

Internationell policy 2011-2020 för Södertälje kommun

Inriktning

Grunden i Södertälje kommuns internationella arbete är denna policy som är antagen av kommunfullmäktige. Internationella policyn anger de grundläggande principerna för kommuns syn på arbetet med internationella frågor. Dessa principer är vägledande för allt arbete i kommunen samt målformulering i Mål och Budget och andra styrdokument rörande det internationella arbetet.

Policyn är gemensam för Södertälje kommuns förvaltning och Telge AB.

”Södertälje i världen - världen i Södertälje

Södertäljes historia och nutid kännetecknas av att kommunen långt mer än de flesta andra svenska kommuner lever mitt i globaliseringens framfart, med alla problem det innebär, men paradoxalt också med dess enorma möjligheter. Det innebär ett vägval i såväl tanke som handling. Det är globaliseringens möjligheter som ska definiera Södertäljes framtid, inte dess problem.

Vi ska utveckla Södertälje genom att sätta tillit till vår förmåga att ta tillvara kommunens potential som en tusenårig kontrastrik internationell mötesplats för människor, idéer och handel. Härifrån åkte modiga, kreativa och innovativa handelsmän ut i världen för att sälja svenska varor och bidra till utvecklingen av landets välstånd. Här möttes människor från olika kulturer och idéer utbyttes. Genom Södertälje bars den största idéförändringen in i Sveriges historia – kristendomen med Ansgar.

Idag är Södertälje just en internationell plats präglad av att människor och idéer möts. Hit kommer människor från hela världen för att handla av våra företag. Från Södertälje, med 1% av landets befolkning, exporteras varor som motsvarar c:a 20% av landets handelsöverskott. Här blomstrar kreativitet och innovation med fler människor inom forskning och utveckling än i stora universitetsstäder.

Här skapas dynamik i kontrasterna av internationell atmosfär, världsföretag och möten mellan människor från hela världen. Smak av kringlor och kebab, Tom Tits Experiment och Kulturhuset i Ytterjärna, äventyr i Sydpoolen och salta havsbad, Södertäljes historia på Torekällberget och internationell puls i stadskärnan.

Södertälje historia är därför vår styrka när vi går in i framtiden i en global och internationell värld.

Strategi för det internationella arbetet

Styrning

Kommunfullmäktige fastställer årligen i Mål och Budget, utifrån Internationella policyn, de kortsiktiga målen för internationella arbetet. Policyn skapar den långsiktiga vägledningen. .

Enligt planeringshjulets styrmodell, konkretiseras fullmäktiges mål i verksamhetsplaner och arbetsplaner, till årliga verksamhetsmål, genom vilket även utvärdering och uppföljning av arbetet sker.

EU 2020 – EU:s strategi för tillväxt för hållbar utveckling för alla

Södertäljes verksamheter och bolag ska nyttja de möjligheter som ges på lokal nivå med ett aktivt agerande i EU-frågor. Strategin för EU-arbetet ska i första hand utgå från deltagande och genomförande av olika EU-projekt, där medverkan i olika former av nätverksbyggande på alla nivåer i organisationen är prioriterat. EU-arbetet vara en del av ordinarie verksamhet, inte något som sker sporadiskt eller som något extra.

Europeiska unionen har valt att till 2020 utveckla EU som en hållbar och konkurrenskraftig del av världen. *Europa 2020* är en omfattande strategi för smart och hållbar tillväxt för alla. Den ska hjälpa EU att gå stärkt ur den värsta ekonomiska krisen sedan 1930-talet. Strategin är uttryckt i tre områden:

- ***smart tillväxt*** (utbildning, kunskap och innovation)
- ***hållbar tillväxt*** (en resurseffektivare, grönare och konkurrenskraftigare ekonomi)
- ***tillväxt för alla*** (hög sysselsättning och minskade ekonomiska, sociala och geografiska klyftor).

Södertälje är en plats med stor potential, men också en plats med sina utmaningar. Våra problem har genom åren varit förknippade med socialt utanförskap och arbetslöshet. Problem som vi kan se att vi delar med många andra och kommuner runt om i Europa. Problem som oftast är den del av en större samhällsproblematik, inte sällan med rötterna i globala skeenden.

