



## PM

### Mål, strategier och handlingsplan för Campus Telge

#### Södertörns högskolas flytt

Södertörns högskola har beslutat sig för att omstrukturera sin verksamhet mellan Campus Flemingsberg och Campus Telge. Det innebär att den mesta av deras utbildning försvinner från Södertälje. Södertörn har deklarerat att de avser att ha fortsatt verksamhet på Campus Telge, och att antalet studenter ska på sikt öka. Det handlar för deras del dels om utbildningar inom ett nätverksuniversitet mellan KTH, Södertörn och KI, dels om uppdragsutbildning. Det finns inget konkret beslut om det i dags läget, därför är dessa planer ännu osäkra. För att Södertälje kommun skall kunna säkra högskoleutbildning i Södertälje på längre sikt måste det till extraordinära insatser på några års sikt. För att Campus Telge skall kunna behålla sin tvärvetenskapliga prägel krävs det fler utbildningsanordnare än endast KTH. Dessutom kan KTH besluta sig för att Campus Telge inte längre är den attraktiva studiemiljö som det var när man beslöt sig för att etablera sig där om de blir kvar själva.

#### Varför behövs Campus Telge?

Forskning vid bland annat förvaltningshögskolan i Göteborg pekar ut högskoleetableringen som en av framgångsfaktorerna för en kommun. Studenter tenderar att söka arbete i den region som de har studerat i eller till storstäderna. Idag har Södertälje och närregionen en relativt låg utbildningsnivå i jämförelse med t ex övriga Stockholm därtill en låg övergångsfrekvens mellan gymnasium och högskola. Samtidigt finns det flera stora kunskapsintensiva företag i regionen. För att dessa företag men även nya ska finna kommunen attraktiv är bilden av Södertälje viktig men också mer konkreta frågor såsom personalförsörjning.

Vi står snart inför stora problem då en stor del av personalen som idag arbetar går i pension. I framtiden kommer det även att behövas alltmer högskoleutbildad arbetskraft både bland företagen och inom kommunen. Om dessa redan finns i kommunen kommer att vara lättare att finna rätt personal vid snabba omställningar och expansion. Sammantaget visar det på behovet av högskoleutbildad personal som bor i Södertälje eller i närområdet. För att få arbetskraften att besluta sig att bosätta sig i kommunen är en kommuns attraktionskraft viktig. En del av den är att det finns bra utbildning från förskola till högskola – det ger en bild av en kommun som satsar på kunskap. Det krävs även en del arbete från kommunen avseende t. ex. attityder till högskolestudier för att förändra utbildningsnivån. En högskola på orten gör att steget till högre utbildning inte känns lika stort. Geografisk närhet ett anses vara ett viktigt medel för att underlätta för personer som annars inte börjar studera vid högskolan.

Etableringen av Campus Telge har visat att närheten till högskolan har en mycket stor betydelse för medborgare med invandrarbakgrund då gruppen har varit välrepresenterade på Campus Telge, även om en del arbete kvarstår.

Med anledning av tidigare fattade beslut i kommunen och den senaste tidens händelseutveckling på Campus Telge, behövs det strategier och en handlingsplan för kommunens arbete med högskolefrågor. I visionen för 2013 pekas ungas utbildning och utvecklingsmöjligheter ut som viktiga mål. Dessutom finns det ett beslut om en högskolepolicy från 2002-04-09 som ännu inte har kunnat förverkligas. Dessa tillsammans med de diskussioner som har förts bildar ett underlag för de strategier som nu förs fram. Detta för att kommunen snabbt, kraftfullt och samstämmigt skall kunna agera i frågan.

### **Nya strategier och mål**

De studenter som har studerat i Södertälje kan bli våra bästa rekryter och ambassadörer men då krävs det att de har varit nöjda med sin studietid. När det gäller kvaliteten på själva utbildningen kan vi stödja den genom att stödja att en forskningsmiljö kan etableras i Södertälje men också att de utbildningar som etableras här har en naturlig förankring i närregionen. Den fråga som kommunen delvis äger och kan åtgärda berör det som brukar definieras som den studiesociala miljön. Deras upplevelser av kommunen under studietiden kommer att prägla deras bild av Södertälje. Därför är det viktigt att det har funnits ett levande studentliv men även att de har känt sig trygga i t. ex. sitt boende.

Utbildningarna på Campus Telge håller idag en god kvalitet, är eftersökta samt har ett väletablerat nätverk i närregionen. Det borde kunna vara en bra grund för att utveckla en god akademisk miljö och en trivsamt studentstad. Vad som idag saknas på Campus Telge är en stark forskningsmiljö, här kan kommunen hjälpa till på flera olika sätt. För att det ska finnas möjligheter till att behålla högskoleutbildning i Södertälje krävs det därför vissa genomgripande förändringar. Dessutom behövs det en stabilisering och formalisering av kommunikationsvägarna mellan kommunen och högskolorna.

