunala marken är också en viktig del i att skapa en attraktiv och levande stadskärna. En förutsättning för bland annat uteserveringar och evenemang. Upplåtelse av kommunal mark krävs också för att olika typer av byggarbeten ska kunna genomföras i kommunen. Det är viktigt att upplåtelser sker ordnat, tydligt och med god kommunikation. Med jordbruksarrenden kan nämnden främja förutsättningarna för att gröna näringar ska kunna verka i kommunen.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nämndmålets indikatorer | Ingående värde | Riktvärde  2025 | Riktvärde  2026 | Riktvärde  2027 | Källa |
| Företagsklimat ranking kommungrupp B3 större stad av 23 städer | 19 | öka\* | öka\* | öka\* | Svenskt Näringsliv |
| NKI markupplåtelser | 78 (2023) | öka\* | öka\* | öka\* | SKR Insikt |
| Etablerbar mark i kommunen (ha) | - | >30 | >30 | >30 | Egen |
| Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%) ID: N00600 | 51,6 (2023) | öka\* | öka\* | öka\* | Kolada |
| Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%) ID: N00602 | 66,8 (2023) | öka\* | öka\* | öka\* | Kolada |
| Bra utbud av lekplatser, parklekar etc i kommunen andel (%) ID: N00590 | 76,6 (2023) | öka\* | öka\* | öka\* | Kolada |
| Andel av kommunens lekplatser som är tillgänglighetsanpassade (%) | nytt | öka\* | öka\* | öka\* | Egen |
| Snöröjning av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%) ID: N00601 | 60,8 (2023) | öka\* | öka\* | öka\* | Kolada |
| Genomförande av nyinvesteringar (%) | 77,2 (aug 2024) | 100 | 100 | 100 | Antura |
| Skötsel av allmänna platser fungerar bra i kommunen, andel (%) ID: N00605 | 78,5 (2023) | öka\* | öka\* | öka\* | Kolada |

\*Riktvärdens sätts i samband med delårsrapport 1

**Uppföljning av nämndmålet**

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska minst sju av tio av indikatorerna visa grönt samt att andra aktiviteter pågår enligt plan.

* + 1. Målområde - Ekologiskt hållbara Södertälje

Den ekologiska hållbarheten utgör en ram för de två andra hållbarhetsdimensionerna då jordens ekosystem skapar förutsättningar för social och ekonomisk hållbarhet. Friska ekosystem behövs för att människan ska kunna leva, livnära sig och skapa en ekonomisk trygghet. Vi lever idag utanför gränserna för långsiktig ekologisk hållbarhet och samhället behöver ställa om för att leva inom de ramar som planeten och närmiljön klarar av. Kommunens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030 och de globala målen, vilket är den mest ambitiösa överenskommelse för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. I en hållbar utveckling tar Södertälje kommun ansvar för att minska utsläppen och stärka den biologiska mångfalden. Det handlar exempelvis om ökad kunskap inom kommunens verksamheter och val av miljövänliga produkter. Kommunens egna verksamheter ska sträva efter att ligga i framkant i klimat- och miljöarbetet.

**KF-mål 4: Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun**  
Södertälje kommun ska ta ansvar för att inom vårt geografiska område och mandat se till att målen för att minska klimatutsläppen förverkligas och kommunen blir klimatneutral senast 2030. Arbetet ska genomsyra alla kommunens verksamheter. Kommunen ska skapa lösningar och infrastruktur som underlättar för invånare, verksamheter och företag att göra klimatsmarta val. Ansvarsfull energianvändning, medveten konsumtion och höga miljökrav vid upphandling är nödvändiga delar i ett hållbart samhälle. Fokus ska ligga på de största utsläppskällorna men arbetet ska bedrivas brett. Kommunens invånare ska göras delaktiga och få information om de insatser som genomförs för att nå klimatmålen. Kommunen ska ha en aktiv roll för att tillsammans med näringslivet ligga steget före i den gröna omställningen som skapar innovation och tillväxt.

Det ekologiskt hållbara samhället är en förutsättning för vår långsiktiga överlevnad och välfärd. Det gör även vår kommun attraktiv att bo i, med vackra miljöer, friska sjöar och ren luft att andas. Värdet av ekosystemtjänster ska därför beaktas i samhällsplaneringen. Den biologiska mångfalden ska gynnas samtidigt som tätortsnära natur och grönområden tas tillvara för rekreation och friluftsliv. För att säkerställa dricksvatten av god kvalitet, friska sjöar och hav som ger möjlighet till bad och fiske, ska arbetet med att förbättra vattenkvaliteten fortsätta. För att främja en god hälsa ska luftkvaliteten i staden förbättras och giftfria miljöer säkras.  
  
**Nämndens mål  
Tekniska nämndens växthusgasutsläpp från konsumtion och investeringar minskar**

Nämnden har stora möjligheter att i sina upphandlingar ställa miljökrav som går i linje med kommunens övergripande mål om ett klimatneutralt Södertälje. För de stora stadsutvecklingsprojekt som nämnden investerar i finns miljövinster att hämta. Området transporter som står för cirka 50% av växthusgasutsläppen i Södertälje kommun som geografiskt område vilket är mer än nationellt, finns möjlighet för nämnden att lägga större fokus på hållbara produkter och tjänster vid avrop och upphandlingar.

