



Mål och budget 2026

med plan för 2027 och 2028

Beslutad av kommunfullmäktige
den 24 november 2025



Södertälje
kommun



Innehåll

1. Inledning	5
2. Majoritetens prioriteringar	6
3. Omvärldsanalys	12
4. KF-mål: socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara Södertälje	14
4.1 Sammanställning av mål på kommunfullmäktigenivå	14
4.2 Målområde – Socialt hållbara Södertälje	15
4.3 Målområde – Ekologiskt hållbara Södertälje	17
4.4 Målområde – Ekonomiskt hållbara Södertälje	18
5. Nämndspecifika fokusområden	20
6. Uppdrag	26



1. Inledning

I en tid av oro och förändring står Södertälje fortsatt starkt. Tack vare ett långsiktigt ekonomiskt ansvarstagande och målmedvetet arbete har kommunen tagit sig igenom lågkonjunkturen med stabilitet och framtidstro. Under flera år har vi levererat positiva ekonomiska resultat, effektiviserat våra verksamheter och minskat låneskulden – just för att stå väl rustade när tiderna blivit tuffa.

I årets budget prioriteras en stark välfärd, trygghet i vardagen och möjligheter för barn och unga att växa och utvecklas. Vi stärker förskola, grundskola, fritids och satsar på lovaktiviteter och feriepraktik. Tillsynen utökas för att säkerställa en sund konkurrens på lika villkor och arbetet fortsätter med att förbättra företagsklimatet. Vi förlänger öppettiderna på bibliotek, idrottshallar och anläggningar – för att fler Södertäljebor ska kunna delta, mötas och må bra. Beredskap och livsmedelsförsörjning förstärks och vi underlättar för mer utveckling och byggnation på landsbygden.

För många invånare är vardagen fortfarande ansträngd, därför sänker vi skatten för att underlätta hushållens ekonomi. Det är möjligt tack vare att Södertälje står stadigt och att våra gemensamma ansträngningar har gett resultat.

Efter idrottsåret 2025, där engagemanget och intresset för idrott har spridit sig över hela kommunen, tar vi nu nästa steg. Idrottsåret har varit en uppstart. Vi fortsätter rusta våra anläggningar och utveckla möjligheterna för barn och unga att ta del av idrotts- och föreningslivets alla fördelar. Nu går vi in i kultuåret 2026, där Södertäljes rika historia, kreativitet och mångfald lyfts. Genom ökad stöttning till kulturlivet vill vi ge våra invånare ett större utbud och mer glädje av kultur, i alla delar av kommunen och för alla åldrar.

Men utmaningar kvarstår och därför ligger fokus även fortsättningsvis på de fem prioriteringarna. Vi fortsätter kampen mot den organiserade brottsligheten, driver på klimatarbetet och en grön omställning, håller ordning och reda i ekonomin och ser till att fler kommer i egen försörjning. Kompetensförsörjningen är en fortsatt nyckelfråga, både för kommunen och för näringslivet. Vi behöver skapa fler vägar till utbildning, arbete och omställning så att behov och möjligheter möts.

Med barn och unga i fokus fortsätter vi att bygga ett Södertälje där framtidstro, trygghet och gemenskap växer. Så lägger vi grunden för ett starkt Södertälje – nu och framåt.

2. Majoritetens prioriteringar

Majoritetens tre partier – Socialdemokraterna, Moderaterna och Miljöpartiet – har enats om att arbeta med dessa fem gemensamma prioriteringar under mandatperioden.

Syftet med prioriteringarna är att skapa ett större fokus på att åtgärda problem och nå positiva resultat inom dessa områden. Det finns många fler områden som också är viktiga, men den kommunala organisationen ska lägga större vikt vid just dessa områden. Det innebär att verksamheterna ska prioritera sådant som ger effekter inom dessa områden. Det är också viktigt att beakta hur insatser inom andra områden även kan ha en effekt inom något eller flera av de prioriterade områdena.

2.1 Stärka skolan och barns uppväxtvillkor

Södertälje kommuns barn och unga ska ha goda uppväxtvillkor. I det ingår en god och jämlik skola för alla barn och unga. För att alla elever ska klara grundskolan, och därmed kunna studera vidare på gymnasiet, ska kompetensen i grundskolan stärkas. Nyckeln till bra undervisning är utbildade lärare som kan motivera och hålla en hög undervisningskvalitet. Samtidigt är det avgörande att skolan klarar av att stötta alla elever efter behov. Skolan ska se till att alla elever är motiverade, känner gemenskap, har en rofylld studiemiljö och är hoppfulla inför sin framtid.