Eftersom det finns en stor samklang mellan EU:s mål och Södertäljes utmaningar kommer Europastrategin ge oss, om vi är aktiva och strategiska, stora möjligheter att förstärka verksamheterna med resurser och sin kompetens via EU-projekt. Södertälje har mellan 2008-2011 varit delaktiga i projekt motsvarande 600 mkr. Det har varit oerhört värdefullt och vi

ska fortsättningsvis ta tillvara dessa möjligheter för att kunna skapa och utveckla en hållbar kommun.

De viktigaste utpekade strategiska frågorna, som är prioriterade för Södertälje närmaste åren, är trygghet och skola. EU 2020 innehåller satsningsområden som matchar dessa och är naturliga som prioriteringar när vi väljer att söka projektmedel. De viktigaste initiativen inom EU 2020 är för Södertäljes del:

- *Tillväxt, innovativt företagande och näringslivsutveckling*
- *Sociala innovationer och arbete för alla*
- *Hållbar miljö, energi, klimat och*
- *Högklassig utbildning och skola*

Vänorter och övrigt internationellt arbete.

Södertälje har en lång historia av samarbeten med kommuner i andra länder, både inom vänortssammanhang och av andra skäl. Senaste åren har vänortsarbetet inom Norden fått ny kraft och kommunerna samarbetar nu för att ge varandra viktiga erfarenheter att ta tillvara för verksamhetsutveckling. Det traditionella vänortsarbetet övergår nu mer och mer till att bli en del av EU-arbetet, vilket ser som en nödvändig och bra utveckling.

Östersjösamarbetet inom EU blir en allt mer närvarande del i Södertälje. Det är en outnyttjad resurs i vår lokala och regionala utveckling. Här finns möjligheter att utveckla innovativa och samarbeten kring frågor som vi vet är angelägna, inte minst miljöfrågor och näringslivsutveckling.

Södertälje har också en relation med Wuxi i Kina där kommunen skrev det första Sister City-avtalet 2007. Vi går nu in i samarbete kring en ny avtalsperiod där vi fokuserar på färre samarbetsområden: lokal demokratiutveckling, miljö och utbildning.

Prioritering, ansvar, organisation och mål

Prioritering

Möjligheterna att söka stöd från EU-projekt kopplade till EU 2020, ska vara prioriterat i kommunens internationella arbete. Även om kommunen under 2008-2011 har varit framgångsrika i att beviljas EU-projekt, måste kommunen fortsättningsvis vara mer strategiska och stärka kopplingen till de viktigaste frågorna som kommunen brottas med. Det

innebär framförallt att vi ska integrera och koppla beslut om att driva viktiga EU-projekt ännu mera till Mål och Budget och kommunens centrala prioriteringar. Även kommunens Växthusarbete är en viktig utgångspunkt. På det sättet kan Södertälje utveckla EU-arbetet så att det blir en ännu naturligare del av styrningen av verksamheten och kommunens bolag kan bli en stark resurs i att lösa samhällsproblemen.

Södertälje kommun har en viktig uppgift att utifrån Tillväxtagenda Europa 2020 långsiktigt planera utvecklingsarbete för att stimulera hållbar tillväxt i Södertälje och regionen. Södertälje kommun ska bedriva ett aktivt arbete med att ingå i olika nätverk och söka stöd från EU-program och fonder för att ytterligare höja kvaliteten i de kommunala verksamheterna.

Prioriteringen innebär:

- Grunden för alla EU-projekt är att de ska genomföras med utgångspunkt i kommunens strategiska prioriteringar (se ovan) och därmed bidra till att utveckla Södertälje i linje med fullmäktiges målsättningar i Mål och Budget.
- EU-projekt ska vara naturligt integrerade med Växthusarbetet.
- Både kommunens förvaltning och Telge AB ska vara aktiva i EU-arbete.
- Kommunstyrelsen ska ha ett starkt ansvar för att initiera strategiska projekt, och nämnderna och bolag projekt knutna till utvecklingen av sin verksamhet.
- Internationella kontoret ska vara motorn i projektansökningar/genomförande av strategiska projekt.