Även inom nämndens egna verksamheter finns också möjlighet att påverka då ansvaret över kommunkoncernens fordonsflotta tillhör tekniska nämnden. Kommunkoncernen ligger redan i framkant i arbetet med att använda förnyelsebara bränslen i de egna fordonen och Södertälje är en av 19 kommuner och tre regioner som redan nått etappmålet för Sveriges klimatmål att minska koldioxidutsläppen från den egna fordonsparken med 70 procent till 2030 jämfört med 2010. Tydliga riktlinjer och policys för hur fordonsflottan ska se ut har arbetats fram vilka styrs mot Södertäljes övergripande mål i miljö- och klimatstrategi kommunkoncernens direkta växthusgasutsläpp är noll till år 2030. För tunga fordon där nollutsläppsdrivna alternativ ännu inte finns tillgänglig ska fossiloberoende alternativ användas. Nämndens verksamheter kommer även se över möjligheterna att övergå till fossilfria maskiner och redskap.

Nämnden kan också bidra till det kommunövergripande målet genom det väghållaransvar nämnden har för de kommunala gång- och cykelbanorna. Ett sammanhängande gång- och cykelvägnät där framkomlighet och trafiksäkerhet är prioriterat ska få cykelanvändandet att öka och bilanvändandet minska. Den befintliga cykelplanen från 2019 kommer revideras under året där ett parallellt arbete med framtagande av gångplan planeras. Cykelplanen kommer kopplas samman till flera av kommunens strategier såsom översiktsplan, trafikstrategi, parkeringsstrategi, teknisk handbok samt planprogram och detaljplaner. Nämnden har för 2025 15 mnkr i nyinvesteringsbudget för utbyggnad av gång- och cykelvägar. Arbetet med Nyköpingsvägen som ska leda till ökat kollektivtrafik- och cykelnyttjande kommer intensifieras under året. Arbetet med Nygatan och göra den till ett mer attraktivt cykelstråk ska påbörjas under 2025.

Genom att byta ut gatubelysning till LED från kvicksilver minskar kommunens energikonsumtion vilket även minskar kostnaderna.

Nämnden kommer fortsätta arbeta med sluttäckning och miljöåtgärder av gamla nedlagda deponier och stödja Telge Återvinnig i arbetet med att säkerställa markbehovet för ny avfallsanläggning.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nämndmålets indikatorer | Ingående värde | Riktvärde  2025 | Riktvärde  2026 | Riktvärde  2027 | Källa |
| Fossiloberoende fordon i kommunkoncernens fordonsflotta (%) | 99,1 | ≥99,1 | ≥99,1 | ≥99,1 | Egen |
| Andel elfordon i kommunkoncernens fordonsflotta (%) | 21 | 30 | 45 | 60 | Egen |
| Andel kvicksilver (hg) i kommunal gatubelysning (%) | 4,31 (aug 2024) | 3,5 | 3,0 | 2,5 | Egen |
| Personbilar i trafik, antal 1000/inv | 569 (2023) | - | - | - | RUS |
| Utbyggnad av gång- och cykelvägnätet (kvm) | 3 870 | 10 000 | - | - | Egen |
| Andel dubbdäcksfria fordon i kommunkoncernen (%) | 82,5 | 86 | 90 | 90 | Egen |
| Antal cyklister vid mätpunkten Mälarbron | nytt | öka\* | öka\* | öka\* | Egen |

\*Riktvärdens sätts i samband med delårsrapport 1

**Uppföljning av nämndmålet**

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska fyra av sex indikatorer visa grönt. Indikatorn om antalet personbilar ingår inte i måluppföljningen då nämnden inte har någon direkt påverkan på utfallet.

**Nämndens mål**

**De reglerande ekosystemtjänsterna ökar**

De reglerande ekosystemtjänsterna handlar om ekosystemens förmåga till luftrening, pollinering, förbättring av lokalklimat och skydd mot extremväder. De bidrar till att trygga och förbättra vår livsmiljö och är många gånger minst lika effektiva och lönsamma som tekniska lösningar. De reglerande tjänsterna ser till att naturen fungerar på ett bra sätt, vilket vi är helt beroende av.

Mindre koldioxid: En viktig förmåga hos växter är att de tar upp koldioxid, om det finns för mycket koldioxid i luften, ökar växthuseffekten. Med användning av biokol i planteringar skapas kolsänkor som binder koldioxid. Genom att utöka användandet av biokol kan mer koldioxid bindas. Andra fördelar med biokol är att det kan ta upp och binda större vattenmängder, det binder även näringsämnen så att gödsling kan minskas och bättre förutsättningar för växterna ges. Nämnden kommer följa Telge Återvinnings arbete för att utöka biokolsproduktionen under 2025.

Pollinering:  De flesta växter måste få hjälp av bin, humlor och andra insekter för att kunna bli fler. Genom slåtterängar, biodepåer med mera ökar möjligheter för fler pollinatörer. Nämnden gör riktade satsningar inom ekosystemtjänster där medel finns dedikerade för att stärka den biologiska mångfalden inom nämndens ansvar. Fler träd och växter som främjar pollinatörer kommer planteras. Handlingsplanen för odlingsstrategin uppdaterades under 2024 och förväntas antas under kvartal ett 2025. Pollineringsplanen kommer uppdateras under 2025 och planeras vara klar till årets slut. För året har nämnden 4,5 mnkr i investeringsmedel kopplat till bland annat ekosystemtjänster.