Många unga behöver stöd och hjälp med att förbereda sig inför livet som vuxen. Kommunens studie- och yrkesvägledare ska guida och stötta den som är osäker på vilken typ av arbete som passar och informera om arbetsmarknadens villkor och behov.

Södertälje kommun ska också satsa på att behålla och utveckla de kommunala yrkesprogrammen på gymnasienivå och säkerställa att man har en ändamålsenlig gymnasieorganisation, för att erbjuda en bra utbildning och förse kommunens stora arbetsmarknad med yrkesutbildad arbetskraft.

Kultur, idrott och goda glädjespridande krafter i samhället behövs mer än någonsin. Investeringarna i kultur och idrott ska fortsätta och stärkas. Kommunen ska möta upp de initiativ som tas av civilsamhället för att skapa ett tryggare samhälle. Kulturen erbjuder en arena för samtal och debatt och gynnar demokratin. Idrotten stärker gemenskapen och kan fånga upp ungdomar som annars riskerar att dras in i negativa miljöer.

2.2 Fatta nödvändiga beslut för att bekämpa grov organiserad brottslighet och välfärdsbrottslighet

Södertälje kommun har under lång tid arbetat och samverkat för att motverka den grova organiserade brottsligheten. Några exempel på viktiga åtgärder som motverkar kriminalitet är hårdare markanvisningspolicy med tydliga krav på exploatörer, sätta stopp för fusk inom vård och omsorg, proaktivt tillsynsarbete samt samverkan med Polisen och andra myndigheter.

Med ökad samverkan mellan myndigheter, skolor, föreningar, näringsliv och civilsamhälle stärks tryggheten och säkerheten för invånarna. Södertälje kommun ska fortsätta det intensiva arbetet med att identifiera och åtgärda otrygga miljöer, bekämpa den grova organiserade brottsligheten och stärka säkerheten för kommunens invånare.

För att alla ska känna sig trygga i Södertälje behöver kommunen fortsätta utveckla mötesplatser och arbeta mot organiserad brottslighet, arbeta för att bli mer inkluderande, skapa tryggare bostadsmiljöer, motverka otillåten markanvändning och sopdumpning, identifiera och åtgärda otrygga miljöer.

Socialtjänstens viktiga uppgift med att hjälpa barn som begått brott, utsatts för brott eller är i riskzonen att rekryteras till brottslig verksamhet ska fortsätta. Arbetet ska fördjupas med Rätt kurva, den modell som Södertälje kommuns socialtjänst och Polisen tillsammans använder sig av och som riktar in sig på insatser för barn i åldern 8–15 år.

2.3 Utveckla arbetsmarknads- och näringslivspolitiken

Näringslivsklimatet ska förbättras och kommunen ska se till att fler vuxna blir självförsörjande, antingen genom utbildning eller genom att börja arbeta. Att ha ett eget arbete att gå till och samhörigheten det ger är även en viktig integrationsåtgärd.

Näringslivet i Södertälje är en nödvändig livsnerv för vår kommuns fortsatta utveckling. Södertälje ska därför erbjuda kvalitativa utbildningar anpassade efter arbetsmarknadens behov. Kompetensbehoven är stora inom både privat och offentlig sektor och växer dagligen. Kompetensförsörjningen måste stärkas och prioriteras för såväl de stora exportindustrierna, internationella forskningsföretag, som alla de små och medelstora företagen i vår kommun och för de kommunala verksamheterna.

Kommunen ska vara en arbetsgivare med goda villkor och bra möjligheter till utveckling. Arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare fortsätter.



2.4 Stärka den gröna omställningen där kommunen vidtar offensiva åtgärder för miljö och klimat

Den gröna omställningen är viktig för kommande generationers framtid. Friska vattendrag, ren luft, grönområden i stad och på landsbygd är förutsättningar för ett gott liv. Den kommunala organisationen ska anstränga sig för att minska klimatutsläpp och stärka den biologiska mångfalden. Kommunikationen ska utvecklas för att involvera kommuninvånare och synliggöra de framsteg som görs.