Ansvar

Med utgångspunkt i policyn och Mål och Budget, formuleras det årliga arbetet i kommunstyrelsens verksamhetsplan samt enhetens arbetsplan. Där anges de kortsiktiga målen, prioriteringarna och aktiviteterna.

Motorn i arbetet är kommunens internationella enhet. Med support och expertkunnande om EU 2020, ska enheten arbeta uppsökande och på efterfrågan mot både förvaltning och Telgebolagen.

Respektive nämnd med sina kontor, och Telges bolag har därutöver ett stort ansvar för att vara aktiva i EU-arbetet kring sina egna verksamhets- och affärsområden. .

Organisation - Internationella kontoret

Under kommunstyrelsens kontor, finns enheten för internationellt arbete: *Internationella kontoret*. Under perioden ska en förstärkning av internationella kontorets service

eftersträvas, så att mer arbete kan läggas på att direkt genomföra ansökningar och leda strategiska projekt.

Kontorets arbete styrs via den sedvanliga planeringsprocessen utifrån kommunens planeringshjul och Mål och Budgetarbete. Med detta följer t.ex. upprättande av en arbetsplan varje år och regelbunden uppföljning och utvärdering.

Det internationella kontorets viktigaste roll är att:

- vara projektägare i projekt som kommunstyrelsen bedömer som strategiska viktiga för kommunen som helhet, men som är för stora eller som omfattar för mycket för att ligga inom ramen för enskilda verksamhetsområden eller bolag.
- stödja verksamheterna och bolagen med EU –projektutveckling; från idé till färdig ansökan, sökning av partners, budgetarbete, stöd under projektens gång och i kontakterna med EU-kommissionen, utvärdering och spridning av projektresultat. svara bevakning av EU-beslut som har direkta effekter på kommunens huvuduppgifter i fråga om t.ex. tillsyn och kontroll, samhällsplanering, produktion av tjänster, regional och lokal utveckling, arbetsgivarfrågor.
- bevakning av EU:s fonder och program
- leda kommunövergripande internationella projekt
- sköta löpande rapportering och återkoppling om det pågående EU-arbetet
- upprätta årlig arbetsplan rörande avdelningens arbete

På kontoret ligger också uppgifter som:

- rådgivning, informationsspridning, erfarenhetsöverföring och stöd till förtroendevalda och tjänstemän i kommunen och Telgekoncernen
- samordna kommunens och koncernens arbete med EU-frågorna
- stimulera och stödja förvaltningarnas och bolagens engagemang i EU-arbetet
- skapa informations- och erfarenhetsutbyte samt utbildningar kring EU-arbetet
- samarbeta med externa aktörer
- leda vänortssamarbete och samverkansprojekt med kommuner i andra länder
- leda interna nätverk, t.ex. med projektledare för olika EU-projekt på kontoren

Organisation - nämnder och bolag

Nämnder och kommunala bolag ansvarar för att EU-arbete ska vara en del av den ordinarie verksamheten och en naturlig del av verksamhetsutvecklingen. I all verksamhets- och affärsutveckling samt projektarbete, är det obligatoriskt att undersöka möjligheterna till EU-finansiering.

Verksamhetsnivån ansvarar för initiativtagandet i EU-arbetet; ta fram idéer och bevaka möjligheterna att medverka i EU-projekt och nyttja möjligheterna med EU-arbetet allmänhet. Respektive kontor och bolag ska ha en kontaktperson/samordnare för internationella frågor, som i första hand ansvarar för kontakterna med internationella kontoret.

Mål

Inriktningsmål

Genom att ta tillvara möjligheterna med projektmedel kopplade till målen för EU 2020, ska Södertälje kommun och Telge AB bidra till att kommunen klarar sina utvecklingsmål inom de strategiska områdena:

- *Tillväxt, företagande och näringslivsutveckling*
- *Sociala innovationer och arbete för alla*
- *Hållbar miljö, energi, klimat och*
- *Högklassig utbildning och skola*

Utvärdering

Policyn ska utifrån inriktningsmålen ovan, utvärderas varje år och redovisas för kommunstyrelsen i samband med årsbokslutet.