Södertälje kommun har under flera år haft problem med luftkvaliteten främst kopplad till höga partikelhalter som orsakas av trafiken. Dessa partikelhalter påverkar förutom människors hälsa även djur, växter och kulturvärden negativt. Framför allt är det ett problem i centrala Södertälje. Därför fortsätter planeringen för minskad trafik, och då särskilt tung trafik och biltrafik i rusningstider med störst fokus på centrala Södertälje samt införandet av det dubbdäcksförbud över Mälarbron som kommer träda i kraft i oktober 2025.

Kommunens klimatanpassningsarbete har kartlagts genom enkätundersökningar som IVL Svenska Miljöinstitutet och Svensk Försäkring gjort. Resultatet har legat till grund för en jämförelse och rankning av kommunernas arbete där det som mest går att få 33 poäng. Frågorna i undersökningen bygger på EU-kommissionens verktyg för klimatanpassning, the Adaptation Support Tool.

Färdiga utkast av en reviderad VA- och dagvattenpolicy, reviderad VA-plan samt en ny dagvattenplan med riktlinjer arbetades fram under 2023. Policy och planer kommer att färdigställas när vattentjänstplanen är klar vilket beräknas till kvartal ett 2025. För att säkerställa och tydliggöra ansvarsgränser för skötsel och underhåll av olika dagvattenanläggningar, exempelvis dagvattendammar och diken, kommer dagvattenplanen först behöva bli klar vilket planeras till kvartal ett 2026.  För att arbeta på ett strukturerat sätt med att minska översvämningsriskerna vid skyfall, såväl i den byggda miljön som i ny planering, behöver arbetet organiseras och utökas med personella resurser med rätt kompetens. I åtgärdsarbetet behöver risker och lösningar hanteras genom att se på ett helt avrinningsområde. I översiktsplanen 2050 kommer det klargöras hur dagvatten samt översvämningsrisker ska hanteras i den byggda miljön både i dagens klimat och i ett framtida. Översiktsplanen innehåller föreslagna åtgärder för att kontrollera och leda vattnet dit det gör så liten skada som möjligt. Helst till havet, kanalen eller sjöar och vattendrag. Ett arbete har även gjorts under 2023 för att ta fram en metod för att prioritera mellan olika avrinningsområden, det vill säga vart åtgärder skulle kunna börja genomföras. Samhällsviktig verksamhet har högsta prioritet att skydda.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nämndmålets indikatorer | Ingående värde | Riktvärde  2025 | Riktvärde  2026 | Riktvärde  2027 | Källa |
| Antal dygn med PM10-halter över 50 mikrogram per kubikmeter - Turingegatan | 9 (okt 2024) | <30 | <30 | <30 | SLB |
| Antal dygn med PM10-halter över 50 mikrogram per kubikmeter - Birkakorset | 5 (okt 2024) | <30 | <30 | <30 | SLB |
| Andel kommunal jordbruksmark som används för ekologisk odling (%) | 10 (nov 2024) | 20 | 20 | 20 | Egen |
| Klimatanpassning i IVL.s rankning | 30,5 (2023) | *-* | *-* | *-* | IVL |
| Antal genomförda trädinsatser för bevarande och utveckling av Södertälje kommuns trädbestånd | nytt | öka\* | öka\* | öka\* | Egen |
| Antal naturbaserade lösningar som har genomförts i samband med utveckling av nya och befintliga parker under året | nytt | öka\* | öka\* | öka\* | Egen |
| Ökning av antalet pollinerare där insatser genomförts för biologisk mångfald | nytt | öka\* | öka\* | öka\* | Egen |
| Antal genomförda åtgärder för att utveckla och främja den lokala jordbruksmarken (kan vara insatser för biologisk mångfald, såväl som insatser för att förbättra förutsättningarna för odling.) | nytt | öka\* | öka\* | öka\* | Egen |
| Andel av parker och grönområden där pollinerarvänliga växter har planterats | nytt | öka\* | öka\* | öka\* | Egen |

\*Riktvärdens sätts i samband med delårsrapport 1

**Uppföljning av nämndmålet**

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska uppfyllas görs en sammanvägd bedömning av utfallet på indikatorerna samt aktiviteterna. Detta då de flesta av indikatorerna är nya för året och utfall samt riktvärden är under framtagande. Indikatorn om klimatanpassning enligt IVL:S rankning ingår inte i måluppföljningen då nämnden inte har någon direkt påverkan på utfallet.

* + 1. Målområde - Ekonomiskt hållbara Södertälje

Ekonomin är ett verktyg för att uppnå social och ekologisk hållbarhet. Ett starkt näringsliv och hög grad av förvärvsarbete och sysselsättning skapar förutsättningar för tillväxt och ekonomisk hållbarhet. Södertälje har ett unikt geografiskt läge och en stark forsknings- och innovationskultur. Med både småföretagande och konkurrenskraftig exportindustri bidrar Södertälje kommun till svensk tillväxt. Med en mångfald av arbetstillfällen bidrar Södertälje kommun även till en ekonomisk hållbarhet i regionen. En långsiktigt hållbar ekonomi är grunden för att säkra framtidens välfärd. Södertälje kommuns ekonomi ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet.