För Södertäljes invånare ska det vara lätt att bidra till en ekologisk hållbarhet. Det innebär att återvinna rätt, återbruka när man kan och kunna välja mer klimatsmarta val som ändå gör vardagen går ihop. Kommunen behöver samarbeta med näringslivet i att öka sina insatser för att nå samhällets klimatmål och låta sig inspireras av varandra i hållbarhetsarbetet.

Hållbar byggnation och elektrifiering är viktigt för att stärka den gröna omställningen och för att Södertälje kommun ska fortsätta växa hållbart. Genom



FOTO: IZA SIMONSSON

energieffektivisering, resurseffektivt byggande och elektrifiering kan klimatbelastningen minskas och den gröna omställningen stärkas. Södertälje kommun ska tillsammans med näringslivet hitta former för samverkan för att fortsätta främja arbetet med grön innovation och tillväxt.

När kommunen växer ska vi bygga så att både människa och natur får plats. Södertälje har ett starkt näringsliv som är med och leder utvecklingen mot en hållbar produktion med innovativa lösningar. Invånarna ska ha närhet till naturområden och därför ska kommunens arbeten med naturvård och insatser för att underlätta friluftslivet fortsätta.

Södertälje Science Park är ett exempel på hur kommunen i samarbete med andra företag kan driva på utvecklingen och minska klimatpåverkan. På Söderenergi pågår ett arbete med Bio-CCS, som på sikt kan generera stora negativa utsläpp.

2.5 Hålla ordning och reda i kommunens ekonomi

Södertälje kommun har under flera år visat att ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för en stark välfärd och framtidstro. Genom ett långsiktigt ansvarstagande och en tydlig styrning har en stabil grund lagts som gör det möjligt att både ta ansvar i tuffa tider och satsa när läget tillåter.

Det ekonomiska läget ställer fortfarande krav på en effektiv, handlingskraftig och stabil organisation. Skattebetalarnas pengar ska fortsätta användas klokt, kostnaderna hållas på en rimlig nivå och kvaliteten säkerställas i välfärden.

Majoriteten är beredd att fatta de beslut som krävs för kommunens bästa – både nu och på lång sikt. Vi tar gemensamt ansvar för en god ekonomisk hushållning, samtidigt som vi fortsätter stärka tryggheten, jämlikheten och framtidstron i hela Södertälje kommun.

En stor del av kommunens utgifter går till egen personal och de personalpolitiska vägvalen får också ekonomiska effekter. Det bästa för kommunens ekonomi och för att lösa kompetensförsörjningen, är att den befintliga personalen är frisk och har en god arbetsmiljö. Kommunens arbete för att minska sjuktalen behöver därför stärkas. Långsiktigt är det viktigaste för kompetensförsörjningen att medarbetarna kan utvecklas till att bemästra svårare och mer specialiserade arbetsuppgifter inom organisationen. Därför behöver kommunen fortsätta utvecklas som attraktiv arbetsgivare med möjligheter till interna karriärvägar och kompetensutveckling.





FOTO: PONTUS ÖRE

3. Omvärldsanalys

Folkökningen i Södertälje kommun har försvagats, och prognoser visar att denna trend sannolikt kommer att fortsätta fram till 2040. När befolkningen förändras, påverkas också efterfrågan på tjänster som skola, barnomsorg, sjukvård och äldreomsorg. Den äldre befolkningen ställer högre krav på äldreomsorgen och medför också en utmaning vid nyrekrytering till äldreomsorgen. Arbetsgivarnas förmåga att tillvarata och utveckla kompetensen hos befintlig personal samt att utveckla nya arbetssätt är avgörande för att klara kompetensutmaningen.

Vi befinner oss fortsatt i ett ansträngt geopolitiskt läge, där en ökad hotbild mot Sverige och svenska intressen är en verklighet som vi i Södertälje behöver förhålla oss till. En stor upprustning genomförs av totalförsvaret och ny lagstiftning kan komma att ersätta nuvarande lagstiftning avseende kommuners och regioners beredskap för kris och krig. För kommunernas del kommer det fortsatta arbetet med uppbyggnad av det civila försvaret att pågå under lång tid framöver och medföra stora kostnader.

Det finns fortsatt en utbredd otrygghet bland invånarna i Södertälje där det grova, dödliga våldet på offentliga platser samt påverkan från och nyrekrytering av unga till kriminella nätverk är en utmaning. Välfärdsbrottslighet, otillåten påverkan och den kriminella ekonomin bedöms fortsatt som ett stort hot och



ett förebyggande arbete behöver identifiera och uppmärksamma de risker och sårbarheter som finns.