Med anledning av ovanstående så bör Södertälje kommun ta ett större ansvar för högskoleverksamheten på Campus Telge. För att lyckas med det skall följande sex strategiska punkter uppfyllas med hjälp av en handlingsplan där aktiviteterna presenteras under varsin strategi.

## Mål

- 2013 skall det finnas 5000 studenter vid Campus Telge
- Inom fem år skall det ha etablerats minst ett forskningslag vid Campus Telge, d v s minst en professor och ett antal doktorander
- Inom tre år skall Södertälje vara en av Sveriges tio bästa studentstäder (enligt TCO Studentlivs ranking).

## Strategier och handlingsplan för att utveckla Campus Telge

1. Tillsammans med andra intresserade universitet/högskolor **starta utbildningar** på Campus Telge, med utgångspunkt från det som är unikt för Södertälje och utifrån behoven hos näringsliv och organisationer i kommunen.
  - a. utreda vilka behov och förutsättningar som finns på Södertörn och i Sörmlands län
  - b. kontakta lämpliga högskoleutbildningsanordnare
  - c. hämta erfarenheter hur andra byggt lyckade campus/högskolesatsningar (ex. kan vara Helsingborg, Skellefteå, Norrköping och Jönköping)
2. Medverka i arbetet med att få det första **nätverksuniversitetet** till Södertälje. I syfta att skapa attraktiva utbildningar som blir placerade på Campus Telge.
  - a. kommunen uppvaktar den statliga utredaren
  - b. kommunen uppvaktar KTH, KI och Södertörn
3. Hjälpa till att skapa förutsättningar för en **forskningsmiljö** på Campus Telge samt stödja det lokala utvecklingsarbetet.
  - a. få nationella forskningscentra/institut placerade i Södertälje
  - b. utveckla och stödja forsknings- och utvecklingsarbete i kommunen och lokala näringslivet.
  - c. se över om det går att finna flera samarbeten med antroposoferna och TomTit
  - d. återuppväcka och utveckla teknikparkstanken och Starhus 1 kanske tillsammans med Design Södertörn
  - e. undersöka möjligheterna att vi kan vara med på EU:s forskningsprogram (7:e ramprogrammet)

4. Utveckla Södertälje till att även bli en **studentstad**.
  - a. se över bostadssituation och utveckla planerna på bostadsgaranti
  - b. ta fram förslag till inflyttningsservice, samt ta fram idéer hur kommunen kan agera i mottagningen av nya studenter. Ta fram attraktiva erbjudande tillsammans med studenterna och lokalsamhället
  - c. se över om barnomsorgen är anpassad för studenternas speciella villkor (t ex taxor och tider) och vilken mån de kan nyttja barnomsorgen
  - d. ta fram ett informationsmaterial om att leva, bo och studera i Södertälje
  - e. skapa bättre kontaktvägar för studenterna med kommunen och näringslivet
  - f. formalisera ett kommunalt studentråd där student- och kommunföreträdare möts regelbundet
  - g. tillsammans med studenter och studentkår se över hur vi kan skapa en ännu trivsammare studentstad
  - h. stödja och stimulera olika studentaktiviteter
  - i. finna lyckade exempel från hur kommuner med nyare högskolor framgångsrikt har arbetat med att bli studentstad t ex genom att analysera de kommuner som kommer högt upp i rankingen i TCO Studentlivs årliga genomgång av högskoleorter
  - j. se över turtätheten på kvällar och natten till/från Södertälje
  
5. Campus Telge blir en egen **juridisk person** i form av ev. bolag eller stiftelse med en **styrelse** för Campus Telge, med representanter för kommunen, landstinget, Scania, AstraZeneca, Företagarna/Handelskammaren, aktuella högskolor, och studenterna.
  - a. utreda vilken form av juridisk person som är den bästa för Campus Telge
  - b. bestämma syftet och formulera stadgar
  - c. tillsätta en styrelse med en bred förankring bland intressenterna
  - d. se över lokalbehovet för högskoleverksamheten, på kort och lång sikt
  - e. utveckla en egen hemsida för Campus Telge
  
6. Kommunen och näringslivet ökar sitt **ekonomiska stöd** till högskoleverksamheten och Campus Telge. Kommunen bidrar med en grundplåt för utvecklingsverksamhet på 10 miljoner kronor för de närmaste 3-4 åren, varav 3 Mkr år 2005.
  - a. kommunen avsätter medel i Mål & Budget
  - b. undersöka vilka andra intressenter som kan finnas och vad de kan bidra med