Kommunfullmäktige har fastställt riktlinjerna för god ekonomisk hushållning vilket handlar om att styra ekonomin både i ett kortare och längre perspektiv och att varje generation ska bära sina egna kostnader. De tjänster som kommunen ska tillhandahålla och de satsningar som görs ska hålla under överskådlig tid.

**KF-mål 5: Södertälje kommun har god ekonomisk hushållning och arbetar effektivt**

God hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda i hela kommunkoncernen. Verksamheterna ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt. Alla delar i kommunkoncernen ska vara framåtsyftande i sina ekonomiska åtaganden och sträva efter att inte lämna över kostnader och svåra prioriteringar till kommande generationer. Målet ska alltid vara att genomföra de beslut som fattas med noggrannhet och med ansvar för kostnaderna.

Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för kvalitetsutveckling i verksamheter, för såväl kommunala utförare och kommunala bolag, som för verksamheter som på kommunens uppdrag bedrivs av privata utförare.

Södertälje kommun ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet. För att bygga vår gemensamma framtid är det viktigt att arbeta med en ansvarsfull resursanvändning. Kommunen ska ligga i framkant när det gäller kloka beslut och innovativa lösningar med fokus på långsiktig utveckling och förbättringar för Södertäljeborna.

Södertälje kommuns verksamheter ska hela tiden sträva efter att identifiera och genomföra möjliga effektiviseringar för att undvika onödiga kostnader. Kommunen ska arbeta på ett resurs- och tidseffektivt sätt och säkerställa verksamheternas kvaliteter.  
  
**Nämndens mål  
Nämnden har en god ekonomisk hushållning och effektiva processer**

Effektiva processer har ofta en direkt koppling till god ekonomi. Genom att kartlägga verksamhetsprocesser blir det enklare att identifiera tidstjuvar och eventuella brister. Kartläggningen utgör ett bra underlag för att bygga upp en mer resurs- och tidseffektiv organisation vilken kommer kunna leverera högre kvalitet. Den underlättar även vid uppföljning och intern kontroll i syfte att motverka oegentligheter i verksamheten förutsatt att kartläggningens resultat nyttjas inom ramarna för den interna kontrollen. Vidare kan processkartläggningen utgöra underlag för framtida investeringar och verksamhetsutvecklingsuppdrag genom att identifiera större utvecklings- och digitaliseringsområden. Detta skapar en långsiktighet i det verksamhetsutvecklande arbetet och underlättar prioritering och planering för största möjliga effekt och kostnadseffektivitet i verksamheten.

Verksamheterna uppmuntras till att arbeta lösningsorienterat och tänka brett för att finna innovativa lösningar i sina arbetsprocesser.

Tekniska nämnden arbetar för en god ekonomisk långsiktig hushållning där verksamheterna verkar resurseffektivt med invånarnas behov i fokus. Genom en robust organisation samt nära samarbete mellan nämndens och andra nämnders verksamheter ska målet nås.

Genom närmare samarbete med Telge Inköp ska nämndens avtalstrohet fortsatt hållas på en hög nivå. Under året kommer arbete genomföras för att bättre följa upp ingångna avtal för att tillse att kommunen får ut rätt kvalitet.

En analys och jämförelse med andra kommuner gällande olika driftkostnader inom framför allt väg- och vinterunderhåll kommer göras för att hitta möjliga effektiviseringsåtgärder.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nämndmålets indikatorer | Ingående värde | Riktvärde  2025 | Riktvärde  2026 | Riktvärde  2027 | Källa |
| Nämndens budgetföljsamhet (%) | 127 (aug 2024) | +/- 0,5 % | +/- 0,5 % | +/- 0,5 % | ERP |
| Avtalstrohet (%) | 92 (aug 2024) | >90 | >90 | >90 | Telge Inköp |

**Uppföljning av nämndmålet**

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska båda indikatorerna visa grönt.

**KF-mål 6: Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens**

Södertälje kommun ska vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare. Kommunen ska erbjuda utvecklande arbetsplatser, en bra arbetsmiljö och ett gott ledarskap samt villkor och förmåner som gör att vi kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Södertälje kommuns medarbetare ska ha rätt kompetenser för uppgiften och erbjudas utvecklingsmöjligheter. Förutsättningarna för ett hållbart medarbetarengagemang ska stärkas.

Det är av största vikt att säkra tilliten till den kommunala organisationens förvaltning och bolag. Kommunen ska som ett led i det stärka arbetet med bakgrundskontroller, bland annat för att motverka organiserad brottslighet.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Kontorets indikatorer | Ingående värde | Riktvärde  2025 | Riktvärde  2026 | Riktvärde  2027 | Källa |
| Kontorets Medarbetarengagemang (HME) - Totalindex | 76 | öka | öka | öka | HME |
| Personalomsättning (%) (Kontoret) | 10,8 (aug 2024) | 10 | 10 | 10 | Egen |
| Heltidsarbetande (%) (Kontoret) | 98,2 (aug 2024) | >96 | >96 | >96 | Egen |
| Sjukfrånvaro (%) (Kontoret) | 4,7 (aug 2024) | <5 | <5 | <5 | Egen |

**Nämndens bidrag till målet**

Samhällsbyggnadskontoret har tagit fram kontorsmål för att vara en attraktiv arbetsgivare. För att nå dit ska kontoret vara en attraktiv och innovativ arbetsplats som erbjuder ett stimulerande, lärande och utvecklande arbete som främjar innovation och hållbarhet.