Ojämlika livsvillkor är en stor och komplex utmaning, men kommunen har en viktig rådgivning att påverka och förbättra människors levnadsvillkor genom ansvaret för såväl skola, omsorg och socialtjänst som samhällsplanering, bostadsförsörjning och kultur- och fritidsverksamheter. Utsattheten är större bland utrikes födda än inrikes födda, och bland ensamstående med barn. Kommunen har jämförelsevis också en högre långtidsarbetslöshet. I Södertälje finns fler trångbodda hushåll, jämfört med riket och länssnittet.

Den gröna omställningen går snabbare men fortfarande för långsamt. Kraven på anpassningsåtgärder ökar genom till exempel nya EU-direktiv för hantering av dricksvatten, avloppsvatten, energieffektivisering samt kommande förordning om naturrestaurering vilka riskerar att bli kostnadsdrivande på kommunal nivå. En central förutsättning för klimatomställningen av transportsektorn är en kraftigt ökad elektrifiering. Detta kommer att kräva stora elnätsinvesteringar framför allt i de lokala näten.

Användningen av artificiell intelligens har utvecklats i oerhört snabb takt de senaste åren och blivit standard inom flera sektorer, inklusive vård, utbildning och kommunal service. Cybersäkerhet är en kritisk fråga som kräver samarbete och avancerade lösningar för att skydda kommunens digitala infrastruktur.

4. KF-mål: socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara Södertälje

För att utveckla Södertälje kommun på ett hållbart sätt har kommunfullmäktige fastställt sex utvecklingsmål inom tre målområden.

4.1 Sammanställning av mål på kommunfullmäktigenivå

Mål	Målområde	Utvecklingsmål
Utvecklingsmål	Socialt hållbara Södertälje	- Södertälje kommuns invånare lever tryggt och har goda livsvillkor - Södertälje kommuns invånare har inflytande och är delaktiga i stärkandet av demokratin - Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i
	Ekologiskt hållbara Södertälje	Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun
Resursmål	Ekonomiskt hållbara Södertälje	- Södertälje kommun har en god ekonomisk hushållning och arbetar effektivt - Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens

Nämnderna ska svara upp mot samtliga kommunfullmäktiges mål, med undantag från KF-mål 6, och bryta ner dem till nämndmål i sina verksamhetsplaner. Detta genom att utifrån kommunens styrmodell och nämndernas reglementen förtydliga och konkretisera målen inom ramen för sitt specifika samhällsuppdrag. Nämnderna ska även i sina mål, när behov föreligger, ta hänsyn till kommunövergripande styrdokument. Kommunstyrelsen är utslutande det organ som följer upp KF-mål 6.

I uppföljningen förutsätts nämnderna ta ansvar för att inhämta nödvändig information och ha uppsikt över verksamheten för att kunna bedöma hur det går i förhållande till målen.

4.2 Målområde – Socialt hållbara Södertälje



För Södertälje kommun betyder social hållbarhet att alla invånare får sina rättigheter och behov tillgodosedda i välfärdssamhället. Ett socialt hållbart samhälle är jämlikt och människor har inflytande och ges likvärdiga förutsättningar att leva ett gott liv. När verksamheter som till exempel skola och äldreomsorg fungerar, stärks den sociala hållbarheten. Samhällsplanering kan på olika sätt bidra till den sociala hållbarheten, till exempel genom infrastruktur, bostadsbyggande, parkmiljöer och friluftsområden. I ett samhälle med hög tolerans där människors lika värde står i centrum krävs det att människor känner tillit och förtroende till varandra och till samhällets gemensamma institutioner. Insatser för kultur, idrott och demokrati är av stor vikt för att bevara och utveckla den sociala hållbarheten.

KF-mål 1: Södertälje kommuns invånare lever tryggt och har goda livsvillkor

Goda livsvillkor är viktiga för den sociala hållbarheten och förutsätter såväl fungerande kommunal verksamhet som en livskraftig arbetsmarknad, en kvalitativ skola och ett starkt civilsamhälle. Södertäljes invånare ska på lika villkor kunna delta i samhället och känna sig trygga och säkra. Alla kommunens verksamheter ska aktivt arbeta med att stärka tryggheten och arbeta både förebyggande och operativt mot brott. Kommunens samtliga verksamheter ska samverka och arbeta proaktivt med att vara lyhörda för de behov som finns för ökad trygghet och säkerhet.