Under året kommer kontoret arbeta med förtydligande av roller och ansvar för samtliga medarbetare för att säkerställa att nämndens uppdrag omhändertas på rätt sätt. Genom tydliga och avgränsade uppdrag skapas en attraktiv arbetsplats.

Under 2024 har kontoret tagit fram nya lönekriterier som är till för att medarbetarna på ett bättre sätt ska kunna koppla ihop kontorets mål till de individuella målen. Dessa nya kriterier kommer implementeras under 2025.

För att skapa en attraktivare arbetsplats kommer kontoret bland annat erbjuda kompetenshöjande insatser såsom projektledarutbildning under året.

* 1. Kommunfullmäktiges fokusområden till nämnden

I Mål och Budget 2025 har kommunfullmäktige fastställt följande fokusområden till Tekniska nämnden. Samtliga fokusområden ska återrapporteras till kommunfullmäktige vid delårsuppföljningarna och årsredovisning.

|  |  |
| --- | --- |
| Nämndspecifika fokusområden | Nämndens omhändertagande |
| Arbeta för att skapa trygga miljöer på allmänna platser | Nämndens verksamheter kommer fortsätta arbetet kring belysning för att skapa tryggare platser samt siktröjning av buskage med mera. Arbetet kring trygghetsvandringar med åtgärdsförslag kommer fortsättas med under året. |
| Ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen | Genom strategisk samhällsplanering samt upprätthålla en kontinuerlig dialog med näringslivet för att öka förståelsen av deras behov och förväntningar kan verksamheten planera för att möta upp dessa behov.  En välutvecklad infrastruktur är avgörande för att företag ska kunna ha en effektiv verksamhet. |
| Fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster | Verksamheten arbetar kontinuerligt med att utveckla såväl befintliga som nya mötesplatser. Inför 2025 planeras bland annat att starta ytterligare en stadsodling, plantera fler träd och placera ut boplatser för pollinerare. Utöver detta kommer även arbetet med de nya mötesplatserna Slussholmen och Marenplan att intensifieras. |
| Prioritera arbetet med att förhindra och förebygga nedskräpning och avfallsdumpning | Regelbundna samverkansmöten genomförs för att hitta gemensamma arbetssätt och åtgärder. Ansökan om kameraövervakning kommer göras under 2025. |
| Arbeta för långsiktigt hållbar markanvändning | Nämnden arbetar med hållbar markanvändning genom att skapa en god balans mellan olika intressen. Det är nödvändigt att väga olika intressen mot varandra, som exempelvis behovet av bostäder, industri och rekreation. Det innebär också bra balans mellan markförsäljning och strategiska markförvärv. |
| Fortsätta det långsiktiga arbetet med att införa en underhållsnivå för beläggningar av gator och cykelvägar som säkrar funktion och livslängd samt skyddar de underliggande tekniska systemen | Genom långsiktig underhållsplan för kommunens gator och vägar samt att regelbundet scanna av beläggningen kan både lång- och kortsiktig planering göras för att säkra funktion och livslängd på dessa. |
| Arbeta systematiskt för att öka tillgången till laddinfrastruktur för elfordon tillsammans med koncernen och privata fastighetsägare | Tekniska nämnden har godkänt förslag till samrådsversion av laddinfrastrukturstrategin. Förslaget har varit ute på samråd. Synpunkter har inkommit och förslaget håller på att bearbetas inför antagande. Målet är att ha ett slutligt förslag till laddinfrastrukturstrategi under kvartal ett år 2025. |

* 1. Kommunfullmäktiges uppdrag till nämnden

I Mål och Budget 2025 har kommunfullmäktige fastställt följande uppdrag till Tekniska nämnden. Samtliga uppdrag ska återrapporteras till kommunfullmäktige vid delårsuppföljningarna och årsredovisning.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Uppdrag** | **Syfte** | **Mål** | **Nämndens omhändertagande** |
| Genomför en översyn av möjligheten att sänka parkeringsavgiften i Södertälje centrum | Möjliggöra godare tillgänglighet för invånare, besökare och näringsliv som bidrar till en mer levande stadskärna | Presentera en översyn för beslut i nämnd under året för ny parkeringsreglering | Utifrån presenterat underlag ta beslut om utformning av parkeringsreglering i Södertälje Centrum |
| Verka för att en cykelväg som förbinder Järna och Södertälje färdigställs, via Tvetavägen | Få fler att cykla mellan Järna och Södertälje | Presentera underlag för vidare beslut av nämnd innehållande utredning och kostnadsperspektiv för uppdraget | Utifrån presenterat underlag ta beslut om vidare framdrift av projektet |
| Genomför en förstudie över en gång- och cykelväg som förbinder Hölö centrum och Kyrkskolan | Utreda möjligheten till ett sammanhängande cykelstråk | Presentera underlag för vidare beslut av nämnd | Utifrån presenterat underlag ta beslut om vidare framdrift av projektet om budgetmedel tilldelas till förstudien då detta saknas i budget. |
| Genomföra åtgärder för utvecklingen av Farstanäs camping och Farsta gård | Höja attraktionskraft på hela området, stärka ”Järna-profilen” (hållbarhetsprofil med fokus på ekologi). Möjliggöra hållbar (social, ekonomisk och ekologisk) platsutveckling och öka besök/attraktionskraft. Få fler besökare, både från Södertälje och utifrån Södertälje till området, för frilufts-, fritids-, natur-, samt kunskapsdelande aktiviteter/upplevelser. | Farstanäs Camping: Utveckla campingen för att få fler besökare till området  Farsta gård: Utreda olika möjligheter för att se hur Farsta gård ska nyttjas eller utvecklas i framtiden. | Starta och genomföra inventeringar, leverantörsdialoger och byggprocesser för att höja service och attraktionskraft på hela området  Farstanäs Camping: Möjliggöra kunskapsöverlämning till ny funktionsdriftsansvarig samt bättre förutsättningar att driva camping.  Farsta Gård: Möjliggöra utökad ekologisk odling/fler odlingsaktörer kopplat till jordbruksarrendet. |
| Stärk arbetet med att plantera fler träd i stadsmiljöer | Öka hållbarheten för Södertälje kommuns invånare. | De reglerande ekosystemtjänsterna ökar | Under 2025 plantera 30 träd i stadsmiljö där de har möjlighet att utvecklas till fullstora träd. Genomföra en inventering av befintliga trädbestånd i gata- och parkmiljö samt även undersöka och identifiera framtida potentiella trädmiljöer. |
| Genomför planerade åtgärder på Nygatan | Göra om Nygatan | Få Nygatan till en mer levande plats samt göra den till ett mer attraktivt cykelstråk | För perioden 2025-2027 har nämnden en nyinvesteringsbudget om 34 mnkr för att genomföra ombyggnad av gatan |

* 1. **Nämndspecifika uppdrag till kontoret**

Nämnden ger kontoret följande uppdrag för det kommande verksamhetsåret.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Uppdrag** | **Syfte** | **Mål** | **Återrapporteras till nämnd** |
| Delta i trygghetsvandringar och ta fram förslag på åtgärder | Genomföra trygghetsvandringar med syftet att skapa en tryggare kommun | Minst tre trygghetsvandringar och ta fram förslag på åtgärder med kostnadsberäkningar | Delårsrapporter och årsbokslut |
| Förtydliga och kommunicera kommunens markanvisningspolicy | Markanvisningspolicy syftar till att skapa tydlighet, transparens och förutsägbarhet kring markanvisningar samt försäljningar av kommunalägd mark. | Öka bostadsbyggande och verksamhetsetableringar i kommunen.  Främja en hållbar stadsplanering och motverka alla former av segregation.  Fördela marken på ett rättvist sätt som gynnar aktörer genom en transparent, tydlig och förutsägbar process.  Motverka ekonomisk brottslighet inom fastighetsbranschen | Delårsrapporter och årsbokslut |
| Arbeta för utbyggnad av säker cykelförvaring | För att skapa förutsättningar till ett ökat cyklande i Södertälje bygga säker cykelparkering | Utreda och bygga cykelgarage, cykelboxar och cykelställ med möjlighet till ramlås på strategiska platser i Södertälje kommun. | Delårsrapporter och årsbokslut |
| Ta fram en plan för utbyggnad av laddinfrastuktur på allmän kommunal parkering | Tydliggöra genomförandet av den politiskt antagna strategin för laddinfrastruktur | Politiskt antagen handlingsplan samt genomföra aktiviteter i enlighet med framtagen handlingsplan. | Handlingsplan återrapporteras till teknisk nämnd under andra kvartalet 2025 och kommer då också att kunna nyttjas för verksamhetsplaneringen inför år 2026. Detta bygger på att laddinfrastrukturstrategin antas senast under första kvartalet. Genomförda aktiviteter enligt handlingsplanen redovisas i samband med årsbokslutet för 2025. |
| Fortsätta arbetet med införandet av dubbdäcksförbud till 2025 | Införa dubbdäcksförbud från hösten 2025 | Förbättra PM10-halterna i området vid Mälarbron | Beslut finns om att inför dubbdäcksförbud och där ska nämndens verksamheter kommunicera om detta införande samt införa organisation som kan hantera disepenser. Dock saknas budgetmedel för detta vilket beräknas till cirka 1 mnkr. |
| Återkomma med kvantifierade mål under de områden som idag benämns som ”öka/minska”. | Tydligare målstyrning | Förbättra styrning | Delårsrapport 1 |
| Återföra bidraget till vägföreningar för statsstödsberättigade enskilda vägar som under tidigare år tagits bort samt att till delårsbokslut 1 återkomma en plan för hur detta ska finansieras inom ram. | Underlätta väghållaransvaret för vägsamfälligheter |  | Delårsrapport 1 |

* 1. Nämndens systematiska kvalitetsarbete

Nämndens systematiska kvalitetsarbete utgår från nedan modell som är en anpassning av en iterativ process. Den iterativa processen innebär att utforma, bearbeta och förbättra. För samhällsbyggnadskontoret som har flera, av varandra, beroende arbetsprocesser innebär arbetet att se över och förbättra det processer som finns. Målet med detta är att skapa förutsägbarhet, robusthet, effektivitet samt nöjdare kunder och invånare.