Tidiga och förebyggande insatser är nödvändiga för att bekämpa brottslighet och den upplevda otryggheten. Trygga uppväxtmiljöer med stöd till de som behöver i sitt familjeansvar, fler unga som klarar skolan, meningsfull fritid och vägar in på arbetsmarknaden är de största förebyggande åtgärderna mot brottsligheten. Barn och unga ska vistas i trygga, hälsosamma och inspirerande lek-, idrotts-, kultur-, fritids- och friluftsmiljöer. Trygga och säkra mötesplatser för kultur, idrott och samvaro ska finnas i hela kommunen.

Arbetet inom PAX, samverkan med Polisen och andra myndigheter, är viktiga insatser som motverkar den grova organiserade brottsligheten och ska fortsatt prioriteras i samtliga verksamheter. Södertälje kommun ligger, och ska fortsätta ligga, i framkant vad gäller arbetet mot den organiserade brottsligheten.

Kommunen ska i samverkan med näringslivet och civilsamhället aktivt arbeta med att förebygga kriminalitet och utanförskap genom ett tydligt fokus på att få fler människor i utbildning och egen försörjning och på så sätt skapa framtidstro och ökad gemenskap.

KF-mål 2: Södertälje kommuns invånare har inflytande och är delaktiga i stärkandet av demokratin

Södertäljes invånare behöver vara delaktiga i utvecklingen av kommunens verksamheter och i övriga samhället. De ska därför ha goda möjligheter att på lika villkor kunna delta i samhällslivet, påverka sin vardag och ha möjlighet till insyn och inflytande. Rätten och möjligheten att vara aktiv och forma villkoren för beslutsfattande ska vara jämställd.

Kommunen ska arbeta med former för konstruktiva medborgardialoger och öka inflytandet bland invånarna. Arbetet med demokratifrågor ska genomsyra samtliga verksamheter i kommunen och intensifieras i syfte att öka valdeltagandet bland kommunens invånare.

KF-mål 3: Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i

Södertälje kommun ska vara och upplevas som en attraktiv plats att leva och bo i – en plats där människor trivs och utvecklas. Kommunen ska bidra till en hög livskvalitet genom att erbjuda bra förutsättningar för ett rikt kultur-, fritids- och idrottsliv, bra skolor, bostäder, en väl fungerande infrastruktur och många spännande arbetsmöjligheter.

Genom ett starkt näringsliv skapas fler arbetstillfällen, tillväxt, bra service och en ökad attraktionskraft. Företag ska få ett professionellt bemötande, god service och bra möjligheter att etablera sig och växa här. Södertäljes invånare ska kunna utvecklas och besökare ska hitta många attraktiva besöksmål och evenemang i Södertälje. Södertälje kommun ska vara känt för att vara en välkommande plats som erbjuder en genuin stadskärna och vacker natur kombinerat med en levande landsbygd och för att vara en plats där människor möts.

4.3 Målområde – Ekologiskt hållbara Södertälje



Den ekologiska hållbarheten utgör en ram för de två andra hållbarhetsdimensionerna då jordens ekosystem skapar förutsättningar för social och ekonomisk hållbarhet. Friska ekosystem behövs för att människan ska kunna leva, livnära sig och skapa en ekonomisk trygghet. Vi lever idag utanför gränserna för långsiktig ekologisk hållbarhet och samhället behöver ställa om för att leva inom de ramar som planeten och närmiljön klarar av. Kommunens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030 och de globala målen, vilket är den mest ambitiösa överenskommelse för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. I en hållbar utveckling tar Södertälje kommun ansvar för att minska utsläppen och stärka den biologiska mångfalden. Det handlar exempelvis om ökad kunskap inom kommunens verksamheter och val av miljövänliga produkter. Kommunens egna verksamheter ska sträva efter att ligga i framkant i klimat- och miljöarbetet.