En bild som visar text, cirkel, Teckensnitt, skärmbild

Automatiskt genererad beskrivning

Under 2022 genomförde samhällsbyggnadskontoret en förstudie kring kvalitetsledningssystem och kom fram till att de huvudsakliga behoven som finns inom kontoret gäller dokumentation av processer och rutiner samt uppföljning av desamma. Genom att först kartlägga och beskriva nuvarande processer går det i ett senare skede hitta förbättringar för att öka kvalitet och effektivitet. Samtidigt samlas relevanta rutiner, checklistor och mallar på en och samma plats. Ett processkartläggningssystem fanns på plats under 2023 och då påbörjades kartläggning av processerna. Detta arbete fortsatte kontoret med under 2024 men fick senare pausas på grund av resursbrist. Planen är att återuppta processkartläggning och effektivisering av processerna under 2025.

* 1. Ekonomi
     1. Internbudget

Nedan följer nämndens internbudget 2025, budgeterat per verksamhetsområde.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Verksamhetsområde, mnkr | Budget 2024 | Förslag till budget 2025 | Förändring mellan åren |
| Politisk verksamhet | 1,0 | 1,0 | 0 |
| Stab och fordon | 7,5 | 6,9 | -0,6 |
| Planering | 19,8 | 19,4 | -0,4 |
| Genomförande | 57,7 | 63,6 | 5,9 |
| Drift och underhåll | 68 | 78,4 | 10,4 |
| Brandförsvaret | 7,6 | 6,0 | -1,6 |
| Nämnden totalt | **161,6** | **175,3** | **13,7** |

Nämndens totala budgetram uppgår till 175,3 mnkr för 2025, det är en ökning med totalt 13,7 mnkr i jämförelse med 2024 vilket till stor del beror på ökade avskrivningskostnader samt övertagna driftobjekt.

*Budgetram per verksamhetsområde 2025*

**Politisk verksamhet**Nämndverksamheten behållersin budgetram om 1 mnkr.

**Stab och fordon**Verksamheten som är kontorets administrativa stöd samt ansvarar för kommunkoncernens fordonfår minskad budgetram med 0,6 mnkr och kommer av effektiviseringskrav.

**Planering**  
Verksamhetsområde Planering består av strategienheten och exploateringsenheten och för 2025 uppgår ramen till 19,4 mnkr vilket är en minskning med 0,4 mnkr. Minskningen kommer främst av effektiviseringskrav samt minskning av tidigare satsningar på ökat byggande och administrativa resurser.

**Genomförande**  
Verksamhetsområde Genomförande består av: Gata & Trafik, Park & Landskap, Mark & Fastighet, Parkeringsenheten samt Byggprojektledning. Verksamhetens nämndbidrag uppgår till 63,6 mnkr för 2025 vilket är en ökning med 5,9 mnkr i jämförelse med 2024. Ökningen kommer främst av att verksamheten får ersättning för intäktstappet för 2 timmars fri parkering samt för drift av Farstanäs camping.

**Drift och underhåll**  
Verksamhetsområde Drift & Underhåll som underhåller kommunens gator, vägar, parker och torg har för 2025 ett nämndbidrag om 78,4 mnkr vilket är en ökning med 10,4 mnkr i jämförelse med föregående år. Ökningen kommer främst av övertagande av driftobjekt.

**Brandförsvaret**Verksamheten får minskad ram med 1,6 mnkr som kommer av minskad lokalkompensation.

Samhällsbyggnadsdirektör har befogenhet att under året genomföra tekniska justeringar inom beslutad nämndbudget.

* + 1. Investeringar

**Nyinvesteringar**

I tabellen nedan följer samtliga beslutade nyinvesteringar för nämnden enligt Mål och Budget 2025–2027.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Nyinvesteringar mnkr | 2025 | 2026 | 2027 |
| Kaj västra Mälarehamnen | 20 | 30 | 15 |
| Anläggning gata norra stadskärnan | 2 | 3 | 13,9 |
| Industrispår och trafiksignaler | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| Bulleråtgärder | 2 | 2 | 2 |
| Stadsmiljöavtal | 28,5 | 35 | 21 |
| Kajentreprenad Marenplan (tidigare Marenplan östra stadskärnan) | 60 | 10 | 0,5 |
| Kajer och bro inre Maren | 1,4 | 4 | 41 |
| Maren Ekdalsgatan finplanering (tidigare Marenplan östra stadskärnan) | 13 | 30 | 3 |
| Trafikplats Hovsjö | 10 | 10 | 10 |
| Astraparken (Campus) Norra Stadskärnan | 2 | 0 | 0 |
| Slussholmen | 6 | 10 | 30 |
| Kanalstråket Östra Stadskärnan | 10 | 0,3 | 0,3 |
| Elektrifiering hamn | 4 | 30 | 60 |
| Tvetalänken | 0 | 0 | 3 |
| GC-utbyggnad | 15 | 15 | 15 |
| Nygatan | 4 | 15 | 15 |
| Gatuombyggnad | 5 | 5 | 5 |
| Vinter/sommarplats | 1 | 1 | 1 |
| Cykelgarage | 5 | 3 |  |
| Trygghetsskapande åtgärder | 2,5 | 2,5 | 2,5 |
| Farstanäs camping & Farsta Gård | 17 | 0 | 0 |
| Rekreation, lekplatser | 3,5 | 1,5 | 0,2 |
| Verksamhetssystem | 0,4 | 0,3 | 0,2 |
| Livsmedelsförsörjning, beredskap och ekosystemtjänster | 4,5 | 5,5 | 3,5 |
| Totalt | **217,5** | **213,8** | **272,8** |

Nämnden har följande nyinvesteringsprojekt över 3 miljoner kronor:

*Kaj västra Mälarehamnen, 20 mnkr* – Upprustning av kaj

*Stadsmiljöavtal, 28,5 mnkr* - Genomföra åtgärder på Nyköpingsvägen enligt beviljad stadsmiljöavtalsansökan som syftar till att skapa bättre framkomlighet för kollektivtrafik och cykel.

*Kajentreprenad Marenplan, 60 mnkr* - ny kaj samt fontän och diverse ledningsarbeten. Projektet förväntas pågå fram till 2026.

*Maren Ekdalsgatan finplanering, 13 mnkr* - Ekdalsgatan skall byggas om i sin helhet

Marenplan skall rustas upp med nya ytskikt, möbleringar och planteringar.

*Trafikplats Hovsjö, 10 mnkr -* Trafikplatsen syftar till att skapa förbättrade trafiksituationer på både det nationella (E4/E20) och på det lokala vägnätet. Det öppnar även upp för möjligheten att förlägga nya lokaler för Räddningstjänsten i nära anslutning till Trafikplatsen och därmed frigöra mark i centrala Södertälje för exploatering.

*Slussholmen, 6 mnkr* – Ny stadspark på Slussholmen. Parken ska bestå av lekplats, amfiteater, bryggpromenader, blomsterplanteringar samt ett öppet gräsfält.

*Kanalstråket Östra Stadskärnan, 10 mnkr* – Genomförs inom ramen för Mälarprojektet som ägs av Sjöfartsverket och syftar till att skapa promenadstråk längs kanalen.

*Elektrifiering hamn, 4 mnkr* – elektrifiering av tågspår vid hamnen för att skapa mer miljövänliga godstransporter. Hela projektbudgeten uppgår till 150 mnkr men kommer till stor del återbetalas med CEF-medel.

*GC-utbyggnad, 15 mnkr* - Byggnation av gång- och cykel för att förbättra cykelvägnätet, uppmuntra till cykling, öka tillgängligheten och tryggheten.

*Nygatan, 4 mnkr* - Syftet är att omvandla Nygatan från att enbart vara en transportsträcka för bilar till att prioritera gång och cykel. Fas 1 av projektet innebär en tillfällig omvandling med möblering och grönytor som kommer att pryda gatan under projekteringsfasen.

*Gatuombyggnad, 5 mnkr* - Ombyggnation av huvud- och lokalgator i samband med underhållsbeläggningar.

*Cykelgarage, 5 mnkr* - Utbyggnad av låst cykelparkering i enlighet med Cykelplanen

*Farstanäs camping & Farsta Gård, 17 mnkr* – uppbyggnad av servicehus för campingen samt mindre åtgärder på Farsta Gård.

*Rekreation, lekplatser, 3,5 mnkr* – består av flera olika projekt kring rekreation och lekplatser

*Livsmedelsförsörjning, beredskap och ekosystemtjänster, 4,5 mnkr* – projekt kring främst olika odlingsprojekt samt ekosystemtjänster

**Reinvesteringar**

I tabellen nedan följer samtliga beslutade reinvesteringar för nämnden enligt Mål och Budget 2025–2027.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Reinvesteringar mnkr | 2025 | 2026 | 2027 |
| Belysning | 5 | 5 | 5 |
| Beläggningsarbeten | 35 | 35 | 35 |
| Busshållplatser | 1 | 1 | 1 |
| Bänkprojektet | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Konstbyggnader (Broar) | 15 | 15 | 15 |
| Målning Mälarbron | 11 | 10 | 0 |
| Lekparker upprustning, parkmiljö | 4 | 4 | 4 |
| Industrispår | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| Tennispaviljongen | 0 | 2,5 | 0,3 |
| Gatuinventering | 0 | 1 | 0 |
| Bilar och entreprenadmaskiner | 8 | 8 | 6,4 |
| Underhåll stadskärnan | 1 | 1 | 1 |
| Totalt | **81,1** | **83,6** | **68,8** |

Nämnden har följande reinvesteringsprojekt över 3 miljoner kronor:

*Belysning, 5 mnkr –* Byta ut gamla belysningsanläggningar.

*Beläggningsarbeten, 35 mnkr -* Underhållsbeläggningar av huvudgator, gc-vägar och lokalgator samt väglinjemålning

*Konstbyggnader, 15 mnkr –* Syftet med projektet är att förhindra kapitalförstöring genom att fortsätta jobba i kapp den underhållsskuld som finns

*Målning Mälarbron, 11 mnkr –* Syftet med projektet är att göra en stålöversyn, åtgärda eventuella stålskador och måla om Mälarbrons stålkonstruktion för att förlänga brons livslängd.

*Lekparker upprustning, parkmiljö, 4 mnkr –* reinvesteringar av befintliga lekplatser och parker

*Bilar och entreprenadmaskiner, 8 mnkr -* Projektet genomförs för att säkerställa och utveckla driften av de kommunala enheterna som har behov av fordon och maskiner

1. Boverket. Titel: Brottsförebyggande och trygghetsskapande perspektiv och åtgärder i samhällsbyggnadsprocessen. Rapportnummer: 2019:20, s 15, 16. [↑](#footnote-ref-2)
2. Medborgarundersökningen 2023 [↑](#footnote-ref-3)