KF-mål 4: Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun

Södertälje kommun ska ta ansvar för att inom vårt geografiska område och mandat se till att målen för att minska klimatutsläppen förverkligas och kommunen blir klimatneutral senast 2030. Arbetet ska genomsyra alla kommunens verksamheter. Kommunen ska skapa lösningar och infrastruktur som underlättar för invånare, verksamheter och företag att göra klimatsmarta val. Ansvarfull energianvändning, medveten konsumtion och höga miljökrav vid upphandling är nödvändiga delar i ett hållbart samhälle. Fokus ska ligga på de största utsläppskällorna men arbetet ska bedrivas brett. Kommunens invånare ska göras delaktiga och få information om de insatser som genomförs för att nå klimatomålen. Kommunen ska ha en aktiv roll för att tillsammans med näringslivet ligga steget före i den gröna omställningen som skapar innovation och tillväxt.

Det ekologiskt hållbara samhället är en förutsättning för vår långsiktiga överlevnad och välfärd. Det gör även vår kommun attraktiv att bo i, med vackra miljöer, friska sjöar och ren luft att andas. Värdet av ekosystemtjänster ska därför beaktas i samhällsplaneringen. Den biologiska mångfalden ska gynnas samtidigt som tätortsnära natur och grönområden tas tillvara för rekreation och friluftsliv. För att säkerställa dricksvatten av god kvalitet, friska sjöar och hav som ger möjlighet till bad och fiske, ska arbetet med att förbättra vattenkvaliteten fortsätta. För att främja en god hälsa ska luftkvaliteten i staden förbättras och giftfria miljöer säkras.

4.4 Målområde – Ekonomiskt hållbara Södertälje



Ekonomi är ett verktyg för att uppnå social och ekologisk hållbarhet. Ett starkt näringsliv och hög grad av förvärvsarbete och sysselsättning skapar förutsättningar för tillväxt och ekonomisk hållbarhet. Södertälje har ett unikt geografiskt läge och en stark forsknings- och innovationskultur. Med både småföretagande och konkurrenskraftig exportindustri bidrar Södertälje kommun till svensk tillväxt. Med en mångfald av arbetstillfällen bidrar Södertälje kommun även till en ekonomisk hållbarhet i regionen. En långsiktigt hållbar ekonomi är grunden för att säkra framtidens välfärd. Södertälje kommuns ekonomi ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet.

Kommunfullmäktige har fastställt riktlinjerna för god ekonomisk hushållning vilket handlar om att styra ekonomin både i ett kortare och längre perspektiv och att varje generation ska bära sina egna kostnader. De tjänster som kommunen ska tillhandahålla och de satsningar som görs ska hålla långsiktigt.

KF-mål 5: Södertälje kommun har god ekonomisk hushållning och arbetar effektivt

God hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda i hela kommunkoncernen. Verksamheterna ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt. Alla delar i kommunkoncernen ska vara framåtsyftande i sina ekonomiska åtaganden och sträva efter att inte lämna över kostnader och svåra prioriteringar till kommande generationer. Målet ska alltid vara att genomföra de beslut som fattas med noggrannhet och med ansvar för kostnaderna.

Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för kvalitetsutveckling i verksamheter, för såväl kommunala utförare och kommunala bolag, som för verksamheter som på kommunens uppdrag bedrivs av privata utförare.

Södertälje kommun ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet. För att bygga vår gemensamma framtid är det viktigt att arbeta med en ansvarsfull resursanvändning. Kommunen ska ligga i framkant när det gäller kloka beslut och innovativa lösningar med fokus på långsiktig utveckling och förbättringar för Södertäljeborna.

Södertälje kommuns verksamheter ska hela tiden sträva efter att identifiera och genomföra möjliga effektiviseringar för att undvika onödiga kostnader. Kommunen ska arbeta på ett resurs- och tidseffektivt sätt och säkerställa verksamheternas kvaliteter.

Kommunfullmäktiges mått	Utfall 2024	Riktvärde 2026	Riktvärde 2027	Riktvärde 2028
Resultat, kommunkoncern, mnkr	292,8	458,3	510,6	474,7
Rating (S&P Global)	AA+	AA+	AA+	AA+
Nämndernas budgetföljsamhet, %	1,7 %	+– 0,5 %	+– 0,5 %	+– 0,5 %
Nämndernas prognoser vid delårsrapport per april avviker med helårsutfall med max 1 procent	–	+– 1 %	+– 1 %	+– 1 %

KF-mål 6: Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens

Södertälje kommun ska vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare. Kommunen ska erbjuda utvecklande arbetsplatser, en bra arbetsmiljö och ett gott ledarskap samt villkor och förmåner som gör att vi kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Södertälje kommuns medarbetare ska ha rätt kompetenser för uppgiften och erbjudas utvecklingsmöjligheter. Förutsättningarna för ett hållbart medarbetarengagemang ska stärkas.

Det är av största vikt att säkra tilliten till den kommunala organisationens förvaltning och bolag. Kommunen ska som ett led i det styrka arbetet med bakgrundskontroller, bland annat för att motverka organiserad brottslighet.





5. Nämndspecifika fokusområden

Nämnderna ska förhålla sig till kommunfullmäktiges mål i sina verksamhetsplaner genom att förtydliga och konkretisera målen inom ramen för sitt specifika samhällsuppdrag och de målgrupper nämnderna ansvarar för.

I nämndernas reglementen har kommunfullmäktige beskrivit vilka samhällsuppdrag som respektive nämnd ansvarar för. Samtliga nämnder förväntas fokusera på att hålla hög kvalitet i de ansvarsområden som angivits i respektive reglemente. Nämnderna förväntas också systematiskt analysera och förbättra sitt arbete inom samtliga ansvarsområden samt prioritera vilka delar av verksamheterna som är viktigast att stärka under budgetperioden. Slutligen anger kommunfullmäktige nedan specifika fokusområden för varje nämnd som de förväntas att särskilt fokusera på under kommande verksamhetsår.

Kommunstyrelsen ska

- säkerställa en effektiv organisation
- leda och samordna arbetet med trygghet, säkerhet och beredskap
- stärka kommunen som arbetsplats med systematiskt arbetsmiljöarbete
- säkerställa kommunens arbete med demokrati, jämställdhet och integration
- ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen
- utveckla det strategiska miljö- och klimatarbetet i kommunen. Utgångspunkt är FN:s globala hållbarhetsmål, Sveriges nationella miljömål och kommunens styrdokument på området.

Utbildningsnämnderna ska

- säkerställa att Södertälje kommuns barn och unga får en utbildning av hög kvalitet och att resultaten ökar
- särskilt fokusera på språkutveckling i förskola samt läs- och skrivutveckling i övriga skolformer
- arbeta aktivt för att identifiera och motverka hedersrelaterat våld och förtryck
- aktivt uppmuntra elever till att utbilda sig inom STEM-ämnena (Science, Technology, Engineering and Mathematics)
- arbeta för att skolungdomar stimuleras till medvetna yrkesval, bland annat genom att fler vägleds till att söka yrkesutbildningar.

Byggnadsnämnderna ska

- arbeta med en hållbar samhällsplanering med sikte på nya och växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter
- arbeta med effektiv och rättssäker handläggning samt agera för att ytterligare stärka tillämpning och regelverk för att utestänga oseriösa aktörer
- ha ett professionellt och serviceinriktat bemötande i myndighetsutövningen
- uppdatera gamla detalj- och stadsplaner
- påskynda framtagandet av detaljplaner på landsbygden
- vara proaktiva i tillsynsarbetet.

Tekniska nämnderna ska

- skapa trygga miljöer på allmänna platser
- ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen
- samordna arbetet med underhåll och utveckling av kommunens fastigheter
- fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster
- prioritera arbetet med att förhindra och förebygga nedskräpning och avfallsdumpning
- säkerställa en underhållsnivå av beläggningar på gator och cykelvägar som säkrar funktion och livslängd samt skyddar de underliggande tekniska systemen.

Kultur- och fritidsnämnderna ska

- tillämpa föreningsbidragsregler som är välkända, förankrade och uppföljningsbara samt säkerställa att reglerna för föreningsbidrag efterlevs
- inom sina ansvarsområden vara med och stärka Södertälje som en attraktiv besöksort genom att utveckla besöksområden för bland annat fler event, lekplatser och strövområden
- verka för att fler barn och unga engagerar sig i kulturskolan
- förbättra kulturens tillgång till scener
- främja tillgången till paraidrott i föreningarna.

Äldreomsorgsnämnden ska

- genom ett systematiskt kvalitetsarbete ständigt öka kvaliteten inom hemtjänsten
- stärka det hälsofrämjande och förebyggande arbetet för äldre, bland annat genom mötesplatser i stads- och kommundelar
- öka kompetensen samt språknivån hos vård- och omsorgspersonalen
- verka för att säkerställa en framtida kompetensförsörjning
- möta behov och önskemål av trygg äldreomsorg med stöd av modern välfärdsteknik.



FOTO: PONTUS ÖRRE



FOTO: PONTUS ÖRRE

Omsorgsnämnden ska

- arbeta för att alla som tar del av nämndens insatser, så långt som möjligt ska kunna leva ett självständigt liv
- samverka med och följa upp verksamheten hos externa utförare
- öka kompetensen samt språknivån hos omsorgspersonalen.

Socialnämnden ska

- arbeta för att tidiga insatser ges till barn och unga med social problematik, utifrån evidens och beprövad erfarenhet, i enlighet med nya socialtjänstlagen
- säkerställa att individer som tar del av nämndens insatser får rehabilitering för att stå till arbetsmarknadens förfogade
- samordna och utveckla arbetssätt kopplade till aktivitetskravet
- samordna första linjens stöd med regionens verksamheter
- motverka och förkorta placeringar av barn och unga
- arbeta aktivt för att identifiera och motverka hedersrelaterat våld och förtryck
- förebygga våld och förtryck i nära relationer i samverkan med Polisen och andra samhällsaktörer.



Miljönämnden ska

- inom naturvården genomföra åtgärder som tillgängliggöra naturen och friluftslivet för fler
- värna den biologiska mångfalden och värdefulla naturmiljöer
- skapa möjligheter för allmänheten att följa livet i vår lokala natur och öka kunskapen med rörlig media
- utveckla Naturskolan för att nå fler inom skolan och nå nya målgrupper
- arbeta med sjöar och vattendrag med fokus på åtgärdsarbetet
- stärka tillsynsverksamheten och dess uppsökande delar.

Arbets- och näringslivsnämnderna ska

- utveckla Södertälje som växande och attraktiv högskoleort
- stödja och utveckla förhållningssätt hos personalen som främjar tillväxt och ett positivt bemötande av näringslivet
- fortsätta utvecklingen av vuxenutbildningen utifrån ett arbetsmarknadsperspektiv
- stärka samarbete mellan kommun och näringsliv i syfte att öka kompetensförsörjningen
- stärka och utveckla Södertälje kommun som ett attraktivt besöksmål.





6. Uppdrag

Uppdrag till kommunstyrelsen

- Revidera lokal- och kapitalkompensationsmodellerna i syfte att öka incitament för nämnderna att hålla nere sina kostnader.
- Färdigställ översynen av kommunkoncernens taxor och avgifter.
- Utred hur kommunen på ett strukturerat sätt ytterligare kan effektivisera ekonomin.

Uppdrag till utbildningsnämnderna

- Revidera regelverket för fritidshem/fritidsklubb i syfte att möjliggöra vistelse för fler barn och unga.

Uppdrag till tekniska nämnderna

- Utred justeringar av badförbudet längs Södertälje kanal och pröva lösningar för att möjliggöra bad på ett ordnat sätt i centrala Södertälje.
- Utred utvecklingen av Bastmora som samlingsplats.
- Ta fram en plan för att utveckla Storgatan och Stora torget i Södertälje till ett mer attraktivt område.



Uppdrag till kultur- och fritidsnämnderna

- Genomför en projektering för en ny idrottshall i Järna.
- Genomför och samordna insatser för kulturår och kulturfestival 2026.
- Utred Biologiska museets framtid.
- Ta fram en plan för ändamålsenliga magasin för bevarande av samlingar på Torekällberget.
- Ta fram en plan för verksamhet och investeringar i Gjuteriet med fokus på utställnings- och scenverksamhet.

Uppdrag till arbets- och näringslivsnämnden

- Genomför planen för Campus Telge.
- Stärk och marknadsför Södertälje som besöksmål.
- Möjliggör feriepraktik för fler unga i Södertälje kommun.



Södertälje
kommun



Vårt viktigaste dokument

Dokumentet Mål och budget 2026 med plan för 2027 och 2028 är kommunens viktigaste styrdokument. Här berättar vi hur Södertälje kommun planerar använda dina skattepengar under den tiden. Här presenteras även de arbetsområden som vi inom kommunen och kommunägda bolagen kommer att fokusera på.

Detta dokument kompletteras av andra så kallade styrdokument som visar mer konkret hur arbetet ska genomföras.

Allt finns att läsa på:

www.sodertalje.se/styrande-dokument